

O ESTADO DE S. PAULO

FUNDADO EM 1875
JULIO MESQUITA (1862-1927)



Sábado 26 de FEVEREIRO de 2022 • R\$ 6,00 • Ano 143 • Nº 46863
estadão.com.br

A guerra de Putin — A14 a A19

Russos entram em Kiev e põem governo da Ucrânia em xeque

— Putin estimula militares ucranianos a derrubar presidente



UNIT BERTAS / REUTERS

Mulher com criança num trem em Kiev: ONU estima que até cinco milhões de ucranianos podem deixar o país para fugir da guerra

No segundo dia da invasão da Ucrânia, tropas russas entraram ontem em Kiev. A capital foi alvo de bombardeios. Autoridades ucranianas armaram civis com rifles e coquetéis molotov para defender a cidade. O russo Vladimir Putin pressio-

nou militares a derrubar o presidente Volodimir Zelenski, chamando-o de "neonazista e drogado". O chefe de Estado ucraniano agradeceu aos países que votaram no Conselho de Segurança da ONU a favor de texto que condena a invasão. O Brasil está entre eles. A China se absteve.

A fuga para a Polônia em trens superlotados

Eduardo Bayer, enviado especial à Kiev

Mulheres, crianças e idosos são maioria. Homens adultos foram convocados a lutar.

Paul Krugman — A17 Lavagem de dinheiro, o ponto frágil de Putin

Fareed Zakaria — A19
Motivos para defender a democracia

Surpresa na corporação — A10

Diretor da PF é demitido e gestão Bolsonaro terá 4º nome no cargo

Nomeado há dez meses, Paulo Mahurino foi exonerado ontem do cargo de diretor-geral da Polícia Federal. Os motivos não foram explicados. O quarto nome a ocupar o posto no governo de Jair Bolsonaro será o delegado Márcio Nunes de Oliveira, homem de confiança do ministro Anderson Torres (Justiça).

E&N Em ano eleitoral — B1

Para reanimar indústria, governo decreta redução de 25% no IPI

Economistas receberam a medida com cautela. Planalto estava sendo pressionado a adotar agenda positiva.

Notas e Informações — A3

Guerra, sombra e água fresca

Fernando Reinach — A21
Covid e o risco da doença cardíaca

Sérgio Augusto — C8
Os babados do cinema num papo com Truffaut

Dida Sampaio 1968-2022 — A13



País perde um de seus mais talentosos repórteres fotográficos

Com inúmeros prêmios, Dida Sampaio, do **Estadão**, era o mais influente repórter fotográfico na cena política.

Apesar da proibição — A20

Mobilização nas redes sociais sugere carnaval 'extraoficial'

E&N Concorrência — B2

Preços sobem menos nas lojas virtuais do que nas físicas

E&N Nas redes sociais — B2B

Profissional liberal tem desafio de ser relevante, sem exagero

C2 Literatura — C5

Djaimilia Pereira de Almeida escreve sobre suas raízes

B1 Autoestima — D4 e D5

Pela saúde física e mental, faça as pazes com seu corpo

Tráfego de fósseis — A24 e A25

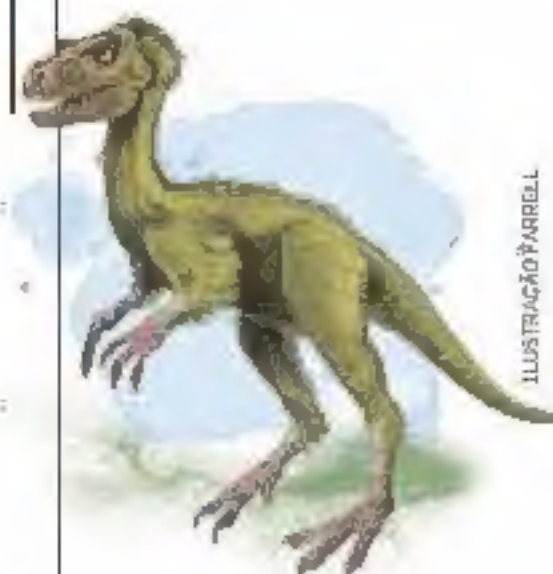


ILUSTRAÇÃO PARRELL

Cientistas, PF e MPF se unem contra venda ilegal de peças

Edição de hoje
6 CADERNOS - 96 páginas

Cadernão A. Opinião, Política, Internacional, Metrópole, Esportes, A Jundu, Para fechar...

CAD. Economia & Negócios

C2. Cultura & Comportamento
Destacar B2. Bem-estar

Tempo em SP
19° Min. 33° Máx.

ISSN 1516-2951
0771316-243014



CHEGOU A NOVA
SENSAÇÃO
DA CAAO CHERY.

CADA CHERY
Eletrônica, Tecnologia e Design

Veja nas páginas 5, 6, e 7

CAMILA TURTELLI (INTERINA)
TWITTER: @COLUNADESTADAO
COLUNADESTADAO@ESTADAO.COM
POLITICA.ESTADAO.COM.BR/BLOOS/COLUNA-DO-ESTADAO/



Coluna do Estadão

Governadores usam crise na Ucrânia para defender fundo equalizador do ICMS

Governadores querem aproveitar o calor das discussões sobre os ataques da Rússia à Ucrânia para insistir na criação de um fundo de equalização dos preços dos combustíveis no Brasil, como alternativa à proposta de um valor fixo para o ICMS. A estratégia será condenar o conflito e ao mesmo tempo tratá-lo como momento oportuno para repensar soluções para os picos da gasolina e do diesel no País. O impacto da crise europeia na cotação do petróleo vai ser objeto de análises nos encontros entre secretários de Fazenda dos Estados com parlamentares. Com o adiamento do debate sobre o tema no Senado, eles querem retomar a discussão com a Petrobras, resistente à ideia do fundo.

● **DISCURSO.** “A Petrobras é um Robin Hood invertido, tirando dos mais pobres para dar aos mais ricos”, disse o coordenador do Fórum de Governadores, Wellington Dias (PT-PI), à *Coluna*. “Basta ver o tamanho do lucro da Petrobras para perceber que há um verdadeiro aspirador de dinheiro para lucratividade fácil.”

● **NA BRONCA.** “Se tivéssemos um governo com alguma eficiência, já teríamos um programa de contingência para ser colocado em prática, mas não há sensibilidade quanto ao impacto deste conflito no cotidiano dos brasileiros, sobretudo os mais pobres”, avaliou o governador João Dória (PSDB-SP).

● **TEM MAIS.** Estados também já se preocupam com o impacto dos conflitos para além dos combustíveis. “Vai aumentar muito os alimentos também”, avaliou Helder Barbalho (MDB-PA), citando o trigo.

● **CADA UMA.** Do ex-ministro das Relações Exteriores no governo Lula, o embaixador Celso Amorim: “A reação do governo de Jair Bolsonaro à invasão da Ucrânia é esquizofrênica. Cada um faz o que quer. Bolsonaro se solidariza com a Rússia, o vice quer guerra”.

● **MASTÂBOM.** Amorim considerava “razoável” a nota do Itamaraty que pediu o fim imediato das “hostilidades” e a retomada de negociações para uma solução diplomática. Há quem tenha achado muito branda para a gravidade da situação.

● **PRIVADO.** Depois de se aposentar da carreira pública, o ex-presidente do Tribunal Regional Federal da 3.ª Região (TRF-3), Fábio Prieto de Souza, passa a integrar o Vellozo Advogados como sócio de Consultoria e Contencioso Estratégico. Ele dará ênfase às áreas de arbitragem, direito público e direito empresarial penal.

SINAIS PARTICULARES

por Kleber Sales



Paulo Guedes, ministro da Economia

● **HIERARQUIA.** Do general Augusto Heleno (GSI), questionado sobre a invasão da Ucrânia (antes mesmo de o presidente Bolsonaro desautorizar o vice Hamilton Mourão): “Esse assunto é exclusivo do presidente da República”.

● **FANTASIA DE CARNAVAL.** Viralizou na semana uma compilação de vídeos do ministro da Economia, Paulo Guedes, falando sobre a economia brasileira “estar decolando”. Uma subida que ele gostaria de pilotar.

COM MATHEUS LARA, COLABOROU ELIANE CANTANHEDE

PRONTO, FALEI!



Kim Kataguirí
Deputado federal (União-SP)

“Taleban pedindo que Rússia e Ucrânia resolvam seus problemas de forma pacífica é tipo o PT reclamando da corrupção do governo Bolsonaro.”

CLICK



Marcelo Queiroga
Ministro da Saúde

Ministro fez em um trem os ajustes finais de seu discurso na ONU em que defendeu a “liberdade” para que cada um decida sobre se vacinar ou não.

ESTADÃO
BLUE STUDIO
Express

SUA MARCA
+ **ESTADÃO**

Aponte a câmera
do seu celular e
Saiba Mais



Ótima notícia!

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: <https://bit.ly/3Dt080I>

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1984)
FRANCISCO RANGEL PESTANA (1975-1990)
JULIO MESQUITA (1885-1927)
JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1989)
FRANCISCO MESQUITA (1916-1969)

LUIZ CARLOS MESQUITA (1952-1970)
JOSÉ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1980)
JULIO DE MESQUITA NETO (1948-1996)
LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1997)
RUY MESQUITA (1947-2013)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE
ROBERTO CRISSTUMA MESQUITA
MEMBROS
FERNANDO C. MESQUITA
FRANCISCO MESQUITA NETO
JULIO CÉSAR MESQUITA
LUIZ CARLOS ALENCAR

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NETO
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCANTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERMAN

DIRETORA JURÍDICA
MARIANA UEMURA SAMPAIO
DIRETOR DE MERCADO ANUNCIANTE
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
SERGIO MALGUEIRO MOREIRA

NOTAS E INFORMAÇÕES

Guerra, sombra e água fresca



Como se o Brasil não fizesse parte do mundo, Bolsonaro passeia e faz campanha eleitoral em vez de preparar o País para os efeitos da guerra na Ucrânia

Enquanto dirigentes dos principais países se mobilizam para evitar o agravamento da crise internacional provocada pela invasão da Ucrânia pela Rússia e minimizar seus múltiplos impactos sobre a economia mundial, despreocupadamente o presidente Jair Bolsonaro caminhava no meio de apoiadores em nítido clima de campanha eleitoral fora de época e participava de “motociata” no interior de São Paulo. Era como se o Brasil estivesse livre das consequências que com certeza terá de enfrentar. Pressões so-

bre os preços internos por conta do aumento da cotação do petróleo, dificuldades de suprimento de bens essenciais, como fertilizantes e trigo, e queda da demanda de importantes itens da pauta de exportações do País são alguns dos efeitos previsíveis, embora seu impacto ainda seja difícil de aferir. A atividade econômica interna, já baixa demais, pode diminuir. Agindo de modo irresponsável na questão russo-ucraniana, inclusive com um encontro em Moscou com o autocrata russo, Vladimir Putin, e uma declaração antecipada de “solidarieda-

de” ao país poucos dias antes da invasão da Ucrânia, Bolsonaro apenas se mostra, mais uma vez, como efetivamente é. Desde sua posse, exibe incrível inaptidão para o cargo, desconhecimento de seu papel nos planos interno e internacional e desprezo por tudo que não lhe renda supostos ganhos eleitorais. Mas não quer perder a pose. Quando soube que o vice-presidente da República, general da reserva Hamilton Mourão, cobrara um posicionamento mais firme do Brasil em defesa da soberania das nações, o que significa uma crítica clara ao governo russo, Bolsonaro reagiu à sua moda. Em sua live semanal das quintas-feiras, afirmou que “quem fala sobre o assunto (*relações exteriores*) é o presidente da República, e chama-se Jair Bolsonaro”. Nem precisava dizer: a desastrosa política externa brasileira tem a assinatura inconfundível de Jair Bolsonaro. Sempre que resolve exercer a autoridade que julga não ser reconhecida, o País sofre. Que o digam os que sofreram ou sofrem com a pandemia de covid-19 e com a crise econômica e social que trava o crescimento, retarda a recuperação do mercado de trabalho, comprime a renda de quem consegue manter uma ocupação e empurra milhões de cidadãos para abaixo da linha de pobreza. A respeito da agressão russa contra a Ucrânia, que lançou o mundo em grave incerteza, Bolsonaro, malgrado reivindicar o poder que a Constituição já lhe garante, não teve nada relevante a dizer. Pior: tampouco anunciou qualquer iniciativa para demonstrar que seu governo está mobilizado para elaborar me-

didatadas coordenadas no sentido de minimizar o impacto da crise no Brasil, que tende a ser considerável. Com a iminência da chegada ao Brasil das consequências mais diretas da invasão da Ucrânia sobre a atividade econômica, Bolsonaro provavelmente já está empenhado em arranjar mais desculpas – sua especialidade – para fugir da responsabilidade que, esta sim, é própria de seu cargo. Especialista em criar ilusionismos, Bolsonaro talvez diga ao eleitorado que o País vinha bem, mas a guerra na Europa, ora vejam, impediu que a recuperação se acelerasse. Se fizer isso, mentirá duas vezes: uma, porque o País já vinha mal, mesmo antes da pandemia de covid-19, e a guerra, assim como o vírus, nada tem a ver com a incompetência do governo; outra, porque, se a questão ucraniana afetar a economia brasileira, como se presume, apenas acentuará os erros que se acumularam nos últimos três anos. O País já se acostumou, e até faz piada disso, com as seguidas promessas de “recuperação em V” anunciadas pelo descredenciado ministro da Economia, Paulo Guedes, mesmo diante de indicadores que demonstram crescimento medíocre, inflação e persistente desemprego. O problema é que a piada está ficando muito sem graça – e o isolamento progressivo do Brasil no cenário internacional, intensificado por ações, inações e declarações obtusas de Bolsonaro sobre a crise europeia, somado à dedicação exclusiva do presidente à reeleição, tende a piorar uma situação que já seria ruim mesmo se o Brasil tivesse um governo decente.■

Um drible inaceitável na ANS

Criada para resolver disputa por vagas em agências, lista de substitutos é completamente desvirtuada quando interinos ocupam cargos por anos

A criação das agências reguladoras foi uma conquista republicana, mas sua independência não é natural e precisa ser defendida dia a dia pela sociedade. Estabelecidas por lei como órgãos de Estado, e não apêndices do governo de plantão, às agências foi garantida autonomia funcional, decisória, administrativa e financeira, bem como ausência de tutela ou de subordinação hierárquica. Um dos pilares que sustentam a soberania das decisões das diretorias colegiadas é o fato de que seus dirigentes detêm estabilidade e mandato fixo: após aprovação em sabatina no Senado, não podem ser demitidos nem pelo presidente da República. Por isso é inaceitável o drible que tem ocorrido na Agência Nacional de Saúde Suple-

mentar (ANS). O arranjo, revelado pelo **Estadão**, consiste num rodízio ininterrupto de servidores alçados a diretores substitutos, de forma que o que era para ser algo temporário – a ocupação de funções por superintendentes até a nomeação dos definitivos – assumiu caráter permanente no órgão regulador. Dos cinco cargos de diretoria na ANS, apenas o presidente, Paulo Rebello, passou pelo crivo no Senado. Os demais são todos funcionários públicos que estão no ofício “interinamente” há dois anos consecutivos – César Brenha Rocha Serra, Bruno Martins Rodrigues e Maurício Nunes da Silva. Não se trata de questionar a competência dos servidores, mas a lei determina um limite de 180 dias para que um funcionário público permaneça co-

mo diretor substituto. O que ocorre na ANS é uma deturpação que já ganhou até apelido: “escravos de Jó”, uma referência à conhecida brincadeira de criança. A manobra consiste em, a cada 180 dias, alterar os nomes dos ex-diretores que esses servidores estão substituindo, como se estivessem sempre numa nova suplência. Tudo isso ocorre com aval da Advocacia-Geral da União (AGU), que emitiu parecer que respalda essa ciranda. “Embora a situação não tenha sido prevista expressamente pelo legislador, é preciso buscar uma interpretação que assegure a maior efetividade à continuidade do serviço público e à capacidade decisória da agência, desde que a interpretação se mantenha dentro dos limites do texto legal”, disse a AGU. Em nota, a ANS afirmou que “segue estritamente o que determina a legislação no processo de nomeação e substituição da diretoria”. Embora o Senado tenha aprovado o nome de duas pessoas para assumir o mandato da diretoria da ANS em dezembro, o presidente Jair Bolsonaro ainda não os nomeou – um deles é justamente um dos substitutos, Maurício Nunes da Silva, e o governo não explicou por que razão ele não foi confirmado no cargo até agora. Outras duas indicações aguardam escrutínio dos senadores há três meses. A desculpa oficial para a demora, nesse caso, é

o avanço da covid-19 – as sabatinas são obrigatoriamente presenciais e têm sido continuamente adiadas. É impressionante a criatividade do setor público para desvirtuar o cumprimento da legislação. A lista de substituição, que não existia até junho de 2019, nasceu para resolver um problema recorrente no governo da presidente Dilma Rousseff: vagas que ficavam abertas por anos em razão de disputa política, não raro impedindo que as agências tivessem quórum mínimo para deliberações. Com a lista de substitutos, isso não acontece mais. O que a ANS não explicitou é que os integrantes dessa lista, como estabelece a lei, são designados pelo presidente da República “entre os indicados pelo Conselho Diretor ou pela Diretoria Colegiada”. Ou seja, desde o ano passado, cabe apenas e unicamente a Paulo Rebello escolher os substitutos que tomarão, ao lado dele, decisões sobre um setor tão relevante como o de planos de saúde. É precisamente por isso que há o limite de 180 dias para ocupar essas funções. Do contrário, parece – e é – concentração de poder na mão de uma só pessoa. Foi para evitar essa distorção que o Executivo propôs, e o Legislativo aprovou, há 22 anos, dar ao Senado a prerrogativa de aprovar ou reprová-los os diretores. É em nome da lei que esse princípio deve ser respeitado.■

ESPAÇO ABERTO

O triângulo invertido dos sonhos de Lula

Bolívar Lamounier

O governador João Dória ainda não percebeu que, insistindo em se candidatar à Presidência da República, em vez de postular a reeleição, entregará São Paulo de mão beijada ao PT. Lula deve estar rezando o terço várias vezes por dia para que Dória faça exatamente isso, e sorrindo de contentamento ao ver que Dória logo chegará ao ponto de não retorno.

Em política, 20 anos são uma eternidade. Em 2002, todos os ventos sopravam a favor de Lula. Hoje, sopram na direção contrária. Lula provavelmente vencerá com um pé nas costas, mas o panorama que descortinará a partir do Planalto é o de um país em escombros. No Congresso, uma maioria amorfa e subserviente de nada lhe servirá; ao contrário, será uma maioria disposta a tudo para arrancar nacos em seu minguante erário. As massas que antigamente o idolatravam não irão às ruas com o mesmo entusiasmo.

Guardo na memória uma instigante palestra feita dez anos atrás na Fundação Fernando Henrique Cardoso pe-

lo ex-presidente uruguaio Julio Maria Sanguinetti. Do alto de sua experiência e de seu conhecimento das realidades de nossa triste América Latina, ele observou que o populismo viceja quando a economia vai bem, mas emagrece e sai de cena quando ela vai mal. Todo líder populista precisa de recursos financeiros em abundância, pois é com dinheiro (público, obviamente) que ele compra políticos dispostos a controlar de dentro para fora o Parlamento, e líderes sindicais, estudantes e padres de esquerda, que o façam de fora para dentro.

Esperito, Lula sabe que o apoio de banqueiros não sai barato e que não fará reformas relevantes. Mas, em sonhos, já anteviu o triângulo que poderá ao menos livrá-lo de um fim de carreira desastroso. Refiro-me, é claro, aos governos de São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais. O de São Paulo, principalmente, por sua dimensão populacional e econômica.

Meu leitor e minha leitora certamente se lembram do dia 25 de abril de 1984. Naquela data, a bancada de apoio ao governo militar derrotou no

Memória da diarquia e da saga das Diretas Já é essencial para abrir uma fresta no nosso sombrio destino a partir de 2023

Congresso a Proposta de Emenda Constitucional (PEC) que se tornou conhecida pelo nome de seu proponente, o deputado Dante de Oliveira (MDB-MT). Que tem isso que ver com a sucessão presidencial de 2022? Mais do que se imagina, como tentarei mostrar a seguir.

No início de 1984, com o

objetivo de mobilizar apoio popular para a emenda Dante de Oliveira, a oposição reunida no MDB lançou a campanha das *Diretas Já*, que, se aprovada, tornaria direta a sucessão do último general-presidente, João Baptista de Oliveira Figueiredo, retirando-a do Colégio Eleitoral, onde Paulo Maluf tentaria garantir em trajes civis a continuidade do regime.

A principal rede de televisão do País ignorou a campanha mesmo quando os comícios já ganhavam certo vulto. A 25 de abril, o quadro era bem outro. Derrotada no Congresso, a oposição imediatamente redirecionou a campanha, aceitando decidir a parada contra Maluf no Colégio Eleitoral. O resto da história é bem conhecido, mas preciso voltar ao triângulo.

O agigantamento da campanha popular seria impensável se, nas eleições para governador realizadas dois anos antes, a oposição não tivesse saído vitoriosa em São Paulo (com Franco Montoro), no Rio de Janeiro (com Leonel Brizola) e em Minas Gerais (com o próprio Tancredo Neves). Com essa triplice vitória, a correlação de forças entre governo e oposição tornou-se aproximadamente diárquica, tendo em vista a soma de poder representada pelos três grandes Estados.

Penso, pois, que a memória da diarquia e da consequente saga das *Diretas Já* é essencial para abrímos uma fresta no sombrio destino que – nem se engane – ainda nos fará companhia a partir de 2023. Não

me parece estritamente necessário, mas ressalto que não estou comparando Lula a Jair Bolsonaro. A obrigação de escolher entre os dois é um escárnio embutido em nossa tragédia. A esta altura, as necessidades urgentes de nosso país são mais que conhecidas. A primeira é desfazer a polarização entre Lula e Bolsonaro, que já deu o que tinha para dar, que era nada; ela já nasceu perempta. Segundo, por mãos à obra para dar um jeito nas contas públicas e deflagrar a magna reforma do Estado, desmontando o entulho patrimonialista e corporativista que o corrói de alto a baixo. Retomar o crescimento, reorientando-o para que os miseráveis tenham do que viver, sem o imperativo de recorrer à esmola pública. Isso, só os muito obtusos não percebem, depende de um vigoroso aprimoramento em nosso sistema de ensino. Travar a expansão da criminalidade organizada, que obviamente tem crescido a uma taxa muito mais alta do que o PIB (a soma dos bens e serviços produzidos em um ano).

A conclusão que se há de extrair dessas lembranças só pode ser uma. O triângulo invertido dos sonhos de Lula não lhe garantirá a propalada “governabilidade”. Esta ele não terá porque não a tem, ponto. Garantirá, isto sim, um preocupante desequilíbrio de poder entre o lulopetismo e os que de fato querem ver o Brasil sair do atoleiro. ●

SÓCIO-DIRETOR DA AUDIUM CONSULTORIA, É MEMBRO DAS ACADEMIAS PAULISTA DE LETRAS E BRASILEIRA DE CIÊNCIAS

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir os artigos. Correspondência sem identificação (nome, Rdt, endereço e telefone) será desconsiderada. E-mail: forum@estadonline.com

Invasão da Ucrânia

O que preocupa Bolsonaro
Quanto mais lemos o noticiário, mais temos a visão clara de que o presidente da República não tem sensibilidade alguma nem reconhece os fatos à sua volta. O mínimo que Jair Bolsonaro deveria fazer agora era pronunciar-se contra os absurdos ataques à Ucrânia pelo insano, cruel e vingativo presidente russo. Mas ele se preocupa com coisas “importantes” como uma motocicleta ou com suas “inadiáveis” férias, enquanto Bahia e Minas Gerais estavam sofrendo com a forte chuva e alagamentos. Pior: ele não se importa com as mais de 600 mil pessoas que perderam a vida pela covid-19 durante seu governo. Imaginem se ele fosse gerente ou diretor de uma empresa privada, quanto tempo isso duraria ou quantos seriam os funcionários insatisfeitos? Ao não se pronunciar com firmeza sobre o conflito na Ucrânia, Bolsonaro não

pensou nem numa situação hipotética: e se o Brasil estivesse no lugar da Ucrânia e fizesse fronteira com a Rússia?

Roberto Hirayuki Ito

robertohirayuki@yahoo.com.br

Embu das Artes

Poder e diversão

Enquanto o mundo pega fogo com a agressão russa à Ucrânia, o presidente de umas das maiores nações do planeta e pertencente ao Brics faz alegremente motocicleta no interior de São Paulo. Poder, diversão e nada de trabalho!

Cesar Araujo

cesar.40.araujo@gmail.com

Ribeirão Preto

Precisamos respirar

Em pleno século 21, como se não bastasse a população mundial aterrorizada pelo inimigo invisível mortal coronavírus, é surpreendida pelo inimigo visível da guerra. A União Europeia necessita de pulso firme e ações concretas para que a insanidade de Vladimir Putin seja freada ra-

pidamente. O coronavírus dizimou milhares de pessoas inocentes, morreram sem ar. Precisamos respirar, mas, acima de tudo, precisamos respirar o ar da paz.

Rosângela Lopes

rosanlopes47@gmail.com

Sorocaba

Código Eleitoral

O voto feminino

Comemoraram-se esta semana os 90 anos do voto feminino, trazido pelo Código Eleitoral de 24/2/1932, o mesmo diploma legal que criou a Justiça Eleitoral brasileira. Inicialmente facultativo, o voto da mulher passou a ser obrigatório como regra a partir do Código Eleitoral de 1945. Mas, se de um lado a cidadania das mulheres alcançou a plenitude do atributo jurídico-político de votar, de outro, o caminho do sufrágio para atingir o empoderamento feminino tem se mostrado longo e penoso. A médica Carlota Pereira de Queiroz, a única mulher eleita, no pleito de

3/5/1933, para a Assembleia Nacional Constituinte, e Maria Thereza Silveira de Barros Camargo e Maria Thereza Nogueira de Azevedo, ambas eleitas pelo Partido Constitucionalista, em 14/10/1934, para a Assembleia Constituinte de São Paulo, são exemplos pioneiros da participação feminina nos Parlamentos brasileiros, que nesta terceira década do século 20 não passa, na média, de 15% dos assentos disponíveis. A paridade entre homens e mulheres nas diversas instâncias de poder tornou-se uma trilha sem volta, que não comporta retrocessos, mas a implementação dessa regra de ouro depende da luta indormida das próprias mulheres. Apenas com a superação das assimetrias é que se terá uma plena democracia de gênero. Advirta-se, todavia, que o voto de gênero não deve ser exercido às cegas, sem maiores avaliações; ao contrário, deve passar pelos filtros da ética e da aptidão das candidatas que se apresentam para a disputa eleitoral.

José D'Amico Bauab, membro do Instituto Histórico e Geográfico de São Paulo

josedbo2@gmail.com

São Paulo

Sistema eleitoral

Sob ameaça

É muito preocupante que se tenha de fazer uma *Defesa intransigente das eleições*, como foi o conteúdo da fala dos presidentes do TSE, tanto do que saiu, Luis Roberto Barroso, quanto do que assume agora, Edson Fachin, devidamente relatado no editorial (24/2, A3). Isso mostra que o sistema eleitoral está sob ameaça, feita pelo *despresidente* da República e por seu núcleo de apoiadores, conturbação promovida desde antes de assumir o mandato, mais de três anos atrás. O direito à livre escolha é imperioso, até para os incompreensíveis eleitores que optarem pela reeleição do atual presidente.

Adilson Roberto Gonçalves

prodromoarg@gmail.com

Campanas

CHEGOU A NOVA **SENSAÇÃO** DA CAOA CHERY.

NOVO
**TIGGO 5X
PRO**

Sucesso Absoluto
900
unidades vendidas em
apenas 24h após o
lançamento



No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.



NOVO TIGGO **5X PRO**

MAIS DO QUE **UM ÍCONE.**
A VERDADEIRA FACE DA
EVOLUÇÃO.

PRO

Motor
Turbo
flex

Novo Câmbio CVT
**9 Velocidades
com Joystick**

Freios a disco nas 4 rodas com ABS, EBD e BAS.
Controle de estabilidade ESP.
6 air bags, frontais, laterais e de cortina.

Freio de Estacionamento
Eletrônico e **Auto Hold**.

Nova Resolução
Motor Turbo/Câmbio CVT,
proporcionando torque
superpotente em qualquer terreno.

PRO
Nova Grade Frontal
DIAMOND

Novo Design
Rodas Aro 18", Diamantadas.

1. Tiggo 5X PRO, cor sólida, ano 2022/2023. Preço promocional de lançamento a partir de R\$ 154.990,00 à vista. As promoções constantes deste anúncio não são cumulativas entre si nem com nenhuma outra promoção que vier a ser veiculada no mesmo período. Esses preços não se

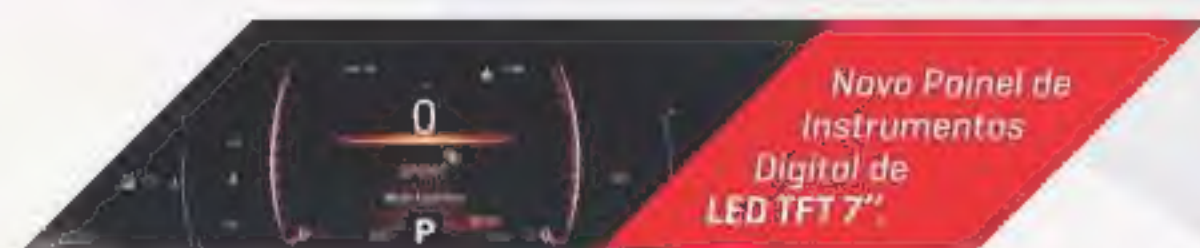
0800 777 5448 | D21MOTORS.COM.BR

PRO
Nova Multimídia
Flutuante de
10,25"

Nova interface, novas funções, 100% touch screen, compatibilidade com Android Auto e Apple CarPlay, câmera 360° em HD. Mais conectividade a bordo.



LANÇAMENTO **com**
PRONTA-ENTREGA



Novo Painel de Instrumentos Digital de LED TFT 7"

SCARIS GROUP



No trânsito, sua responsabilidade salva vidas.



PRO Novo Volante Multifuncional com ajustes de altura e profundidade



**APROVEITE
PREÇO DE
LANÇAMENTO**

R\$ 154.990,00

**PREÇO DE TABELA
R\$ 164.990,00**

aplicam às demais cores e modelos. A CADA CHERY está em conformidade com o Programa de Controle de Poluição do Ar por Veículos Automotores - PROCONVE. Promoções válidas até 28/02/2022 ou enquanto durarem os estoques. Mais informações: www.d21motors.com.br/fortas.

ESPAÇO ABERTO

A democracia desafiada

por

Marco Aurélio Nogueira

Há um reconhecimento geral posto na mesa: a democracia representativa está sendo atacada por diferentes vetores, perde qualidade e parece abandonada pelos cidadãos. O espectro da “crise da democracia” se agita por todos os cantos. O Brasil não é exceção. Será assim mesmo? A democracia representativa conhece de fato uma crise?

Convivemos com um maremoto de imprecisões terminológicas e de entendimentos dissonantes na linguagem da vida cotidiana. É o que acontece, por exemplo, quando se confunde democracia com liberdade ou quando se pensa que democracia significa ausência de regras, limites e obrigações. A democracia é vista como irmã xifópagas do liberalismo, mas não se valorizam com igual desenvoltura seus laços fundamentais com a reforma social, o socialismo e a social-democracia, que foram igualmente estratégicos para os avanços da ideia democrática no último século.

A situação atual está cortada por uma crise de assimilação. A democracia representativa está com dificuldade de acompanhar as mudanças aceleradas da vida moderna, que a desafiam. Precisa se adaptar a elas,

mas nem sempre consegue fazer isso de maneira criteriosa, com reformas corajosas, ou seja, de maneira ativa e criativa, sem resignação e fatalismo.

Antes de tudo, a democracia sente os efeitos da mercantilização geral da vida, da prevalência unilateral do mercado como cultura, fator de organização e valor. Tudo se converte num sistema de “trocas” e vantagens competitivas, dissolvendo as ações de tipo cooperativo. Os próprios custos das transações políticas são extrapolados e não ajudam a que se governe melhor.

A democracia não é somente um “método” para que se tomem decisões coletivas e um sistema de representação baseado em normas e procedimentos. Também é um sistema de participação, que depende de cidadãos politicamente educados. Ressente-se quando mudam os modos de agir e pensar dos cidadãos, impulsionados por uma grande transformação social.

São, portanto, os próprios termos do jogo arbitrado pelo capitalismo financeiro global que travam a democracia. A saída é enfrentar os arranjos sistêmicos estabelecidos, projetando ao mesmo tempo os valores e as instituições que deverão prevalecer numa democracia requalificada.

A democracia representativa está com dificuldade de acompanhar as mudanças aceleradas da vida moderna

O problema é que não há, a rigor, atores capacitados para levar a cabo a empreitada e assumir a responsabilidade pelos efeitos que dela advirão.

No fundo, a política está em crise, não impulsiona o sistema democrático. A democracia não ganha institucionalidade adequada, deixando de funcionar como ambiente capaz de apresentar respostas positivas para os problemas coletivos. Falta-lhe uma reforma que a alargue e oxigene, que a reconecte com as ruas e a torne mais receptiva ao modo como

se vive. Tudo indica que será preciso ir além da representação política tradicional, dos sistemas verticais, das organizações pesadas e burocráticas, dos partidos centralizados. O caminho é uma democracia de massas e dos indivíduos, que complemente a democracia representativa, dando-lhe melhores condições para processar as demandas sociais, e não somente os temas da estabilidade e do crescimento.

Hoje a democracia convive com sociedades hiperfragmentadas e individualizadas, desprovidas dos grandes grupos e classes sociais que, no passado recente, davam coesão à vida coletiva e ajudavam a organizar as demandas sociais. A proliferação de novos atores de direitos, os nichos identitários que se multiplicam sem cessar, a persistência da miséria, os carecimentos brutais, o desemprego estrutural, as ondas migratórias – tudo impacta os sistemas representativos, prejudicando seu desempenho.

A democracia não é uma panaceia nem uma terra sem lei, livre de falhas, erros e restrições. É um corpo em movimento, que dialoga com sociedades dinâmicas e mutáveis. Continua a ser a força que move o mundo em direção a um futuro melhor: um valor universal, que ora brilha com fulgor, ora

parece esmaecido, mas que se repõe continuamente. Sua sorte, porém, está atrelada à capacidade de “domesticar” e civilizar o capitalismo, reforçando os parâmetros com que chegou aos dias atuais: liberdade, tolerância, fraternidade, igualdade, reconhecimento e dignidade.

A revitalização da democracia não cairá do céu nem virá pela repetição de dogmas ou por simples proclamações de vontade. Necessitará de sujeitos que ajudem a reformular o arranjo sistêmico e a potencializar a presença cidadã nos espaços públicos. Mas tudo será mais difícil se não houver uma recuperação das posições democráticas em termos políticos e culturais, não só em termos de poder e governo.

Os valores democráticos não foram dissolvidos pela barafunda de disputas ideológicas. Continuam ativos e operantes. Se levados à prática e se institucionalizarem, serão decisivos para soltar a democracia das limitações neoliberais, por um lado, e da oligarquização, da corrupção e da degradação ética, por outro.

Muito depende, portanto, da capacidade que tiverem os democratas de defender e aprofundar a própria democracia. ■

PROFESSOR TITULAR DE TEORIA POLÍTICA DA UNESP

TEMA DO DIA



Câmara dos Deputados

Aprovação dos jogos de azar racha base de Bolsonaro e bancada evangélica

Parlamentares aprovaram na última quinta, 24, projeto que legaliza cassinos, bingos e jogo do bicho no País. De olho no eleitorado evangélico para conseguir reeleição, Bolsonaro afirmou que tentará vetar a proposta. ■

9.741
interações

COMENTÁRIOS

Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

● “O crime organizado agradece. Essa é uma maneira dentro da lei de lavar dinheiro ‘sujo’. Parabéns aos envolvidos.”
ADALBERTO LAURINDO

● “Aprovar a prisão em segunda instância e o fim do foro privilegiado ninguém quer.”
MARCIA MARLIÈRE

● “Já temos cassinos e bingos. Só querem legalizar e recolher impostos. É simples.”
ADRIANO LEAL

● “Excelente! Gerará vagas de emprego. Vai jogar quem quer, ninguém é obrigado.”
DIOGO SILVA



NAS REDES SOCIAIS
Veja outros destaques e participe das discussões no Link da Rê do Instagram do Estadão.
www.estadao.com.br/efinstagram

Siga o @Estadao nas redes sociais

PRODUTOS DIGITAIS



The New York Times



Autores negros agitam o cenário literário brasileiro. ■
www.estadao.com.br/ef/autoresnegros

Aplicativo



Quer mais notícias de cultura? Personalize o app. ■
www.estadao.com.br/ef/culturapp

Estadão Expresso



Aprenda a identificar boatos de redes sociais. ■
www.estadao.com.br/ef/boatos



LANÇAMENTO

PERSPECTIVA ILUSTRADA DA PONTARIA

ODE

PERDIZES

UMA HOMENAGEM
À SUA VIDA.

- EXCLUSIVIDADE DE UMA ÚNICA TORRE COM ACESSO INDEPENDENTE
- ARQUITETURA CONTEMPORÂNEA ASSINADA POR RENOMADOS ARQUITETOS
- A UMA QUADRA DA AV. SUMARÉ E COM TODA A INFRAESTRUTURA DO BAIRRO

APTOS. DE 156 M²
4 DORMS. OU **3** SUÍTES
(C/ 2 SUÍTES)

ENCANTE-SE COM UM EMPREENDIMENTO EXCLUSIVO
EM UMA DAS RUAS MAIS NOBRES DE PERDIZES.



APONTE A CÂMERA
DO CELULAR PARA
O QR CODE E SAIBA MAIS.

VISITE O DECORADO
POR DÉBORA AGUIAR^{**}: RUA BARTIRA, 856



Digite Ode Perdizes no Wszz

TELEFONE: (11) 4118-2355 [TEGRAINCORPORADORA.COM.BR/ODEPERDIZES](https://www.tegra.com.br/odeperdizes)

INTERMEDIACÕES

TEGRA
Vendas

Lopes

**PAULO
MAURO**
Consultoria & Assessoria

**PAULO
MAURO**
CONSTRUTORA

TEGRA
INCORPORADORA

LANÇAMENTO "CONDOMÍNIO ODE PERDIZES" Incorporadora responsável: TOSPEH EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA, pessoa jurídica de direito privado com sede no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.260, 14º andar, Ala B, Condomínio W Torre Morumbi, Vila Morumbi, CEP 04756-000, inscrita no CNPJ/MF sob nº 33.049.355/0001-04. Projeto arquitetônico: Jonas Blum. Projeto paisagístico: Nádias Paisagem. Projeto de arquitetura de interiores: Débora Aguiar. Memorial de Incorporação registrado sob o R.O. da matrícula nº 07.259, em 10/01/2021, do 2º Ofício da Registro de Imóveis de São Paulo/SP e patrimônio de afiliação sob Av. Ode Perdizes nº 14260. As informações constantes do memorial de incorporação e nos futuros instrumentos de compra e venda provisionais sobre as evoluções deste material. Todas as imagens e perspectivas são contidas nos memoriais ilustrativos. As fotos e vídeos das cores, formas e texturas podem sofrer alterações de acordo com a quantidade de materiais equiparados e utilizados sem entregas conforme o memorial descritivo do empreendimento e projeto de decoração. Os modelos e utensílios são sugestões de decoração com dimensões reais e não fazem parte do conceito de adequação da unidade. As medidas dos apartamentos são internas e de face a face. A utilização exclusiva e memorando ilustrativo apresenta o porte aduado de referência e não entregue de acordo com o projeto paisagístico, podendo apresentar diferenças de lançamento a partir. Dadas informações estão à disposição no futuro, através de vendas. Este memorial é preliminar e não substitui a descrição dos dados previstos na metragem de 156 m² no terreno de 31 unidades de área 1 e 5 e as unidades de área 2 e 3 possuem 157 m². Ode Perdizes está funcionando com horário restrito e com 40% de sua capacidade de ocupação total. Horário de funcionamento das lojas: 09h às 18h. A entrada de clientes não ocorre no dia mediante a eliminação de temperatura, higienização das mãos e uso de máscara facial. Caso a proibição não seja respeitada ou o cliente apresente sintoma de doença, a entrada no stand de vendas será vedada. Intermédiações: Tegra Vendas, Cnpj 33.049.355-0001-04, São Paulo Consultoria de Imóveis Ltda, Cnpj 24.077.90, Paulo Mauro Consultoria e Vendas Ltda, Cnpj 33.049.355-0001-04.



Polícia Federal

Bolsonaro troca direção da PF pela 4ª vez e nomeia delegado ligado a ministro

— Paulo Maiurino será substituído por Márcio Nunes de Oliveira, homem de confiança do atual titular da Justiça, Anderson Torres; mudança causou surpresa na corporação

REPORTAGEM
Breno Pires
BRASÍLIA

A cerca de sete meses da eleição presidencial, a Polícia Federal teve mais um diretor-geral demitido pelo governo Jair Bolsonaro. O delegado Paulo Maiurino, com apenas dez meses no cargo, foi exonerado, em uma decisão que pegou de surpresa a classe de delegados. Na quarta substituição de diretor-geral no mandato de Bolsonaro, a PF passará a ser comandada por um homem de confiança do atual ministro da Justiça, Anderson Torres, o delegado Márcio Nunes de Oliveira.

A mudança traz novamente à tona a sombra da interferência política na PF e confere maior poder a Torres, amigo pessoal do presidente da República. Torres havia aceitado o nome de Maiurino, mas não foi uma escolha sua.

Márcio Nunes de Oliveira ingressou na Polícia Federal na mesma geração de Anderson Torres e era atualmente o seu braço direito no Ministério da Justiça, no cargo de secretário executivo. Agora ex-diretor da PF, Maiurino foi nomeado para chefiar a Secretaria Nacional de Política sobre Drogas (Senad). As mudanças foram confirmadas em edição extra do *Diário Oficial da União* (DOU), ontem. A portaria foi assinada pelo ministro da Casa Civil, Ciro Nogueira.

Preocupação Para entidades de delegados, trocas na PF podem afetar o trabalho da corporação

Delegados ouvidos reservadamente pelo *Estadão* disseram que a troca foi inesperada, pois não havia rumores de mudança. A gestão de Maiurino no comando da corporação, porém, tinha sofrido desgastes internos e perante a opinião pública. De um lado, ele foi criticado por exonerações de delegados cuja atuação havia incomodado o Planalto.

Um dos afastados por ele foi o superintendente da PF no Distrito Federal, Hugo de Barros Correia, em um momento em que delegados lotados nes-



JOSE ANTONIO TEIXEIRA - ALESP - 7/16/2017

Agora ex-chefe da PF, Paulo Maiurino vai assumir a Secretaria Nacional de Política sobre Drogas

ta unidade avançavam em investigações sobre aliados de Bolsonaro e o quarto filho do presidente, Jair Renan.

NOTA. Delegados também não receberam bem a nota pública em que a PF respondeu às críticas do candidato a presidente Sérgio Moro (Podemos), ex-ministro da Justiça nos primeiros 16 meses do governo Bolsonaro e ex-juiz da Lava Jato. Pivô do inquérito do Supremo Tribunal Federal que apura se Bolsonaro tentou interferir politicamente na PF, Moro disse que o órgão não investiga mais grandes casos de corrupção.

Em nota aprovada por Maiurino, a corporação disse que Moro mentiu e que a PF não deve ser usada como “ trampolim eleitoral”. A percepção entre delegados foi a de que o diretor perdeu a mão, absorvendo uma crítica de um político com pretensões eleitorais.

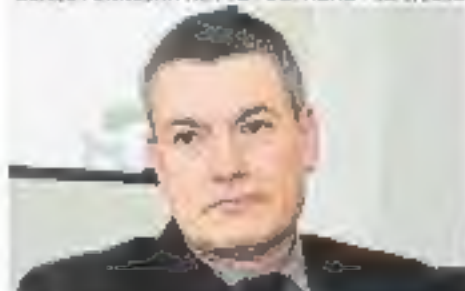
O ministro Anderson Torres não explicou o motivo da demissão de Maiurino, na mensagem que publicou nas redes sociais sobre a troca no comando da PF. Torres escreveu que “convidou” Maiurino para assumir a “relevante função de secretário da Senad”. Disse também que o novo diretor-geral da PF, Márcio Nunes de Oliveira, deixa um “grande legado” como se-

Mudanças

As trocas no comando da corporação

● Mauricio Valeixo

DENIS FERREIRA NETTO / ESTADÃO - 30/1/2016



Valeixo era homem de confiança do então ministro da Justiça, Sérgio Moro. Em abril de 2020, ao ser informado de que o delegado seria substituído, Moro anunciou sua saída do governo.

● Alexandre Ramagem

Bolsonaro escolheu para substituir Valeixo o ex-diretor da Abin Alexandre Ramagem, amigo da família do presidente. A nomeação de Ramagem,

porém, foi suspensa pelo STF por “desvio de finalidade”.

● Rolando de Souza

MARKOS CORRÊA/PR - 8/10/2020



Em maio de 2020, Bolsonaro deu posse a Rolando Alexandre de Souza. A indicação foi atribuída a Ramagem.

● Paulo Maiurino

Em abril do ano passado, o ministro da Justiça, Anderson Torres, escolheu o delegado Paulo Maiurino como novo diretor-geral da PF.

● Márcio Nunes de Oliveira

Amigo de Anderson Torres, delegado Márcio Nunes de Oliveira vai suceder a Maiurino na chefia da corporação.

cretário executivo do Ministério da Justiça.

CARREIRA. O novo diretor-geral é afinadíssimo com Torres. Márcio Nunes foi superintendente da Polícia Federal no Distrito Federal e é respeitado

dentro da instituição. Diferente de Torres e de Maiurino, fez carreira predominantemente na PF. O ministro e o ex-diretor-geral passaram a maior parte dos últimos dez anos em cargos de comissão no Executivo ou no Legislativo.

Maiurino é o terceiro diretor-geral afastado em apenas três anos e dois meses de governo Jair Bolsonaro, o que indica instabilidade em um órgão crucial para o Palácio do Planalto. Antes dele, os delegados Maurício Valeixo (na gestão de Moro como ministro da Justiça) e Rolando Alexandre de Souza ocuparam a cadeira número 1 da PF. Entre tais nomes, o delegado Alexandre Ramagem chegou a ser nomeado para o cargo, mas sua posse acabou suspensa por ordem do Supremo Tribunal Federal.

RELATÓRIO. A mudança na chefia da Polícia Federal ocorre no mesmo mês em que a corporação apresentou relatório parcial no âmbito do inquérito que apura a divulgação, pelo presidente Jair Bolsonaro, de uma investigação sigilosa sobre um ataque hacker aos sistemas do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) em 2018.

A PF viu “atuação direta, voluntária e consciente” do chefe do Executivo na prática do crime de violação de sigilo funcional, mas não o indiciou em razão de seu foro por prerrogativa de função. O procurador-geral da República, Augusto Aras, porém, defendeu o arquivamento da investigação.

Procurados pela reportagem, a Polícia Federal, o Ministério da Justiça e o Palácio do Planalto não explicaram o motivo da demissão de Maiurino.

A nova mudança, que enfatiza a volatilidade das composições da cúpula da PF, foi descrita como preocupante por associações e entidades da sociedade civil e representativas. “Sucessivas trocas no comando da instituição geram consequências administrativas e de gestão que podem prejudicar a celeridade e a continuidade do trabalho de excelência apresentado pela PF”, escreveram, em nota, a Associação Nacional dos Delegados de Polícia Federal (ADPF) e a Federação Nacional dos Delegados de Polícia Federal (Fenadepol).

As duas entidades, no entanto, elogiaram o currículo de Márcio Nunes.

O Fórum Brasileiro de Segurança Pública criticou a falta de “clareza nos critérios adotados para a substituição” do diretor-geral da PF. ■



João Gabriel de Lima

E-mail: joaogabriel.santana@terra.com, Twitter: @joaogabriel1

Os tanques e o sonho europeu

Uma crônica publicada na última edição da revista *Monocle*, o escritor ucraniano Artem Chekh descreve um passeio pela noite de Kiev. Era dezembro e, depois de comer uma pizza, ele e a mulher, Irina, observam as luzes natalinas na Praça Sofia. Constatam que as danceterias *Killer Whore* e *Closer* seguem abertas em pleno inverno. Espantam-se com a fila no *Mustafir* e planeiam voltar lá algum dia para comer os famosos pasteirinhos chineses do restaurante.

Artem participou das manifestações da Praça Maidan que, em 2014, derrubaram um governo fantoche de Moscou. No

ano seguinte, alistou-se para lutar contra os russos. A experiência rendeu seu livro mais famoso, *Zero Absoluto*. Quando escreveu a crônica da *Monocle*, Artem temia ser convocado novamente. Pensava também em Irina, que trabalha com filmes. Ainda seria possível fazer cinema numa Ucrânia invadida?

Quando há um conflito, a vida de gente comum é abruptamente atropelada pela geopolítica. “Em Belgrado, na guerra da Sérvia, observei que as pessoas se preocupavam primeiro com a família e depois em conseguir coisas básicas como comida, que começava a faltar nos supermercados”, diz o jornalista

Ricardo Alexandre, entrevistado no minipodcast da semana. Ele acaba de lançar um livro sobre o Afeganistão e é um dos maiores especialistas portugueses em conflitos internacionais.

Quando há um conflito, a vida de gente comum é atropelada pela geopolítica

A corrida aos supermercados já vem acontecendo em Kiev, como mostra a cobertura exclusiva em texto e vídeo do repórter Eduardo Ga-

yer para o Estadão.

O bom jornalismo sempre esteve atento para o efeito das guerras sobre o cotidiano. Em 2003, Jon Lee Anderson, da *The New Yorker*, conversou com representantes da classe média ucraniana às vésperas do bombardeio americano. Um dos entrevistados era um violonista que não sabia se sua orquestra continuaria existindo. Era ucraniano. Podia ser novo ucraniano.

Da mesma forma, o médico japonês descrito no livro *Hiroshima*, do repórter John Hersey, podia ser americano. Ele estava na varanda de seu hospital, quando a bomba atômica lançou a vários metros de distân-

cia. Teve o azar de estar do lado errado no conflito em 1945.

Da guerra, o ucraniano Artem guardou a frase de um colega do front: “herdade é poder se preocupar com coisas triviais”. A Rússia invadiu a Ucrânia, e talvez não seja mais possível a Irina e Artem pensar em pasteirinhos chineses. Eles também sonhavam com um futuro europeu para o filho de 11 anos. Grande parte dos ucranianos escolheu esse futuro em eleições. A geopolítica, com seus tanques, pode fazer terra arrasada do sonho. ■

ESCRITOR, PROFESSOR DA FAAP E DOUTORANDO EM CIÊNCIAS POLÍTICAS NA UNIVERSIDADE DE LISBOA

SEB: Carlos Pereira (pizzanzenonze) ■ TER: Eliane Cernanhiêde ■ QUL: William Waack ■ SED: Eliane Cernanhiêde ■ SAE: João Gabriel de Lima ■ DSM: Eliane Cernanhiêde ■ JR: Guzzo

Supremo Tribunal Federal 1

Moraes manda bloquear perfis de Allan dos Santos no Telegram

Segundo ministro, blogueiro, que é alvo de pedido de prisão, tem usado aplicativo para fazer ataques às instituições do País

VINÍCIUS VALFRE
PEPITA ORTEGA
BRASÍLIA

O ministro Alexandre de Moraes, do Supremo Tribunal Federal (STF), determinou ontem que o Telegram bloqueie, em 24 horas, três perfis do blogueiro Allan dos Santos mantidos no aplicativo. Em caso de descumprimento, a empresa terá o serviço no Brasil suspenso por pelo menos 48 horas.

Fragado da Justiça brasileira, Allan dos Santos é investigado no inquérito que tramita no Supremo, relatado por Moraes, para investigar a disseminação de fake news.

Além da suspensão, o ministro também fixou multa diária de R\$ 100 mil a ser aplicada para cada um dos perfis não bloqueados pelo Telegram. “O investigado tem se utilizado do alcance de seu perfil no aplicativo como parte da estratégia destinada à propagação de ataques ao estado democrático de

Para lembrar

Influenciador digital está foragido desde outubro

● Preventiva

Em outubro, o ministro Alexandre de Moraes pediu a prisão preventiva de Allan dos Santos, investigado em dois inquéritos no STF. Um deles apura ataques contra ministros da Corte e a disseminação de fake news. Outro investiga a existência de uma milícia digital que promovia atos contra a democracia e reivindicações como intervenção militar.

● Banido

O blogueiro foi banido do Twitter, do Facebook e do Instagram por descumprir normas internas de boas práticas. Desde então Allan tem tentado usar perfis alternativos e o Telegram, que não regula conteúdo.

direito, ao STF, ao TSE e ao Senado” escreveu o ministro.

O Telegram é uma das principais fontes de preocupação do Tribunal Superior Eleitoral (TSE) para a eleição deste ano. A empresa, de origem russa e

com sede em Dubai, tem se negado a estabelecer cooperação com as autoridades brasileiras para conter ataques à democracia e ameaças ao processo eleitoral de 2022. Diante da falta de colaboração, há, no Ministério Público Federal e na Justiça Eleitoral, um movimento que busca bloquear o aplicativo no País.

Ainda não há clareza sobre o início da contagem do prazo para o bloqueio porque a verificação se dá a partir da intimação, e a empresa tem histórico de ignorar os contatos. Segundo investigadores que atuaram em crimes nas redes sociais, a estratégia da intimação do Judiciário será decisiva. É possível que a Justiça entenda que a comunicação formal para os e-mails oficiais seja considerada suficiente.

REDUTO. Sem se submeter às leis do País, e ao ignorar pedidos de moderação, o Telegram virou abrigo de extremistas. Bolsonaroistas banidos de outras plataformas, como Facebook e YouTube, encontraram no Telegram lugar para continuar mobilizando apoiadores.

Em dezembro, então presidente do TSE, Luis Roberto Barroso, enviou um ofício ao Telegram, por e-mail, solicitando audiência com Pavel Durov, fundador da empresa. Barroso quer a discussão de cooperação contra a desinformação e solicitou a indicação de um representante para dialogar com o TSE. Não houve resposta.

Investigadores também se queixam da falta de cooperação do Telegram para identificar responsáveis por crimes como pedofilia e tráfico. Desde que passou a sofrer sanções de redes como o Twitter por publicar informações falsas, o presidente Jair Bolsonaro tem convocado seus apoiadores para que migrem ao Telegram. ■

Supremo Tribunal Federal 2

Kassio e Rosa retiram sigilo de petições da CPI da Covid contra Bolsonaro, Pazuello e Barros

O ministro Kassio Nunes Marques e a ministra Rosa Weber, do Supremo Tribunal Federal, retiraram o sigilo de petições instauradas com base no relatório da CPI da Covid, que propôs o indiciamento de 12 autoridades com foro privilegiado. As decisões atenderam pedido do procurador-geral da República, Augusto Aras, e dizem respeito a procedimentos sobre as imputações feitas ao presidente Jair Bolsonaro, ao ex-ministro da Saúde Eduardo Pazuello e ao deputado Ricardo Barros (PP-PR), líder do governo na Câmara. ■



Plenária do STF. Corte recebeu texto final da CPI em fevereiro

Minas Gerais 1

TJ-MG aponta ‘inadmissibilidade’ da greve de policiais civis e penais e ordena volta ao trabalho

O Tribunal de Justiça de Minas Gerais determinou que policiais civis e penais do Estado, duas das dez categorias das forças de segurança em greve há seis dias, voltem ao trabalho. A desembargadora Maria das Graças Silva Albergaria apontou a “inadmissibilidade do exercício do direito de greve de todos os servidores que atuam diretamente na área de segurança pública”. A multa em caso de descumprimento é de R\$ 100 mil por dia, limitada a R\$ 10 milhões. ■

Minas Gerais 2

Prefeito de BH responsabiliza Zema por greve de agentes de segurança; ‘Não pode prometer’

O prefeito de Belo Horizonte, Alexandre Kalil (PSD), criticou ontem o governador de Minas, Romeu Zema (Novo), responsabilizando-o pela paralisação das forças de segurança do Estado. “Se não tem dinheiro, não pague. E principalmente: não prometa. Não pode prometer”, afirmou Kalil. “Quem provocou essa confusão foi o governo (Zema, que prometeu 40%. Não foi a polícia”. ■

NOTAS E INFORMAÇÕES

Jogatina com incentivo fiscal



Com aval dos deputados para retirada dos jogos da clandestinidade, País está nas mãos do Senado para evitar o pior

Em mais um sinal da crise moral que o País atravessa, a Câmara deu aval à atuação legal de cassinos, bingos, apostas online e jogo do bicho. Desrespeitando todas as vozes contrárias à jogatina, como se a ati-

vidade fosse mera diversão condenada apenas por falsos moralistas, os deputados aprovaram, em apenas dois dias, um projeto condenado não só por religiosos, mas por todos os órgãos de controle e fiscalização e por especialistas em saúde pública e assistência social. É mais uma façanha da gestão de Arthur Lira (PP-AL) na presidência da Câmara.

Ao insulto somou-se a injúria: não bastasse ter ignorado os sólidos argumentos dos que se opõem à liberação da jogatina, a maioria dos parlamentares não viu problemas em aprovar um projeto que impõe uma singela alíquota de 17% sobre a operação de apostas, por meio da Contribuição de Intervenção no Domínio Econômico (Cide) — mesmo tratamento dado a empresas de entretenimento, como justificou o relator, deputado Felipe Carreras (PSB-PE).

Desse modo, uma atividade historicamente associada a tráfico de drogas, sonegação fiscal, lavagem de dinheiro e financiamento do crime organizado, e que ademais arruina a vida financeira, social e familiar dos jogadores compulsivos, terá uma tributação mais favorável do que aquela incidente sobre itens essenciais, como energia elétrica, combustíveis, medicamentos e alimentação, conforme informações do Impostômetro da Associação Comercial de São Paulo (ACSP) e do Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação (IBPT). É como se houvesse um incentivo fiscal à degradação da sociedade.

Pelo texto, os jogos de azar serão supervisionados

por um “órgão regulador e supervisor geral”. A essa agência nacional da jogatina caberá garantir que as operadoras trabalhem com recursos de “origem lícita” e identificada, além de exigir dos controladores das empresas “reputação ilibada”. A agência ainda estabelecerá limites: selecionará, por meio de licitação, cassinos e casas de bingo e elaborará um cadastro nacional dos viciados para impedi-los de entrar nos estabelecimentos. Todos os processos judiciais sobre aqueles que exploram a atividade ilegal serão extintos, e os acusados, anistiados. Seria cômico se não fosse trágico, mas a Câmara dos Deputados realmente se superou.

Nem a mobilização da bancada evangélica, apoiadora de primeira hora do presidente Jair Bolsonaro, conteve o deleterio impeto dos parlamentares. Agora, restará ao País contar com o juízo dos senadores para evitar que o Brasil se torne um paraíso fiscal da jogatina, na feliz expressão do vice-presidente da Câmara, Marcelo Ramos — que lembrou que os países que legalizaram os jogos impõem uma tributação de até 50%.

De Bolsonaro, por sua vez, não se deve esperar nada: o sempre eloquente presidente mal falou sobre o assunto. A apoiadores, lavou as mãos, pregou a autonomia do Legislativo e sinalizou que vetará a proposta caso seja aprovada pelos senadores, mas, roteiro pronto e manjado, não fará o menor esforço para manter o veto. ■

Eleições 2022

Ala do PSD questiona viabilidade de candidatura própria da sigla

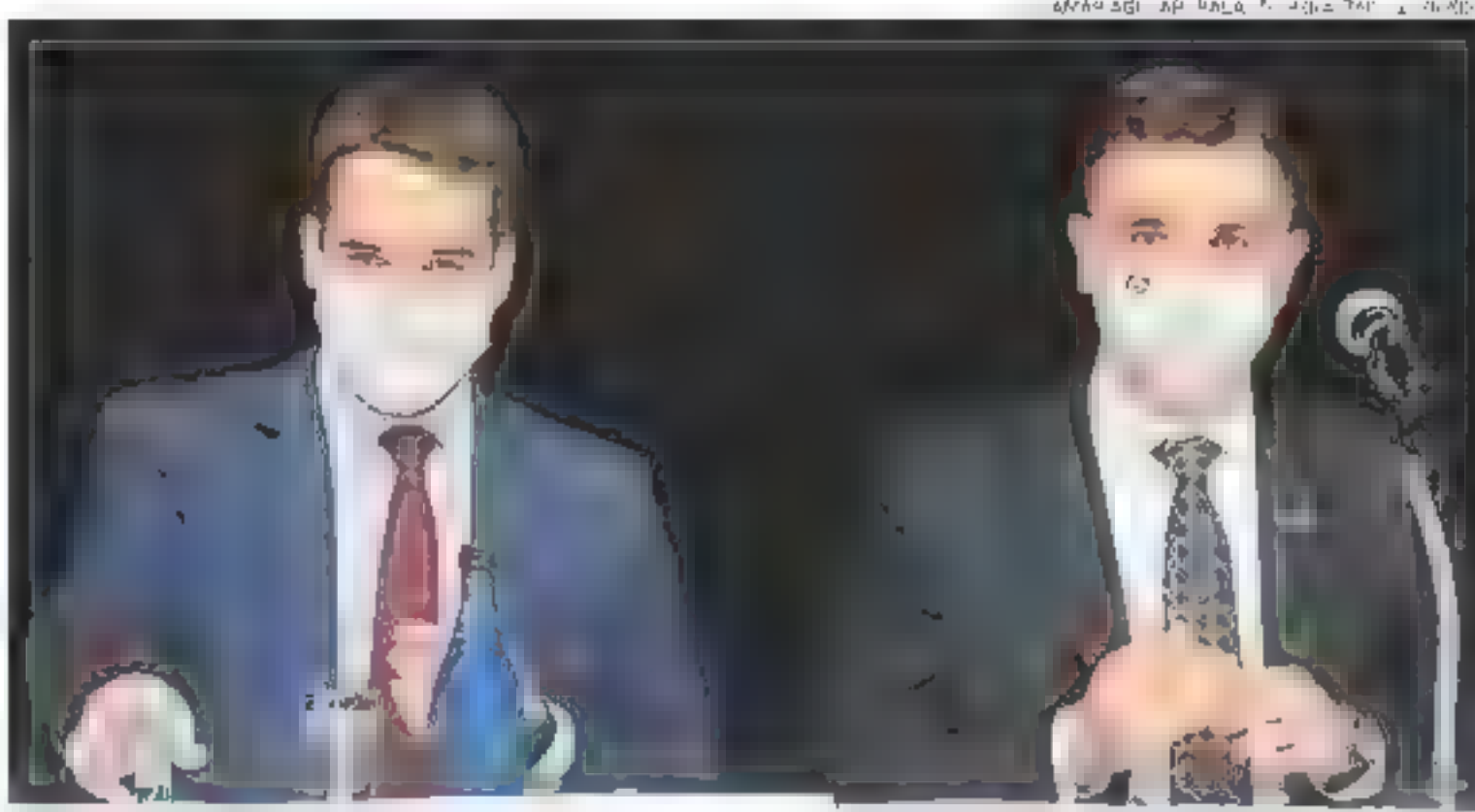
Diante de indefinição, grupo questiona chances de vitória de Rodrigo Pacheco ou Eduardo Leite, que pode se filiar à legenda

RICARDO HYPERMAN
ANDRÉ FORCELLA
BRASILIA

Uma ala do PSD do ex-ministro Gilberto Kassab quer que o partido desista de lançar candidato próprio à Presidência. Com a indefinição da legenda até agora, parlamentares passaram a dizer que nem o presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (MG), nem o governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite, hoje filiado ao PSDB, têm chance de vencer.

Pacheco disse a aliados que anunciara a decisão de não entrar na campanha presidencial no início de março. Leite, por sua vez, tem dado sinais contraditórios sobre o convite para ser candidato pelo PSD. Em bora tenha indicado a empresários, no último dia 18, que pode deixar o PSDB para apresentar um “projeto alternativo”, há dúvidas sobre sua viabilidade eleitoral.

Kassab diz que o partido terá candidato próprio ao Palácio do Planalto. Admitiu, no entanto, que se esse nome não conseguir quebrar a polarização entre o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) e o presidente Jair Bolsonaro (PL), a tendência será de apoio



Leite e Pacheco; governador e presidente do Senado são citados como alternativas para o PSD

ao petista, no segundo turno.

A defesa da candidatura própria, até agora, funcionou como forma de unir o partido, hoje dividido. Mas, apesar de pesquisas em poder do Palácio do Planalto indicarem que Leite tem potencial de crescimento para aglutinar parte da terceira via, deputados do PSD não têm essa avaliação.

Na prática, o partido de Kassab exibe hoje diferentes palanques regionais. Tem uma bancada mais alinhada ao governo na Câmara e mais crítica a Bolsonaro no Senado, apesar de ainda dividida. Nas eleições de outubro, alguns políticos do PSD vão apoiar Lula, como o senador Otto Alencar, pré-candidato ao governo da Bahia. Outros estão com Bolsonaro,

Ipespe: Lula mantém liderança com 43%; Bolsonaro tem 26%

Pesquisa Ipespe divulgada ontem mostra que o ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) se mantém na liderança da disputa pelo Palácio do Planalto, com 43% das intenções de voto. O presidente Jair Bolsonaro (PL) segue em segundo, com 26%. Sérgio Moro (Podemos), com 8%, e Ciro Gomes (PDT), com 7%, empatam tecnicamente em terceiro — a margem de erro é de 3,2 pontos percentuais.

João Doria (PSDB) aparece em seguida com 3%. Simo-

ne Tebet (MDB), André Janones (Avante), Felipe d'Avila (Novo) e Eduardo Leite (PSDB) têm 1%, cada. Leite foi derrotado por Doria nas prévias tucanas, em novembro, mas sinaliza que pode migrar para o PSD para participar da corrida presidencial. Os demais pré-candidatos não pontuaram. Dos entrevistados, 7% disseram que vão votar em branco ou nulo, e 2% não responderam.

O Ipespe ouviu mil eleitores nos dias 21 a 23 de fevereiro. O índice de confiança é de 95,5%. A pesquisa, encomendada pela XP, está registrada no TSE sob o número BR-05015/2022. ■ MATHEUS DE SOUZA E GIBRANNA NEVES

como o governador do Paraná, Ratinho Junior.

FILIAÇÕES. Na quarta-feira passada, o PSD comemorou a filiação do secretário de Apoio à Gestão Administrativa e Política do Rio Grande do Sul, Agostinho Meirelles, braço direito de Leite. Outros nomes ligados ao governador também preparam a filiação ao partido de Kassab.

Ex-petista, o prefeito de Canoas, Jairo Jorge (PSD), disse ter conversado com Leite nesta semana. Afirmou que ele está em “fase de reflexão”. As prévias do PSDB escolheram o governador de São Paulo, João Doria, como candidato do partido à Presidência. O grupo do gaúcho avança, no entanto, que Doria deveria abrir mão da candidatura, por causa de seu baixo desempenho nas pesquisas.

Foi diante desse impasse no PSDB e da falta de apetite político demonstrada por Pacheco que Kassab convidou Leite para mudar de partido e ser candidato à sucessão de Bolsonaro. “Agora o cavalo está encilhado para e e. Não sei no futuro”, comentou o prefeito de Canoas, que é presidente municipal do PSD e articula a filiação de mais aliados de Leite.

Na outra ponta, apoiadores de Pacheco observam que ele deve se dedicar a campanha para a reeleição ao Senado, em 2023. Até lá, tentará aprovar propostas de impacto, como a reforma tributária. “Precisamos romper com o paradigma de que, em ano eleitoral, há um engessamento do Legislativo”, afirmou Pacheco. Padrinho do senador, o presidente da Comissão de Constituição e Justiça, Davi Alcolumbre (União Brasil, AP), disse que pautará a reforma para votação no colegiado em 16 de março. “Sou cabo eleitoral do Pacheco para qualquer coisa que ele quiser”. ■

Dida Sampaio 968 2022

O maior repórter fotográfico da cena política no Brasil

Fotógrafo do 'Estadão' em Brasília documentou o período democrático e registrou dramas e conflitos sociais pelo País

OBITUÁRIO

LEONENCIO NOSSA
BARBIELE MAYANI
BRASILIA

O País e o jornalismo perderam, ontem, o seu mais destacado e influente repórter fotográfico em atividade na cena política brasileira. Dida Sampaio, de 53 anos, documentou com intensidade o período democrático a partir de Brasília e congelou em imagens os dramas e conflitos sociais da Amazônia e dos sertões do Nordeste e do Centro-Oeste.

Com imagens que formaram uma legião de admiradores, o fotógrafo do **Estadão** que começou a trabalhar no jornal em 1994 atingia a excelência na acurada e complexa cobertura do poder. Não se limitou a retratos de profunda beleza estética nem a própria fotografia. Foi um clássico repórter de política, atuando da apuração à publicação da história, que incluía informações obtidas nos bastidores. Tinha um olhar apurado para revelar casos encobertos nos corredores e gabinetes do Congresso.

Destacou-se ainda por atravessar o período de revolução tecnológica e digital na foto e no jornalismo sem perder a tradição e o legado da grande reportagem de campo. Em sua casa, em Brasília, guardava jornais impressos com suas fotos históricas ao lado de equipamentos modernos. Tornou-se um dos mais entusiastas usuários de drones para produzir videodocumentários.

Por sua obra, o cearense Francisco de Assis Sampaio radicou-se desde a infância em Brasília, conquistou os mais importantes prêmios do jornalismo da América Latina. O repórter sempre reconhecido como o mais visível dos profissionais da cobertura da vida política na capital, e fora dela, ganhou dois prêmios Esso, três Vladimir Herzog de Anistia e Direitos Humanos, além de distinções como o Prêmio Dom Heider Câmara de Imprensa, Latino-Americano de Jornalismo Investigativo e **Estadão de Fotografia e Vídeo**.

Sempre entre os finalistas do principal prêmio de jornalismo do País, Dida finalmente recebeu o seu Esso de Fotografia, em 2015, pela imagem da então presidente Dilma Rousseff pedalando de bicicleta em frente a um lava-jato. A vitória foi dupla.



1 — Foto de Dilma rendeu Esso de Fotografia
2 — Dida Sampaio em Brasília
3 — Posse de Lula em 2007



4 — José Dirceu e Roberto Jefferson em 2005
5 — Registro pelos 60 anos de Brasília
6 — Onça-pintada resgatada durante incêndio no Pantanal, em 2020

No mesmo ano venceu o Esso Regional Sudeste, pelo especial *Favela Amazônia*, que retratava o avanço do tráfico, das milícias e do crime organizado de terra na floresta tropical. Foi a última edição do prêmio. Por capricho, Dida será sempre o atual vencedor do Esso de Fotografia.

HISTÓRIAS. Muito mais que um caçador incansável de "furos" de reportagem, Dida procurou relatar um cotidiano do País sempre conturbado, dramático, contraditório e também tenso e simples. Em 2017, registrou no especial *Terra Bruta* a violência no campo. No ano seguinte, percorreu a cavalo as veredas do norte de Minas para relatar o desmatamento, a pobreza e o êxodo que inspiraram romances e contos de Guimarães Rosa. Em 2020, foi o primeiro fotógrafo a chegar ao Pantanal no incêndio daquele ano.

Repercussão

"O jornalismo e o Brasil perdem um profissional de excelência, que retratava a realidade com brilhantismo."

Luiz Fux
Presidente do Supremo

"O fotojornalismo perdeu um profissional arguto, dedicado. Retratou com brilhantismo o cotidiano do Congresso."

Rodrigo Pacheco
Presidente do Congresso

Em 2020, foi o primeiro fotógrafo a chegar ao Pantanal no incêndio daquele ano.

ACRE. Dias antes de ser internado, a 11 de fevereiro, após um aneurisma, Dida lembrou com um amigo momento especial da carreira. Em viagem ao Acre para uma reportagem sobre os 25 anos da morte de Chico Mendes, entrou no hospital, onde Dary Alves, autor do assassinato do seringueiro, se recuperava de acidente de trânsito. Ele conseguiu a foto exclusiva.

As lentes do fotógrafo do **Estadão** registraram personagens do século 20, como Nelson Mandela e João Paulo II. Congelou momentos dos presidentes de José Sarney a Jair Bolsonaro. Em 2020, Dida foi agrado em manifestação na Praça dos Três

Poderes. A imagem da violência gerou comoção. Avesse à imprensa, Bolsonaro abriu o Alvorada, em outro momento, e posou para ele de forma exclusiva.

O respeito e a humildade que tinha para entrar nos gabinetes de Brasília eram os mesmos que utilizava para ter acesso às casas de madeira nos rincões do País. Tratava as fontes com igual deferência. O mergulho do repórter nas histórias permitiu ao País entender conflitos nos palácios de Brasília e no interior profundo. Dida morreu em consequência de um aneurisma e um AVC e lutou pela vida nos últimos 13 dias. Deixa a mulher, Ana, e os filhos Raissa, Felipe e Gabriela. ♦



NA WEB
veja trabalhos premiados do
fotógrafo Dida Sampaio
www.estadao.com.br/



A Guerra de Putin

Sob resistência, tropas russas entram em Kiev e põem governo em xeque

Em Kharkiv, russos tiveram dificuldade para avançar e na capital civis se armam contra invasão; Putin sugere que militares ucranianos deem golpe contra Zelenski

KIEV

Tropas russas entraram no perímetro de Kiev e atacaram o centro da cidade na madrugada de hoje. Bombas foram ouvidas na região, assim como peças de artilharia do Exército russo. Uma base militar ucraniana na cidade foi atacada e a infantaria russa tentava cercar o palácio presidencial, colocando o governo em xeque.

As forças ucranianas afirmaram ter repellido um ataque noturno de tropas russas a uma de suas posições na Avenida da Vitória, uma das principais artérias de Kiev.

Mais cedo, autoridades ucranianas mobilizaram milhares de civis para defender a cidade com fuzis e coquetéis molotov, em uma ofensiva que encontrava sinais de resistência.

Em Kharkiv, a segunda maior cidade da Ucrânia, os russos tiveram dificuldade para avançar apesar de sua superioridade bélica.

BOMBARDEIOS. O governo do presidente americano, Joe Biden, temia que a capital caísse rapidamente em mãos russas. Em 24 horas, a cidade foi atingida por bombardeios em três oportunidades.

Apesar do duro cerco russo, a população civil, incentivada pelo governo, se mobilizou para defender a cidade. Mais de 17 mil fuzis foram distribuídos para a população e as bus-



Estação central de Kiev teve grande aglomeração ontem; apesar do risco, trens eram a melhor opção para deixar a capital ucraniana

cas no Google por "como preparar coquetéis molotov" desapareceram, segundo levantamentos.

Defesa
Governo da Ucrânia distribuiu 17 mil fuzis para a população defender o país

mento do Washington Post.

O estímulo à resistência civil armada foi adotado pelo governo ucraniano mesmo antes do início da guerra. O Parlamento local aprovou um decreto que permitia a posse de ar-

mas para defesa pessoal.

Desde a madrugada de quarta-feira, primeiro dia da invasão, as tropas de Putin avançaram rapidamente rumo a Kiev.

RESISTÊNCIA. Ataques continuaram também em várias outras cidades do país. Grandes explosões foram ouvidas em Kharkiv, a maior cidade mais próxima à fronteira com a Rússia. No entanto, há relatos de que os russos encontraram mais dificuldade para avançar em Kharkiv.

Na quinta-feira, uma unidade ucraniana conseguiu deter um pelotão de infantaria rus-

so na entrada da cidade. Ali, ficaram as carcaças vazias de veículos blindados russos incendiados e o corpo de um soldado russo que jazia coberto por uma leve camada de neve que caiu durante a noite.

A posição foi ocupada ontem por um grupo de soldados ucranianos levemente armados que cavou trincheiras às pressas na lama ao lado da estrada, mergulhando ne as periodicamente quando o estrondo da artilharia era especialmente alto.

Os soldados ucranianos enviados para ocupar a posição tinham poucos deta-

lhes sobre a luta que aconteceu lá, dizendo apenas que ocorreu na manhã de quarta-feira, logo depois de Putin ordenar o início da ofensiva. "Putin quer que joguemos nossas armas no chão", disse um soldado ucraniano. "Acho que podemos operar de forma mais astuta, reunir nossas forças e contra atacar".

Apesar do otimismo, a Rússia mobilizou até agora, em dois dias de confronto, apenas um terço dos 190 mil homens que reuniu nas fronteiras ucranianas nos últimos meses. **■ NYT e WPOS**

Ataque arrasador com informação privilegiada

ANÁLISE

ROBERTO GREGY

Os aparelhos se calam primeiro. Televisores ficam sem imagem, os rádios, sem som. Os celulares silenciam. E os computadores param. Às vezes, logo depois, é possível ouvir o ronco grave das turbinas dos aviões. Mas, na maioria das ocasiões, nem

isso. O apagão dura pouco.

O momento seguinte é o da chegada dos mísseis que vêm para cegar os olhos eletrônicos da defesa antiaérea: estações de radar, pontos de sensores digitais a laser, detectores de sinais infravermelhos.

Foi assim na noite fria de quarta-feira na Ucrânia sob o ataque das poderosas forças da Rússia. Em pouco menos de um dia de operações a aviação de Moscou neutralizou de 14 a 17 instalações em vários pon-

tos do território ucraniano.

BOMBARDEIOS. Cada estação de radar emite um sinal próprio, tem uma assinatura eletrônica única. A bordo do míssil destinado a atingi-la há uma central digital programada para procurar essa identidade — que, naturalmente, estará protegida por recursos tecnológicos. Também estará guardada no terreno por mísseis e canhões antiaéreos.

Os caças usados nas missões terão sido provavelmente modelos supersônicos Sukhoi-24 e Sukhoi-27, configurados para atingir alvos no solo com mísseis especializados, antirradar. O arsenal russo tem vários modelos, com alcances entre 30 km

e 130 km, levando cargas explosivas de 34 kg a 96 kg, conduzidos por um núcleo de busca "inteligente" de tecnologia secreta. De quebra, os atos são armados com bombas guiadas. A intenção é atingir toda a instalação.

Proteção
Rede ucraniana de radares conseguiu ser facilmente neutralizada, já que o fornecedor é russo

Na Ucrânia, a rede de radares era relativamente moderna. Foi comprada nos anos 2000, com unidades fixas e móveis, sobre carretas e contêineres. Modernizada e expandida

entre 2011 e 2017, deveria ter passado por um novo ciclo de atualização a partir de 2019. Isso não foi feito. A empresa estatal local envolvida, Artem de Kharkiv, não conseguiu um acordo com o fornecedor original do sistema — a Rússia. Encontrar os radares e sensores com certeza é uma tarefa mais fácil quando se tem acesso a informações sensíveis. Para o adido aeronáutico da embaixada no Brasil de um dos países da Europa, "atacar com informações privilegiadas de construtor fez da neutralização das defesas aéreas ucranianas uma tarefa com a dificuldade de pescar em um barril". **■**

É JORNALISTA

● A Guerra de Fátima

Amontoados, civis fogem em trens lotados de Kiev para fronteira polonesa

Mulheres, crianças e idosos são maioria, pois homens de 18 a 60 anos foram convocados para lutar contra os russos

EDUARDO GAYER
ENVIADO ESPECIAL A KIEV

A chegada de tropas russas a Kiev, na madrugada de ontem, levou milhares de moradores da cidade a fugir para o oeste da Ucrânia. A capital foi alvo em menos de 24 horas de dois ataques aéreos das forças de Vladimir Putin. Plataformas de trem lotadas, comboios apertados e o medo de transitar nas ruas em meio a miltares e bombas tornaram-se parte da paisagem.

Em busca de um local seguro, os ucranianos se amontoaram nas plataformas da estação à espera do embarque. Um comboio que partiu no início da noite de ontem (à tarde em Brasília) levava famílias inteiras, jovens, crianças e idosos. A reportagem do *Estado* acompanhou a fuga de Kiev até a Polónia.

Os ucranianos se espre-
maram até mesmo nos corredores,
viagando em pé no trajeto
que os levaria até a fronteira
polonesa a 900 quilômetros
de distância. Até Varsóvia, ca-
pital da Polônia, seriam 20 ho-
ras de viagem.

Em meio ao desespero para deixar às pressas a Ucrânia e num embarque feito de forma improvisada, quem tinha alguma mala teve de jogá-la

para dentro do vagão pela janela. Uma mulher avisava: "Garotos, temos de ir. Vocês já têm os documentos. Vamos partir."

TENSÃO. Moradores de Kiev que arriscam deixar suas casas em busca de um refúgio ou mesmo uma rota de fuga da cidade têm se deparado com militares nas ruas. Com ruas desertas e sob o som de bombas, quem tenta fumar o que está acontecendo é advertido de que não é permitido fazer o registro

O chma pela manhã na cidade era tenso. Jornalistas estrangeiros foram orientados por autoridades locais a trocar hotéis do centro da cidade por locais mais seguros.

Debandada
A ONU estima que mais de 50 mil ucranianos já fugiram e esse número pode chegar a 5 milhões

A ONU estima que mais de 50 mil ucranianos já fugiram das tropas russas, rumo ao oeste do país, e esse número pode chegar a 5 milhões. Embora Polónia e Moldavia sejam o destino preferido da maioria dos civis, o Alto-Comissariado da ONU para Refugiados alerta que Romênia, Eslováquia e os países do Báltico também podem receber um fluxo grande nas próximas semanas.

A maior parte dos ucranianos que chega a Przemyśl, na Polônia, é composta de mu- lheres.

res, crianças e idosos. O presidente Volodimir Zelenski emitiu na quinta-feira um decreto determinando que homens de 18 a 60 anos devem lutar pelo país, na expectativa de aumentar as chances de o Exército ucraniano se defender.

Uma das mulheres no comboio chorou ao contar na chegada à Polónia como o marido foi arrancado à força do trem em que estavam no posto de fronteira. "Mesmo se o homem estivesse viajando com seu filho, ele não poderia cruzar a fronteira, mesmo com uma criança", disse a mulher, que só informou o seu primeiro nome, Daria.

VOLUNTÁRIOS. Nas passagens de fronteira na Polônia, os ucranianos chegaram a pé, de carro e trem - alguns com seus animais de estimação - e foram recebidos por autoridades polonesas e voluntários oferecendo comida e bebidas quentes.

Alguns procuraram se juntar a parentes que já se estabeleceram na Polônia e em outros países da União Europeia, cujas economias fortes há muitos anos atraem trabalhadores ucranianos.

A primeira parada foi na estação de trem em Przemyśl, uma cidade no sudeste da Polônia que é um ponto de trânsito para muitos. Os acorianos dormiam em colchonetes e cadeiras enquanto aguardavam para dar sequência à seus próximos passos, aliviados por escapar dos bombardeios em Kiev e em outros lugares. **COM AP**

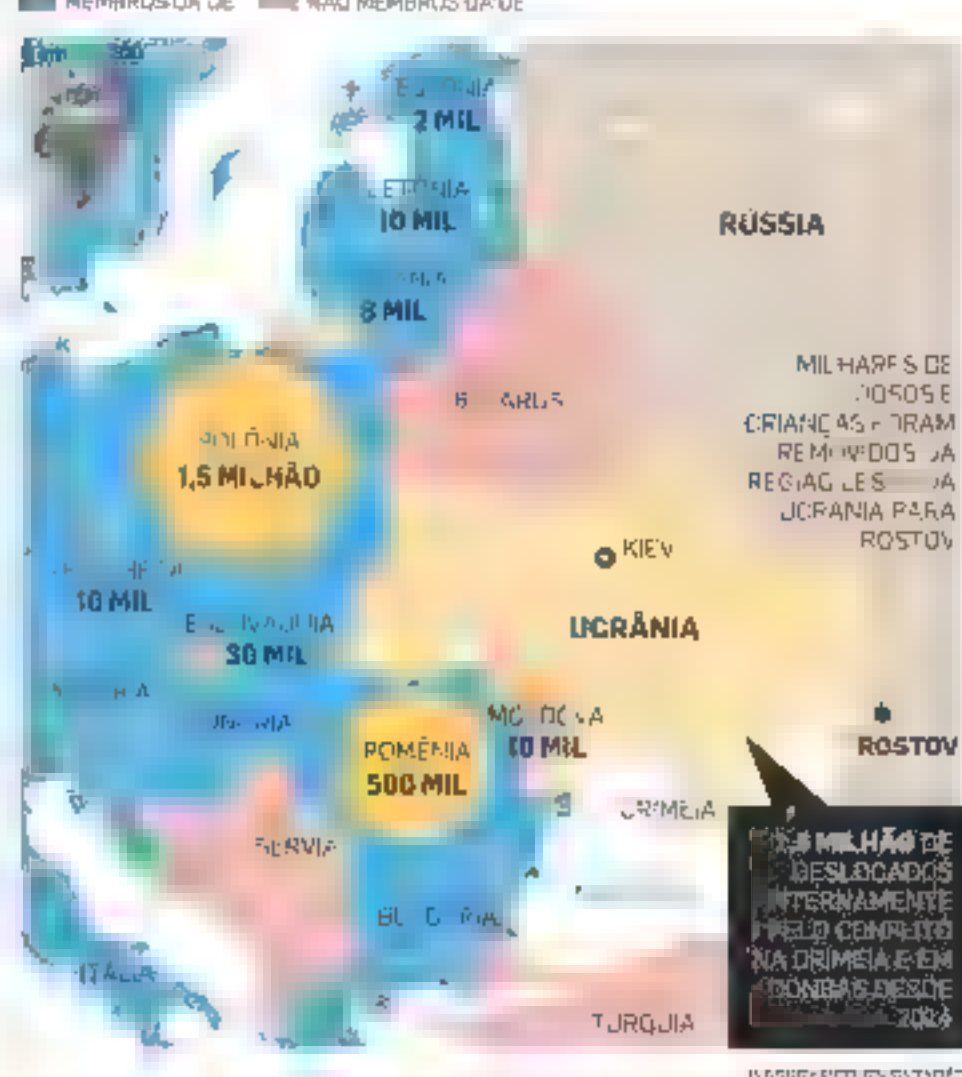
sem provocação. Duas vezes desde a virada deste século, o povo ucraniano teve a ousadia de se levantar contra e depor lideranças que desejavam a Ucrânia pos-sovietica como vassala da Rússia de Putin. A última coisa que Putin quer é que os russos percebam que tal heresia que poderia ameaçar seu poder - possa passar impune.

Então, o líder russo tem motivos tanto racionais quanto irracionais para o abominável crime que está cometendo. Acredito que Putin quer que as futuras gerações o vejam como uma das grandes figuras da história russa, juntamente com Ivan, o Terrível, Pedro, o Grande, Catarina, a Grande, Lenin; e Stalin. Segundo tudo

EUROPA SE PREPARA PARA CRISE HUMANITÁRIA

Estimativa de número de deslocados por conflito na Ucrânia chega perto de cinco milhões de pessoas

MEMBROS DA L.E. NÃO MEMBROS DA L.E.



ONU pede 'corredor seguro e livre' para levar ajuda humanitária

A ONU quer "acesso seguro e livre" à ajuda humanitária na Ucrânia, disse seu subsecretário-geral para assuntos Humanitários, Martin Griffiths, em entrevista coletiva ontem. Os trabalhadores humanitários devem poder desfrutar de "proteção" ao levar ajuda à população "em todas as regiões da Ucrânia afetadas pelo conflito", disse ele.

A ONU estima que existam cerca de 100 mil pessoas deslocadas pela guerra. "Esperamos mais 1,8 milhão ou mais" no futuro, disse Griffiths, que destacou que nem todas essas pessoas precisam necessariamente

de ajuda humanitária.

Antes do início do conflito, a ONU ajudou cerca de 3 milhões de pessoas, principalmente no leste da Ucrânia, lembrou. Ele também especificou que, neste momento, todas as equipes do sistema da ONU ainda estão na Ucrânia, embora algumas pessoas e famílias tenham sido retiradas do país.

Ele também indicou que nos próximos dias haverá um pedido de fundos em Genebra para atender a uma "escala de necessidades" que deve estar "entre as mais altas".

O impacto das sanções econômicas à Rússia no trabalho de organizações humanitárias está sendo avaliado com a Cruz Vermelha Internacional, disse o funcionário da ONU. ■ APP

Ataque de Putin vai além de ilusão de grandeza

ANALISE

THE WASHINGTON POST

O brutal e trágico ataque contra a Ucrânia expressa mais que suas ilusões de grandeza. É também uma lição para o povo russo a respeito do que acontece com aqueles que insistem em buscar a democracia em es-

ulo occidental

Putim realmente pareceu atado esta semana, dirigindo-se ao mando num digressivo soliloquio repleto de invenções históricas e autocomiseração paranoica. Ele acusou falsamente o governo eleito democraticamente da Ucrânia de "genocídio", usando essa falácia como justificativa para o maior ataque militar na Europa desde a 2ª Guerra.

Da perspectiva distorcida de Purin, o ataque não ocorreu

indica, ele quer ser lembrado como Putin, o Grande, o que reverteu a "catástrofe" e restaurou o Império Russo à glória que lhe é de direito. E, na visão de Putin, a joia mais preciosa, arrancada injustamente da coroa imperial, é a Ucrânia.

Protestos

Presidente não quer que os russos pensem que a ousadia de depor seu aliado na Ucrânia possa ficar impune

Uma ameaça a posição do líder russo em relação à história é uma coisa; uma ameaça à sua contínua permanência no poder é bem diferente. Demonstra-

ções do poder popular em 2004 e 2014 na Ucrânia impressionaram Putin – e não de maneira positiva. Para ele, a Revolução da Dignidade – que em 2014 depôs seu aliado Viktor Yanukovich – não nasceu de um golpe.

E ainda que cerca de 200 mil soldados com armamentos modernos possam derrotar o Exército ucraniano, não são suficientes para conquistar permanentemente um país com mais de 43 milhões de pessoas que não querem ser alvo de ocupação. Putin não fez uma jogada corajosa de xadrez, virou o tabuleiro. E não pode estar certo de onde as peças vão cair. ■ TRADIÇÃO DE AUGUSTO DALL

É COLINISTA

A Guerra de Putin

Rússia faz ameaças caso Suécia e Finlândia decidam entrar na Otan

Diplomacia russa diz que adesão dos países teria 'consequências político-militares' que 'necessitariam de resposta'

MOSCÚ

A Rússia ameaçou ontem o que chamou de tentativas do Ocidente de incluir na Organização do Tratado do Atlântico Norte (Otan) a Finlândia e a Suécia, países conhecidos pela neutralidade, e alertou para as "sérias consequências" de uma adesão desses países ao grupo. "É evidente que a entrada de Finlândia e Suécia na Otan, que é um bloco militar, teria sérias consequências político-militares, que necessitariam de uma resposta do nosso país", afirmou em entrevista coletiva a porta-voz do Ministério das Relações Exteriores russo, Mariia Zakharova.

A representante da diplomacia disse que Moscou está ciente dos "esforços direcionados da Otan e de alguns países membros do bloco, em primeiro lugar os Estados Unidos, para incluir a Finlândia e também a Suécia na aliança". Não existe um processo concreto para que isso ocorra.

Zakharova enalteceu "a política de não alinhamento militar do governo finlandês como um fator importante para garantir a segurança no norte da Europa e em todo o continente europeu", mas afirmou que a interação prática entre Helsinque, Estocolmo e Otan cresceu recentemente.

"(Essas nações) Realizaram manobras da Otan. Esses pa-



Ato contra a Rússia em frente à embaixada do país em Estocolmo, na Suécia; Kremlin mais agressivo

ses ofereceram os seus territórios para exercícios da Otan perto das fronteiras da Rússia, nos quais as forças dos Estados Unidos imitaram ataques com armas nucleares contra um adversário considerado equivalente", disse a porta-voz do ministério russo.

Ela declarou ainda que Finlândia e Suécia confirmaram o princípio da indivisibilidade da segurança como membros da Organização para a Segurança e Cooperação na Europa (OSCE). "A escolha das formas de assegurar a defesa e segurança nacional é um assunto interno e soberano de cada Estado", disse ela.

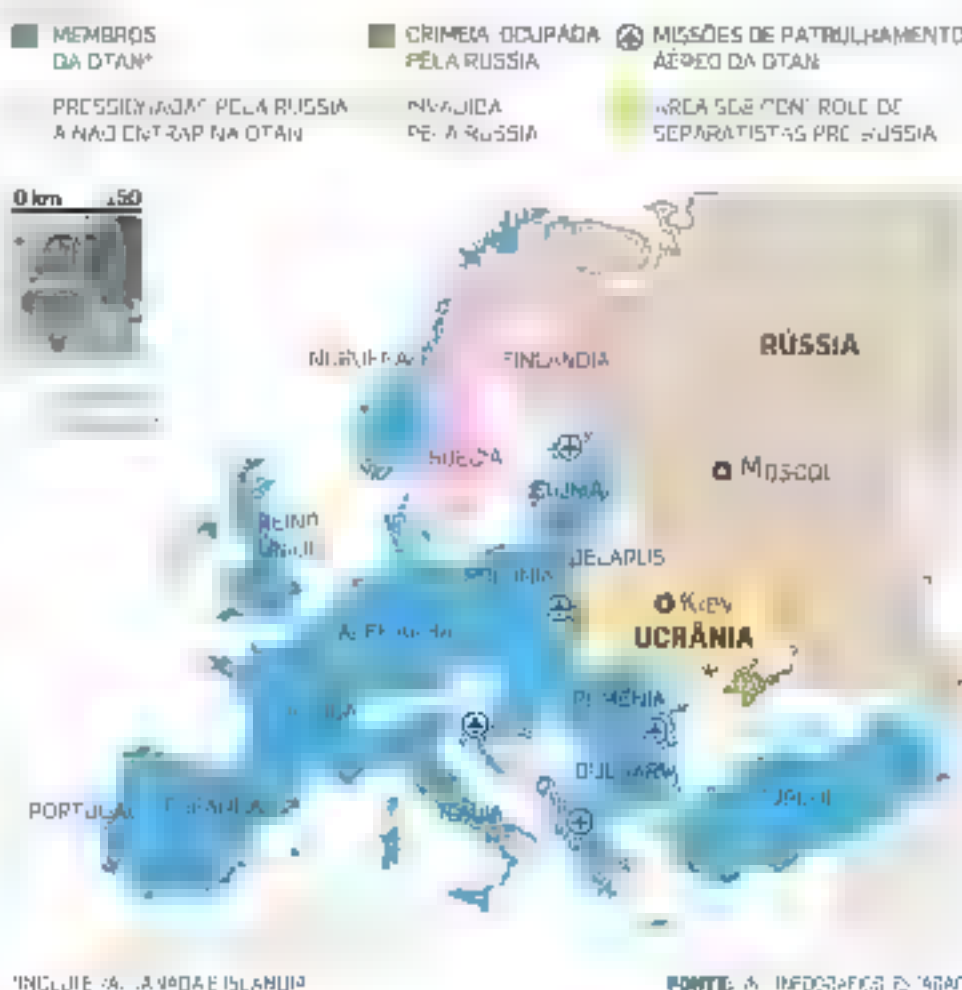
APOIO À UCRÂNIA. A declaração ocorre depois que o presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, agradeceu pelo apoio dos dois países durante a invasão da Ucrânia pela Rússia. "A Suécia fornece assistência militar, técnica e humanitária à Ucrânia", escreveu Zelenski no Twitter. "Grato ao (primeiro-ministro sueco) por seu apoio efetivo. Construindo juntos uma coalizão anti-Putin".

ponham suas armas e se rendam para evitar derramamento de sangue e mortes desnecessárias. Caso contrário, vocês serão bombardeados."

Os ucranianos responderam com ousadia. "Navio de guerra russo", foi a resposta, "vá se f...". Os russos abriram fogo, matando os 13 guardas de fronteira, segundo informações oficiais que se tornaram públicas na quinta-feira. O presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, disse horas depois

AMEAÇA RUSSA

Após invasão da Ucrânia, Putin pressiona escandinavos



As tensões entre a Rússia e o Ocidente começaram, lastimavelmente por causa da recusa de Putin em aceitar que a Ucrâ-

nia integrasse a aliança militar ocidental. O país manifestava interesse há anos de fazer parte da Otan e se tornou

um candidato em 2018, mas nunca houve garantias de que de fato se juntasse, já que havia protestos de países da aliança.

As tensões se agravaram até culminar na invasão russa na madrugada de quinta-feira. Com o cerco militar promovido pelos russos a Kiev, Zelenski propôs a Putin uma negociação, segundo a agência de notícias russa RIA.

O presidente ucraniano disse que está disposto a dialogar e até mesmo adotar um "status neutro" - o que, na prática, significaria o abandono da ambição de entrar na Otan.

ALIANÇA. A Finlândia, mesmo sem estar na Otan e considerada nação neutra desde o final da 2.ª Guerra, costuma participar ativamente das reuniões da aliança. Já a Suécia é uma nação neutra desde o início do século 19.

Fronteira

Governo da Finlândia está incomodado com exercícios militares dos EUA na Finlândia

No mês passado, a primeira-ministra finlandesa Sanna Marin disse que era "improvável" que durante sua gestão o país aderisse à aliança militar ocidental. Na quinta-feira, quando a Rússia iniciava a ofensiva contra a Ucrânia, Sanna adaptou o discurso e afirmou que seu país poderia pleitear a adesão a Otan "caso a questão da segurança nacional se torne aguda". Moscou defende que a expansão contínua da Otan para o Leste Europeu desde o final da Guerra Fria viola os compromissos posteriores e anteriores ao fim da União Soviética.

Ontem, os governos de Finlândia e Suécia não comentaram as declarações da porta-voz do Ministério das Relações Exteriores da Rússia. **AP, REUTERS e AFP**

Guardas ignoram ultimato de navio russo, o mandam 'se f...' e são mortos

KIEV

Enquanto os militares russos atacavam alvos em toda a Ucrânia com bombas e mísseis, uma pequena equipe de guardas de fronteira ucranianos em uma ilha rochosa e desolada recebeu uma mensagem sinistra: desista ou seja atacado.

"Sou um navio de guerra russo", disse a voz dos invasores, segundo uma gravação das comunicações. "Peço que de-

que os soldados da ilha receberão o título de "Heróis da Ucrânia", a mais alta honraria que o líder ucraniano pode conceder.

Uma cópia da gravação foi postada no site da agência de notícias ucraniana *Ukrayinska Pravda*, e um funcionário do governo ucraniano confirmou sua autenticidade ao *Washington Post*. Uma gravação separada, postada no TikTok, mostra o que parece ser um guarda de fronteira de capacete e balacivado no atol, também conhecido como ilha

Zmuriy, ou Ilha da Cobra, xingando depois de ser atacado. Seu perfil o lista como um jovem de 23 anos de Odessa, uma cidade portuária no Mar Negro.

RESISTÊNCIA. Histórias de resistência em meio ao derramamento de sangue vieram de toda a Ucrânia. Zelenski, falando em uma entrevista coletiva, disse que os guardas de fronteira tentaram proteger a ilha durante grande parte da quinta-feira antes de morrerem.

Um alto funcionário da defesa dos EUA, falando sob condição de anonimato, reconheceu ter ouvido sobre o ataque à Ilha das Cobras e descreveu o episódio como "tanto angustiante quanto inspirador".

"Certamente reflete o que vimos nas últimas 24 horas, que são os ucranianos dispostos a lutar por seu país e fazê-lo com bravura", disse a autoridade.

A notícia do confronto gerou admiração nas redes sociais. "Esses patriotas ucranianos nunca devem ser esquecidos. Poucos entendem o que é a verdadeira coragem", tuitou Florent Groberg, um veterano do Exército dos EUA que ganhou a medalha de honra por bravura no Afeganistão.

A ilha de 170 mil m² marca o limite das águas territoriais da Ucrânia, dando-lhe um papel estratégico no Mar Negro, conectando um corredor de navegação às cidades de Odessa, Mykolaiv e Kherson. **W. POST**

● A Guerra de Putin

Lavagem de dinheiro, a fragilidade de Putin

Paul Krugman
The New York Times

Os Estados Unidos e seus aliados não vão intervir com as próprias forças contra a guerra de Vladimir Putin. Deixo para outros com experiência no tema especularem se os EUA enviarão mais armas ao governo ucraniano ou, se o ataque russo obtiver sucesso rápido, ajudarão a armar a resistência ucraniana.

Na maior parte, no entanto, a resposta do Ocidente a agressão de Putin envolverá sanções financeiras e econômicas. Quão eficazes podem ser essas sanções? A resposta é que elas podem ser muito eficazes, se o Ocidente mostrar vontade – e estiver disposto a assumir a própria corrupção.

Por medidas convencionais, o regime de Putin não parece muito vulnerável, pelo menos no curto prazo. É verdade que a Rússia acabará pagando um preço alto. Não haverá mais acor-

dos de gasodutos; dificilmente haverá investimento estrangeiro direto. Afinal, quem vai querer assumir compromissos de longo prazo com um país cuja liderança autocrática mostrou um desprezo tão imprudente pelo estado de direito? Mas essas consequências da agressão de Putin levarão anos para se tornar visíveis.

E parece haver apenas espaço limitado para sanções comerciais. Por isso, pode-se e deve-se culpar a Europa, que faz muito mais comércio com a Rússia do que os Estados Unidos.

Sanções financeiras, reduzindo a capacidade da Rússia de arrecadar e movimentar dinheiro no exterior, são mais facilmente exequíveis. Mas os efeitos serão limitados, a menos que a Rússia seja excluída do Swift, o sistema bege para pagamentos entre bancos internacionais. E uma exclusão do Swift pode, na prática, significar uma interrupção no fornecimento de gás russo, o que nos traz de volta ao problema da vulnerabilidade autônoma da Europa.

No entanto, as democracias

avançadas do mundo têm outra arma financeira poderosa contra o regime de Putin, se estiverem dispostas a usá-la: podem ir atrás da vasta riqueza estrangeira dos oligarcas que cercam Putin e o ajudam a permanecer no poder.

As democracias podem ir atrás da riqueza de quem mantém Putin no poder

Todo o mundo já ouviu falar sobre iates gigantes de oligarcas, franquias esportivas e casas incrivelmente caras em vários países. Há tanto dinheiro russo altamente visível no Reino Unido que algumas pessoas falam sobre “Londogrado”. Bem, essas não são apenas histórias isoladas.

Filip Novokmet, Thomas Piketty e Gabriel Zucman apontaram que a Rússia registra enormes superávits comerciais todos os anos desde o início dos anos 1990, o que deveria ter levado a um grande acúmulo de

ativos no exterior. No entanto, as estatísticas oficiais mostram a Rússia com apenas um pouco mais de ativos do que passivos no exterior. Como isso é possível? A explicação óbvia é que os russos ricos estão roubando grandes somas e as estacionando no exterior.

As somas envolvidas são incompreensíveis. Novokmet e companhia estimam que, em 2015, a riqueza estrangeira oculta dos russos ricos correspondia a cerca de 85% do PIB do país. Para dar alguma perspectiva, é como se os comparsas de um presidente dos EUA tivessem conseguido esconder US\$ 20 trilhões em contas no exterior. Outro artigo co-escrito por Zucman descobriu que, na Rússia, “a grande maioria da riqueza no topo da pirâmide é mantida no exterior”.

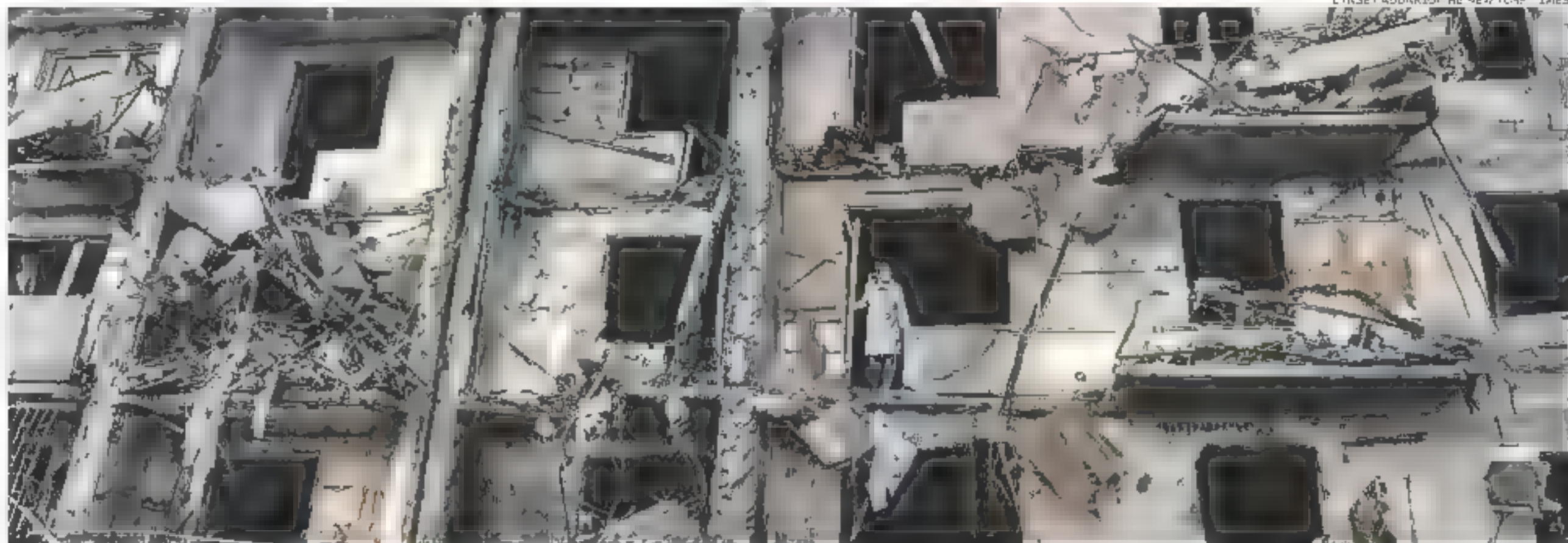
Mas os governos democráticos podem ir atrás desses ativos? Sim. A base legal já existe, por exemplo, na legislação chamada de Atto para Combater os Inimigos dos EUA por meio de sanções, assim como a capacidade técnica. Portanto, há meios para colocar uma enor-

me pressão financeira sobre o regime de Putin (em oposição à economia russa). Mas há vontade? Essa é a questão do trilhão de rublos.

Há dois fatos desconfortáveis aqui. Primeiro, várias pessoas influentes, tanto nos negócios quanto na política, estão profundamente enredadas financeiramente com os cleptocratas russos. Isto é especialmente verdade no Reino Unido. Em segundo lugar, será difícil ir atrás de dinheiro russo lavado sem tornar a vida mais difícil para todos os lavadores de dinheiro, de onde quer que venham – e embora os plutocratas russos possam ser os campeões mundiais nesse esporte, eles não são únicos.

O que isso significa é que tomar medidas efetivas contra a maior vulnerabilidade de Putin exigirá enfrentar e superar a própria corrupção do Ocidente. O mundo democrático pode enfrentar esse desafio? Descobriremos nos próximos meses. ●

NOBEL DE ECONOMIA DE 2008 E PROFESSOR DA CITY UNIVERSITY OF NEW YORK GRADUATE CENTER



Edifício residencial na região sul de Kiev destruído por míssil lançado pelas tropas da Rússia; governo ucraniano recorre até a civis na tentativa de se defender da invasão

EUA e UE decidem bloquear bens de presidente e chanceler russos

BRUXELAS E WASHINGTON

A União Europeia (UE) decidiu ontem congelar bens europeus do presidente da Rússia, Vladimir Putin, e de seu ministro das Relações Exteriores, Serguei Lavrov. Mais tarde, a Casa Branca afirmou que os EUA também vão impor sanções aos dois, em uma rara, mas não sem precedentes, medida americana contra um chefe de Estado.

A decisão unânime da UE, que faz parte de um pacote de sanções mais amplo, indicou que as potências ocidentais estão adotando medidas sem precedentes para tentar forçar Putin a impedir a invasão total do país vizinho e desencadear uma enorme guerra na Europa.

Esta é a segunda onda de sanções da Europa contra a Rússia, mas até então as medidas atingiam apenas pessoas do círculo próximo de Putin, bancos e instituições finance-

ras. Após apelos do presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, os líderes europeus concordaram em impor os congelamentos a Putin e Lavrov, e não descartam uma terceira rodada de ações.

“O mais importante é que Putin e Lavrov, responsáveis por esta situação, sejam severamente punidos pela UE”, declarou a ministra alemã das Relações Exteriores, Annalena Baerbock, ao chegar à reunião em Bruxelas. “Vamos atingir o

governo de Putin onde deveria ser atingido: não apenas o plano econômico e financeiro, mas no centro do poder.”

O ministro das Relações Exteriores da Áustria, Alexander Schallenberg, disse que a medida seria “um passo único na história em direção a uma potência nuclear, um país que tem assento permanente no Conselho de Segurança, mas também mostra o quão unidos estamos”. “Posso garantir que se você tiver grandes ativos e, de repente, não puder obtê-los, isso lhe custará”, disse o chefe de relações exteriores da UE, Josep Borrell. Não ficou claro qual seria o impacto prático sobre os dois homens e qual a importância

de seus ativos na UE.

Em Washington, a porta-voz da Casa Branca, Jen Psaki, disse que a decisão de mirar Putin, Lavrov e outras autoridades foi tomada depois que o presidente dos EUA, Joe Biden, manteve uma conversa por telefone com a presidente da Comissão Europeia, Ursula von der Leyen.

RETIRADA DO SWIFT. As sanções de ontem também terão como alvo as elites russas e dificultarão as viagens de diplomatas, mas os líderes da UE optaram por não restringir as importações de energia ou cortar a Rússia do Swift – a Sociedade de Telecomunicações Financeiras Interbancárias Mundiais. ● AP, AP e REUTERS

A Guerra de Putin

Brasil vota a favor de projeto de resolução da ONU que condena invasão

Apesar da pressão de EUA e europeus, Bolsonaro demorava a se posicionar; presidente ucraniano agradeceu por voto

BRASILIA

O Brasil votou ontem a favor de um projeto de resolução do Conselho de Segurança da ONU que deplora a invasão russa da Ucrânia. Uma tomada de posição do País com relação ao conflito vinha sendo cobrada pelos EUA e países euro-

peus. A Rússia vetou o projeto, enquanto China, Emirados Árabes e Índia se abstiveram da votação. Um movimento que os países ocidentais veem como uma vitória por mostrar o isolamento internacional de Moscou. Espera-se agora que o projeto de resolução seja adotado pela Assembleia Geral da ONU de 193 membros, cuja votação ainda não tem data para ocorrer. O presidente ucraniano, Volodymyr Zelenski, agradeceu aos países que votaram a favor do texto.

O secretário de Estado dos EUA, Antony Blinken, havia telefonado ontem para o chance-

ler brasileiro, Carlos França, para discutir sobre os ataques da Rússia à Ucrânia e a posição do governo sobre o conflito. Na véspera, a diplomacia americana tinha manifestado o desejo de que o Brasil condenasse os ataques e assumisse posição mais crítica sobre a ação militar desencadeada pelo presidente russo, Vladimir Putin.

"Qualquer declaração que condene as ações russas, como violações do direito internacional e da carta das Nações Unidas, ajuda e é bem-vinda. Um pedido de desescalada das hostilidades ao povo ucraniano e de retirada das tropas é um passo importante para todos os países", disse o atual chefe da diplomacia americana em Brasília, Douglas Koneff. "O Brasil é um país importante, tem assento no Conselho de Segurança. A voz do Brasil importa."

A mensagem fez parte do esforço de Washington para demonstrar força e união das demais nações democráticas contra os ataques da Rússia. O mesmo movimento de pressão sobre o governo brasileiro tem sido feito por embaixadores de países da Europa, que cobram do Brasil uma posição mais clara a respeito da guerra.

O governo brasileiro disse somente que adota um tom de

"equilíbrio" diante do conflito e vê os acontecimentos "com grande preocupação".

Na quinta-feira, o presidente Jair Bolsonaro desautorizou seu vice, Hamilton Mourão, que havia declarado que o Brasil não concorda com a invasão do território ucraniano. Em uma transmissão ao vivo, Bolsonaro não disse o que pensa a respeito da ação militar russa, mas destacou que "quem fala sobre esse assunto é o presidente. E o presidente chama-se Jair Messias Bolsonaro".

Segundo o Itamaraty, pelo menos 70 brasileiros seriam transportados ainda ontem de trem para a Romênia

RETIRADA. O chanceler Carlos França informou ontem que o Brasil iniciou a operação de retirada dos cerca de 500 brasileiros que estão na Ucrânia. Ele afirmou, em conversa com a Comissão de Relações Exteriores da Câmara, que cerca de 70 brasileiros seriam transportados ainda ontem de trem para a Romênia.

A demora de Bolsonaro, que voltou de Moscou há poucos dias, em se posicionar de

maneira mais veemente tinha motivação política e diplomática. Segundo assessores do presidente, ele não desejava fazer uma manifestação mais dura contra a Rússia isoladamente, mas o Planoalto apoiaria resoluções em conjunto com outros países, em órgãos internacionais.

Na visita de Estado a Moscou, Bolsonaro exaltou semelhanças com o presidente Putin, bem visto por sua base de apoiadores de direita, e afirmou que se "solidarizava" com a Rússia. Até ontem, a manifestação oficial do governo brasileiro tinha sido uma nota do Itamaraty. Fontes com conhecimento das conversas internas dizem que o governo buscava se equilibrar entre diversos interesses nacionais e pressões externas.

O comunicado da chancelaria, publicado mais cedo, deixou de fora o termo "condenar", usual na diplomacia. Mas o Itamaraty manifestou discordância ao citar que "acompanha com grave preocupação a deflagração de operações militares pela Federação da Rússia contra alvos no território da Ucrânia" e acrescentou que o Brasil "apela à suspensão imediata das hostilidades".

● VÍDEOS VALFREY e FELIPE FRAZÃO



Soldados da Guarda Nacional Ucraniana se posicionam para o combate em rua de Kiev; Forças militares da Rússia lançaram uma forte operação contra a capital do país

Cresce mobilização pró-Putin entre republicanos na internet americana

WASHINGTON

Um dia antes de a Rússia invadir a Ucrânia, o ex-presidente americano, Donald Trump, chamou a estratégia de guerra do presidente russo Vladimir Putin de "bastante inteligente". Seus comentários foram postados no YouTube, Twitter e no aplicativo de mensagens Telegram, onde foram vistos mais de 1,3 milhão de vezes.

Comentaristas de direita, in-

cluindo Candace Owens, Stew Peters e Joe Oltmann, também entraram na briga online com postagens favoráveis a Putin, ou que viram justificativa em suas ações contra a Ucrânia. "Você ficar do lado da Rússia agora", disse Oltmann, um podcaster conservador, em seu programa nesta semana.

Em grupos do Telegram como The Patriot Voice e grupos do Facebook, incluindo Texas for Donald Trump 2020, os membros criticaram a maneira

como o presidente Joe Biden lidou com o conflito e expressaram apoio à Rússia, com alguns dizendo que confiavam mais em Putin do que no americano.

"Putin encarna a força que Trump fingia ter", disse Emerson T. Brooking, membro sênior residente do Atlantic Council que estuda plataformas digitais. "Para esses indivíduos, as ações de Putin não são uma tragédia. São uma fantasia realizada."

O apoio a Putin e à Rússia

agora está sendo expresso online em uma mistura de fatos, observações e opiniões, às vezes entrelaçadas com mentiras. Teorias de conspiração complicadas sobre a guerra que são tingidas de um brilho pró-Rússia. Em uma mentira popular que circula online, Putin e Trump estão trabalhando juntos na guerra. Outra falsidade envolve a ideia de que a guerra é para derrubar uma cabala de elites globais por tráfico sexual.

Ao todo, as narrativas pró-Rússia nas mídias sociais em inglês, TV a cabo e meios impressos e online aumentaram 2580% na semana passada em comparação com a primeira semana de fevereiro, de acordo com uma análise da empresa

de insights de mídia Signal Labs. Essas menções surgiram 5.740 vezes na semana passada, ante 214 na primeira semana de fevereiro, disse Signal.

Depois que Trump foi eleito, ele muitas vezes parecia favorável e até admirador do russo. "Putin investiu pesadamente em semear a discórdia" e encontrou um aliado em Trump, disse Melissa Ryan, executiva-chefe da Card Strategies, uma consultoria que pesquisa desinformação.

A crescente apreciação por Putin foi captada em pesquisa recente do Yahoo News e do YouGov que descobriu que 62% dos republicanos acreditavam que Putin era um "líder mais forte" do que Biden. ● WY

A Guerra de Putin



Fareed
Zakaria

Guerra e motivos para defender a democracia

Reação de Putin é um esforço sangrento e brutal para estancar maré liberal que avança pelos vizinhos

Absolutamente não provocada injustificável e imoral invasão russa à Ucrânia parece marcar o fim de uma era — que se iniciou com a queda do Muro de Berlim em 1989. Naquela era pós-Guerra Fria, ideias ocidentais sobre política, economia e cultura espalharam-se pelo mundo quase sem contestação, e o poder americano sustentou o sistema internacional. Não foi um período de tranquilidade — pense nas guerras na Iugoslávia e no Oriente Médio. Mas foi um tempo no qual o poder americano e a democracia liberal pareciam ter triunfado, e o sistema internacional parecia funcionar mais cooperativamente do que em qualquer outro momento da história.

A Pax Americana começou a se desvanecer por muitas razões, incluindo a ascensão de países como China e Índia, os desastres no Iraque e no Afeganistão e as crises das finanças e da democracia no Ocidente. Mas a força mais disruptiva foi o retorno de uma Rússia imperial, determinada a recriar uma esfera de influência na qual possa dominar seus vizinhos. Ao longo da década passada, a Rússia do presidente Vladimir Putin foi o maior sabotador geopolítico

do mundo, tentando ativamente desmantelar o sistema internacional com base em regras.

Para muitos comentaristas, a atual crise prova que esse sistema colapsou e que a era democrática não passou de uma breve fantasia. David Brooks escreve que “a história está retornando para a barbárie”. Robert Kagan afirmou que “a selva” voltou a crescer. Mas esse tipo de pessimismo se justifica? Estou mais esperançoso de que em meio às terríveis notícias de hoje existam algumas poderosas forças positivas.

Afinal, o que causou esta crise em primeiro lugar? Muito simples: o sobrepujante desejo dos ucranianos de viver em uma sociedade aberta e democrática. Não esqueçamos que foi isso o que enfureceu Putin e o levou a invadir a Ucrânia pela primeira vez, em 2014. Não foi alguma declaração da Ucrânia de buscar aderir à Otan, foram os esforços do governo de Kiev (na época um governo pró-Rússia) de pôr fim a um “acordo de associação” com a União Europeia. Quando o então presidente da Ucrânia finalmente abortou o acordo, sob pressão russa, ele foi saudado com massivos protestos de

Na era pós-Guerra Fria, ideias ocidentais se espalharam pelo mundo quase sem contestação

tua, e o Parlamento aprovou sua retirada do cargo. Foi isso que motivou a primeira invasão de Putin à Ucrânia.

A Ucrânia não foi a única a escolher a trilha pró-Ocidente. Ao longo das três últimas décadas, a maioria dos países que integraram o bloco soviético escolheu, um a um, tornar-se mais aberto, liberal, democrático e capitalista. Nenhum é perfeito, alguns estão bem longe disso, mas dos Estados bálticos à Bulgária, de países grandes, como a Polônia, a pequenos, como a Moldávia, a maioria adotou alguma ver-

são de política democrática e economia aberta de mercado. Houve retrocessos em países como Hungria e Polônia. Mas, de maneira geral, o movimento desses países na direção de valores ocidentais desde 1989 é sem dúvida uma afirmação da vitalidade do projeto da democracia liberal.

A reação de Putin é um esforço sangrento e brutal para estancar essa maré de democratização. Ele assistiu horrorizado ao movimento se espalhar pela Ucrânia, pela Geórgia e até por Belarus, que em 2020 testemunhou os maiores protestos pró-democracia na curta história do país. As manifestações belarussas foram reprimidas ferozmente, com ajuda da Rússia, e agora Putin possui mais um país no qual pode manter o controle meramente pelo medo e pela força.

A ordem internacional liberal tem mais defensores do que se imagina. A declaração mais eloquente em seu apoio ocorreu na semana passada, no Conselho de Segurança da ONU, feita não pelas potências ocidentais representadas no recinto, mas, em vez disso, pelo embaixador do Quênia nas Nações Unidas, Martin Kimani. Ele afirmou que quase todos os países da África têm fronteiras profundamente deficientes. As linhas foram desenhadas por potências coloniais, com frequência dividindo grupos étnicos e linguísticos. Mas, apontou ele, os líderes africanos decidiram que aceitariam suas imperfeitas fronteiras, porque desafiá-las resultaria numa série infinita de guerras e insurgências. Em vez disso, esses países escolheram honrar o direito internacional e o sistema da ONU

Kimani afirmou: “Em vez de formar nações que miravam ainda mais atrás a história com uma perigosa nostalgia, escolhemos mirar adiante a uma grandeza que nenhum de nossos muitos países e povos jamais havia conhecido”.

Longe da Europa, qual é o cerne do problema entre China e Taiwan? O fato de que o povo taiwanês quer viver numa sociedade aberta, livre e liberal — e teme que seu modo de vida possa ser extinto por uma ditadura comunista.

Não quero minimizar os problemas que a democracia e o liberalismo enfrentam. Quase 25 anos atrás, alertei para a ascensão da “democracia iliberal” e ressaltar em particular a nefasta virada da Rússia (entre outros países). Testemunhei a erosão dos valores da democracia liberal que prezo no país em que nasci, a Índia, e no país no qual orgulhosamente imigrei, os Estados Unidos.

Mas esse retrocesso mostra que a democracia liberal e a ordem internacional, com base em regras precisas e defendidas robustamente, até agressivamente. Com as vozes do nacionalismo e do populismo fazendo tão alto, parece que os valores liberais têm poucos representantes dispostos a defendê-los sem meias palavras. Aqueles que cismam com os problemas da democracia liberal em vez de refletir sobre sua promessa, eu digo, “Vão para a Ucrânia”. Os ucranianos estão nos mostrando que por esses valores — de uma sociedade aberta e um mundo livre — pode valer a pena lutar, e até morrer.

A questão que fica para todos nós é: o que faremos para ajudá-los? ● **TRADUÇÃO DE GUILHERME RUSSO**

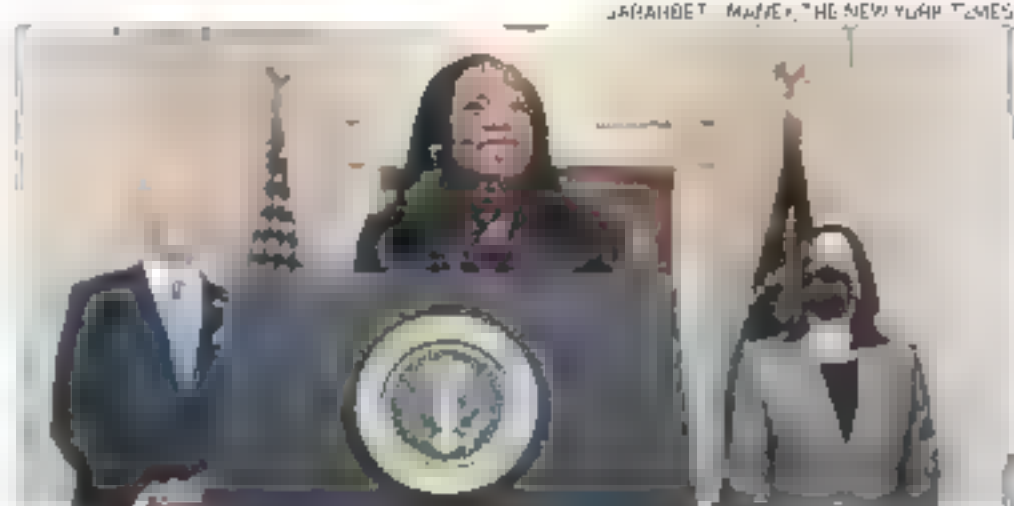
Biden indica a primeira mulher negra para Suprema Corte

WASHINGTON

O presidente dos EUA, Joe Biden, nomeará a juíza federal Ketanji Brown Jackson para substituir o juiz aposentado Stephen G. Breyer na Suprema Corte. A escolha cumpre a promessa de campanha do líder americano de indicar a primeira mulher negra ao tribunal Ketanji, uma ex-defensora pública de 51 anos, será ainda o terceiro negro a ocupar uma cadeira na Corte em 233 anos de história do tribunal superior.

Com a nomeação, ela será a segunda pessoa negra na atual composição da Suprema Corte: o juiz Clarence Thomas, um conservador, é o outro. Ketanji, que tem uma formação pessoal e profissional diversificada para a Corte, se juntará a uma ala liberal significativamente diminuída — hoje em 6 a 3.

Ela provavelmente votará com os liberais nas questões mais controversas enfrentadas pela Suprema Corte, incluindo ação afirmativa, aborto, proteções LGBTQIA+ e direitos de armas, mas estaria substituindo outro liberal mais de



Ketanji Brown Jackson na Casa Branca; linha mais progressista

30 anos mais velho do que ela. Ketanji atuou como juíza de primeira instância em

Washington por oito anos antes de Biden elevá-la no ano passado ao influente Tribunal

de Apelações dos EUA. A indicação da juíza está sujeita à confirmação do Senado, onde os democratas detêm a maioria por uma margem de 50 a 50, com a vice-presidente Kamala Harris como voto de desempate. Os líderes do partido prometeram uma aprovação rápida. No entanto, o líder republicano do Senado, Mitch McConnell, disse estar ansioso para se encontrar com Jackson e “estudar seu histórico, visões legais e filosofia judicial”. McConnell votou contra a indicação dela ao tribunal. ●



Carnaval 2022

Mobilização nas redes busca blocos extraoficiais, sobretudo no Rio

Situação ganhou força com difusão de imagens de aglomerações em festas privadas, enquanto as públicas não são permitidas; tamanho de eventos clandestinos é incerto

FABRICA DE FOLIA

"Pelo que entendi, não vai ter carnaval, mas vai ter carnavaal", dizia uma postagem que viralizou há dias na internet. Com o veto de governos para os festejos na rua, a mobilização por desfiles extraoficiais tem crescido nas redes sociais, especialmente no Rio. A expectativa é por cortejos quase secretos, sem equipamento de som e com divulgação inexistente ou apenas minutos antes do início, a fim de evitar multas e problemas com a polícia e a prefeitura.

A movimentação ganhou força com a difusão de imagens de aglomerações em festas privadas, enquanto as públicas não são permitidas — como uma forma de "resistência" à "camarotização" da data. Especialistas ouvidos pelo Estadão destacaram, contudo, que a transmissão da covid-19 ainda é alta neste momento e o poder público deveria ter cancelado o ponto facultativo e desautorizado festejos neste período, tanto públicos quanto privados. Em Pernambuco, por exemplo, onde festejos não serão tolerados, a movimentação tem menos força.

A situação já levou a Prefeitura do Rio a se infiltrar em grupos de aplicativos de troca de mensagens para identificar possíveis desfiles clandestinos. Na última semana, a gestão Eduardo Paes (PSD) diz ter encerrado dois eventos, porém há relatos de outros não identificados. Um evento clandestino também chegou a ser registrado em Salvador.

Na prática, os prováveis cortejos não terão estandartes ou identificações de agremiações, para evitar sanções. Há discussões sobre optar por circuitos menos visados e horários alternativos, mas o resultado e o tamanho da adesão ainda são difíceis de mensurar.

HISTÓRICO. Há a possibilidade deste ano repetir 1892 e 1912, quando a determinação de adiamento resultou em celebrações na data tradicional e na transferida. No primeiro caso, a motivação também foi sanitária, com o entendimento de que o verão seria uma época propícia à transmissão de



O desfile de 2020 do Homem da Meia Noite; presidente lamenta restrições, mas diz que o pior é o emocional, 'ao ver tanta gente partindo'

Prefeitura de SP diz que acionará polícia para reprimir ilegais

Procurada pela reportagem, a Prefeitura de São Paulo disse que acionará a Polícia Militar em caso de identificação de blocos clandestinos. O governador João Doria (PSDB) havia declarado em coletiva de imprensa na quarta-feira que "não é desejável" a realização de eventos car-

navalescos, tanto públicos quanto privados, mas que a decisão seria exclusiva dos municípios, que poderiam acionar a polícia em caso de descumprimento de determinação. "A orientação do Governo do Estado é que não houvesse nenhum tipo", disse. Em outros momentos da pandemia, contudo, decisões estaduais determinaram a proibição de festas e grandes eventos em todo o território paulista. **● P.M.**

doenças, especialmente a febre amarela. O outro foi motivado pela morte do Barão de Rio Branco, patrono da diplomacia, dias antes da festa.

As tradicionais listas com a programação dos quatro dias de carnaval deste ano estão apenas com os eventos autorizados, as festas privadas, tanto as gratuitas quanto as pagas. "Eu vou ter de ficar fantasiada o dia todo só esperando o momento de anunciarem o bloco clandestino surpresa", chegou a indagar uma foliã. Em redes sociais, são constantes as publicações de foliões atrás de datas e roteiros de desfiles de rua. As respostas são em grande parte de outras pessoas fa-

lando que buscam a mesma informação ou dizendo que não avisar por mensagem privada.

E QUEM FAZ? Tanto a participação em festas privadas quanto os cortejos informais não são unanimidade entre os blocos. Parte deles decide não se envolver com nenhum evento carnavalesco. O Sereias da Guanabara, no Rio, por exemplo, comunicou que "segurão quietinhas, dentro de nossas conchas" e a lga que integra está em diálogo com a prefeitura para desfiles de rua em abril. A decisão foi elogiada por parte dos foliões. "Daqui até abril, vai crescer cada vez mais o número de blocos na cidade. O

Rio já tinha o hábito de ter bloco o ano inteiro", comenta o pesquisador de carnaval e doutorando em Artes na Uerj Tiago Ribeiro. "Há uma vontade de festejar reprimida."

NORDESTE. Longe dos circuitos das festas privadas, blocos tradicionais de destinos cobrados do carnaval no Brasil, como Bahia e Pernambuco, buscam alternativas para manter atividades diante do segundo ano sem ir às ruas. Ao contrário de Rio e São Paulo, que transferiram conjuntamente os desfiles das escolas de samba para abril, após elevação na curva de novos casos de covid-19 potencializada pela variante Ômicron — os governos desses Estados optaram pelo cancelamento total dos eventos públicos e colocaram restrições para shows menores.

Na ausência de trios elétricos em Salvador, festas particulares com capacidade para no máximo 1.500 pessoas, conforme o decreto do governo do Estado, estão sendo anunciadas na cidade e em redes sociais. Entre os nomes confirmados há atrações de grande apelo midiático e comercial, como Beê Marques, Saulo Fernandes e Durval Lelys. Fora desse centro imediato de op-

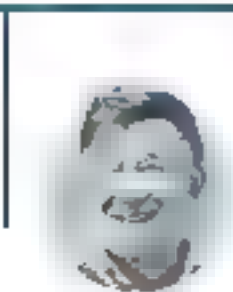
ções está o bloco Cortejo Afro, com ensaios abertos no Pelourinho. O governador Rui Costa (PT) proibiu eventos nas ruas até o dia 2 de março. A medida inclui especialmente todas as ações carnavalescas.

Sedes de duas das folias mais desejadas do país, as cidades Recife e Olinda seguiram as determinações do governo estadual e também cancelaram o carnaval de rua de 2022. Com isso, este será o segundo ano de abstinência dos 400 in-

Sem outras sedes da folia BA e PE cancelaram todos os eventos públicos e colocaram limitações para os shows menores

tegrantes do tradicional bloco Homem da Meia Noite, criado há 90 anos. "Estamos sobrevivendo com trabalho, utilizando muito a força da nossa marca" disse Luiz Adolpho, presidente do clube. "O Homem da Meia Noite é muito coerente em sua posição, abraçamos a vida e entendemos a situação. O mais complexo em todo este momento da pandemia é lidar com o emocional ao ver tanta gente querida partindo." **● COLA-**

BORDU JUNIOR MONTEIRA BORDALO



Fernando Reinach *fernando@reinach.com*

Covid e o risco de doença cardíaca

Os sintomas de uma infecção pelo SARS-CoV-2 dependem da seriedade da infecção e da cepa envolvida. Entre eles estão a perda de olfato, problemas pulmonares, distúrbios de coagulação, febre, tosse e por aí vai. Ao longo do último ano, descobrimos que alguns sintomas podem demorar meses a desaparecer, mesmo após a infecção ter sido debelada. Essa persistência é chamada de covid longa.

Agora, dois anos após o início da pandemia, são publicados os primeiros estudos que descrevem as consequências de uma infecção pelo SARS-

CoV-2 no longo prazo. Um desses estudos demonstra que pessoas que foram infectadas têm um risco maior de sofrer doenças cardiovasculares. Na pesquisa, feita nos hospitais para veteranos de guerra nos Estados Unidos, foram comparados três grupos.

O primeiro inclui 153.760 pessoas diagnosticadas com covid entre 1.º de março de 2020 e 15 de janeiro de 2021 e que não morreram nos primeiros 30 dias após a infecção. Desse grupo, 131.612 tiveram casos leves e não foram hospitalizados, 16.760 foram hospitalizados e, desses, 5.388 em UTIs.

O segundo grupo inclui

637.647 pessoas que não pegaram covid nesse período, e o terceiro, 5.859.411 pessoas monitoradas antes do aparecimento da covid. Todos foram

Segundo estudo, quem foi infectado tem risco maior de sofrer doenças cardiovasculares

acompanhados por um ano

O que os cientistas descobriram é que o grupo que havia contraído covid tem uma maior probabilidade de apresentar problemas cardiovascu-

lares no ano seguinte, quando comparado com os outros dois grupos. Por exemplo, no grupo de pessoas que tiveram covid, apareceram dez casos de fibrilação atrial a mais em cada mil pessoas, 13 casos a mais de falência cardíaca, 5 casos a mais (sempre em cada mil pessoas) de derrames cerebrais e assim por diante.

Esse risco aumentado no ano seguinte à infecção foi detectado para mais de dez distúrbios cardiovasculares. O estudo também mostra que o risco é maior quanto maior tiver sido a gravidade da doença.

Os dados foram coletados entre pessoas que ainda não ha-

viam sido vacinadas. Como a maioria das vacinas impede casos mais graves de covid, acredita-se que o risco deve ser menor entre os vacinados, mas isso só saberemos quando a população vacinada tiver sido acompanhada por mais de um ano. ■

MAIS INFORMAÇÕES SOBRE O TRABALHO ESTÃO EM: LONG-TERM CARDIOVASCULAR OUTCOMES OF COVID-19. NATURE MEDICINE. [HTTPS://DOI.ORG/10.1038/S41591-022-01000-3](https://doi.org/10.1038/s41591-022-01000-3) 2022

É BIÓLOGO, PHD EM BIOLOGIA CELULAR E MOLECULAR PELA CORNELL UNIVERSITY E AUTOR DE A CHEGADA DO NOVO CORONAVÍRUS NO BRASIL, FOLHA DE LÓTUS, ESCORREGADOR DE MOSQUITO E A LONGA MARCHA DOS GRILLOS CANIBAIS

SAB: Fernando Reinach ■ DOM: Renato Cafardunidade 15 dias e Rosely Suvaina unidade 15 dias

Ambiente

Justiça obriga Sabesp a impedir despejo de esgoto no litoral norte

Poluição afeta praias em São Sebastião; companhia diz que esgotamento sanitário opera de 'forma adequada'

EMÍLIO SANT'ANNA

Uma liminar obrigou a Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo (Sabesp) a tomar medidas para impedir o despejo de esgoto in natura nos rios que correm para a Praia da Barra do Sahy, em São Sebastião, no litoral norte paulista. A poluição também afeta a vizinha Praia da Baleia.

Ação, movida pelo Ministério Público Estadual, partiu de representação civil apresentada pelo Instituto de Conservação Costeira (ICC), entidade criada por ambientalistas, moradores e proprietários de casas na região, que desenvolve ações de proteção ambiental no litoral norte paulista. Desde 2013, ao menos nove vazamentos para os Rios Negro e Sahy, de até 10 mil litros de esgoto, foram documentados por moradores e integrantes da entidade. resultado de falhas do Sistema de Esgotamento Sanitário (SES) Baleia/Sahy, segundo eles.

A decisão da Justiça obriga a Sabesp a fazer, imediatamente, uma ação de fiscalização preventiva na Estação de Tratamento de Esgoto (ETE) Baleia Sahy, apresentando re-



Encontro do Rio Sahy com o mar; vazamentos de esgoto no curso d'água causaram poluição na praia

latório detalhado das medidas de manutenção necessárias, além de um plano de contingência contra possíveis vazamentos. A empresa fica obrigada a apresentar também o monitoramento dos Rios Sahy e Negro durante todo o ano de 2022.

Em caso de descumprimento da legislação, novos vazamentos ou falta de tratamento de esgoto, a Sabesp pode ser penalizada com multa diária de R\$ 50 mil. De acordo com a Promotoria, apesar do tamanho dos primeiros vazamentos, os eventos não foram informados à Cetesb, a companhia ambiental paulista, em desacordo com a lei. Apesar disso, a agência pediu explicações à Sabesp, que teria garantido ter tomado providências

para que o caso não voltasse a acontecer.

Como o problema não foi sanado, os efeitos ao meio ambiente foram se avolumando, diz a gestora ambiental do ICC Angelica Bastamante. "O impacto maior era sentido no cheiro do Rio Sahy", afirma. "Mas os relatórios de balneabilidade das Praias da Barra do Sahy e da Baleia também mostraram os efeitos."

BACTÉRIAS. A medição da qualidade da água nessas que são duas das mais badaladas praias do litoral norte aponta grandes concentrações de bactérias como o *Enterococcus faecalis* e *faecium*, comumente encontrados em fezes humanas e esgoto. Em dezembro de 2018, por exemplo, de acordo com

relatório de balneabilidade da Cetesb, na Praia da Barra do Sahy a concentração era de 620 unidades formadoras de colônia/100 ml, valor considerado muito alto para uma única amostra.

Exigência do Judiciário Sabesp fica obrigada a fazer uma ação de fiscalização preventiva na ETE Baleia-Sahy

Segundo a advogada do ICC, Fernanda Carbonelli, o problema é facilitado pela localização da estação de tratamento de esgoto, ao lado do rio, dentro de uma Área de Proteção Ambiental (APA), criada em 2013 após pressão da sociedade

de civil. O local, com mais de 3 milhões de metros quadrados, abriga quase 90 espécies da fauna com algum grau de risco de extinção. "É uma área agadida, não foi feito um estudo de drenagem", diz e.a.

Fernanda afirma que, na época, a alegação de que havia muitas ligações de esgoto clandestinas fazia sentido. Depois disso, o instituto promoveu um trabalho de busca ativa, atingindo até 90% de índice de regularizações em bairros do chamado "sertão", distantes da praia, mas próximos do curso dos rios que desembocam no mar. "Na Baleia Verde, por exemplo, não há esgoto, apesar de ser uma Zona Especial de Interesse Social", afirma.

PROCESSO. Procurada, a Sabesp afirma que o Sistema de Esgotamento Sanitário (SES) Baleia/Sahy opera de forma regular e adequada e "prestara todas as informações necessárias ao Poder Judiciário, uma vez que o processo segue em andamento". De acordo com a empresa, o atendimento sanitário na comunidade Baleia Verde depende de regularização fundiária no bairro.

Em nota, a empresa de saneamento diz que assinou contrato com o município de São Sebastião em 2019, iniciando investimentos previstos, no valor de R\$ 610 milhões. "Além do sistema de esgoto Barra do Una/Engenho Jureia, entregue neste mês, foi lançada a obra de implantação do Sistema de esgoto de Maresias. Nos demais municípios, com contratos assinados em 2019 e 2020, a companhia também tem investido para ampliar e aperfeiçoar os sistemas de água e esgoto. No total, os investimentos da Sabesp no litoral norte serão de R\$ 2 bilhões", afirma. ■

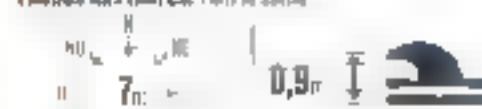
FERNANDA LOZ - ESTADÃO

PREVISÃO DO TEMPO



● O ar seco predomina. O sol aparece com poucas nuvens e faz calor à tarde. Não chove.

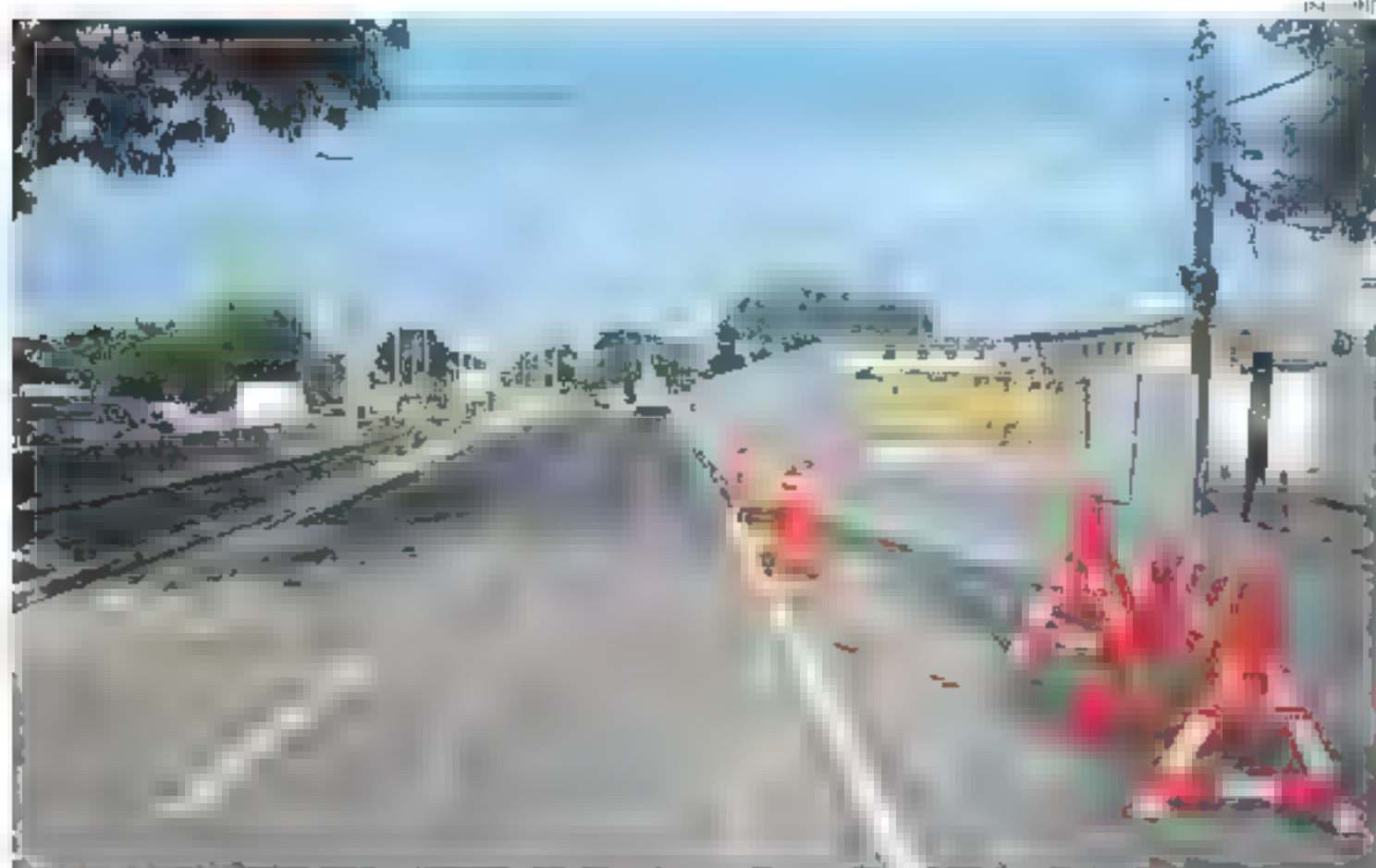
Téléphone des journaux: Port de 7 balles



NAME	5	00000000.27																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
101	4	4	7.2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

[illegible][illegible]

VIDA NA CIDADE



Tránsito

Marginal tem duas faixas liberadas após reparos causados por cratera

Duas faixas da pista local da Marginal do Tietê, em São Paulo, foram liberadas na tarde desta sexta-feira, após finalização de reparos no local onde o asfalto cedeu e formou-se uma grande cratera. As pistas estavam fechadas desde o início de fevereiro.

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

As AMAs/UBSs Integradas vão funcionar neste sábado, das 8 às 9 horas, para a vacinação de crianças de 5 a 11 anos de idade, adolescentes e adultos. É importante ressaltar que as crianças de 5 a 11 anos devem estar acompanhadas por um responsável adulto com documento de identificação, comprovante de residência e carteira de vacinação. Os adolescentes de 12 a 17 anos que precisam se vacinar podem comparecer aos postos desacompanhados, mediante autorização assinada por um responsável, conforme o modelo disponível na página Vacina Sampa. Adultos que receberam a segunda dose do

imunizante há pelo menos quatro meses já podem receber a dose de reforço. Ela está disponível para adolescentes de 12 a 17 anos com alto grau de imunossupressão incluindo gestantes e puerperas desta faixa etária, que receberam a segunda dose da Pfizer há pelo menos oito semanas (56 dias).

RIBEIRÃO PRETO

Receberam a segunda dose da Coronavac neste sábado as crianças entre 6 e 11 anos que receberam a primeira dose entre 25 e 29 de janeiro e realizaram o agendamento na quinta-feira, dia 24.

BELO HORIZONTE

Não haverá vacinação neste fim de semana. A campanha se-

rá retomada na segunda.

RIO DE JANEIRO

Todos os postos de vacinação do Rio de Janeiro estão aplicando a primeira dose da vacina contra Covid-19 em maiores de 12 anos. ●



NA WEB
 Ընդհարմար և արագ օգտագործում
<http://www.mysite.am>

Números

A SITUAÇÃO DO PAÍS, COM INDÍZES DO COMÉRCIO DA	
EMPRESA E DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (DESEMPENHO)	
TOTAL DE MORTES	94.167
NOVAS REGISTROS DE MORTES	107
MÉDIA MORTES DIÁRIAS	75
TOTAL DE VACINADOS	274.175.513
NOVAS INSCRIÇÕES DE VACINAÇÃO	202.134
NOVAS CASOS DE INFECÇÃO	10.133
EMPENHO DE VACINADOS	25.234.444
* ATÉ AS 23H DE ENTÃO	
** INDÍZES DO MINISTÉRIO DA SAÚDE	



Copa do Catar

Taça da Copa do Mundo tem passagem relâmpago por SP

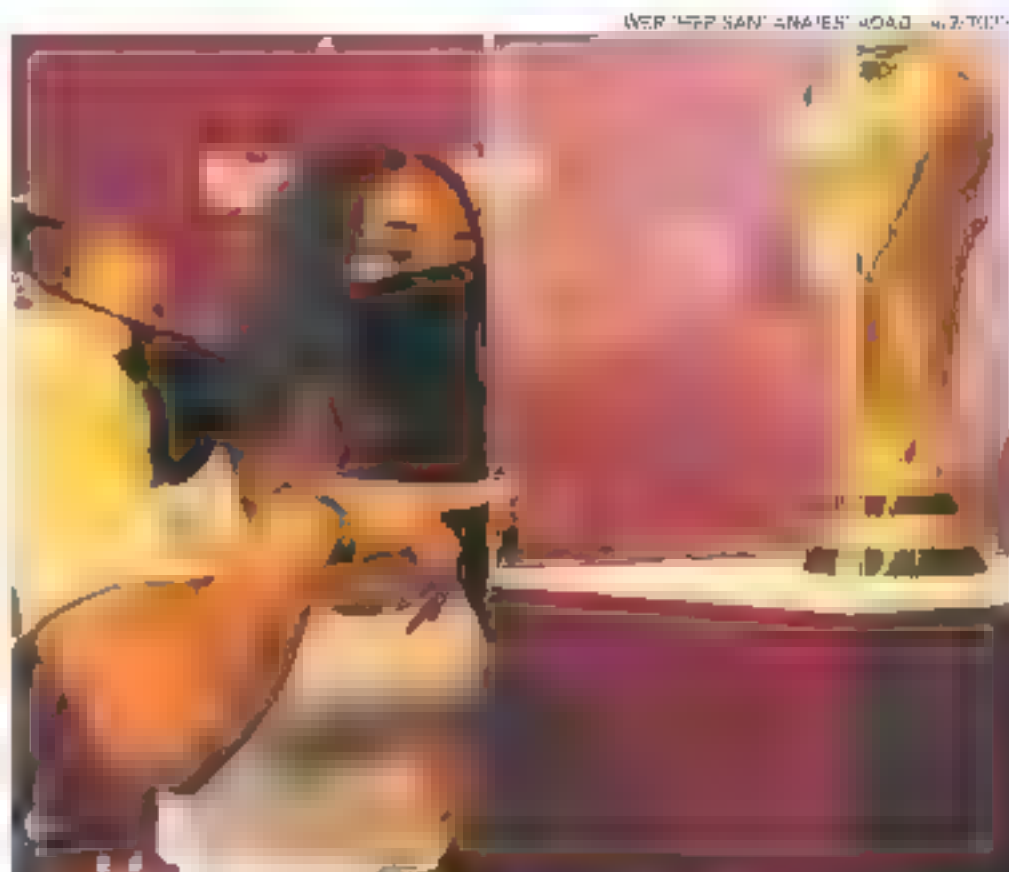
Troféu banhado em ouro foi exposto no Museu do Futebol por seis horas; seu desenho é um reconhecimento do mérito dos jogadores

RICARDO MAGATTI

A Copa do Mundo do Catar só começa em 21 de novembro, mas alguns torcedores brasileiros puderam ter um aquecimento ontem. Viram de perto a Taça Fifa, o troféu mais cobiçado do futebol, que esteve exposto no Museu do Futebol, em São Paulo.

A exposição do troféu banhado a ouro que pesa 6,75 quilos, tem 36,2 cm de altura e 13,8 cm de largura foi curta. Apenas seis horas. Mesmo assim, atraíram 760 fãs do futebol, interessados em ver de perto a taça que só pode ser tocada por campeões mundiais e chefes de Estado.

O analista financeiro Luiz Tavares, 73 anos, levou o filho Lucas, de 1 ano, para ver a taça, trazida ao Brasil pela Visa, um dos patrocinadores do Mundial. Ele diz conhecer quase todos os troféus do futebol. Falava o mais importante deles: "Foi sensacional saber que essa taça viaja o mundo e saber quanta história existe nela é



Taça Fifa causou curiosidade; são poucos os que podem tocá-la

uma experiência fantástica. Vi o brilho no olhar do meu filho olhando a taça", disse Tavares.

Também foi medita a experiência do estudante Leonardo Vasconcellos, de 19 anos. "Poucos têm essa oportunidade. Nunca tinha visto a taça da Copa do Mundo de perto. Só pela televisão. São raros esses

momentos. Por isso fiquei feliz e corri para cá", conta. Ele levou a namorada para a visita e espera poder ir mais vezes a jogos do Brasil.

Havia um número considerável de crianças e adolescentes no evento, mas também idosos. Marcelo, aposentado, de 65 anos, e a mulher, Debora,

Tite põe Raphael Veiga no radar e reitera saída da seleção após a Copa

O técnico Tite revelou ontem que o meia Raphael Veiga, destaque do Palmeiras e do futebol brasileiro, "está no radar" para ser convocado para a seleção brasileira. A declaração foi dada no programa "Redação SporTV". Tite ainda confirmou que vai deixar o comando da equipe nacional após a Copa do Mundo do Catar. Ele estreou na seleção brasileira em 1.º de setembro de 2016. ■

advogada, de 62, se divertiram com as fotos que tiraram com a taça. Havia uma máquina que batia a fotografia automaticamente após o cadastro do visitante. A imagem foi enviada via WhatsApp posteriormente. A única regra era não tirar a máscara facial. A visita era gratuita e exigiu apenas a apre-

sentação do comprovante de vacinação com as duas doses ou dose única.

"Vou contar para os meus amigos e mostrar as fotos. Sou fissurado pela seleção brasileira", expressa Marcelo. Embora tenha carinho pelo Brasil, já se passaram mais de 50 anos do último jogo que o aposentado viu do estádio. Ele era um dos 183 mil torcedores que foram ao Maracanã ver Pelé garantir a vitória por 1 a 0 sobre o Paraguai em 1969, no último jogo das Eliminatórias. Em toda, de pagantes, aquele jogo registrou o maior público da história do futebol.

SIGNIFICADO. O projeto da Taça Fifa é do escultor italiano Silvio Gazzaniga, que morreu em 31 de outubro de 2016. Segundo o criador, ele representa o mérito dos atletas, porque "os dois jogadores levantam os braços na alegria da vitória, com a emoção de estar no topo do mundo". O troféu logo se tornou emblemático ao ser levantado por Franz Beckenbauer, capitão da Alemanha na Copa do Mundo de 1974.

Ao contrário de Jules Rimet, que ficaria em definitivo com quem a conquistasse por três vezes, o Brasil a teve, mas ela foi roubada e derretida em 1983, a Taça Fifa não tem regra própria e cada seleção vencedora fica com a posse provisória até o próximo Mundial. Seu valor é incalculável.

Atualmente, está com a França, que a ergueu na Rússia, em 2018. Meses antes do início do Mundial, roda por alguns países até chegar ao local dos jogos, este ano o Catar. ■

Futebol paulista

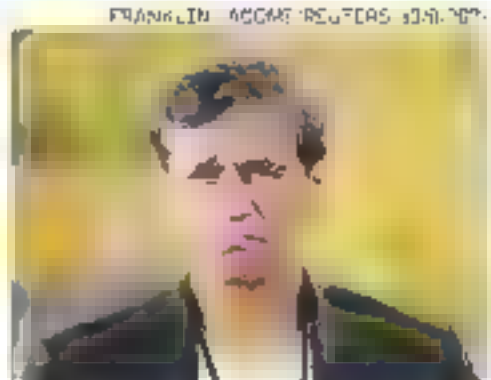
Argentino Fabián Bustos é o novo treinador do Santos

O Santos anunciou oficialmente ontem a contratação do argentino Fabián Bustos para substituir Fabio Carille. Ele estava no Barcelona de Guayaquil (Equador) e vai assumir nos próximos dias.

"A proposta é sempre trazer um treinador que seja vencedor, que busque títulos. Junto com o Departamento de Futebol, buscamos a melhor opção do mercado. Que ele faça grande trabalho. Bem vindo, Fabián Bustos", disse o presidente do Santos, Andres Rueda.

O time santista passa por processo de reconstrução e deve receber reforços para a disputa do Campeonato Brasileiro. É o segundo colocado do Grupo D do Campeonato Paulista, com nove pontos.

Bustos tem 52 anos e nasceu em Córdoba. Como técnico, fez toda a sua trajetória no



Bustos fez toda a sua carreira como técnico no Equador

Equador. Em 2009, assumiu o modesto Manta, depois passou por Deportivo Quito, Imbabura, Macará e De. fin, onde ganhou projeção nacional, ao levar a equipe ao título do Campeonato Equatoriano na temporada de 2018/2019. Foi comandar o Barcelona em 2020 e ganhou novamente o campeonato nacional. Ele foi eleito o melhor técnico do Equador em 2019 e 2020. ■

Reflexos da guerra

Rússia já sofre prejuízos no esporte com a guerra

A invasão da Ucrânia já traz reflexos negativos para a Rússia também no esporte. Ontem, a Uefa mudou oficialmente a sede da final da Liga dos Campeões de São Petersburgo para Paris. E a direção da Fórmula 1 anunciou o cancelamento do GP da Rússia, que deveria ocorrer na cidade de Sochi.

A decisão de 28 de maio da Liga dos Campeões vai ser no Stade de France, em Saint-Denis, nas cercanias da capital francesa.

Além disso, o Comitê Executivo da Uefa decidiu que os clubes e seleções da Rússia e da Ucrânia que participem dos torneios da entidade terão de mandar seus jogos em estádios neutros.

Na Fórmula 1, a decisão de não realizar o GP da Rússia foi tomada em conjunto

pela FIA e as equipes. "É impossível realizar o Grande Prêmio da Rússia nas atuais circunstâncias", informa a organização em nota sobre a corrida que seria disputada no mês de setembro.

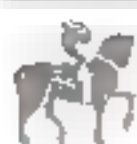
United rompe com russos O Manchester United rescindiu ontem o contrato com a Aeroflot, que era uma das patrocinadoras do clube

Na quinta-feira, o piloto Sebastian Vettel, da Aston Martin, já havia se antecipado e dito que não disputaria o GP russo em protesto por ver "pessoas inocentes perdendo vidas por razões estúpidas". O tetracampeão mundial é presidente da associação de pilotos da Fórmula 1 (GPDA). ■

O MELHOR DA TV

- FUTEBOL**
- **Campeonato Inglês**
Leeds x Tottenham
9h30 / ESPN
Manchester Utd. x Watford
12h / ESPN
 - **Campeonato Italiano**
Empoli x Juventus
14h / ESPN 4
 - **Campeonato Espanhol**
Rayo Vallecano x Real Madrid
14h30 / ESPN
 - **Campeonato Alemão**
Eintrach Frankfurt x Bayern
14h30 / Band
 - **Campeonato Carioca**
Fluminense x Vasco
17h / Pay-per-view
 - **Campeonato Gaúcho**
Internacional x Grêmio
19h / Pay-per-view
 - **Campeonato Paulista**
Guarani x Santo André
20h30 / Pay-per-view

- BASQUETE**
- **NBA**
Chicago Bulls x Memphis Grizzlies
22h / SporTV2
Milwaukee Bucks x Brooklyn Nets
22h30 / ESPN



PABLO PEREIRA

Uma mobilização de policiais, procuradores e cientistas tem tentado fechar o cerco contra o tráfico internacional de fósseis em uma das áreas mais importantes do País para esse tipo de estudo: a Chapada do Araripe, que se estende entre Ceará, Pernambuco e Piauí. Com o conhecimento técnico dos pesquisadores e a mobilização de autoridades, como o Ministério Público Federal e a Polícia Federal, a região tem estancado a saída dos fósseis e buscado recuperar as diversas unidades que há muito tempo foram parar no exterior.

A bacia sedimentar é reconhecida pela forma excepcional com a qual preservou os chamados registros fossilíferos da vida existente há mais de 100 milhões de anos. São fósseis de peixes, insetos e até de fragmentos vegetais, além dos mais populares, os de dinossauros. O *Santanaraptor placidus*, por exemplo, de pequenas dimensões, foi descoberto na região em 1999 e considerado um importante achado mundial da paleontologia.

Não é de hoje que a profusão de fósseis na área atrai o interesse de exploradores voltados à exportação ilegal das peças. As autoridades já encontraram indícios de que o material foi parar em países como França, Holanda, Alemanha, Espanha, Itália, Japão, Coreia do Sul e Estados Unidos.

Um contêiner com quase mil fósseis de animais e plantas do período Cretáceo, de 150 milhões a 90 milhões de anos atrás, retirados legalmente da Chapada do Araripe, aguarda a conclusão de negociações com o governo da França para retornar ao Brasil.

A volta desse tesouro arqueológico é produto de uma parceria da PF, do MPF e de cientistas como os do Museu de Paleontologia Plácido Cida de Nuvens, da Universidade Regional do Cariri (Urca), na cidade de Santana do Cariri, a cerca de 300 km de Fortaleza. O grupo trabalha em conjunto para recuperar fósseis raros vendidos ao exterior.

"Há até um pterossauro que estava anunciado no eBay por US\$ 150 mil ou US\$ 250 mil, mas que já está apreendido", diz o procurador da República Rafael Rayol, que atua na investigação. Segundo ele, o maior conjunto de fósseis do Araripe já encontrado fora do Brasil pela parceria está na França. Um outro bloco, de 45 fósseis, localizado em uma empresa que vende o material na Europa, também já foi apreendido. "Tivemos de explicar a nossa legislação em Haia, na Holanda, mas já conseguimos autorização da Justiça da França para buscar, o que deve ser feito em breve", conta.

PALEONTOLOGIA

Região do interior do Ceará é conhecida pela profusão de descoberta de fósseis

Onde fica



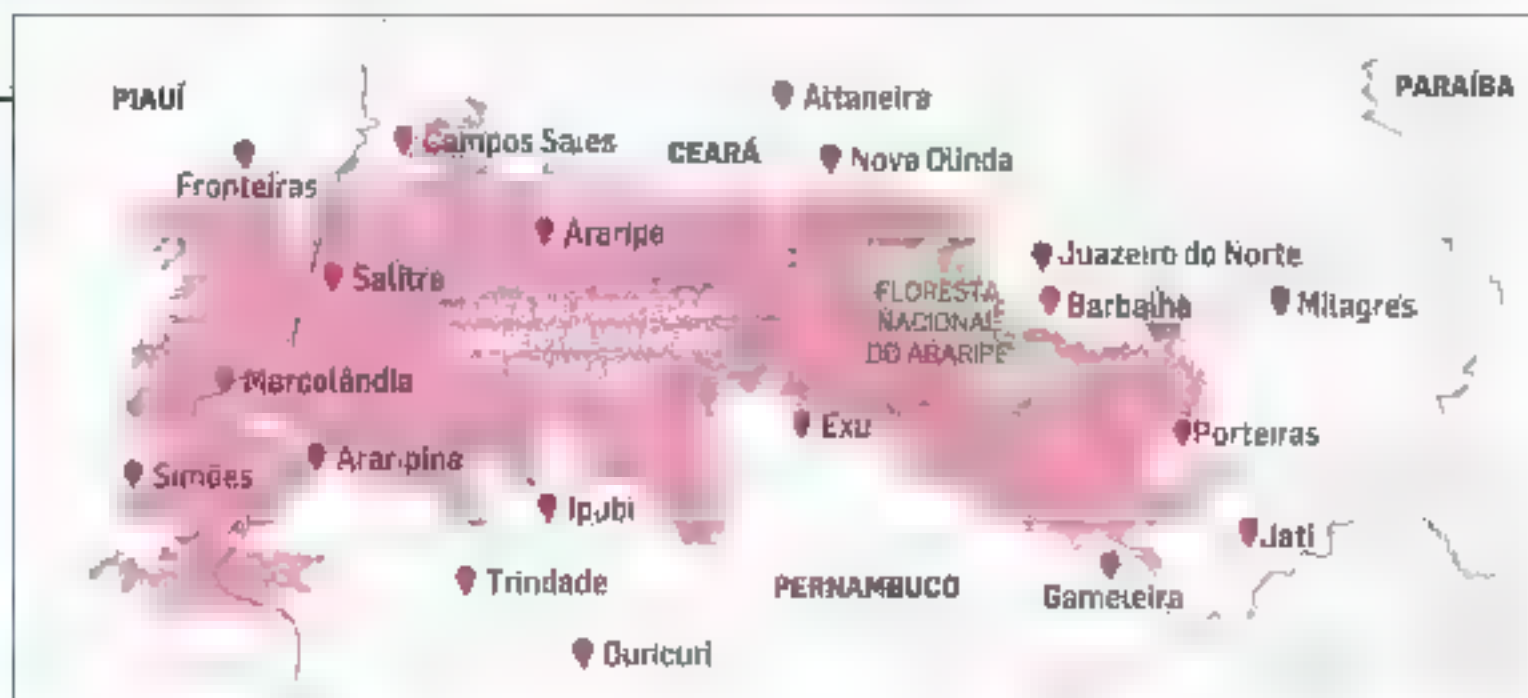
Geologia da Bacia Sedimentar do Araripe

O nome da formação geológica é uma homenagem que o geólogo faz à localidade onde visualizou o afloramento pela primeira vez, ou onde o descreveu

CADA FORMAÇÃO GEOLOGICA TEM SUAS PECULIARIDADES E REPRESENTA MOMENTOS DISTINTOS NA HISTÓRIA GEOLOGICA

A CHAMADA COLUNA ESTRATIGRAFICA FUNCIONA COMO UM BOLO DIVIDIDO EM CAMADAS

AS FORMAÇÕES FORAM SENDO DEPOSITADAS, DA MAIS ANTIGA PARA A MAIS RECENTE, DA BASE PARA O TOPO



— Cientistas se unem à PF e ao MPF contra a extração e a venda ilegal de peças ao exterior

O combate ao tráfico de fósseis

Segundo Rayol, há um esforço conjunto do MPF com cientistas brasileiros que apontam trabalhos científicos para identificar locais nos quais estão os fósseis do Cariri, além de fornecer laudos sobre a relevância científica do material encontrado no exterior. "Há fósseis endêmicos, só existentes ali, no mundo. Tartarugas marinhas, tubarões, que revelam que ali, embora hoje esteja a mais de 500 km do mar, já teve mar. São animais de água salgada, de grande valor científico e comercial", cita.

A exportação do material atende a diferentes interesses estrangeiros. Numa ação de 2020, por exemplo, o MPF identificou um site hospedado na Holanda que vendia os fósseis de forma avulsa. Algumas

unidades estavam à venda por uma empresa alemã por mais de 100 mil euros.

O material incluía um pterossauro, uma rã, insetos e aracnídeos. A origem dos produtos foi atestada pelos especialistas do Cariri, e o material foi apreendido com auxílio da polícia local. Os materiais em geral circulam em sites de leilões e acabam em coleções particulares e até em museus de diferentes continentes no exterior.

DINOSSAURO. Um dos casos mais emblemáticos é o do dinossauro *Ubirajara jubatus*. A descoberta da espécie foi anunciada no fim de 2020 em uma revista científica, a partir de uma pesquisa feita por estudiosos do Museu de História Natu-

ral de Karlsruhe, na Alemanha. Mas o exemplar foi encontrado na bacia do Araripe em 1995 e levado ilegalmente ao exterior, segundo a Sociedade Brasileira de Paleontologia, que se mobiliza há dois anos para reaver o fóssil, o que é negado pelo museu alemão.

O dinossauro tinha o tamanho de uma galinha, andava em duas patas, e seu corpo continha fios longos e finos, na descrição feita pelos pesquisadores na revista científica *Cretaceous Research*, que acabou suspendendo temporariamente a publicação. "Aguardamos posição das autoridades alemãs porque a universidade já se negou a devolver", conta Rayol. Ele lembra que o Brasil não tem tratado de cooperação no tema com aquele país, mas es-

pera conseguir a devolução usando outra legislação.

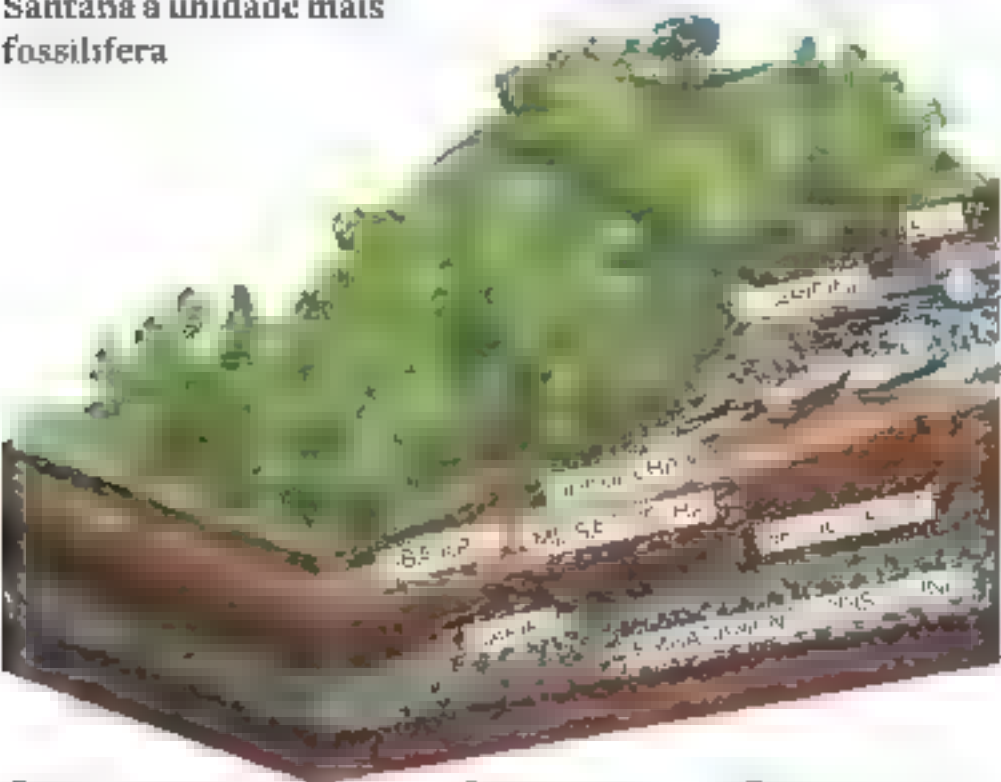
O Brasil possui legislação sobre patrimônio fossilífero desde 1942, quando passou a estabelecer que a extração do material dependia de autorização do então Departamento Nacional de Produção Mineral (DNPM), hoje Agência Nacional de Mineração (ANM). Desde 1990, há uma portaria vigente do Ministério da Ciência estabelecendo ainda uma autorização própria para pesquisadores estrangeiros que desejem coletar material de pesquisa no País.

Pedreiras da região, que vivem da extração da pedra calcária, a pedra Cariri, tipo de calcário sedimentar formado essencialmente por carbonato de cálcio e usado na cons-

Destaque para a Formação Santana

Fósseis podem ser encontrados em várias formações geológicas do Araripe, mas é a Formação Santana a unidade mais fossilífera

DESTINOS DOS FÓSSEIS EXTRAÍDOS NO LOCAL



- 1 MEMBRO ROMUALDO: DINOSSAUROS, SANTANARAPTÖR, E PTEROSSAUROS, SANTANADACTYLUS E BRASILEODACTYLUS
- 2 MEMBRO IPUBI: RESTOS VEGETAIS E PEIXES
- 3 MEMBRO CRATO: PTEROSSAUROS, PEIXES, INSETOS E FRAGMENTOS VEGETAIS

➔ trução civil em revestimen- to de paredes e em calçadas, entre outros, também forne- cem material fóssil de animais e plantas raras, vendido em leilões internacionais princi- palmente em Europa, Ásia e EUA, onde a compra de fósseis é permitida. Mas nem todas as iniciati- vas encontram tamanha resis- tência como a alemã para devo- lução. Os pesquisadores brasi- leiros estão recebendo a devo- lução de peças como o holóti- po de uma aranha, a *Cretapal- pus vittari*, que estava na Uni- versidade do Kansas, nos EUA, e cujo nome e referência à can- tora PabJo Vittar

“O nosso material está lá fora, e a gente, para estudar, tem de ir lá fora. Isso não é barato.” Allysson Pontes Pinheiro, diretor do Museu de Cariri

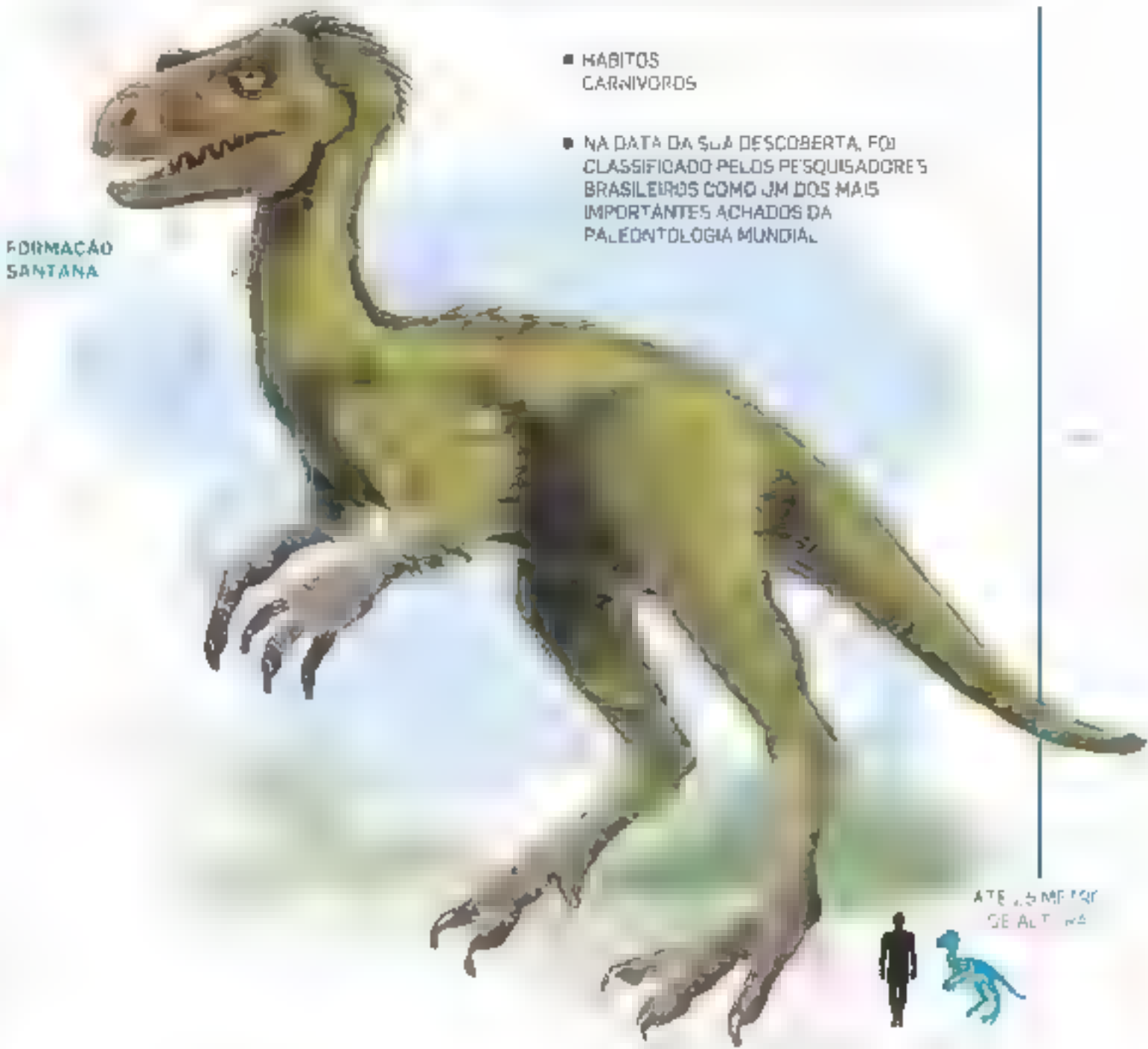
A devolução ocorre por ini- ciativa dos pesquisadores da universidade americana. “Eles localizaram lá, além da *Creta- palpus vittari*, outras 35 peças extraídas do Cariri”, diz Allys- son Pontes Pinheiro, diretor do Museu de Paleontologia do Cariri. “Por muito tempo, a gente ainda escutou a descul- pa de que não temos condi- ções de fazer a guarda desse material para que ele não fi- casse no Brasil. Um discurso colonialista e cômodo para quem se acha em situação pri-

vilégiada”, diz. Ele conta ter recebido de volta ao museu em 2021 cerca de 500 peças, das quais cerca de 300 foram resultado da Ope- ração Santanaraptor, da PF, que apreendeu o material com comerciantes que tentavam vendê-lo para o exterior. O pro- cesso ainda não foi finalizado, mas o MPF solicitou que a guarda ficasse a cargo dos espe- cialistas do museu do Cariri. “O que acontece é que o nosso material está lá fora, e a gente, para estudar, tem de ir lá fora. Isso não é barato. Você tem de ir ao exterior conhecer o que é nosso e, dependendo, não vai trazer. Fica lá.”

RESGATE. Alunos de escolas de Santana do Cariri e outros cin- co municípios da região rica em patrimônio geológico atam em grupos para resgate de fósseis nas comunidades e auxiliam na devolução do ma- terial ao Museu de Paleontolo- gia Plácido Cidade Nuvens. “Aqui tem gente que usa fóssil até para escorar porta, o que é um absurdo”, diz o diretor do museu. “Os estudantes aju- dam na recuperação desse ma- terial”, conta Pinheiro. Os programas de recupera- ção de fósseis já envol- vem mais de 600 escolas de ensino fundamental e médio, além de universitários, em um traba- lho que integra a população lo- cal com a caça à extração e à venda ilegal dessas pedras com estruturas animais e vege- tais valiosas para a ciência.●

Detalhe do Santanaraptor placidus

De pequenas proporções, o Santanaraptor Placidus viveu na Bacia do Araripe há cerca de 110 milhões de anos. A descoberta aconteceu em 1999 pela equipe chefiada pelo geólogo Alexander Kellner, do Museu Nacional da UFRJ. Foi a primeira vez que o tecido mole (parte que recobre o esqueleto) foi preservado em sua estrutura tridimensional



Detalhe do Ubirajara jubatus

Considerado um exemplar raro de dinossauro, o fóssil de Ubirajara jubatus ganhou destaque após o imbróglho envolvendo Brasil e Alemanha. O material foi encontrado na Bacia do Araripe em 1995 e levado para o exterior, onde está até hoje no Museu de História Natural de Karlsruhe. A sua descoberta foi divulgada por pesquisadores estrangeiros no final de 2020





MINUTO AMERICANA

"A cozinha é o meu lugar preferido porque tem o cheiro da roupa da minha mãe", conta o sírio Bassem Koussa, 42 anos, dono do restaurante Zingo & Ringo. No Brasil desde 2015, ele fugiu da guerra em seu país para continuar lutando pelos seus sonhos. Hoje, Koussa ajuda outros refugiados a se reconstruírem longe de casa, empregando-os e ensinando o Português.

Koussa morava em Ain Haqum, uma pequena vila no noroeste da Síria com não mais de 2 mil habitantes. A mãe, Nawal Saad, era professora e também trabalhava preparando almoços e jantares para festas e casamentos - sendo reconhecida pelo seu quibe assado na brasa. "É o tempero deste quibe que ficava impregnado nas roupas da minha mãe e agora eu sinto na minha cozinha", lembrou.

Aos 12 anos, Koussa se apoderou da cozinha de casa. "Eu me saía tão bem que me deixavam responsável pelo almoço", disse. A experiência familiar fez com que crescesse no garoto a vontade de seguir carreira como chef. "Infelizmente, não é uma profissão levada a sério no meu país. Tive que buscar outro curso e fui fazer engenharia."

Quando estava na faculdade, a guerra começou. Em 2011, a reação do governo de Bashar al-Assad ao avanço da chamada Primavera Árabe deu início ao conflito. Até 2020, a estimativa era de pelo menos 600 mil mortos. Neste contexto, Koussa deixaria a universidade para trabalhar como assistente social na ONU. "Eu prestava assistência para pessoas dos dois lados da guerra. Entrava em lugares que sequer o governo podia entrar", contou. "Mas perdi muita gente próxima. Perdi amigos, primos... Aquilo estava me consumindo. Eu amava o trabalho na ONU,



Empresário precisou superar desafios impostos pelo coronavírus

Refugiado

Bassem Koussa finalmente está onde queria estar

— Imigrante deixou a Síria por causa da guerra e trabalhou como assistente social na ONU até desembarcar no País

mas me consumia por dentro. Além da guerra, máfias locais cresceram, a crise econômica explodiu e ficou impossível sonhar naquele ambiente. Eu tinha sonhos ilimitados e estava sem poder realizá-los."

Em 2015, justamente quando a Rússia entrou no conflito (posicionando-se ao lado do governo de Bashar e contra o Estado Islâmico e os rebeldes), Koussa decidiu que era hora de partir. Segundo ele, as opções eram Venezuela, Argentina e Brasil. "Escolhi o Brasil porque achei que aqui as possibilidades eram melhores e a comunidade árabe mais organizada", disse.

Sem avisar à família, viajou para o Brasil com pouco dinheiro no bolso e sem falar uma palavra de Português. Já na saída do aeroporto de Guarulhos impressionou-se com a quantidade de famílias que viu morando nas ruas. "Pensei que o meu destino poderia ser igual ao deles", lembrou. Na cidade, não perdeu tempo e seguiu para os locais onde sabia que encontraria a comunidade árabe. Com nome e contato escritos em pedaços de papel, foi para as regiões da Santa Ifigênia e 25 de Março distribuí-los. Em três dias, ele conseguiu um emprego em uma empresa de importação e exportação. Ele ganhava cerca de R\$ 1,2 mil por mês e sua função era empacotar mercadorias.

AULAS PARTICULARES. Assim que se estabeleceu, procurou a ONG BiblAspa. Ele queria participar de programas que ajudassem outros refugiados como ele. Com a facilidade que sempre teve em aprender idiomas, começou a ensinar Português. Paralelamente, também começou a dar aulas particulares de árabe para brasileiros. Com o dinheiro, decidiu realizar seu sonho maior: abrir um restaurante. Em 2019, em sociedade com um amigo também refugiado, inaugurou a primeira versão do Zingo & Ringo, já em Pinheiros. Alias, o nome

do restaurante é uma expressão muito comum na Síria para falar de duas pessoas que não se desgrudam, dos amigos ou parceiros.

Logo no início do empreendimento, Koussa implementou a ideia de empregar refugiados sírios e palestinos. "Não queria que eles passassem o que eu passei. Queria que tivessem trabalho justo, com carteira assinada e pagamento de horas extras."

"Eu prestava assistência para pessoas dos dois lados da guerra. Entrava em lugares que sequer o governo podia entrar. Mas perdi muita gente. Perdi amigos, primos... Aquilo estava me consumindo."

Bassem Koussa
Dono de restaurante


Com cinco meses de funcionamento, o sócio desistiu do negócio e pediu o investimento que tinha feito de volta. Para não quebrar, parcelou sua dívida com o amigo. Quando, finalmente, terminou de pagar aconteceu aquilo que todo mundo já deve estar desconfiando: a pandemia da covid-19.

Ele fechou o restaurante. Como ainda não estava preparado para trabalhar com entregas, precisou contar com o apoio dos funcionários. A nova operação foi um sucesso e o delivery mudou o status do restaurante. No início de 2022, com a reabertura dos restaurantes, o Zingo & Ringo foi para um espaço maior, na RUA de Pinheiros, 537. Koussa já não pensa em voltar. Com o que ganha ajuda a família (que ainda mora na Síria) mensalmente. Ainda assim, sonha em trazer a mãe para o Brasil. "Ela teve problemas sérios de saúde. Ficou muito ruim. Estou tentando trazê-la para perto." ●

ESTADAO+

Conecte-se

INSCREVER-SE

 e|investidor
ESTADÃO

ESPECIAL

ONDE INVESTIR EM 2022

**PREPARE-SE PARA O NOVO ANO
COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os
seus investimentos a partir de
projeções econômicas e tudo que
aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do
seu celular para o

 código QR ao lado e
baixe nosso e-book
gratuito agora





Libraries

UM PROJETO COM
LOCALIZAÇÃO PRIVILEGIADA
E PERFEITO PARA MORAR
OU INVESTIR.

STUDIOS

**ACADEMIA, COWORKING
E SALÃO DE FESTAS**

PROXIMO A AV. SUMARE
E AO HOSPITAL ALBERT
EINSTEIN



**A 3 MIN. DA FUTURA
ESTAÇÃO PERDIZES***

VISITE O DECORADO NA LIRA.PERDIZES.COM.BR | (11) 4118-2355

THESE

2000



Política pública **Desoneração**

Para reanimar a indústria, governo decreta a redução de 25% no IPI

— Medida, que contempla inclusive fabricantes de armas e de bebidas alcoólicas, era defendida pelo setor industrial, mas seu efeito é visto com cautela por economistas

LORENNA RODRIGUES
ANILTON PEREIRA
BRASILIA
CLEIDE SILVA

Pressionado a apresentar uma agenda positiva que ajude a impulsionar a campanha para a reeleição do presidente Jair Bolsonaro, o governo reduziu ontem o Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI). A alíquota diminuiu 25% para todos os produtos — incluindo bebidas e armas. A única exceção são os cigarros, que pagam tributo de 300%.

A redução foi publicada em edição extra do *Diário Oficial da União* (DOU) no início da noite, horas depois de Bolsonaro, em evento pela manhã, dizer que haveria “excelente notícia” para a industrialização brasileira. A expectativa de anúncio pegou de surpresa técnicos do Ministério da Economia, que não esperavam a publicação da medida antes do carnaval.

No início de fevereiro, o *Estado*, *Broadcast* antecipou que o governo estudava diminuir a alíquota entre 15% e 30%. A redução é uma tentativa de impulsionar a indústria e a venda de produtos como linha branca e automóveis. Com a medida, o governo deixará de arrecadar R\$ 19,5 bilhões neste ano, R\$ 20,9 bilhões em 2023 e R\$ 22,5 bilhões em 2024. Metade desse montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municípios.

O ministro da Economia, Paulo Guedes, destacou que 300 mil empresas serão beneficiadas. “A redução de 25% no IPI é o marco do início da reindustrialização brasileira após

quatro décadas de desindustrialização”, disse. “Não pode haver recuo nisso, daqui para frente é redução de impostos.”

Guedes garantiu que não haverá novas reduções de IPI neste e no próximo ano, para não prejudicar a Zona Franca de Manaus, que perde sua vantagem competitiva. “Não fosse a Zona Franca, a redução de IPI seria maior, certamente de 50%. Como respeitamos a Amazônia, foi só 25%. Isso tem de ser feito com muito cuidado, com uma transição lenta e com mecanismos compensatórios para garantir vantagem da Amazônia”, acrescentou.

Ele disse ainda que a redução deve ter um impacto de curto prazo na inflação, mas que esse não é o objetivo da medida. Conforme Guedes, a redução do IPI abre espaço para uma nova rodada de cortes no Imposto sobre Importação de Bens no futuro. No fim do ano passado, o governo anunciou um corte de 10% nas alíquotas do tributo sobre importados de fora do Mercosul.

Em nota, a Secretaria-Geral da Presidência da República ressaltou que a arrecadação de tributos federais bateu recordes em janeiro de 2022. “Há, portanto, espaço fiscal suficiente para viabilizar a redução ora efetuada, que busca incentivar a indústria nacional e o comércio, reaquecer a economia e gerar empregos.”

O presidente da Confederação Nacional da Indústria (CNI), Robson de Andrade, afirmou que a medida, além de reduzir a carga tributária para o setor, diminui os preços dos produtos industriais, com benefícios para os consumidores e no controle da inflação. “Nos últimos 10 anos, a indústria de

Como é a desoneração

Alcance

A alíquota foi reduzida em 25% para todos os produtos incluindo bebidas e armas, com uma exceção, cigarros, que pagam tributo de 300%

Tramite

Como o IPI tem natureza regulatória, a alíquota pode ser mudada por decreto, sem passar pelo Congresso Nacional e sem necessidade de compensar com corte de gastos ou aumento de outros impostos. Conforme o Ministério da Economia, as novas alíquotas passam a vigorar de imediato

Renúncia

O governo deixará de arrecadar, com a medida, R\$ 19,5 bilhões neste ano, R\$ 20,9 bilhões em 2023 e R\$ 22,5 bilhões em 2024. Metade desse

montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municípios.

montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municípios.

montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municípios.

montante desfalcará o caixa da União e, a outra metade, o de Estados e municípios.

Impacto

De acordo com o Ministério da Economia, a medida representará um incremento de R\$ 467 bilhões no PIB em 15 anos e de R\$ 314 bilhões em investimentos em 15 anos.

Contexto

A Confederação Nacional da Indústria (CNI) afirma que, nos últimos 10 anos, a indústria de transformação encolheu, em média, 1,6% ao ano.

Expectativa

A entidade esperava uma desoneração de 50%, mas o governo argumenta que manteve em 25% o corte para reduzir o impacto sobre a Zona Franca de Manaus, que tem na redução de tributação a sua vantagem competitiva

CRÍTICAS. Entre economistas de fora do governo, a redução do IPI foi recebida com cautela. A desoneração é vista por analistas como um risco aos cofres públicos sem eficácia para a reindustrialização.

Isoladamente, a medida não auxiliaria no processo de retomada industrial, que é complexo e precisa ser feito no médio ou longo prazo, avalia o economista José Roberto Mendonça de Barros, da MB Associados. “A redução só vai facilitar a vida das empresas, que vão aumentar suas margens”, afirma. Em sua avaliação, diz que o corte da alíquota vai ajudar as empresas a melhorar a competitividade “e um embrulho 100% político”

Juliana Damasceno, economista da Tendências Consultoria e pesquisadora associada da FGV Ibre, ressaltou que o próprio ministério calcula um déficit atual de cerca de R\$ 7 bilhões no Orçamento para cobrir despesas já previstas.

Também há outras “pautas bomba” em discussão no Congresso que devem sugar outra parte do Orçamento. “Não é momento para essa desoneração do IPI”, afirmou Juliana. Além disso, diz ela, não é com uma baixa desse imposto que a industrialização seria fomentada. O País, diz ela, tem uma complexidade tributária e, para resolver isso, seria preciso uma reforma tributária, e não soluções temporárias.

“Não há uma análise seria feita por gente qualificada, para essa redução, pois antes é necessário ter alguma substituição (da desoneração) para não ter uma crise fiscal mais adiante”, disse Fabio Silveira, sócio da consultoria MacroSetor, para quem o ministro “está jogando para a torcida”

Defensor da reforma tributária e da criação de um imposto único (IVA), o presidente da Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica (Abinee), Humberto Barbato, admite que só o IPI menor não vai ajudar a atrair investimentos e a reindustrializar o Brasil, mas sim a melhoria do ambiente econômico, da competitividade e do custo Brasil. Barbato diz que “qualquer redução de carga é bem-vinda”, mas acredita que um impacto significativo no setor produtivo só vai ocorrer com uma política industrial que acabe “com o manicômio tributário que afasta investidores”.

■ COLABOROU CÉLIA FROUFE

Medida vai prejudicar serviços públicos, dizem Estados

O Comitê Nacional dos Secretários de Fazenda dos Estados e do Distrito Federal (Comsefaz) criticou o corte do IPI anunciado pelo governo federal, dizendo que a medida “causa prejuízo ao financiamento

de serviços públicos estaduais e municipais”

Em nota, a entidade afirmou ainda que a medida não é garantia, por si só, de desenvolvimento do setor industrial no País e que não há aumento es-

trutural de arrecadação que justifique a redução de receitas com o tributo.

Parte das receitas do IPI, que é um imposto federal, é transferida para o Fundo de Participação dos Estados (FPE) e dos

Municípios (FPM). De acordo com o comitê, com o índice de corte anunciado pela equipe econômica, os governos regionais arcarão com R\$ 12,5 bilhões — sendo R\$ 4,5 bilhões no FPE, R\$ 5,3 bilhões no FPM e R\$ 2,7 bilhões no IPI proporcional às exportações (IPI Exp,

“Qualquer redução da arre-

cadação com a justificativa de que houve aumento estrutural precisa ser vista com preocupação. Os Estados enfrentam grave crise fiscal desde 2014, estão longe de recuperar as receitas necessárias para prestar os serviços públicos com a qualidade de que a população necessita”, disse o comitê. ■ SP e LR

Agora é guerra

ARTIGO

José Marcio Camargo

Professor titular do Departamento de Economia da PUC/Rio (aposentado), é economista-chefe da Genial Investimentos

O ano de 2022 tem sido particularmente desafiador. Porém, ao contrário do esperado, as surpresas negativas estão vindo do cenário internacional. O cenário interno tem tido um desempenho particularmente positivo, ao menos até esta semana.

No cenário internacional, dois fatos deverão permanecer no horizonte por algum

tempo. A aceleração da taxa de inflação nos Estados Unidos, que em janeiro atingiu 7,5% ao ano, e a invasão da Ucrânia pela Rússia.

A aceleração da inflação nos Estados Unidos gerou reação do banco central do país (Fed.). As compras de ativos financeiros serão encerradas em março, quando a instituição iniciará o processo de aumento das taxas de juros, que, para alguns diretores, deveria ser de 0,5 ponto de porcentagem, e o Fed deveria iniciar a redução de seu balanço no segundo trimestre de 2022.

A decisão de invadir a Ucrânia gerou forte reação, promessas de retaliação e de isolamento do sistema financeiro russo. Sendo a Rússia um grande exportador de petróleo e gás natu-

Mais provável é persistir a tendência à valorização do real, mesmo na crise gerada pela invasão da Ucrânia

ral para a Europa ocidental, além de grande exportador de trigo, e a Ucrânia grande exportadora de trigo e milho, o conflito deverá gerar choque nos preços dessas commodities e aumento da pressão inflacionária, forçando a adoção de políticas monetárias ainda mais duras do que as, já programadas. O efeito é claramente recessivo.

A reação da economia e dos preços dos ativos financeiros no Brasil à aceleração da inflação nos Estados Unidos foi surpreendentemente positiva, com forte entrada de investidores estrangeiros, valorização das ações e do real ante o dólar. A trajetória de valorização do real afeta diretamente a inflação, amenizando os efeitos dos choques de preços de commodities.

A primeira reação à invasão da Ucrânia foi de queda das bolsas de valores e desvalorização do real. Entretanto, além do possível aumento dos preços das commodities – o que favorece o Brasil, por ser um grande exportador destes produtos –, o diferencial de juros entre o Brasil e o resto do mundo hoje é bastante evado. Isso torna o País atraente para os investimentos em portfólio, induz as empresas brasileiras a se endividarem em dólar e não em reais, e os exportadores a internalizar os recursos com rapidez. Mantendo esse diferencial, nossa avaliação é de que o mais provável é persistir a tendência à valorização do real, mesmo durante a crise gerada pela invasão russa da Ucrânia. ■

Inflação Mais concorrência no e-commerce

Preços sobem menos nas lojas virtuais do que nas físicas, aponta estudo

Levantamento exclusivo mostra que, em 16 grupos de produtos, apenas em 3 a alta foi superior na compra online

MÁRCIA DE CHIARA

Pressionada pela forte concorrência dos e-commerces, a inflação do varejo online acumulada nos últimos quatro meses está muito aquém da registrada nos preços dos mesmos produtos vendidos em lojas físicas em igual período. Um levantamento entre outubro passado e janeiro deste ano mostra que, de 16 grupos de produtos pesquisados, em 13 os preços dos itens aumentaram mais na loja física tradicional do que no e-commerce. Apenas três produtos tiveram altas acumuladas maiores no online do que na loja física.

O levantamento foi realizado, a pedido do *Estado*, pelo Instituto Brasileiro de Executivos de Varejo (Ibevar) e pela plataforma V+. A pesquisa coletou informações sobre os preços com uso de algoritmos

e comparou as variações de preços registradas no online, sem frete, com os mesmos grupos de produtos pesquisados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) para apurar a inflação oficial, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA).

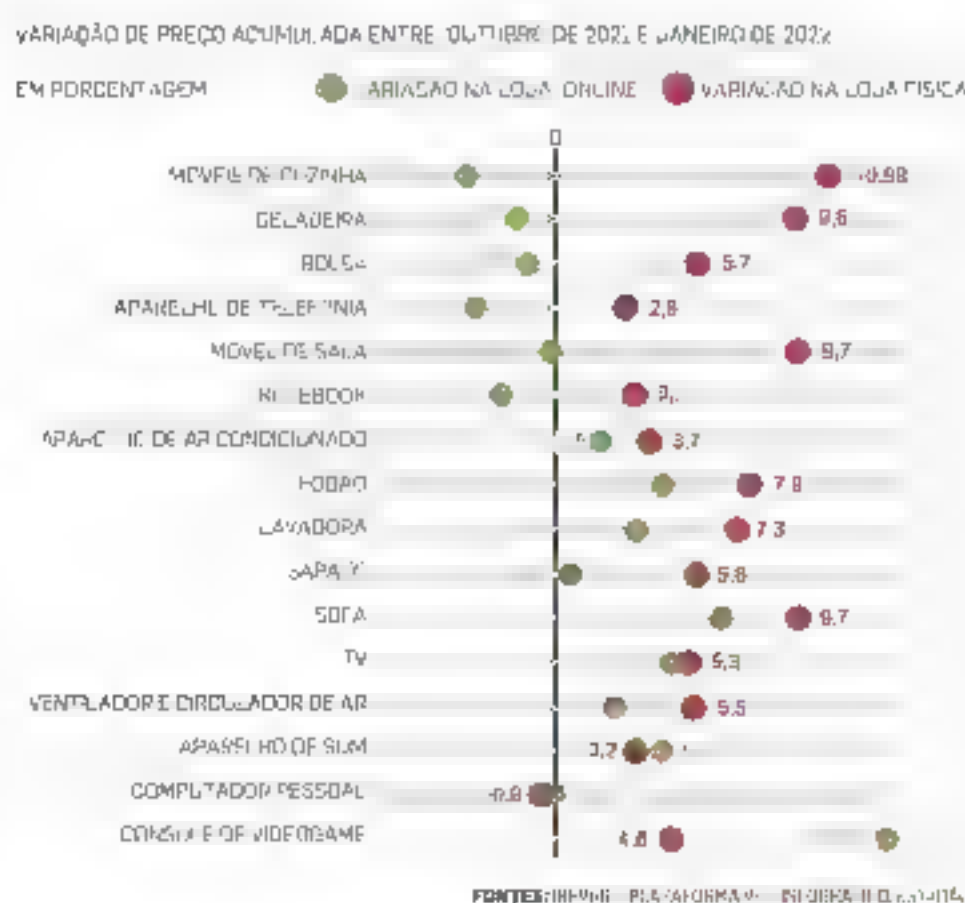
A pesquisa incluiu bens duráveis, como móveis, eletrodomésticos, eletroeletrônicos, itens de informática, que são produtos facilmente comparáveis, e alguns artigos de vestuário, como sapatos e bolsas.

“Os resultados mostram a maior competitividade que existe no comércio online comparado com as lojas físicas”, afirma o presidente do Ibevar e responsável pelo estudo, Claudio Felisomi De Angelo. Ele lembra que a dificuldade é muito maior para comparar preços no varejo físico e depende da movimentação de pessoas, algo que pode ser resolvido no online com apenas um clique no computador.

GRANDES VARIAÇÕES. A maior diferença entre o comportamento de preços do online e das lojas físicas ocorreu nos móveis de cozinha. Enquanto

DIFERENÇAS

Inflação acumulada nos preços dos varejos online é menor do que nas lojas físicas para a maioria dos itens



IGP-M acelera a 1,82% em janeiro; alta em 12 meses é de 16,91%

O Índice Geral de Preços – Mercado (IGP-M) avançou 1,82% em janeiro, após alta de 0,87% em dezembro, informou ontem a Fundação Getúlio Vargas (FGV). O resultado ficou abaixo da estimativa de analistas consultados na pesquisa *Projeções Broadcast*, que apontava alta de 2%.

A inflação acumulada em 12 meses pelo IGP-M desacelerou de 17,78% para 16,91%, também abaixo da estimativa, de 17,10%. O IGP-M é usado para corrigir os contratos de aluguel, mas tem sido substituído depois de ficar muito acima de outros indicadores desde o início da pandemia. ■

MARILIA OLIVEIRA e CÍCERO COSTA

os preços desses produtos caíram 3,81% nas lojas online entre outubro e janeiro, nas lojas físicas os móveis ficaram 10,98% mais caros. O movimento de deflação online e inflação nas lojas físicas se repetiu, mas em menor proporção, com geladeiras, aparelhos de telefonia, bolsas, móveis de sala e notebooks.

Entre os itens que registraram inflação nos preços tanto nas lojas online quanto nas lojas físicas, ainda assim os aumentos foram significativamente maiores no varejo tradicional. O preço do fogão, por exemplo, subiu 7,8% na loja física, enquanto no online a alta acumulada entre outubro de 2021 e janeiro deste ano foi de 4,3%. No caso do sapato, o aumento na loja física foi de 5,6% nos preços e no online de apenas 0,54%.

Os únicos três produtos que contrariaram a tendência da maioria dos itens pesquisados, com a inflação do online superando a da loja física foram, aparelho de som, console de videogame e computador pessoal. No console de videogame a diferença é significativa: aumento de 13,24% dos preços no online contra alta de 4,6% nas lojas físicas.

IMPACTO NA INFLAÇÃO GERAL. Felisomi pondera que o estoque desse produto pode estar defasado na loja física. O economista acredita que, por causa da maior concorrência, a tendência é de que a inflação do comércio online seja menor do que a da loja física.

“Eu ficaria surpreso se a inflação da loja física superasse a do comércio online”, afirma o economista-chefe da Confederação Nacional do Comércio

de Bens, Serviços e Turismo (CNC), Fabio Bentes.

Ele ressalta que, mesmo considerando que as vendas online cresceram muito por causa do isolamento social imposto pela pandemia de covid-19, enquanto o varejo tradicional ficou praticamente estável no mesmo período, a forte concorrência entre e-commerces ancorou os reajustes de preços. Além disso, as margens no online são mais apertadas, o que torna difícil o repasse de aumento de custos.

Apesar da inflação mais moderada nos e-commerces, Bentes lembra que a fatia do online nas vendas do varejo como um todo ainda é muito pequena, representando um pouco mais de 10%. E isso ainda é insuficiente para fazer cócegas na inflação geral. ■

Previdência Social Mudança no cálculo

STF tem maioria em votos para revisão de aposentadoria

EXCLUSIVO FOLHA
BRASILIA

O Supremo Tribunal Federal (STF) formou maioria ontem a favor da "Revisão da Vida Toda" para beneficiários da Previdência Social. O voto do ministro Alexandre de Moraes de-
sempatou o julgamento, que fi-

cou em 6 a 5 a favor dos aposen-
tados.

A União aponta que, caso a derrota se confirme no plenário da Corte, o impacto nas contas da Previdência Social pode chegar a R\$ 46,4 bilhões em dez anos. Esse valor é contestado por entidades que representam aposentados.

Tem direito à revisão quem

se aposentou nos últimos dez anos anteriores à reforma da Previdência de 2019, e o benefício precisa ter sido concedido com base na Lei 9.876, de 1999. O julgamento discute se aposentados podem recalcular as aposentadorias incluindo contribuições anteriores a julho de 1994, já que, em 1999, a reforma da Previdência da época ate-

rou cálculos dos benefícios ao estabelecer que contribuições ao INSS anteriores ao Plano Real não seriam consideradas.

Em julgamento no Plenário Virtual do STF, o ministro Alexandre de Moraes acompanhou o ex-ministro Marco Aurélio Mello e entendeu que, como há uma regra transitória, ela deve assegurar o melhor be-

nefício ao aposentado.

Apesar de o julgamento estar a favor dos aposentados, ele só termina em 9 de março. Até lá, algum ministro pode mudar seu voto, pedir vista ou enviar o processo para julgamento no plenário físico. O Superior Tribunal de Justiça (STJ) já havia decidido, em 2019, a favor dos aposentados. ■

LEILÃO EXCLUSIVO DO GRUPO BRADESCO

VEÍCULOS

CARROS, MOTOS, CAMINHÕES E UTILITÁRIOS LEVES

02/03, ÀS 14h, ESTAS E OUTRAS OPORTUNIDADES IMPERDÍVEIS

MERCEDES-BENZ GLC 300 4MATIC

FORD FOCUS 1.6 ECOBOOST

VOLKSWAGEN POLO 1.4 TSI

HONDA CIVIC 1.8 VTEC

TOYOTA COROLLA 1.8 XLEi

MERCEDES-BENZ RENEGADE SPORT 4x4

SODRÊ SANTORO

WWW.SODRESANTORO.COM.BR

Regra beneficia quem contribuía com valores maiores antes de 94

A advogada Andrea Presotto, especialista em Direito Previdenciário, disse ao *Estado, Broadcast* que a decisão do Supremo, caso mantida até o dia 9 de março, fará justiça aos aposentados que foram prejudicados quando a lei de 1999 entrou em vigor.

Ela afirma que não é possível fazer um cálculo genérico para estimar quanto o benefício pode aumentar com a deci-

são, já que cada caso tem suas peculiaridades. Além disso, informa que a regra não será vantajosa a todos. "A decisão só impacta positivamente aqueles que contribuíram com valores mais altos com a Previdência antes de 1994", explicou. Caso contrário, o cálculo pode resultar em valor menor.

Assim, as contas têm de ser feitas caso a caso. Quem se sentir prejudicado deve entrar

com ação individual no Poder Judiciário.

EXEMPLOS. Em seu voto, o ministro Alexandre de Moraes trouxe exemplos de aposentados que podem se beneficiar com a decisão. O autor da ação que chegou ao Supremo, por exemplo, foi prejudicado com a regra anterior, o que resultou em uma aposentadoria de R\$ 1.493,59 mensais. Se fosse apli-

cada no cálculo a regra definitiva, seus proventos seriam de R\$ 1.823,00.

Outro exemplo citado é o de uma aposentada que, em 2020, recebia R\$ 3.317,55. Se o benefício for corrigido levando em conta as contribuições que foram descartadas, o valor sobe para R\$ 4.372,50, uma alta de 31,79%.

Um terceiro exemplo refere-se a outro aposentado desde 2014, que recebe benefícios de R\$ 2.865,86. Com o direito reconhecido pelo Supremo, terá um aumento de 30,82% sobre esse valor, que resultará em elevação da aposentadoria mensal para R\$ 3.749,21. ■ **ESP**

Para entender

● **Decisão não definitiva**
Caso algum ministro peça para que o julgamento vá ao plenário físico, o julgamento recomeça.

● **Como foi em os votos**
Além de Moraes, seguiram o voto do ex-ministro Marco Aurélio Mello: Edson Fachin, Carmen Lucia, Rosa Weber e Ricardo Lewandowski. Votaram contra: Nunes Marques, Dias Toffoli, Luis Roberto Barroso, Luiz Fux e Gilmar Mendes.

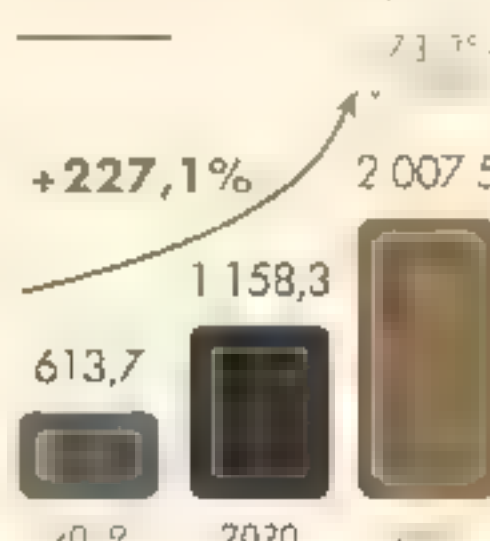


JHSF EM DIREÇÃO AO FUTURO COM A CABEÇA NO PRESENTE.

A **JHSF** é líder no segmento de alta renda no Brasil e realiza negócios únicos para clientes especiais. Com 50 anos de experiência, atua em 4 segmentos com agilidade e inovação para atender da melhor forma os seus clientes. Com foco na qualidade e bons produtos desde o início, a seriedade e a credibilidade fazem parte da sua história.

RESULTADO CONSOLIDADO 2021

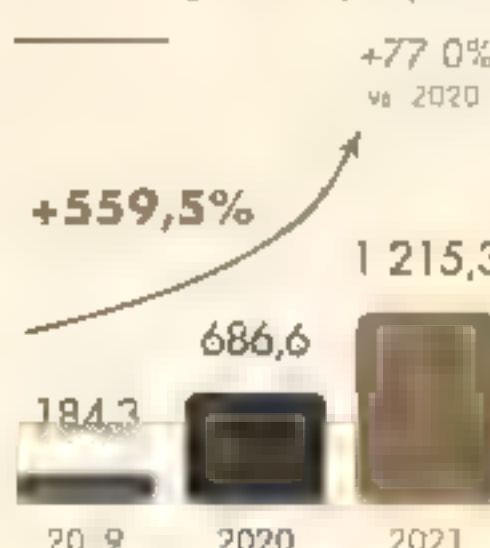
RECEITA LÍQUIDA R\$ MM



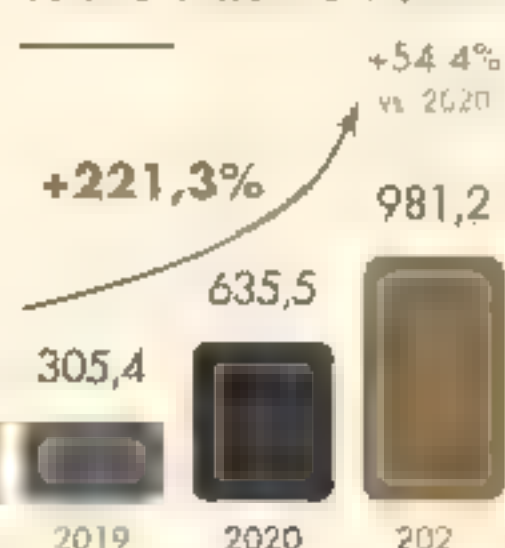
LUCRO BRUTO R\$ MM



EBITDA AJUSTADO R\$ MM



LUCRO LÍQUIDO R\$ MM



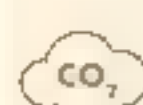
DESTAQUES 2021

EBITDA AJUST. RECORDE CONSOLIDADO (R\$)	LUCRO LÍQUIDO RECORDE CONSOLIDADO (R\$)	INCORPORAÇÃO VENDAS RECORDE	SHOPPINGS VENDAS RECORDE	HOTÉIS & RESTAURANTES DIÁRIA MÉDIA	HOTÉIS & RESTAURANTES COUVERT MÉDIO	AEROPORTO MOVIMENTOS	AEROPORTO JETÔS ABASTEÇIDOS	PAGAMENTOS DE DIVIDENDOS
1,2 bi	981 mm	+27,1%	+56,6%	+27,1%	+26,3%	+125,6%	+163,3%	R\$ 269,4 mm
+72,1% vs 2020	+54,4% vs 2020	vs 2020	vs 2020	vs 2020	vs 2020	vs 2020	vs 2020	

ESG - ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND CORPORATE GOVERNANCE DESTAQUES 2021

Finalização da estruturação das Diretrizes Estratégicas de Sustentabilidade

ENVIRONMENTAL



Aquisição do Certificado de Compensação das Emissões de Gases de Efeito Estufa da São Paulo Catarina Aeroporto Executivo Internacional.

SOCIAL



Participação ativa dos Núcleos de Diversidade em ações de equidade de gênero, LGBTQ+, raça e pessoas com deficiência.



Representação Feminina:
• 58% da Holding
• 40% da Diretoria Estatutária

GOVERNANCE



Conselho de Administração: 75% membros independentes
Conselho Fiscal instalado



8 Comitês de Assessoramento + Conselho Fiscal.

Agradecemos a time da JHSF pela constante Motivação em trazer Qualidade e Experiência em Primeiro Lugar e pelo Propósito de Surpreender, Transformar e Realizar, contribuindo para o aumento da qualidade de vida dos nossos clientes especiais e pela geração sustentável de valor.

JHSF 50 ANOS DE HISTÓRIA

@jhsfinstitucional



JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 08.294.224/0001-55
Companhia Aberta



Demonstrações Financeiras | 2021

AVISO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras compõem a auditoria, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

http://www.estados.com.br

http://rj.jhsf.com.br

ou em www.gov.br/cnpj/pf-br

https://www.b3.com.br/pf/br

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Exercício Encerrado em 31 de Dezembro de 2021

COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

A JHSF é uma empresa líder no setor de alta renda, com atividades em desenvolvimento e administração de projetos imobiliários únicos, inovadores e com alta participação de valor por parte dos clientes: nos setores de (i) Incorporação, (ii) Shoppings, Varejo e Digital, (iii) Hospitalidade e Gastronomia, e (iv) Aeroporto Circulativo Intermodal.

O ano de 2021, a despeito dos aprendizados de 2020, foi de grandes desafios. Em março, tivemos um novo lockdown no estado de São Paulo, em decorrência da evolução do número de casos de COVID-19. Foram fechados os Shoppings Centers, os restaurantes e os stands de vendas, o que impactou negativamente as operações da Companhia.

Contudo, com a agilidade do time da JHSF em se adaptar com as restrições impostas, priorizando os nossos Clientes, Colaboradores e Parceiros de Negócios, somada a evolução do programa nacional de vacinação, retomamos nossas operações e, em 2021, em todos os nossos segmentos de negócios, desempenha operacional e financeiro superior ao ano-linha com 2019, período pré-pandemia e sem restrições.

Agradecemos ao time da JHSF pela constante Motivação em trazer Qualidade e Excelência em Primeiro Lugar e pelo Propósito do Surpreender, Transformar, Inspirar e Realizar, contribuindo para o aumento da qualidade de vida dos nossos clientes especiais e pela geração sustentável de valor.

DESEMPENHO DOS NEGÓCIOS

INCORPORAÇÃO

As vendas contratadas totalizaram no ano R\$ 1.584,0 milhões, o que representa aumento de 28,9% em relação a 2020 e 323,4% em relação a 2019. No 4T21, as vendas contratadas foram de R\$ 340,2 milhões.

Em junho de 2021, houve o lançamento do Boa Vista Esteves, terceiro projeto do Complexo Boa Vista. O empreendimento teve R\$ 588,2 milhões em vendas contratadas até o final de 2021.

No longo de 2021, no Boa Vista Village, tivemos o lançamento dos Family Offices, do Grand Lodge Hotel & Residences e das novas fases de lojas. Além disso, em dezembro, iniciamos as vendas dos Memberships da piscina de surf localizada no Boa Vista Village. Foram inicialmente disponibilizadas 100 unidades exclusivamente para proprietários da Fazenda Boa Vista.

Com o objetivo de reforçar a sua presença já consolidada na região, em julho de 2021, a Companhia exerceu a opção de compra de uma área adicional de 6,2 milhões de m² no Complexo Boa Vista, pelo valor aproximado de R\$ 140 milhões, integralmente pago no 3T21. A área será destinada à implantação do futuro quarto empreendimento do complexo.

Adicionalmente, o segmento conta com 14 imóveis residenciais para locação que juntos totalizam uma renda contratada anual de R\$ 4 milhões aproximadamente.

SHOPPING VAREJO E DIGITAL

No primeiro semestre de 2021, os Shoppings operaram com reservas de funcionamento e tiveram suas atividades suspensas ao longo do 2T, por conta dos decretos das autoridades públicas, em prol da contenção do avanço da COVID-19.

A partir do 3T21, em meados de agosto, o Governo do Estado de São Paulo permitiu os estabelecimentos operarem com 100% de sua capacidade e sem restrições de horários, com exceção de algumas atividades que ainda tinham restrições, como cinema, academia e palestras desistidas e eventos. No 4T21, todas as atividades funcionaram sem restrições de capacidade e horários.

Diante o relaxamento das medidas restritivas, os Shoppings tiveram forte recuperação e apresentaram desempenho superior ao observado em 2019, período pré-pandemia, com destaque para os Shoppings voltados ao público de alta renda.

Durante o ano de 2021, fomos solidários aos lojistas, nossos Parceiros de Negócio, concedendo descontos. Assim que retomaram as atividades, passamos a conceder apenas descontos mínimos para os lojistas mais impactados pelas medidas restritivas. Absorvemos a totalidade dos efeitos dos descontos dados e optamos por não passá-los.

Em outubro, finalizamos a 2ª etapa da expansão do Shopping Cidade Jardim com a inauguração do Deck Park. Informamos aos donos da 2ª etapa que irá adicionar cerca de 1,1 mil m² de ABL aproximadamente. A previsão é que esta etapa seja inaugurada no primeiro semestre de 2022. As obras de expansão do Catarina Fashion Outlet seguiram com boa evolução no 4T21. A expansão será baseada e irá adicionar cerca de 38 mil m² de ABL, sendo a primeira fase compreendendo a cerca de 23 mil m² de ABL, com abertura prevista para o 2S22.

No Digital, no Fashion, a média cerca de 700 marcas aos nossos clientes e as vendas cresceram 57% na comparação entre o 4T20 e o 4T21. O serviço C. Commerce, que leva aos Clientes quaisquer produtos que desejarem, cresceu 148% em 2021 em relação a 2020.

No Varejo, desafiados o bom desempenho com abertura de novas operações e substituição de novas marcas nacionais e internacionais.

HOSPITALIDADE E GASTRONOMIA

Em Hospitalidade, o destaque do trimestre e do ano foi a alta ocupação nos hotéis de lazer, assim como a retomada gradual da ocupação dos hotéis de uso misto, que foram os mais impactados pela pandemia.

Em 2021, foram abertos dois novos hotéis. Em abril, o Hotel Fasano 5th Avenue em Nova York, e em dezembro, o Hotel Fasano Trancoso, localizado na Bahia. No ano, também foi inaugurada a expansão do Hotel Fasano Boa Vista que adicionou 7 novos quartos, ampliando a capacidade de 39 para 46 quartos.

Na Gastronomia, o relaxamento das medidas restritivas ao longo do ano contribuiu positivamente para o desempenho desse segmento, com análise trimestral e anual.

Em dezembro, foi aberto os restaurantes Fasano Trancoso, localizado na Bahia.

AEROPORTO EXECUTIVO

No final de junho, o Aeroporto Executivo recebeu da Agência Nacional de Aviação Civil, junto com autorizações expedidas por outros órgãos governamentais, a designação para operar voos internacionais. Com essa designação, o São Paulo Catarina Aeroporto Executivo Internacional tornou-se o primeiro Aeroporto Internacional dedicado exclusivamente à aviação executiva do país.

Em setembro, iniciamos o início das obras da Segunda Expansão de Capacidade do Aeroporto, que adicionará área operacional de aproximadamente 40 mil m², sendo 20 mil m² distribuídos em 6 novas hangares e 20 mil m² em pátios.

No final do 4T21, o Aeroporto possui cerca de 72 aeronaves hangaradas, o que é consolidado com o novo Aeroporto Executivo em número de aeronaves hangaradas.

Aviso: A Administração faz declarações sobre eventos futuros que estão sujeitos a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base estimativas e suposições da Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre suas intenções, expectativas ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia. As ressalvas com relação a declarações e informações acima do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são premissas, seguras ou que incluem as palavras "acreditar", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora	Consolidado		
		2021	2020	2021	2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa e valores a valores mobiliários	4	630.416	421.112	877.494	1.041.265
Contas a receber	5	284,8	43	594.64	4.814,0
Ativos a receber	6			275.855	246.078
Créditos diversos		6.960	46.577	193.570	153.163
Créditos com partes relacionadas	7	2.764	61.076		
Total do ativo circulante		668.998	928.198	2.041.759	1.859.599
Não circulante					
Contas a receber	5			164.948	11.114
Ativos a receber	6			928.94	675.920
Créditos diversos		7.084	11.112	72.175	19.189
Créditos com partes relacionadas	7	25.114	4.111,30	25.606	1.301
Imobilizado e intangível	8 e 9	4.769.49	4.111,30	1.111,30	1.111,30
Propriedades para investimento	9	475.22	104.113	3.617.532	3.105.179
Total do ativo não circulante		5.448.078	4.348.090	6.369.774	5.422.449
Total do ativo					
		6.114.073	5.876.198	8.411.534	7.282.033

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Circulante					
Contas a pagar comerciais e outras		6	1.654	1.015.574	1.111.291
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1	21.114	342.159	1.111,30	1.111,30
Outras diversas	3	0.795	2.011	90.425	110.038
Adiantamentos de clientes	4			1.664	75.294
Dividendos a pagar		16.112	11.111	11.302	11.302
Debitos com partes relacionadas	5	11.111	11.111	11.111	11.111
Total do passivo circulante		975.035	1.643.545	843.724	1.078.153
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2	52.114	393.243	1.111,30	1.111,30
Contas a pagar comerciais e outras	3	95.111	712.111	111,30	111,30
Impostos e contribuições diferidos	6	25.114	75.111	704.111	733.091
Debitos com partes relacionadas	7			1.111	1.111
Provisão para demandas judiciais	17	7.000	7.000	20.683	111
Adiantamento de clientes	14			31.111	111
Outras diversas	4	11.111	11.111	11.111	11.111
Total do passivo não circulante		674.074	483.907	3.021.350	2.377.211
Patrimônio líquido					
Capital social		1.865.950	1.860.111	1.865.950	1.860.111
Reservas de lucros	2	2.685.486	1.335.112	2.585.486	935.111
Outras Reservas		81.111	111.111	81.111	111,30
Patrimônio líquido das controladoras		4.448.564	3.746.746	4.448.564	3.746.746
Patrimônio líquido dos não controlados				1.111,30	1.111,30
Total do patrimônio líquido		4.448.564	3.746.746	4.448.564	3.746.746
Total do passivo e patrimônio líquido					
		6.114.073	5.876.198	8.411.534	7.282.039

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2021	2020	2021	2020
Receita operacional líquida	9			2.007.441	1.170.550
Custos Operacionais	1			(613.475)	(350.124)
Lucro bruto				1.393.966	810.429
Receitas e (despesas) operacionais		972.888	744.551	280.455	5.742
Despesas gerais administrativas e comerciais	2	25.417	21.495	54.724	16.371
Outras receitas e (despesas) operacionais	2	5.662	19.021	6.335	(22.64)
Variação no valor justo de propriedades para investimento	4	36.114	21.111	11.111	11.111
Resultado da equivalência patrimonial	7	1.111,30	556.392	3.360	1.042
Lucro antes do resultado financeiro		972.888	744.551	1.111,30	810.429
Resultado financeiro		(15.743)	(25.111)	(15,743)	(15,743)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		957.139	719.440	995.762	794.686

	Nota	Controladora		Consolidada	
		2021	2020	2021	2020
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social	6	45.325	(75.456)	1.543	(112.210)
Lucro líquido do exercício		1.003.464	643.984	994.219	678.476
Lucro atribuído aos acionistas controladores		1.003.464	643.984	1.003.464	643.984
Prejuízo atribuído aos acionistas não controladores				(22.245)	(4.855)
Quantidade de ações ao final do exercício					
Quantidade de ações em	24	636.224.353	654.294.662	686.214.853	654.294.662
Reserva de lucros do exercício	24	4.921.83		4.921.83	
Lucro por ação básica em Reais (R\$)	4	1.4573	0,9735	1,4573	0,9735
Lucro por ação diluído em Reais (R\$)	24	1,4492	0,9632	1,4492	0,9632

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

JHSF

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Lucro líquido da empresa	1.003.464	643.709	981.219	638.854
Ajustes de avaliação patrimonial	(3.405)	17.73	(3.405)	17.172
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda	5.415	14.588	(5.405)	14.588
Ajuste de conversão de investidas no exterior	-	2.585	-	2.585
Resultado abrangente total	998.059	660.882	975.814	656.027
Resultado abrangente atribuído aos acionistas controladores			998.059	660.882
Resultado abrangente atribuído aos acionistas não controladores			(22.245)	(4.855)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
1. Receita	(134.846)	223.981	2.196.566	764
1.1 Receitas operacionais	2.025	2.025	2.196.566	764
Outras receitas	103	765	8.049	-
Variação de valor justo de propriedades para investimentos	4.149	221.496	768.686	95.796
Variação estimada com crédito de liquidação duvidosa	(250)	-	-	-
2. Impostos	(23.983)	78.982	768.686	518.705
2.1 Impostos sobre vendas	-	-	-	-
2.2 Custo com venda de imóveis	-	-	332.699	18.860
2.3 Custo com shoppings centers e lojas comerciais	-	-	86.703	72.033
2.4 Custo com hotéis e restaurantes	-	-	27.588	63.510
2.5 Custo com operações aeroportuárias	-	-	4.430	6.849
2.6 Materiais, serviços de terceiros e outros	(2.983)	78.982	(2.983)	78.982
3. Valor adicionado bruto	(58.870)	(44.999)	(427.877)	928.787
4. Retenções	(62.368)	(4.502)	(57.175)	(25.523)
4.1 Impostos e contribuições	(62.368)	(4.502)	(57.175)	(25.523)
5. Valor adicionado líquido gerado	(120.238)	(49.501)	(485.052)	903.264
6. Valor adicionado recebido em transferência	1.123.294	611.722	1.123.294	611.722
6.1 Reservas financeiras	1.123.294	611.722	1.123.294	611.722
6.2 Resultado de participações societárias	-	-	-	-
7. Valor adicionado a distribuir	1.003.056	758.220	1.003.056	758.220
8. Distribuição de valor adicionado				
8.1 Pessoal e encargos	175	19.329	183.553	136.600
8.2 Remuneração de capital de terceiros	5.68	1.551	29.746	27.783
8.3 Benefícios	304	1.84	9.455	14
8.4 Provisões	902	823	8.955	4.846
8.2 - Impostos, taxas e contribuições	(45.934)	76.625	149.757	(95.401)
8.2.1 Federais	46.079	76.229	73.216	-
8.2.2 Estaduais	-	-	30.901	6.151
8.2.3 Municipais	-	-	4.430	6.026
8.3 Remuneração de capital de terceiros	(35.231)	(18.556)	(220.279)	(10.806)
8.3.1 Juros	24.711	1.84	9.455	14
8.3.2 Aluguéis	5.11	685	28.059	18.101
8.4 Remuneração de capital próprio	1.003.464	643.709	981.219	638.854
8.4.1 Dividendos mínimos obrigatórios	233.992	144.361	233.992	144.361
8.4.2 Lucros retidos (prejuízos) a absorver	769.572	500.348	747.227	494.493
8.4.3 Participação de não controladores	-	-	(22.245)	(4.855)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.003.925	758.220	1.534.808	1.081.561

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	957.139	719.74	995.762	761.064
Ajustes para reconciliar o lucro antes dos impostos com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais				
Depreciação e amortização de bens do ativo imobilizado e intangível	2.962	4.502	62.23	25.523
Juros e variações monetárias sobre empréstimos financiados no exterior	34.673	16.015	61.678	7.190
Juros e variações monetárias sobre ativos e passivos	48.314	2.199	8.338	(5.782)
Aprovisionamento dos custos dos empréstimos debêntures e obrigações com terceiros	3.499	8.337	4.313	119.5
Resultado de equivalência patrimonial	1.40.226	556.392	(3.360)	1.042
Variação do valor justo das propriedades para investimentos	35.249	22.956	(26.244)	(195.596)
Demais ajustes	(8.614)	(1.515)	(2.465)	(1.216)
Variação nos ativos e passivos	(24.596)	(43.779)	1.224.092	652.960
Contas a receber	(2.387)	7.480	(438.053)	(399.293)
Adiantamento de clientes e distribuidores a pagar	-	-	29.705	143.141
Demais ativos e passivos	(30.477)	(50.915)	(8.844)	(6.791)
Fluxo de caixa gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais antes dos pagamentos dos impostos, juros e aquisição de terrenos	55.680	(53.214)	814.442	388.018
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(47.818)	(28.897)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures pagos	(29.584)	(2.652)	(33.527)	(47.367)
Lucro sobre empréstimos pagos	-	-	4.313	119.5
Aquisição de terrenos a desenvolver	-	-	(2.465)	(1.216)
Caixa líquido gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais	26.096	(74.856)	387.344	173.330
Das atividades de investimento				
Resgates e alienações	29.194	(310.568)	130.560	(293.356)
Aquisição de bens do ativo imobilizado e propriedades para investimento	(42.529)	(33.432)	(49.954)	(307.501)
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(9.754)	(18.71)
Participações, onerosas, quitadas	(5.900)	38.549	(1.243)	64.941
Aumento de capital em controladas	34.411	205.171	-	-
Recuperação por venda de investimento em participações societárias e incorporação para investimentos	2.405	-	(30.423)	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	205.622	(412.651)	(299.731)	(544.436)
Das atividades de financiamento				
Integralização de capital	-	5.767	474.045	5.767
Aquisição de ações em tesouraria	(5.676)	(11.112)	(16.016)	(21.112)
Ingressos de novos empréstimos, financiamentos e debêntures	139.350	609.486	693.059	673.883
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal	(144.581)	(278.191)	(348.117)	(339.191)
Dividendos pagos	(249.361)	(115.684)	(269.361)	(115.684)
Pagamento para terceiros em empréstimos	-	-	(1.257.412)	-
Demais movimentações que afetam o investimento	-	(14.811)	(14.811)	(14.811)
Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamento	(305.423)	574.728	(146.011)	564.931
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	(73.705)	87.211	(58.417)	93.825
No início do exercício	769.572	87.211	150.560	150.560
No fim do exercício	(73.705)	87.211	91.143	244.385
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa	(73.705)	87.211	(58.417)	93.825

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - CONSOLIDADO

Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de Reais - Exceto se indicado de outra forma)

		Gastos com emissões de ações		Opções autorizadas		Ações em reserva		Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial		Patrimônio líquido dos controladores		Patrimônio líquido dos não controladores		Patrimônio líquido total	
	Nota	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros
Saldo em 31 de dezembro de 2019		1.436.38	(29.018)	16.728	102.488	454.472	1.032.440	(29.118)	3.014.19	42.659	3.056.788						
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda		-	-	-	-	-	-	4.588	-	-	4.588	-	-	-	-	-	4.588
Ajuste de conversão de investidas no exterior		-	-	-	-	-	-	2.585	-	-	2.585	-	-	-	-	-	2.585
Aumento de capital		423.145	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423.145	-	-	-	-	423.145
1. Gastos com omissão de ações		-	-	26.319	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.319
Plano de outorga de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações em reserva		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transações com acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retenção de lucro do exercício com reserva de lucro		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos obrigatórios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020		1.860.183	(55.337)	(40.485)	(20.012)	134.673	734.239	(1.066.520)	(1.945)	5.404	77.929	5.404	77.929	5.404	77.929	5.404	77.929
Ajuste a valor justo de títulos disponíveis para venda	11	-	-	-	-	-	-	(5.405)	-	-	(5.405)	-	-	-	-	-	(5.405)
Aumento de capital	8	5.416	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.416	-	-	-	-	5.416
Plano de outorga de ações	78	-	-	2.028	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.028
Ações em reserva	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transação com acionistas não controladores	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros a realizar	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Retenção de lucro do exercício com reserva de lucro	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021		1.865.950	(55.337)	(42.513)	(16.532)	144.816	1.116.799	(1.083.841)	(1.945)	4.464	81.295	4.464	81.295	4.464	81.295	4.464	81.295

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores Expressos em milhares de Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A JHSF Participações S.A. ("Companhia") tem sede na Avenida Magalhães de Castro, 4.800 Continental Tower, 2º andar, São Paulo - SP. É uma sociedade por ações de capital aberto, cadastrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") sob o código 20605 sendo suas ações negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo sob o sigla JHSF3. Constituída em 29 de junho de 2006 com o objetivo principal de atuar como holding das sociedades filiadas primariamente às atividades de construção e exploração de shoppings centers, incorporação imobiliária, compra e venda de imóveis residenciais e comerciais, compra e venda de mercadorias, locação de imóveis comerciais próprios, prestação de serviços de administração, exploração de atividades hoteleiras, gastronômicas e lúdicas em geral, assessoria, consultoria e planejamento, operação e gestão de aeródromo. A seguir descrevemos os principais empreendimentos dentro dos segmentos de atuação da Companhia:

Renda Recorrente (Shoppings)	Varejo (Lojas)	Negócios Imobiliários	Hóteis e restaurantes	Aeroporto
Shopping Cidade Jardim - SP	Sundek	Complexo Boa Vista - SP	Hotel Fasano - SP	São Paulo
Shopping Bela Vista - BA	frutas da La Fresco	Fasano Cidade Jardim - SP	Hotel Fasano Boa Vista - SP	Calmaria
Shopping Ponte Negra - AM	Isabel Marant	Parque Catarina - SP	Hotel Fasano RJ	Aeroporto
Calmaria Fashion Outlet - SP	Cefine		Restaurante Fasano	Executivo
Shops Jardim - SP	Giunello Cucinelli		Restaurante Gero Panini	Internacional
Faria Lima Shopp - SP	Chloé		Restaurante Normo Riggaro	
Boa Vista Market - SP	Balmain		Restaurante Parigi	
	Aquazura		Restaurante Gero	
	Emilio Pucci			
	Costa Conville			

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1 Base de elaboração
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 foram elaborados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP") e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. A Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OTC 07 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral e, dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Companhia adotou todas as normas, resoluções de normas e interpretações emitidas pelo "ASB" e "CPC" que estavam vigentes em 31 de dezembro de 2021.
As demonstrações são apresentadas em milhares de reais (R\$) e todos os valores são arredondados para o milhar mais próximo. A Companhia atua em um único ambiente econômico, usando o Real como "moeda funcional" que é sempre a moeda de apuração de suas demonstrações financeiras.
As demonstrações foram elaboradas com apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis, que estão apoiadas em valores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações. Items significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem: avaliações dos ativos financeiros pelo valor justo, valor justo das propriedades para investimento, análise do risco de crédito para determinação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa, análises de recuperabilidade do ativo imobilizado, intangível e do imposto de renda.

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

JHSF

e da contribuição social diferidos, determinação do valor líquido de unidades imobiliárias e percentual de conclusão da obra (POC) determinação de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade. Assim como da análise das ações para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas podem resultar em valores significativamente divergentes dos registrados devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas principais estimativas e provisões pelo menos trimestralmente ou quando há alguma mudança nessas estimativas que possam impactar significativamente suas demonstrações. A emissão dessas demonstrações foi autorizada pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2022.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS (RESUMO)

3.1 Receita de venda de unidades não concluídas. A receita de incorporação imobiliária representa o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de unidades imobiliárias e é apresentada líquida dos impostos, dos abatimentos e dos descontos, e incluem a abateção monetária dos contratos com base na variação do Índice Nacional de Construção Civil - INCC. De acordo com o CPC 47, a receita é mensurada pelo custo de custos com clientes e processos na consideração do controle do bem prometido, podendo ser em um momento específico do tempo ou ao longo do tempo, conforme a satisfação ou não das denominações obrigatórias da performance contratual. A receita é mensurada pelo valor que reflete a contraprestação à qual se espera ter direito e está baseada em um modelo de cinco etapas detalhadas a seguir: 1) identificação do contrato; 2) identificação das obrigações de desempenho; 3) determinação do preço da transação; 4) alocação do preço da transação às obrigações de desempenho; 5) reconhecimento de receita. A Companhia contabiliza os efeitos dos contratos somente quando: (i) as partes aprovam o contrato; (ii) puder identificar os direitos de cada parte e os termos de pagamento estabelecidos; (iii) o contrato possui substância comercial; e (iv) for provável o recebimento da contraprestação que a Companhia tem direito. Na venda de unidades não concluídas dos empreendimentos lançados, que não mais estejam sob os efeitos da correspondência da receita residual constante em seu histórico de incorporação, foram observados os procedimentos da NBC TG 47/IFRS 15 "Receitas das Contratos com Clientes" a partir de 1º de janeiro de 2018, contemplando também as orientações contidas no Ciliu Circular CVM/SIC/SBP nº 02/2018 de 2 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de transações de contratos de compra e venda de unidades imobiliárias não concluídas nas Companhias abertas brasileiras estabelecidos pelo pronunciamento técnico CPC 47 para o reconhecimento da receita da venda da ação com a transferência continuada dos riscos e benefícios mais significativos inerentes à sua propriedade. O Ciliu Circular afirma que a aplicação da NBC TG 47/IFRS 15 às transações de venda de unidades imobiliárias não concluídas, realizadas por entidades registradas na CVM de setor de incorporação imobiliária, têm questões centrais, como: (a) o foco no contrato (unidade de conta); (b) o monitoramento contínuo dos contratos; (c) uma estrutura de controles internos em padrões de qualidade correspondente, no mínimo, aceitáveis para os propósitos aos quais se destinam; (d) a realização de ajustes temporários, e (e) a qualidade da informação (valor preditivo e confirmatório das demonstrações financeiras). A receita somente é reconhecida, caso a Companhia identifique que não exista mais o risco do incumprimento da entrega da obra após a identificação do contrato com o cliente.

A partir das referidas normas e levando em consideração os procedimentos contábeis aplicáveis previstos pela orientação técnica e as orientações emanadas da Orientação Técnica DCPC 07 - DCPC 01 R1, a Companhia utiliza o método da porcentagem da conclusão da obra (POC) para contabilizar seus contratos de venda de unidades imobiliárias.

O uso desse método requer que as receitas de vendas e os custos de transação e construção sejam apropriados em resultado utilizando o método do POC de uma empreendimento, sendo esse percentual mensurado em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos em construção.

O custo incorrido (incluindo o custo do terreno e demais gastos relacionados diretamente com a formação do estoque) correspondente às unidades vendidas é apropriado integralmente ao resultado. Para as unidades ainda não comercializadas, o custo incorrido é apropriado ao estoque na rubrica "Imóveis a comercializar".

Os montantes das receitas de vendas reconhecidas que sejam superiores aos valores recebidos de clientes, são registrados em ativo circulante ou realizável a longo prazo, na rubrica "Contas a receber". Os montantes recebidos com relação à venda de unidades que sejam superiores aos valores reconhecidos de receitas, são contabilizados na rubrica "Adiantamento de clientes" representado em conta de débitos diversos.

Os juros e a variação monetária, incidentes sobre o saldo de contas a receber, assim como o ajuste ao valor presente do saldo, são apropriados nas receitas de imóveis vendidos, quando incorridos, obedecendo ao regime de competência.

Os custos orçados dos empreendimentos em construção, são compostos pelos custos incorridos e custos a incorrer para o encerramento das obras, são periodicamente revisados, conforme a evolução das obras.

Se surgirem circunstâncias que possam alterar as estimativas originais de receitas, custos ou extensão do prazo para conclusão as estimativas incorridas são revisadas. Essas revisões podem resultar em aumentos ou reduções das receitas ou custos estimados e são refletidos no resultado no exercício em que a Administração tem conhecimento das circunstâncias que originaram a revisão.

3.2 Reserva de venda de unidades capitalizadas

Nas vendas de unidades concluídas, a receita de venda e o respectivo custo das unidades concluídas são reconhecidos no resultado no momento da entrega das chaves (quando aplicável) ou transferência da propriedade (título), para estes eventos a Companhia entende que os riscos, prazos e benefícios mais significativos inerentes à sua propriedade foram transferidos. Após a entrega das chaves ou título, a atualização monetária das contas a receber passa a ser calculada pela variação dos índices definidos em contrato, aproximada da forma "ao rateio temporário".

3.3 Propriedades para investimento (PPI)

As propriedades para investimentos ("PPI") são representadas, por meios investíveis em shopping centers, casas e fazendas para locação, mantidos para aumento rendimento de aluguel e/ou para valorização do capital, através de operações eventuais com venda de participações minoritárias. Inicialmente são contabilizadas pelo custo de aquisição e/ou construção, incluindo todas as despesas. Após sua contabilização inicial as PPIs são reavaliadas de acordo com seu valor justo (conforme NBC 3 na classificação de hierarquia do valor justo), quando de forma individual para cada propriedade, utilizando o método de Fluxo de Caixa Descontado. O valor justo das PPIs é atualizado anualmente através do laudo emitido por uma empresa especializada independente e atualizado trimestralmente com a mesma metodologia adotada pelos especialistas externos. As variáveis críticas na determinação do valor justo, tais como taxas de desconto, nível de risco do empreendimento, potencialidade dos fluxos, crescimento real esperado, são determinadas de forma independente pelo especialista.

Para os terrenos, cujos projetos ainda não estão em desenvolvimento, a Companhia contabiliza o valor justo, com base no método comparativo direto de mercado, através de avaliação do preço de terrenos em áreas próximas, utilizando cotações de mercado imobiliário nível 3 na classificação do valor justo. Os terrenos que já possuem projetos aprovados pela Administração são mensurados a valor justo pelo método de Fluxo de Caixa Descontado do projeto.

A variação entre o valor de custo e o valor justo calculado é contabilizada na rubrica de variação no valor justo do patrimônio líquido. A variação entre o valor de custo e o valor justo calculado é contabilizada na rubrica de variação no valor justo do patrimônio líquido para investimento no período em que foi apurada, com ganho ou perda com valor justo das PPIs deslizados à Reserva de Lucros e realizado dentro do patrimônio líquido, não sendo considerado na apuração dos dividendos.

As PPIs são avaliadas quando vendidas ou quando devam de ser permanentemente utilizadas e não se espera qualquer benefício econômico futuro da sua venda (impairment). Quando ocorre a venda de uma PPI ou parte dela, a diferença entre o valor líquido apurado entre a receita de venda e o seu respectivo valor contábil é reconhecida no resultado no mesmo período da baixa, passando neste momento a integrar os resultados realizados e, portanto, eventual base para dividendos.

Pelo fato que as operações de arrendamento da Companhia referem-se a períodos de longo prazo, houve previsibilidade para considerar 10 anos nas projeções de fluxo de caixa descontado, e posteriormente a sua perpetuidade.

O valor potencial decorrente de futuras expansões, tanto de shopping centers em operação como de shopping centers em desenvolvimento, foram considerados nos fluxos de caixa estimados, no entanto, não foram considerados incrementos provenientes de alterações de mix de ocupação dos Shopping Centers. O valor justo registrado pode sofrer variações no caso de alterações nas taxas e prazos informados na tabela anterior, seja para cima como para baixo.

3.4 Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos e quando identifica evidências de que o valor contábil excede o valor recuperável, constata a provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao seu valor recuperável. Os grupos ativos não financeiros sujeitos a redução em seu valor contábil são o aeroporto, hotéis, restaurantes e as lojas e a comercialização.

Na estimativa do valor em uso do ativo, quando aplicável, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comparáveis, entre partes conhecedoras e independentes, ajustada por despesas adicionais à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço do ativo em um mercado ativo, ou no preço do transação mais recente com ativos semelhantes.

O valor recuperável de um ativo ou de determinado unidade geradora de caixa (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

4. DESTINAÇÃO DO RESULTADO

Política de distribuição de dividendos. Aos acionistas é garantido o direito de receber em cada exercício, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido do exercício, com os seguintes ajustes:

O decréscimo das importâncias destinadas, no exercício, à constituição da reserva legal, de reservas para contingências e de parcela do lucro a pagar.

A distribuição de importantes resultados do exercício, no montante de reservas para contingências, anteriormente formadas.

Segue o demonstrativo de cálculo dos dividendos:

	2021	2020
Lucro líquido do exercício	R\$ 463.000	R\$ 1.009.000
Constituição da reserva legal	(R\$ 22.000)	(R\$ 22.000)
(=) Resultado do exercício após a constituição da reserva legal	R\$ 441.000	R\$ 987.000
Parcela do lucro não realizada no exercício	32.000	32.000
Realização do valor justo líquido na venda de ativos	(R\$ 32.000)	(R\$ 32.000)
Mantimento da Reserva de Lucro a Realizar	(R\$ 32.000)	(R\$ 32.000)
Resultado do exercício após a constituição das reservas	R\$ 409.000	R\$ 955.000
Dividendos mínimos obrigatórios	R\$ 102.250	R\$ 238.750
Lucro líquido do exercício à disposição da assembleia	R\$ 306.750	R\$ 716.250

A Administração da Companhia propõe a distribuição de parcela do lucro líquido não distribuído do exercício de 2021 no montante de R\$ 701.977 para fazer frente ao seu plano de liquidez previsto em seu orçamento de caixa para 2022.

Dividendos a pagar

A movimentação do saldo de dividendos a pagar está demonstrada a seguir:

	Dividendos
Em 31 de dezembro de 2019	R\$ 25.500
Dividendos intermediários - DMPL	25.500
Dividendos pagos no período (caixa) (DFC)	(115.524)
com parcelas em curso devido à ausência de controle	(17.889)
Dividendo mínimo obrigatório	144.361
Em 31 de dezembro de 2020	R\$ 144.361
Dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2020 (pago caixa) (DFC)	(144.361)
Pagamento de dividendos intermediários do exercício de 202	25.500
Dividendos mínimos obrigatórios	25.500
Em 31 de dezembro de 2021	R\$ 08.992

5. EVENTO SUBSEQUENTE

Em 15 de fevereiro de 2022, a Companhia concluiu a captação de 1ª Emissão de Debêntures Simples em série única, em distribuição pública voltada para investidores profissionais (CVM nº 476) no montante de R\$250.000, com remuneração anual equivalente a 101,22% (uma vez por ano) total de 5 anos. Os recursos obtidos serão utilizados para o adiantamento do passivo financeiro da Companhia, que juntamente com medidas tomadas ao longo do 4T21, concluem a processo de captações relativo ao alongamento das obrigações financeiras vencidas em 2022.

ADMINISTRAÇÃO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

José Aurélio Neto
Presidente

Thiago Alonso de Oliveira Conselheiro	Oswaldo Roberto Nielo Conselheiro Independente	Luis Gonzaga de Mello Belluzzo Conselheiro Independente	Christiane Edington Conselheira Independente	Richard Ranner Conselheiro Independente	José Castro Araújo Rudge Conselheiro Independente	Marcelo Triguera Conselheiro Independente	Alberto Fernandes Conselheiro Independente
--	---	--	---	--	--	--	---

DIRETOR ADMINISTRATIVO

Thiago Alonso de Oliveira Diretor presidente e financeiro	William Silva Rodrigues vice-Presidente	João Alves Meire Neto Diretor Jurídico	Marine Moreira de Oliveira Diretora de Gente e Gestão	Mara Boaventura Dias Diretora de Relações com Investidores
--	--	---	--	---

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Oswaldo Roberto Nielo Juiz de Paz	Francisco Montagner Nielo Membro	Norton dos Santos Freire Membro	Michele Kahmani Controladora - CRC 15P3254-55/O-0
--------------------------------------	-------------------------------------	------------------------------------	--

ARBITRAGEM

A Companhia está vinculada a arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado conforme Regulamento Arbitral constante no Anexo 10 da

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O Diretoria da JHSF Participações S.A. declara, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, que:
(i) revisaram cuidadosamente as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e
(ii) em conjunto com a auditoria independente, com as opiniões expressas no parecer emitido em 24 de fevereiro de 2022, por Ernst & Young Auditores Independentes S.S., auditores independentes da Companhia, em relação às demonstrações financeiras, e/ou em 24 de fevereiro de 2022.

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da JHSF Participações S.A., em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou o relatório de administração, as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Com base nos exames efetuados, considerando, ainda, o relatório das auditorias independentes Ernst & Young Auditores Independentes S.S. datado de 24 de fevereiro de 2022, bem como as informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício, opinou que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela assembleia geral ordinária dos acionistas.

Assim, o Conselho Fiscal, em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou a proposta de administração relativa à destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, bem como a proposta de distribuição de dividendos nos seguintes valores: (i) R\$150.173 mil, representando 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, destinado para reserva legal; (ii) R\$17.32 mil de saldo de lucro a realizar, para a realização de dividendos; (iii) R\$233.992 mil, representando 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, para a realização de dividendos; e (iv) R\$701.977 mil de lucro a realizar, para a realização de dividendos. O Conselho Fiscal, em conjunto com a auditoria independente, com as opiniões expressas no parecer emitido em 24 de fevereiro de 2022, por Ernst & Young Auditores Independentes S.S., auditores independentes da Companhia, em relação às demonstrações financeiras, e/ou em 24 de fevereiro de 2022.

Ademir José Scarpin

Arivaldo dos Santos

Hector José Almeida

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

O Comitê de Auditoria Estatutário da JHSF Participações S.A. em cumprimento de suas atribuições estatutárias, conforme previsto no Regimento Interno do próprio Comitê e em atendimento às disposições previstas no art. 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, examinou as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, e em conjunto com a auditoria independente, com as opiniões expressas no parecer emitido em 24 de fevereiro de 2022, por Ernst & Young Auditores Independentes S.S., auditores independentes da Companhia, em relação às demonstrações financeiras, e/ou em 24 de fevereiro de 2022.

Assim, o Comitê de Auditoria Estatutário, em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou a proposta de administração relativa à destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, bem como a proposta de distribuição de dividendos nos seguintes valores: (i) R\$150.173 mil, representando 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, destinado para reserva legal; (ii) R\$17.32 mil de saldo de lucro a realizar, para a realização de dividendos; (iii) R\$233.992 mil, representando 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido, para a realização de dividendos; e (iv) R\$701.977 mil de lucro a realizar, para a realização de dividendos. O Comitê de Auditoria Estatutário, em conjunto com a auditoria independente, com as opiniões expressas no parecer emitido em 24 de fevereiro de 2022, por Ernst & Young Auditores Independentes S.S., auditores independentes da Companhia, em relação às demonstrações financeiras, e/ou em 24 de fevereiro de 2022.

Oswaldo Roberto Nielo
Coordenador

Francisco Montagner Nielo
Membro

Norton dos Santos Freire
Membro

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas estão disponíveis eletronicamente no endereço <https://www.estadao.com.br>. O relatório relativo ao auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 24 de fevereiro de 2022, sem modificações e assinado pelo(a) profissional reconhecido(a) da receita.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC 25P 145 91 8
Fernando Prospero Nielo
Emitido em 24 de fevereiro de 2022

EY

Tensão no Leste Europeu Mercados

Dólar sobe 0,99% com o avanço de conflito na Ucrânia

Bolsa brasileira, depois de estar em queda, reagiu e fechou pregão em alta de 1,39%, recuperando perdas da véspera

As incertezas trazidas com o avanço do ataque russo à Ucrânia elevaram o dólar a uma nova alta ontem, desta vez de 0,99%, indo a R\$ 5,1557. Já o índice da Bolsa brasileira (B3) esteve em baixa, mas, em sintonia com o exterior, terminou o pregão em alta de 1,39%, aos 13.141,94 pontos (na semana, 0,23%). No mês, sobe 0,89%.

O dólar, na máxima do dia, chegou a R\$ 5,1613. Com a instabilidade internacional, a tendência é de que os investidores ampliem a compra de dólar e de ouro. "Abrija entre vendedores (investidores que defendem a queda do dólar) e comprados

(que apostam na alta) em câmbio justificavam a elevação do dólar à vista e a subida depois sob pressão dos comprados, na tentativa de diminuir a desvantagem acumulada no mês", diz Jefferson Rugk, diretor da corretora Correparti

Possibilidade Especialista vê chance de o Brasil ser visto como oportunidade, em alternativa à Rússia

A pressão de comprados em contratos cambiais está mais forte e determina a alta frente ao real, afirma o analista de câmbio Elson Gasmão, da corretora Orominas. Os comprados forçam a alta para reduzir as perdas acumuladas pelo dólar no mês e em 2022, após o forte ingresso de investidores es-

trangeiros, e estão sendo bem sucedidos, disse Gasmão. Ele não descarta, porém, um realinhamento do dólar à queda predominante no exterior.

BOLSAS. Apesar da apreensão o dia foi de recuperação para boa parte dos mercados acionários, após as perdas da véspera. Para os investidores, a percepção é de que uma saída pacífica ainda é possível. Em Nova York, o Dow Jones subiu 2,5%, o S&P 500, 2,24%, e o Nasdaq, 1,64%.

As Bolsas da Europa fecharam em alta com o índice Stoxx 600, que reúne as principais ações da região, em alta de 3,32%. Já Londres teve ganho de 3,91%, Alemanha, de 3,67% e Paris, de 3,55%. Na Ásia, Tóquio avançou 1,9%, e Seul, 1,06%. Já os contratos de petróleo ampliaram ganhos: o Brent recuou 1,36%, a US\$ 94,12.

O cenário pode ser favorável ao Brasil, diz Igor Duarte, especialista em renda variável da Blue3. Em sua visão, o Brasil pode ser visto como boa oportunidade de compra ainda mais neste momento, com algumas ações com preços atrativos. Além disso, a expectativa é de que os investidores migrem do mercado russo para o brasileiro, também emergente e com preços atrativos. ■

Contas públicas Recorde em janeiro

Setor público registra superávit de R\$ 101,8 bi

por **EDUARDO RODRIGUES**
CÉLIA FROUFE
BRASILIA

O setor público consolidado de governo central, Estados, municípios e estatais, com exceção de Petrobras e Eletrobras, apresentou superávit primário recorde de R\$ 101,833 bilhões em janeiro, informou ontem o Banco Central. Em dezembro, havia sido registrado superávit de R\$ 123 milhões e, em janeiro de 2021, de R\$ 58,375 bilhões.

O resultado primário reflete a diferença entre receitas e despesas do setor público, antes do pagamento dos juros da dívida pública. O desempenho de janeiro foi o melhor resultado para qualquer mês na série histórica do BC, iniciada em dezembro de 2001.

O número no mês passado ficou pouco acima das estimativas de analistas do mercado financeiro ouvi-

dos pelo *Estadão Broadcast*, de um resultado positivo entre R\$ 52,50 bilhões e R\$ 101,0 bilhões. A mediana estava positiva em R\$ 82,0 bilhões.

O resultado fiscal de janeiro foi composto por um superávit de R\$ 77,430 bilhões do governo central, conceito que agrega as contas do Tesouro Nacional, do INSS e do próprio BC.

Os governos regionais (Estados e municípios) influenciaram o resultado com R\$ 19,977 bilhões no mês. Enquanto os Estados registraram um superávit de R\$ 18,283 bilhões, os municípios tiveram resultado positivo de R\$ 1,694 bilhão. Já as empresas estatais fecharam com diferença de R\$ 4,426 milhões.

No acumulado em 12 meses até janeiro, as contas do setor público apresentam um superávit primário de R\$ 108,186 bilhões, o equivalente a 1,23% do Produto Interno Bruto (PIB). Esse resultado já inclui um déficit de R\$ 1,599 bilhão do governo central (o que representa 0,02% do PIB). ■



ESTADÃO

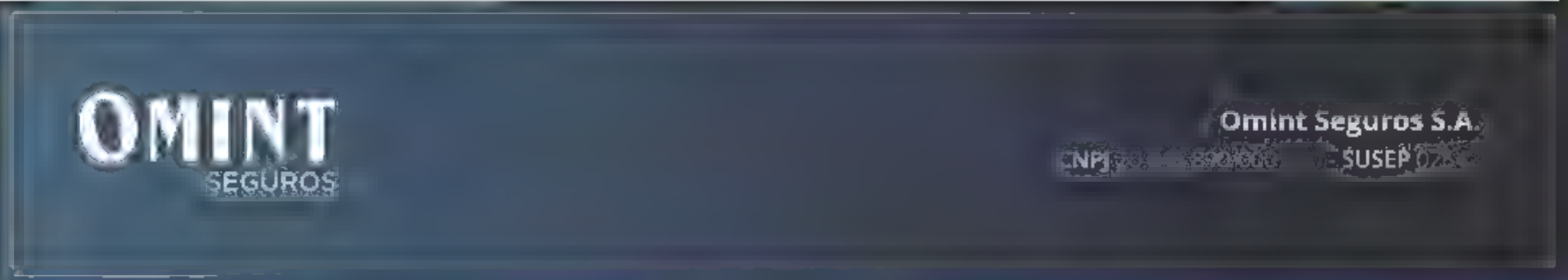
Aqui você tem total liberdade

Precisa viajar ou se ausentar de seu endereço temporariamente? Tudo bem. O Estadão chega onde você estiver.

Basta acessar a opção **transferência temporária de entrega** em nosso serviço de autoatendimento, o **Meu Estadão**.

Assim, você pode:

- gerenciar pelo Meu Estadão:
 - Meu perfil
 - Alteração de senha
 - Histórico de pagamentos
 - Alterar forma de pagamento
 - Nota fiscal eletrônica
 - Solicitação de assinatura
- Transferência temporária de entrega
- Reclamação de entrega
- Alteração de endereço de entrega
- Estadão Jornal Digital
- Inscrever-se em Newsletter
- Aplicativos
- Arquivo Estadão
- Podcasts
- www.estadao.com.br



Relatório da Administração

A Ominit Seguros replica no mercado de seguros o modelo de excelência construído pelo Grupo Ominit no segmento de saúde suplementar e comercializa ativamente seguros de vida individual, de vida em grupo e de viagem. O ano de 2021 foi mais um período desafiador para o segmento de Seguros por conta da pandemia da Covid-19, que perdura desde março de 2020. Contudo, por conta da expansão da vacinação e abertura de fronteiras, o mercado começou a reagir de forma positiva. Impulsionada por esse panorama, a área de Seguro Viagem, ainda em recuperação, tem retomado o ritmo de suas operações, com faturamento mais do que dobrado em comparação a 2020. Contudo, com a chegada da variante Ômicron do SARS-CoV-2, o encerramento do ano voltou a empregar algumas preocupações com a cenário geral, atribuída da alta taxa de infecções drástica por conta da alta percentual de brasileiros completamente imunizados. Mesmo assim, monitoramos o cenário de forma próxima, personalizada e alerta. Já o segmento de Vida Individual apresentou uma alta recorde de faturamento em 2021. A Ominit Seguros atenta às oportunidades no segmento segurador, viajou no mercado duas soluções. A primeira, anunciada em julho de 2021, foi Ominit Foco, que apresenta, entre suas principais características, a ausência de reajustamento estático no pagamento do prêmio, coberturas que podem ser ajustadas de acordo com o perfil e momento da vida do cliente, e capitais segurados que podem chegar a R\$ 10 milhões. O segundo produto anunciado foi uma nova opção dentro do guarda-chuva do Seguro de Vida Individual Ominit Vital, Trajeto da Ominit Vital 10 S, uma solução com todas as características de um seguro de vida vitalício, porém apresentando um preço de pagamento abreviado 10 anos, com custo-benefício bastante competitivo, e capitais segurados a partir de R\$ 250 mil. No período, a seguradora continuou investindo em tecnologia e digitalização dos processos, que se mostraram fundamentais para que a Ominit Seguros responda rapidamente às demandas, como investimentos online, além de coleta e emissão de apólices de forma digital. De forma geral, a ampla base de capital segurador do Seguro de Vida Individual Ominit vai ao encontro da estratégia da companhia de democratizar e proporcionar mais acessibilidade ao Seguro de Vida, mantendo a reconhecida qualidade de seus produtos, serviços e atendimento, principais pilares de atuação da companhia. Além disso, a adoção de regras de subscrição simplificada para uma ampla gama de casos, traz ainda mais acessibilidade tanto para clientes quanto corretores. Ainda no contexto dos Seguros de Vida Individual, produtos de alto valor agregado e que requerem conhecimento detalhado do perfil e estilo de vida de cada cliente, a

Ominit levou na avaliação da parceria com corretores e assessorias especializadas que, em seu trabalho, cada vez mais estreitaram o contato com a experiência demonstrada na venda consultiva. A crescente conscientização dos brasileiros sobre a necessidade dos seguros de pessoas, bem como os números que o mercado tem apresentado, deixam a Ominit mais otimista sobre a crescente demanda de produtos de proteção a vida pelas pessoas. A Companhia declara que os ativos financeiros são administrados de acordo com as melhores práticas de gestão de Ativos, Passivos e de Riscos, mas garante a capacidade financeira de honrar todos os seus compromissos, inclusive sem a necessidade de alienar a Titulos Mantidos até o vencimento de 30 dias, com os prazos do Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, o que é aplicável para 2021. Resultado do ano de 2021 e Perspectivas. No ano de 2021, em que, mesmo com o avanço da vacinação contra a Covid-19, a pandemia continuou impactando todos os cenários, a Ominit Seguros teve R\$ 44.540 milhões em prêmios emitidos. O Seguro de Vida Coletivo somou R\$ 5.115 milhões milhões em prêmios, enquanto o Seguro de Vida Individual comprou R\$ 22.005 milhões. Já o Seguro Viagem Individual registrou R\$ 8.335 milhões, enquanto o Seguro Viagem Coletivo movimentou R\$ 3.085 milhões em prêmios. Os resultados representam um crescimento total de 77,5% frente aos R\$ 25.089 milhões em prêmios emitidos pela Ominit Seguros em 2020. Analisando os indicadores econômicos de 2021 e considerando uma projeção de redução na estimativa do PIB (Produto Interno Bruto) do quarto trimestre, observa-se que, como desdobramento de 2020, a economia brasileira continuou a apresentar menor dinamismo o que refletiu nas expectativas de crescimento e, consequentemente, no cenário do consumo das famílias, dinâmica das empresas, tomada de crédito, inadimplência, entre outros pontos. Para 2022, o mercado aposta no controle do IPCA e manutenção do SELIC em patamar de 2 dígitos, o que demonstra uma aposta em recuperação discreta, levando em consideração a moderação dos impactos da Covid-19 na economia e o avanço substancial da vacinação. Destinação dos Lucros. Conforme estatuto, o lucro líquido do exercício apurado na forma da lei, terá a seguinte destinação: (a) 6% (seis por cento) para a constituição da Reserva Legal, até que esta atinja o montante igual a 20% (vinte por cento) do capital social da Seguradora; (b) 1% (um por cento) do lucro líquido auferido no exercício ajustado conforme previsto no Artigo 202 da Lei 6.404/76 para pagamento ao dividendo

minimizar o impacto das Associações e (c) o saldo remanescente será a destinação que lhe for atribuída pela Assembleia Geral. Recursos Humanos. A área de Recursos Humanos alinou através dos programas de apoio a estratégia, excelência operacional, melhoria na gestão de custos e criação de sinistros para os novos segurados. Para 2021 foram realizados em 2021 janeiro e dezembro. Através da nossa ferramenta de e-learning IGPPT - Gestão, Protagonismo, Talento, realizamos ações de treinamento para 492 colaboradores. Os treinamentos foram direcionados para produtos, habilidades, qualidade de vida, LGPD, informações sobre Covid-19, respeito ao trabalho, integração e outros diversos temas. Total de acessos na ferramenta ao longo do ano 5.7. 349 Ações de Comunicação Interna através dos nossos canais internos de comunicação: E-mail Corporativo, Yammer (rede social corporativa), Portal Ominit (Intranet), TVs Corporativas e Revista Digital. Neste ano, tivemos também um foco específico nas medidas e adequações da pandemia Covid-19, com 38 comunicações voltadas a esse tema ao longo do ano. 51 Ações do Programa de Qualidade de Vida, com participações nas frentes de Saúde e Esporte, Lazer e Cultura e Responsabilidade Socioambiental, com uma avaliação positiva de 98% na pesquisa de satisfação. 4. Aumento de produtividade e administração da produtividade de nossos colaboradores. As ações de Recursos Humanos são desenvolvidas para todos os segmentos do Grupo Ominit, incluindo a Ominit Seguros. Devido a pandemia pelo Covid-19, as ações voltadas ao treinamento e desenvolvimento dos colaboradores foram realizadas no formato on-line, com todos os cuidados em relação a metodologia e sem comprometer o cronograma. Responsabilidade Social. As ações de Responsabilidade Socioambiental fazem parte do Programa Bem Viver e tem como finalidade construir ideias de sustentabilidade, voluntariado, inclusão e saúde social. No ano de 2021, continuamos com o patrocínio institucional do Grupo Ominit ao Centro Assistencial Cruz de Malta, Campanhas para doação de sangue, incentivo à doação de sangue, ação bucal com crianças e adolescentes, Natal solidário e a realização de lives sobre cuidados com a saúde para os colaboradores em meio a pandemia.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2022. A Administração

Balanco Patrimonial 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais,				
Ativo	Notas	31/12/2021	31/12/2020	
Circulante		64.987	40.439	
Disponível		573	316	
Caixa e bancos	5	494	51	
Equivalente de caixa	5	79	65	
Aplicações	6	402	304	
Creditos das operações com seguros e resseguros		6.073	5.385	
Prêmios a receber	7	5.427	5.155	
Operações com resseguradores		646	78	
Outras credições operacionais	8	547	530	
Ativos de resseguro e reatuação	3	2.036	572	
Titulos e créditos a receber	10	2.124	318	
Creditos tributários e previdenciários		887	700	
Outros créditos	11	37	68	
Despesas antecipadas		8	7	
Custo de aquisição diferido	1	3.098	917	
Seguros		176	917	
Ativo não circulante		4.709	0	
Realizável a longo prazo		1.209	101	
Aplicações	6	1.184	100	
Titulos e créditos a receber	7	25	14	
Custo de aquisição diferido	1	5	10	
Seguros		5	0	
Total do ativo		79.190	50.653	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido						
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais,						
	Capital social	Reserva legal	Reserva retenção lucros	Ajuste com TVM	Lucros/(prejuízos) acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019	23.000	26	488	83	33.674	33.674
Ajustes com TVM				37	31	31
Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício					649	649
Transferência para reserva retenção lucros			610		610	
Transferência para reserva legal		32	32		32	
Dividendos					7	7
Saldos em 31 de dezembro de 2020	23.000	57	1.078	120	34.253	34.253
Aumento de capital em aprovação	10.000				0.000	10.000
Ajustes com TVM				120	20	20
Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício					(900)	(900)
Ajustes provisórios SUSEP					3	3
Transferência para reserva retenção lucros			1863		1863	
Transferência para reserva legal					808	
Dividendos						
Saldos em 31 de dezembro de 2021	33.000	57	2.841	240	43.264	43.264

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Conciliação entre o Lucro Líquido e o Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais				
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais,				
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Atividades operacionais				
Lucro/(prejuízo) líquido do Exercício	(900)	649		
Ajustes para:				
Perda (reversão de perdas) por redução do valor recuperável dos ativos	18	14		
Ajuste de avaliação patrimonial	70	31		
Ajuste Provisão IFRS e CSLL	3			
Variação nas contas patrimoniais				
Ativos financeiros	73.751	848		
Creditos das operações de seguros e resseguros	70.53	323		
Outras credições operacionais	7	73		
Ativos de resseguro	1484	904		
Creditos fiscais e previdenciários				
Custo de aquisição diferido				
Despesas antecipadas				
Outros ativos				
Obrigações e passivos				
Impostos e contribuições pagas				
Outros créditos a pagar				
Debitos de operações com seguros e resseguros				
Depósitos de terceiros				
Provisões técnicas - seguros e resseguros				
Outros passivos				
Calas gerado/(consumido) pelas operações				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de reais,	
1. CONTEXTO OPERACIONAL	
A Ominit Seguros S.A. é uma seguradora por ações de capital fechado autorizada a operar pela portaria SUSEP nº 244. Tem por objeto social a exploração de seguros de pessoas por todo o território nacional. O endereço da sede da Seguradora é Rua Franz Schubert, 33, 3º andar, sala 303, Jardim Paulistano, no município de São Paulo-SP. A Seguradora é integrante do Grupo Ominit. Sua controladora direta é VIL Participações Ltda, com 99,98% da participação e Premium Assistente Serviços de Assistência Ltda, com 0,01% da participação e o controlador em última instância é VIL Participações e Companhia S.A., sediadas no Brasil e na Argentina, respectivamente.	
2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	
a) Declaração de aplicabilidade. As demonstrações financeiras foram elaboradas conforme as disposições da Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, o que é aplicável para 2021, e as provisões técnicas, métodos de avaliação e as interpretações em todas as áreas de Provisões Técnicas, CPC e Normas do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP) durante denominada "práticas contábeis adotadas no Brasil" aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pela SUSEP. Fossas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 25 de fevereiro de 2022. b) Comparabilidade. As demonstrações financeiras individuais estão sendo apresentadas com efeitos comparativos de exercícios anteriores, conforme disposições do CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e da Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, o que é aplicável para 2021. Para o balanço patrimonial utilizamos as informações constantes no exercício findo imediatamente precedente (31 de dezembro de 2020). c) Continuidade. As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade operacional das negociações. b) Base de mensuração. As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o custo histórico, com exceção dos seguintes itens mantidos no balanço patrimonial: Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; Ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo	

Demonstração do Resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais, exceto o lucro líquido/prejuízo por lote de mil ações)				
	Notas	31/12/2021	31/12/2020	
Prêmios emitidos		44.540	25.089	
(-) Custos das provisões técnicas		(6.429)	(4.141)	
(=) Prêmios ganhos	20a	38.111	20.948	
(-) Sinistros ocorridos	20a	(9.612)	(7.651)	
(-) Custos de aquisição	20a	(2.186)	(1.885)	
(-) Custos recálculo e despesas operacionais	20a	(351)	(16)	
Resultado com resseguro	20a	1.522	(727)	
(-) Receita com resseguro		2.304	(104)	
(-) Despesa com resseguro		(5.823)	(2.092)	
(-) Despesas administrativas	20a	(2.108)	(8.107)	
(-) Despesas com títulos	20a	(510)	(1897)	
Resultado financeiro	20a	(48)	684	
(=) Resultado operacional		(639)	587	
(-) Resultado antes dos impostos e participações		(639)	997	
(-) Imposto de renda	21	163	163	
(-) Contribuição social	21	4	4	
(-) Participações sobre o lucro		16	78	
(=) Lucro/(prejuízo) líquido do exercício		(900)	649	
(-) Quantidade de ações		33.000	23.000	
(=) (Prejuízo)/Lucro líquido por lote de mil ações (R\$)		(27,26)	28,22	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Resultado Abrangente			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais,			
	31/12/2021	31/12/2020	
(=) Lucro/(prejuízo) líquido do exercício	(900)	649	
Ajustes com títulos e valores mobiliários	20	37	
ganhos e perdas não realizados com títulos e valores mobiliários		20	
tributos e dividendos sobre ganhos não realizados com títulos e valores mobiliários		(83)	
Resultado abrangente do exercício, líquido de impostos	(780)	596	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Direto			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Em milhares de reais)			
	31/12/2021	31/12/2020	
Atividades operacionais			
Recebimento de prêmios de seguros	31.517	24.652	
Recebimento de prêmio DPVAT	104	33	
Outros recebimentos operacionais	7	7	
Recuperação de sinistros	8	18	
Pagamentos de sinistros e omissões	(3.350)	(5.674)	
Pagamentos de despesas com operações de seguros e resseguros	(1.321)	(63)	
Pagamentos de despesas e obrigações	(1.511)	(5.345)	
Calas gerado/(consumido) pelas operações	8.433	352	
Impostos e contribuições pagas	(3.485)	(2.453)	
Investimentos financeiros			
Adições	(23.005)	(14.303)	
Resgates	(1.453)	(5.182)	
Resgates financeiros	7	2	
Calas líquido gerado/(consumido) nas atividades operacionais	(9.803)	(720)	
Atividades de financiamento			
Aumento de Capital	10.000		
Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	9	720	
Caixa e equivalentes de caixa no início do Exercício	315	1.036	
Caixa e equivalentes de caixa no final do Exercício	324	1.756	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

• Provisões técnicas, mensuradas de acordo com as determinações da SUSEP e CNSP. c) Modelo funcional e de apresentação. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Seguradora. Exceto quando indicado, as informações estão expressas em milhares de reais (R\$1.000) e arredondadas para o milhar mais próximo. d) Utilização de estimativas e julgamento. A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e provisões são feitas ao longo de uma maneira contínua. Há uma relação às estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são elaboradas e em quaisquer exercícios futuros afetadas. As notas explicativas listadas abaixo incluem: (i) informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos

OMINT

SEGUROS

Omint Seguros S.A.
SUSEP 01

continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras – Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais,

demonstrações financeiras (ii) informações sobre incertezas sobre premissas

- Notas 3b) e 6 – Aplicações financeiras e instrumentos financeiros
- Notas 3d) e 21 – Imposto de renda e contribuição social

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

A administração se compromete a assegurar que as demonstrações financeiras atendem às seguintes premissas:

- Espera-se que seja realizado ou liquidado ou pretende-se que seja vendido
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

As demonstrações financeiras foram elaboradas sob o regime contábil de competência.

Provisão de Prêmios Não Ganhos Relativa aos Riscos Vigentes e Não Emendos

A Provisão de Prêmios Não Ganhos Relativa aos Riscos Vigentes e Não Emendos

o cálculo A referida provisão é calculada através dos percentuais estabelecidos na

Provisão de Sinistros e Liquidar (PSL).

A Provisão de Sinistros e Liquidar é constituída para a cobertura dos valores espe

cosseguro acerto, brutos das operações de resseguro e líquidos das operações de

cosseguro cedido, conforme Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21

Compreendem as despesas de correlagem diretamente relacionadas ao valor do

Provisão de Sinistros Ocorridos, Mas Não Avisados (IBNR);

A Provisão de IBNR deverá ser constituída para a cobertura dos valores esperados

Incluindo as operações de cosseguro acerto, brutos das operações de resseguro

e líquidos das operações de cosseguro cedido. Calculada através da metodologia

própria descrita em Nota Técnica Abstrata

Provisão de Despesas Relacionadas (PDR);

A Provisão de Despesas Relacionadas (PDR) deve ser constituída mensalmente

aplicável para 2021. Calculada através da metodologia própria e descrita em Nota

1) Teste de adequação dos passivos (TAP)

Conforme requerido pela Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, a que

é aplicável para 2021, a Seguradora elaborou o teste de adequação de passivos para

todos os contratos que atendem à definição de um contrato de seguro segundo o CPC

1 – vigentes na data base do teste. O teste considerou como valor líquido contábil (net

carrying amount) os passivos de contratos de seguro brutos de resseguro, deduzidos

do custo de aquisição diferido (CAD) e de outros ativos intangíveis. Os contratos foram

agrupados pelas ramos conforme estabelecido pela Circular SUSEP nº 515/20 e

de todos os fluxos de caixa futuros, relacionados aos riscos vigentes na data base

do teste, com valores brutos de resseguro, trazidos a valor presente com base na

estrutura a termo de taxas de juros (ETTJ), através dos índices atuariais até a

data base do cálculo para as opções Pré-Fixada ou IPCA, conforme determinações

constantemente na Circular SUSEP nº 517/15 e Circular SUSEP 648/21, a que é aplicável

para 2021. O resultado do TAP foi apurado pela diferença entre a soma do valor dos

estimativas correntes dos fluxos de caixa dos sinistros a ocorrer relativos às apólices

vigentes na data-base, acrescidas das estimativas dos respectivos despesas e recu-

deduzida dos custos de aquisição diferidos e dos ativos intangíveis diretamente

relacionados às provisões técnicas

A medida de solvabilidade aplicada nos fluxos do Teste de Adequação de Passivos

Seguros de Viagem Coletivo – 21,44%

Seguros de Viagem Individual – 27,31%

Seguro de Vida Individual – 25,69%

Os contratos foram agrupados por grupo e ramo estabelecidos na Circular SUSEP

nº 635/2016 e alterações posteriores, conforme segue

Seguro de Vida Individual – 1329 (Seguro Funerário), 1361 (Acidentes Pessoais), 884

(Doenças Graves ou Doenças Terminais), 1390 (Eventos Aleatórios) e 1391 (Vida

Seguro de Vida Coletivo – 0828 (Seguros Funerários), 0882 (Acidentes Pessoais), 0884

(Doenças graves ou doenças terminais), 0890 (Eventos Aleatórios) e 0893 (Vida

parado as provisões técnicas de sinistros ocorridos PSL, PDR e IBNR. O teste de

adequação dos passivos realizado para a data base de 31 de Dezembro de 2021

apresentou insucesso sendo necessária a constituição de Provisão Complementar de

Cobertura (PCO) conforme demonstrado na nota explicativa 18

g) Classificação dos contratos de seguro

a aderção ao segurado é classificado como um contrato de seguro. Os contratos de

resseguro também são tratados sob a ótica de contratos de seguros por transferirem

risco de seguro significativo.

h) Mensuração dos contratos de seguros

As receitas de prêmio e os correspondentes custos de aquisição são registrados

quando da emissão das respectivas apólices ou pelo início da vigência do risco

para os riscos vigentes ainda sem emissão das respectivas apólices e apropria-

dos, em bases lineares, no decorrer do prazo de vigência das apólices por meio

de constituição e reversão da provisão de prêmios não ganhos e dos custos de

As operações de resseguros são contabilizadas com base nos contratos firmados

com os resseguradoras. As despesas e receitas oriundas desses contratos são

registradas quando da emissão das respectivas apólices ou pelo início da vigência do

risco para os riscos vigentes ainda sem emissão das respectivas apólices e apropria-

dos, em bases lineares, no decorrer do prazo de vigência das apólices por meio

de constituição e reversão da provisão de prêmios não ganhos e dos custos de

base (i) nas prestações de contas anuais pelos resseguradores por meio dos

movimentos operacionais periódicos sujeitos a análise da Seguradora e (ii) nas

prestações de contas preparadas pela Seguradora e que estão sujeitos a análise

pelos demais resseguradores

i) Redução ao valor recuperável (ativos financeiros)

Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um

evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo financeiro. A evidência

objetiva de que ativos financeiros incluindo títulos patrimoniais, perderam valor pode

incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações

de que o devedor ou a entidade com processos e falência, recuperação judicial ou

o despagamento de um mercado ativo para o título

As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em conta redutora do ativo

correspondente. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor

a diminuição da perda de valor e reversão é registrada no resultado

Perdas de valor (redução ao valor recuperável) nos ativos financeiros disponíveis

reveladas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido para o resultado

resultado é a diferença entre o custo de aquisição, líquido de qualquer reembolso e

amortização de principal e o valor justo atual, acrescido de qualquer redução por

perda de valor recuperável previamente reconhecida no resultado. Todavia, qualquer

recuperação subsequente no valor justo de um ativo financeiro disponível para

f) Apuração do resultado
O resultado é apurado pelo regime contábil de competência

momento da emissão da apólice ou quando iniciada a vigência do risco (o que

ocorrer primeiro) pelo rateio de acordo com a cobertura do risco das respectivas

apólices através da constituição ou reversão da PCO

receber e registrado no passivo da Seguradora, sendo o resultado simultaneamente

no reconhecimento do prêmio.

Os custos de aquisição são diferidos e apropriados ao resultado proporcionalmente

a) Gestão de riscos

como objetivo garantir a continuidade e rentabilidade do negócio

Em função disso, a Seguradora atende os requisitos normativos, a Omint Seguros

designou recursos e iniciou a implantação dos processos de Gestão de Risco de

de mitigação de cada um deles, estabelecer um plano de testes de eficácia desses

controles, desenvolver os relatórios de gestão e implantar uma sistemática de

A Seguradora conta com um processo de gestão de riscos em constante aperfeiço

amento alinhado à regulamentação vigente. A gestão busca a adequação do nível

a Alta Administração atua em diversas áreas de negócios e processos na identificação

de riscos corporativos e a sustentabilidade por modelos estatísticos como testes

de adequação de passivos, análises de sensibilidade, cálculo do "Value at Risk

incorporadores da eficiência do capital, dentre outras. A estes modelos adiciona-se a

parcela qualitativa da gestão de riscos com os resultados de análises de riscos

colata de informações de perdas e análises de resultados de testes e controles

tendo como objetivo a análise estratégica, o acompanhamento e mitigação

c) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de perda de valor de ativos financeiros e ativos de risco

ou parte de suas obrigações contratuais para com a Seguradora. A Administração

possui políticas para garantir que limitem ou determinadas exposições ao risco de

crédito não sejam excedidas através do monitoramento e cumprimento da política de

riscos similares e levando em consideração a capacidade financeira da contraparte

em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos de mercado

O risco de crédito pode ser gerenciado por meio do

no vencimento de as amortizações previstas para cada título, e

A Política de Investimentos prevê a diversificação da carteira de investimentos

do rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos financeiros incl

de rating e Administração avalia a manutenção da posição

O gerenciamento do risco de crédito referente aos instrumentos



Omint Seguros S.A.
SUSEP 02

continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras – Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais)

[illegible]

7) Estrategia de reassurance

A estratégia de resseguro da Seguradora tem como principal finalidade a pulverização dos riscos através de cessão ao Interlocutário das ressegurações de parte do capital segurado que exceda ao limite de retenção da Seguradora ou que represente o percentual da quota parte mais segura.

Os cobríveis de resseguro abrangem as seguintes modalidades morte acidental, invalidez permanente e total por acidente, invalidez permanente total ou parcial por...

Os apresentamos cláusulas que fazem com que o "segurador" nos acompanhe nos principais riscos e coberturas garantidos nos produtos de Omi Seguros. No caso de...

cobertura da carteira de vida em Grupo, Acidentes Pessoais e Viagem. Os contratos de resseguro de Seguradora foram todos realizados com Resseguradoras locais ou Brasileiras de primeira mão.

O risco de liquidez consiste na probabilidade da instituição não possuir recursos financeiros suficientes para honrar suas compromissos com o prazo dos decalques entre pagamentos e recebimentos, considerando as diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos a terceiros. A Comitê Seguros possui assinatura para monitoramento e controle dos riscos de liquidez realizados pela gerência financeira. O objetivo geral do gerenciamento deste risco é proporcionar a necessidade de liquidez frente ao vencimento previsto dos compromissos, evitando decalques em relação aos pagamentos. Para isso, a administração deve manter uma liquidez suficiente para a gestão de ativos e passivos, com periodicidade no mínimo mensal, sendo como objetivo definir as estratégias de liquidez a serem seguidas em um horizonte de dois anos. O caixa é monitorado diariamente, com reportes aos gestores e diretores responsáveis. Adicionalmente, a Seguradora reporta mensalmente a SUSEP o nível

b) Crescimento de ativos e passivos (ALM)

Uma das perspectivas principais no gerenciamento de riscos é o equilíbrio dos fluxos de caixa dos ativos e passivos. Os investimentos financeiros são gerenciados atualmente com uma abordagem do balançoamento entre qualidade, diversificação, liquidez e retorno da investibilidade. O principal objetivo do processo de investimento é otimizar a relação entre taxa, risco e retorno alinhando os investimentos aos fluxos de caixa das empresas.

Para tanto, são utilizadas estatísticas que tenham em consideração os níveis de risco aceitáveis, prazo, rentabilidade, sensibilidade, liquidez, limites de concentração de ativos por emissor e risco de crédito. As estatísticas utilizadas para determinar os valores são: graus de aproximação para o pagamento da indenização e benefícios são ponderadamente avaliadas. Essas cidades em maior e balanceamento de ativos e passivos. O casamento de ativos e passivos é monitorado pela Diretoria Financeira, que aprova periodicamente as regras de alocação de recursos.

Descrição	31/12/2021			Total
	Vencimentos cíveis	sem vencer em até 1 ano	de vencer acima de 1 ano	
Ativa				

[illegible][illegible]

AP1 = A₁ + 5 + 4NAN(15A5)

• ଗୁରୁତ୍ୱପୂର୍ଣ୍ଣ ଚାକିରି ନିମ୍ନଲିଖିତ ଶ୍ରେଣୀର ଲୋକଙ୍କୁ ଦିଆଯିବ ନାହିଁ:

Ativos	Hierarquia do valor justo	Ativo		Ativos de longo prazo		Sem vencimento	Valor contábil (G + A + B + C + D)	Valor de curso F	Valor justo (G)	Ganhos/Perdas não realizados (G - F)	Total			
		3 anos A	5 anos B	3 anos C	5 anos D						31/12/2021 (E)	%	31/12/2020	%
Ativos designados pelo valor justo por razão do resultado		16 500	21 269	14 389		2 061	54 336	563	26 308	17 715	54 336	100%	40 580	100%
Fundo de Investimentos						327	1 327			17 715	177	2%	716	2%
Quotas de Fundos de Investimentos Agerios														
Fundo de Investimento Exclusivo Mordaza		16 696	21 269	604		736	37 25		37 725	37 25	37 25	69%	19 728	49%
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)							6 0		6 16	6 16	6 16			
Notas do Tesouro Nacional - Série B (NTN-B)														
Notas do Tesouro Nacional - Série F (NTN-F)									2 36					
Letras do Tesouro Nacional (LTN)														
Operações Compensadas							4 1		4 1	4 1	4 1		164	
T							6		6	6	6		3	
Ativos financeiros disponíveis para venda		563					563	563	563		563	%	20 014	49%
Carteiras Administradas		563					563	563	563		563	100%	20 014	100%
Letras Financeiras do Tesouro (LFT)														
Notas do Tesouro Nacional - Série B (NTN-B)														
Notas do Tesouro Nacional - Série F (NTN-F)														
Letras do Tesouro Nacional (LTN)							1,1	1,1	1,1	1,1	1,1			
Ativos financeiros mantidos até o vencimento		20		13 587			6 701				14 701	27%		0 0%
Carteiras Administradas		20		13 587			14 701				16 701	100%		100%
Notas do Tesouro Nacional - Série B (NTN-B)														
Notas do Tesouro Nacional - Série F (NTN-F)														
Letras do Tesouro Nacional (LTN)														
Total		16 596	21 269	14 403		2 061	54 36	563	26 308	17 725	54 36	100%	40 580	100%

© 2004 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 255: 105–112

OMINT

SEGUROS

Omint Seguros S.A.

CNPJ

13.927.888/0001-00

SUSEP

074.707.000-00

continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras – Exercício findo em 31 de dezembro de 2021 (Em milhares de Reais)

b) Movimentação

	Saldo em 31/12/2020	Aplicações	Resgates	Ajuste a Valor Mercado	Rendimentos	Saldo em 31/12/2021
Movimentação						
valor custo por meio de Resultado	31.281	(23.005)	0.253	(0)	1.004	7.929
responsável para venda	10.399				(10)	953
Total	40.580	(23.005)	0.253	(0)	1.004	84.336

7 PRÊMIOS A RECEBER

a) Ramos de seguro

	31/12/2021	31/12/2020
Viajem Coletiva	2	30
Acidentes Pessoais Coletiva	174	
Vida em Grupo	27	266
Acervo Funeral Individual	202	65
Viajem Individual	1.164	778
Acidentes Pessoais Individual	1.164	657
Doenças Graves	2.425	734
Eventos Aleatórios Individual	24	29
Vida Individual	640	2.892
Total	15.457	5.350

b) Composição quanto aos prazos de vencimento

	31/12/2021	31/12/2020
A vencer		
Até 30 dias	1.100	583
De 31 a 60 dias	899	352
De 61 a 90 dias	2.118	538
De 91 a 180 dias	2.505	16
De 181 a 365 dias	0.885	2.248
Superior a 365 dias	21	4
Total a vencer	14.050	4.450
Vencidos		
Até 30 dias	169	100
De 31 a 60 dias	125	14
De 61 a 90 dias	0	30
De 91 a 180 dias	4	20
De 181 a 365 dias	226	490
Superior a 365 dias	510	10
Total vencidos	1.169	660
Prêmios de seguro-vigência e não emitidos - RVNE	570	354
Redução do valor recuperável	(298)	4
Total Prêmio a Receber	15.457	5.350

c) Movimentação dos prêmios a receber

	31/12/2021	31/12/2020
Saldo no início do exercício	5.350	8.553
Prêmios emitidos	44.008	25.815
IOF	170	94
Prêmios recebidos	34.964	127.617
Prêmio RVNE	176	185
Redução do valor recuperável	(181)	(4.61)
Saldo no final do exercício	15.457	5.350

8 OUTROS CRÉDITOS OPERACIONAIS

	31/12/2021	31/12/2020
DPVAT	-	32
Comissões Antecipadas	847	499
Total	847	530

9 ATIVOS DE RESEGURO E RETROCESSÃO

a) Composição

	31/12/2021	31/12/2020
Provisões de Prêmios Não Ganhos	1.208	501
Sinistros Pendentes de Pagamento	519	843
Provisão de Sinistros Ocorridos, mas não Ajustados	513	258
Total	2.036	1.599

b) Movimentação da alíquota de resseguros

	Saldo em 31/12/2020	Constituições	Reversões	Saldo em 31/12/2021
Provisões de Prêmios Não Ganho	501	1.000	(29)	1.070
Sinistros Pendentes de Pagamento	843	020	(547)	316
Provisão de Sinistros Ocorridos, mas não Ajustados	228	318	(34)	512
Total	1.572	2.338	(1.574)	2.036

10 TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER

	31/12/2021	31/12/2020
IRPJ a Compensar	457	316
CSL a Compensar	457	364
Adiantamentos a funcionários	4	8
Adiantamentos a fornecedores	147	6
Outros créditos - Cartão de Crédito	1.575	604
Total	2.524	1.298

11 CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO

	31/12/2021	31/12/2020
Ramos:		
Individual - Acervo Funeral	74	79
Individual - viagem	621	264
Individual - AC - Passagens	580	74
Individual - Doenças Crônicas	891	222
Individual - Eventos Aleatórios	123	13
Individual - vida	434	280
Total	3.023	927
Carregante	8.008	819
Não circulante	5	10
Total	11.036	1.756

12 OBRIGAÇÕES A PAGAR

	31/12/2021	31/12/2020
Fornecedores	230	29
Dívidas	28	44
Total	258	73
Circulante	258	73

13 IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	31/12/2021	31/12/2020
Imposto de renda - IRPJ	78	53
ISS	6	
IOF	108	64
INSS	65	48
FGTS	8	9
Tributos Diferidos		95
Total	271	260
Circulante	271	260
Não circulante		
Total	271	260

14 ENCARGOS TRABALHISTAS

	31/12/2021	31/12/2020
13 Salário a Pagar		
Férias	190	152
Encargos	64	64
Total	254	216

15 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	31/12/2021	31/12/2020
Imposto de Renda	16	54
PIS	28	5
COFINS	174	30
Contribuições a recolher	3	35
Total	231	124

16 DÉBITOS DE OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESEGUROS

	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios a resgatar	983	63
Operações com Resseguradora	4.060	1.226
Contratos de seguros e resseguros	720	1.068
Outros débitos operacionais	1.460	1.03
Total	13.523	4.950

17 DEPÓSITO DE TERCEIROS

a) Composição

	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios e emolumentos recebidos	232	268
Total	232	268

b) Composição quanto ao prazo de pendência

	31/12/2021	31/12/2020
Faixa		
0-30 dias		
31-60 dias		9
61-120 dias		
121-180 dias		
181-365 dias	232	
Acima 365		258
Total	232	268

18 PROVISÕES TÉCNICAS

a) Composição

	31/12/2021	31/12/2020
Bruto de Prêmios		
Bruto de Prêmios	7.439	6.637
Reserva de resseguro	65	65
Total	7.504	6.702
Provisões de Prêmios não ganhos (PPNG)		
Provisão de Complementar Cobertura (PCC)	7.547	7.547
Provisão Matemática de Benefícios a Conceder (PMBAC)	299	589
Provisão de Valores a Regularizar (PVRI)	2.981	3.51
Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL)	53	513
Provisão de Sinistros Ocorridos e não Ajustados (IBNR)	35	140
Provisão de despesas relacionadas (PDR-IBNR)	30	75
Ajuste de Provisão de Sinistros a Liquidar (IBNER)	30	30
Provisão de despesas relacionadas (PDR)	200	200
Total	21.046	19.009

b) Movimentação das provisões técnicas

	Saldo em 31/12/2020	Constituições	Reversões	Saldo em 31/12/2021
Provisões de Prêmios Não Ganhos	2.981	5.836	378	7.504
Provisão Complementar Cobertura	7.547	5.335	1.226	11.656
Provisão Matemática de Benefícios a Conceder	3.024	4.523		7.547
Provisão de Sinistros a Liquidar	1.005	6.701	18.502	2.981
Provisão de Sinistros Ocorridos, mas não Ajustados	1.081	1.015	15.431	53
Ajuste da Provisão de Sinistros a Liquidar (IBNER)	22	33	25	30
Provisão de despesas relacionadas	31	1.062	67	1.154
Provisão de Valores a Regularizar - PVRI	95	1.352		1.447
Total	19.489	36.861	(18.113)	21.046

c) Cobertura das provisões técnicas

	31/12/2021	31/12/2020
Provisões técnicas	21.046	19.009
Dívidas creditadas	4.256	380
Custo de aquisição de direitos redutores de PPNG	125	147
Ativos de resseguros redutores de	1691	1.515
Provisão de sinistros a liquidar	315	1.843
Provisão de PPNG	547	444
Provisão de sinistros ocorridos, mas não ajustados	53	228
Total a ser coberto	14.399	7.737
Aplicações financeiras vinculadas	8.201	367
Suficiência	4.125	10.220

d) Tabela de desenvolvimento de sinistros

	2017	2018	2019	2020	2021
Valores Brutos de Resseguro Judiciais e Não Judiciais					
Médiana de ocorrência					
Incorridos+IBNR+IBNER+PDR de IBNR					

	2017	2018	2019	2020	2021
Até a data base	8.14	9.89	20	7.713	8.076
1 ano mais tarde	5.97	6.749	8.533	5.21	
2 anos mais tarde	5.163	6.886	9.614		
3 anos mais tarde	5.025	6.872			
4 anos mais tarde	5.006				
Posição em 31/12/2021	5.006	6.872	9.614	5.211	8.076

	2017	2018	2019	2020	2021
Pagos Acumulados	4.37	4.938	15.915	5.951	(4.207)
Até a data base	(6.340)	18.921	18.414	6.5	
1 ano mais tarde	(6.385)	18.437	18.647		
2 anos mais tarde	(6.250)	16.444			
3 anos mais tarde	(6.252)				
4 anos mais tarde	(6.252)				
Posição em 31/12/2021	(6.252)	(5.444)	(8.647)	(5.115)	(4.207)

	2017	2018	2019	2020	2021
Provisão de sinistros Total					
Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL)					
Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Ajustados (IBNR)					
Provisão de Despesas Relacionadas (PDR)					
Provisão de Sinistros Ocorridos e não Ajustados (IBNR)					
Provisão de Despesas Relacionadas (PDR)					
Total	3.108	2.818	1.587	2.504	0%

	2017	2018	2019	2020	2021
Falta Acumulada					
% Falta acumulada	62%	4%	17%	48%	0%

	2017	2018	2019	2020	2021
Valores Líquidos de Resseguro Judiciais e Não Judiciais					
Médiana de ocorrência					
Incorridos+IBNR+IBNER+PDR de IBNR					

	2017	2018	2019	2020	2021
Até a data base	8.040	8.228	6.787	5.472	4.726
1 ano mais tarde	4.376	6.305	6.458	4.913	
2 anos mais tarde	4.356	6.355	8.555		
3 anos mais tarde	4.221	6.287			
4 anos mais tarde	4.204				
Posição em 31/12/2021	4.204	8.267	8.655	4.913	4.326

	2017	2018	2019	2020	2021
Pagos Acumulados	4.213	4.880	15.584	5.463	(2.823)
Até a data base	5.976	6.071	7.896	15.883	
1 ano mais tarde	5.925	6.343	18.139		
2 anos mais tarde	5.861	6.350			
3 anos mais tarde	5.802				
4 anos mais tarde	5.802				
Posição em 31/12/2021	(5.862)	(9.350)	(8.139)	(5.983)	(2.823)

	2017	2018	2019	2020	2021
Provisão de sinistros Total					
Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL)					
Provisão de Sinistros Ocorridos e Não Ajustados (IBNR)					
Provisão de Despesas Relacionadas (PDR)					
Provisão de Sinistros Ocorridos e não Ajustados (IBNR)					
Provisão de Despesas Relacionadas (PDR)					
Total	1.837	1.961	233	984	0%

	2017	2018	2019	2020	2021
Falta Acumulada					
% Falta acumulada	44%	31%	3%	11%	0%

	2017	2018	2019	2020	2021
Valores Líquidos de Resseguro Judiciais e Não Judiciais					
Médiana de ocorrência					
Incorridos+IBNR+IBNER+PDR de IBNR					

Posição em 31/12/2021	(5.862)	(8.350)	(8.134)	(5.983)	(2.023)
Provisão de Sinistros Total	-	-	7	57	4.146
Provisão de Sinistros à Liquida (PSL)			4	32	2.606
Provisão de Sinistros Econômica					

PUBLICANDO SEU ATOS SOCIETÁRIOS NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA COM TRANSPARÊNCIA.

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa precisa com o melhor conteúdo em Economia & Negócios admirado no país inteiro.

Líder em conteúdo de Economia & Negócios

Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.

Veículo mais admirado do país no meio corporativo

17 anos de qualidade e credibilidade editorial

Edições impressas de segunda a segunda

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE
E ENTRE EM
CONTATO.

ESTADÃO RI

ESTADÃO

DayPrev

DayPrev Vida e Previdência S.A.

CNPJ: 08.872.199/0001-50

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1.1

1.2

1.3

1.4

1.5

1.6

1.7

1.8

1.9

1.10

1.11

1.12

1.13

1.14

1.15

1.16

1.17

1.18

1.19

1.20

1.21

1.22

1.23

1.24

1.25

1.26

1.27

1.28

1.29

1.30

1.31

1.32

1.33

1.34

1.35

1.36

1.37

1.38

1.39

1.40

1.41

1.42

1.43

1.44

1.45

1.46

1.47

1.48

1.49

1.50

1.51

1.52

1.53

1.54

1.55

1.56

1.57

1.58

1.59

1.60

1.61

1.62

1.63

1.64

1.65

1.66

1.67

1.68

1.69

1.70

1.71

1.72

1.73

1.74

1.75

1.76

1.77

1.78

1.79

1.80

1.81

1.82

1.83

1.84

1.85

1.86

1.87

1.88

1.89

1.90

1.91

1.92

1.93

1.94

1.95

1.96

1.97

1.98

1.99

2.00

2.1

2.2

2.3

2.4

2.5

2.6

2.7

2.8

2.9

2.10

2.11

2.12

2.13

2.14

2.15

2.16

2.17

2.18

2.19

2.20

2.21

2.22

2.23

2.24

2.25

2.26

2.27

2.28

2.29

2.30

2.31

2.32

2.33

2.34

2.35

2.36

2.37

2.38

2.39

2.40

2.41

2.42

2.43

2.44

2.45

2.46

2.47

2.48

2.49

2.50

2.51

2.52

2.53

2.54

2.55

2.56

2.57

2.58

2.59

2.60

2.61

2.62

2.63

2.64

2.65

2.66

2.67

2.68

2.69

2.70

2.71

2.72

2.73

2.74

2.75

2.76

2.77

2.78

2.79

2.80

2.81

2.82

2.83

2.84

2.85

2.86

2.87

2.88

2.89

2.90

2.91

2.92

2.93

2.94

2.95

2.96

2.97

2.98

2.99

3.00

3.1

3.2

3.3

3.4

3.5

3.6

3.7

3.8

3.9

3.10

3.11

3.12

3.13

3.14

3.15

3.16

3.17

3.18

3.19

3.20

3.21

3.22

3.23

3.24

3.25

3.26

3.27

3.28

3.29

3.30

3.31

3.32

3.33

3.34

3.35

3.36

3.37

3.38

3.39

3.40

3.41

3.42

3.43

3.44

3.45

3.46

3.47

3.48

3.49

3.50

3.51

3.52

3.53

3.54

3.55

3.56

3.57

3.58

3.59

3.60

3.61

3.62

3.63

3.64

3.65

3.66

3.67

3.68

3.69

3.70

3.71

3.72

3.73

3.74

3.75

3.76

3.77

3.78

3.79

3.80

3.81

3.82

3.83

3.84

3.85

3.86

3.87

3.88

3.89

3.90

3.91

3.92

3.93

3.94

3.95

3.96

3.97

3.98

3.99

4.00

4.1

4.2

4.3

4.4

4.5

4.6

4.7

4.8

4.9

4.10

4.11

4.12

4.13

4.14

4.15

4.16

4.17

4.18

4.19

4.20

4.21

4.22

4.23

4.24

4.25

4.26

4.27

4.28

4.29

4.30

4.31

4.32

4.33

4.34

4.35

4.36

4.37

4.38

4.39

4.40

4.41

4.42

4.43

4.44

4.45

4.46

4.47

4.48

4.49

4.50

4.51

4.52

4.53

4.54

4.55

4.56

4.57

4.58

4.59

4.60

4.61

4.62

4.63

4.64

4.65

4.66

4.67

4.68

4.69

4.70

4.71

4.72

4.73

4.74

4.75

4.76

4.77

4.78

4.79

4.80

4.81

4.82

4.83

4.84

4.85

4.86

4.87

4.88

4.89

4.90

4.91

4.92

4.93

4.94

4.95

4.96

4.97

4.98

4.99

5.00

5.1

5.2

5.3

5.4

5.5

5.6

5.7

5.8

5.9

5.10

5.11

5.12

5.13

5.14

5.15

5.16

5.17

5.18

5.19

5.20

5.21

5.22

5.23

5.24

5.25

5.26

5.27

5.28

5.29

5.30

5.31

5.32

5.33

5.34

5.35

5.36

5.37

5.38

5.39

5.40

5.41

5.42

5.43

5.44

5.45

5.46

5.47

5.48

5.49

5.50

5.51

5.52

5.53

5.54

5.55

5.56

5.57

5.58

5.59

5.60

5.61

5.62

5.63

5.64

5.65

5.66

5.67

5.68

5.69

5.70

5.71

5.72

5.73

5.74

5.75

5.76

5.77

5.78

5.79

5.80

5.81

5.82

5.83

5.84

5.85

5.86

5.87

5.88

5.89

5.90

5.91

5.92

5.93

5.94

5.95

5.96

5.97

5.98

5.99

6.00

6.1

6.2

6.3

6.4

6.5

6.6

6.7

6.8

6.9

6.10

6.11

6.12

6.13

6.14

6.15

6.16

6.17

6.18

6.19

6.20

6.21

6.22

6.23

6.24

6.25

6.26

6.27

6.28

6.29

6.30

6.31

6.32

6.33

6.34

6.35

6.36

6.37

6.38

6.39

6.40

6.41

6.42

6.43

6.44

6.45

6.46

6.47

6.48

6.49

6.50

6.51

6.52

6.53

6.54

6.55

6.56

6.57

6.58

6.59

6.60

6.61

6.62

6.63

6.64

6.65

6.66

6.67

6.68

6.69

6.70

6.71

6.72

6.73

6.74

6.75

6.76

6.77

6.78

6.79

6.80

6.81

6.82

6.83

6.84

6.85

6.86

6.87

6.88

6.89

6.90

6.91

6.92

6.93

6.94

6.95

6.96

6.97

6.98

6.99

7.00

7.1

7.2

7.3

7.4

7.5

7.6

7.7

7.8

7.9

7.10

7.11

7.12

7.13

7.14

7.15

7.16

7.17

7.18

7.19

7.20

7.21

7.22

7.23

7.24

7.25

7.26

7.27

7.28

7.29

7.30

7.31

7.32

7.33

7.34

7.35

7.36

7.37

7.38

7.39

7.40

7.41

7.42

7.43

7.44

7.45

7.46

7.47

7.48

7.49

7.50

7.51

7.52

7.53

7.54

7.55

7.56

7.57

7.58

7.59

7.60

7.61

7.62

7.63

7.64

7.65

7.66

7.67

7.68

7.69

7.70

7.71

7.72

7.73

7.74

7.75

7.76

7.77

7.78

7.79

7.80

7.81

7.82

7.83

7.84

7.85

7.86

7.87

7.88

7.89

7.90

7.91

7.92

7.93

7.94

7.95

7.96

7.97

7.98

7.99

8.00

8.1

8.2

8.3

8.4

8.5

8.6

8.7

8.8

8.9

8.10

8.11

8.12

8.13

8.14

8.15

8.16

8.17

8.18

8.19

8.20

8.21

8.22

8.23

8.24

8.25

8.26

8.27

8.28

8.29

8.30

8.31

8.32

8.33

8.34

8.35

8.36

8.37

8.38

8.39

8.40

8.41

8.42

8.43

8.44

8.45

8.46

8.47

8.48

8.49

8.50

8.51

8.52

8.53

8.54

8.55

8.56

8.57

8.58

8.59

8.60

8.61

8.62

8.63

8.64

8.65

8.66

8.67

8.68

8.69

8.70

8.71

8.72

8.73

8.74

8.75

8.76

8.77

8.78

8.79

8.80

8.81

8.82

8.83

8.84

8.85

8.86

8.87

8.88

8.89

8.90

8.91

8.92

8.93

8.94

8.95

8.96

8.97

8.98

8.99

9.00

9.1

9.2

9.3

9.4

9.5

9.6

9.7

9.8

9.9

9.10

9.11

9.12

9.13

9.14

9.15

9.16

9.17

9.18

9.19

9.20

9.21

9.22

9.23

9.24

9.25

9.26

9.27

9.28

9.29

9.30

9.31

9.32

9.33

9.34

9.35

9.36

9.37

9.38

9.39

9.40

9.41

9.42

9.43

9.44

9.45

9.46

9.47

9.48

9.49

9.50

9.51

9.52

9.53

9.54

9.55

9.56

9.57

9.58

9.59

9.60

9.61

9.62

9.63

9.64

9.65

9.66

9.67

9.68

9.69

9.70

9.71

9.72

9.73

9.74

9.75

9.76

9.77

9.78

9.79

9.80

9.81

9.82

9.83

9.84

9.85

9.86

9.87

9.88

9.89

9.90

9.91

9.92

9.93

9.94

9.95

9.96

9.97

9.98

9.99

10.00

10.1

10.2

10.3

10.4

10.5

10.6

10.7

10.8

10.9

10.10

10.11

10.12

10.13

10.14

10.15

10.16

10.17

10.18

10.19

10.20

10.21

10.22

10.23

10.24

10.25

10.26

10.27

10.28

10.29

10.30

10.31

10.32

10.33

10.34

10.35

10.36

10.37

10.38

10.39

10.40

10.41

10.42

10.43

10.44

10.45

10.46

10.47

10.48

10.49

10.50

10.51

10.52

10.53

10.54

10.55

10.56

10.57

10.58

10.59

10.60

10.61

10.62

10.63

10.64

10.65

10.66

10.67

10.68

10.69

10.70

10.71

10.72

10.73

10.74

10.75

10.76

10.77

10.78

10.79

10.80

10.81

10.82

10.83

10.84

10.85

10.86

10.87

10.88

10.89

10.90

10.91

10.92

10.93

10.94

10.95

10.96

10.97

10.98

10.99

11.00

11.1

11.2

11.3

11.4

11.5

11.6

11.7

11.8

11.9

11.10

11.11

11.12

11.13

11.14

11.15

11.16

11.17

11.18

11.19

11.20

11.21

11.22

11.23

11.24

11.25

11.26

11.27

11.28

11.29

11.30

11.31

11.32

11.33

11.34

11.35

11.36

11.37

11.38

11.39

11.40

11.41

11.42

11.43

11.44

11.45

11.46

11.47

11.48

11.49

11.50

11.51

11.52

11.53

11.54

11.55

11.56

11.57

11.58

11.59

11.60

11.61

11.62

11.63

11.64

11.65

11.66

11.67

11.68

11.69

11.70

11.71

11.72

11.73

11.74

11.75

11.76

11.77

11.78

11.79

11.80

11.81

11.82

11.83

11.84

11.85

11.86

11.87

11.88

11.89

11.90

11.91

11.92

11.93

11.94

11.95

11.96

11.97

11.98

11.99

12.00

12.1

12.2

12.3

12.4

12.5

12.6

12.7

12.8

12.9

12.10

12.11

12.12

12.13

12.14

12.15

12.16

12.17

12.18

12.19

12.20

12.21

12.22

12.23

12.24

12.25

12.26

12.27

12.28

12.29

12.30

12.31

12.32

12.33

12.34

12.35

12.36

12.37

12.38

12.39

12.40

12.41

12.42

12.43

12.44

12.45

12.46

12.47

12.48

12.49

12.50

12.51

12.52

12.53

12.54

12.55

12.56

12.57

12.58

12.59

12.60

12.61

12.62

12.63

12.64

12.65

12.66

12.67

12.68

12.69

12.70

12.71

12.72

12.73

12.74

12.75

12.76

12.77

12.78

12.79

12.80

12.81

12.82

12.83

12.84

12.85

12.86

12.87

12.88

12.89

12.90

12.91

12.92

12.93

12.94

12.95

12.96

12.97

12.98

12.99

13.00

13.1

13.2

13.3

13.4

13.5

13.6

13.7

13.8

13.9

13.10

13.11

13.12

13.13

13.14

13.15

13.16

13.17

13.18

13.19

13.20

13.21

13.22

13.23

13.24

13.25

13.26

13.27

13.28

13.29

13.30

13.31

13.32

13.33

13.34

13.35

13.36

13.37

13.38

13.39

13.40

13.41

13.42

13.43

13.44

13.45

13.46

13.47

13.48

13.49

13.50

13.51

13.52

13.53

13.54

13.55

13.56

13.57

13.58

13.59

13.60

13.61

13.62

13.63

13.64

13.65

13.66

13.67

13.68

13.69

13.70

13.71

13.72

13.73

13.74

13.75

13.76

13.77

13.78

13.79

13.80

13.81

13.82

13.83

13.84

13.85

13.86

13.87

13.88

13.89

13.90

13.91

13.92

13.93

13.94

13.95

13.96

13.97

13.98

13.99

14.00

broadcast
agro

A melhor
plataforma em
TEMPO REAL

on@touch

AGRONEGÓCIO



**CONHEÇA O
BROADCAST AGRO!**

- Cotações em tempo real das principais Bolsas do mundo
- Cobertura completa das commodities: soja, milho, trigo, café, açúcar, etanol, carnes, algodão, cacau, entre outras
- Gráficos e base histórica
- Preços físicos
- fretes e unie up
- Clima;
- Integração de dados com sistemas proprietários



Disponível para smartphones e tablets

ESTADÃO

Grande São Paulo
11 3856 3500
Outras localidades
0800 011 3000


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Alves nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: 19.3818-4505 - 03391-4488

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Sr. Rodrigo Faiselli, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, no âmbito de sua Dispensa de Licitação, Processo Administrativo nº 0133/2021, "Des. Aquisição de uniformes para os colaboradores do ZAPU - ZAPU" de União Mogiana, no valor de R\$ 35.814,00, "Mostrando que o senhor" e averbação e registro e inscrição de empresa: LUIZ E AMOROSA LEBARARDI LUIZ S. - RARKE S. - CNPJ 06069530 DE VESTUÁRIOS - inscrita no CNPJ 34.517.721-66, de endereço no cartório nº 2 do artigo 24 da Lei Federal nº 5.666/73.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022
Consórcio Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"
Rodrigo Faiselli
Presidente


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE

CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

Rua Jesse Alves, nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: 19 3818-4505 3 3381-4488

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Sr. Rodrigo Falestini, no uso de suas atribuições estatutárias e regulamentares, faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 010/2022/CIOS, Contratação De Serviços De Seguro Para Viaturas DO SAMU, Via Banco Mogiana, no valor de R\$ R\$ 34.997,40. Trata-se quadro mil novecentos e noventa e sete reais e quatrocentos e noventa centavos, junto a empresa PORTO SEGURO CIA DE SEGUROS GERAIS inscrita no CNPJ nº 198 164 472-05, embaixada no ato do em 25 do mês de fevereiro de 2022.

Mogi Mirim, 08 de fevereiro de 2022
Consórcio Intermunicipal de Saúde - 08 de Abril
Rodrigo Falestini
Presidente



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rua João Azeite nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: 19 3816 4015 9 3891 4429

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL" Sr. Rodrigo Falselli, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 0198/2021. Objeto: Contratação da empresa para fomento de serviços de limpeza para a Residência Terapêutica De Mogi Guarani, no valor de R\$ 400,00 (Quatro mil e quarenta reais), junto a empresa "COZINHO E COZINHO LIMPEZA EM DOMICÍLIOS LTDA ME" inscrita no CNPJ nº 06.843.0001-04, inscrita no diário nº 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.096-93.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022

Consórcio Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"

Rodrigo Falselli

Presidente



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Ayres, nº 408 - Centro - Mogi Fm. SP - Telefone: 19.3818-4503 - 9.389-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL", Sr. Rodrigo Falsenti, no uso de suas atribuições estatutárias e regulamentares, dá ciência à Comissão de Licitação - Processo Administrativo nº 0040/2021 - nome, endereço, de pessoal, credenciado de id-rio para a Realização Tempestivos de Mogi Guaçu, no valor de R\$ R\$ 34.800,00 (trinta e quatro mil e quatrocentos reais), junto a empresa: "VIA + SAÚDE LTDA" inscrita no CNPJ nº 02.331.844-000 - 001, empossada no pleiteio nº 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/90.

Mogi Fm., 26 de novembro de 2021
Consórcio Intermunicipal de Saúde - 08 de Abril
Rodrigo Falsenti
Presidente



CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

Rua José Alves nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone 19.381.8-4505 9.5381-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL", Sr. Rodrigo Falsetti, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre a Dispensa de Licitação - Processo Administrativo nº 043/2021 - Objeto: Manutenção corrente de motocicletas - seguinte: valina RAMI, Mogi Guaçu, no valor de R\$ 11.684,83 (Dez mil e sessentas e quatro reais e oitenta e três centavos) para a empresa TAMI MOTORS COMERCIO DE VEICULOS LTDA, inscrita no CNPJ nº 12.912.304/0002-91, emobase no parágrafo 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/93.

Mogi Mirim, 28 de fevereiro de 2022

Consórcio Intermunicipal de Saúde - 08 de Abril

Rodrigo Falsetti

Presidente


CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Augusto nº 400 Centro Monteforte SP Telefone 19 3816-4515 3.891-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE 08 DE ABRIL Sr Rodrigo Falselli, no uso de suas atribuições estatutárias e regulamentares, sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 2021-100083, que trata-se de contratação de empresa especializada com fornecimento exclusivo da prestação da limpeza de todo o funcionamento de todas as unidades no valor de R\$ 35.000,00 (Trinta e cinco mil reais) quinzenais e mensais com a seguinte descrição: sendo a empresa de: RA-SOM ASSessoria Técnica de Equipamentos Médicos EIRE ME inscrita no CNPJ nº 28.730.311-0001 2º estabelecida no parágrafo 2º no artigo 34 da Lei Federal nº. 8.566/82.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022
Consórcio Intermunicipal de Saúde 08 de Abril
Rodrigo Falselli
Presidente



CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"

Rua Jose Alves, nº 403 - Centp. Mogi Mirim/SP Telefone: 19 3812-4515 19 3397-4480

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Sr. Rodrigo Fassali, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 013/2012 Objeto: Aquisição de equipamentos de eletrodomesticos para a Residência Terapêutica de Mogi Guaçu no valor de R\$ 5.436,30 (cinco mil quatrocentos e noventa e seis reais e cinquenta centavos), junto a empresa "FIMFOS VIDIOSA COMERCIO DE PROD ELET LTDA ME" inscrita no CNPJ nº 198.193.0001-61 estabelecida na parágrafo 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/93.

Mogi Mirim, 28 de fevereiro de 2012

Consórcio Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"

Rodrigo Fassali

Presidente


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE '08 DE ABRIL'
Rua José Alves nº 403 Centro Mogi Mirim/SP Telefone 19.3813-4505 9.3891-4188

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE '08 DE ABRIL Sr. Rodrigo Falsetti, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 0126/2021 Objeto: Manutenção corvina ambulância EWG 5288 3454, MOG. MIRIM em valor de R\$ R\$ 7.275,00 (Sete mil duzentos e setenta e cinco reais e oitenta e sete centavos), junto a empresa "PERES DIESEL VEICULOS S/A" inscrita no CNPJ nº 48.847.461/0001-20 emoseada no parágrafo 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/93

Mogi Mirim, 28 de fevereiro de 2022
Consórcio Intermunicipal de Saúde '08 de Abril
Rodrigo Falsetti
Presidente


CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Alves, nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefones: 19.3818-4505 19.2891-4189

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL", Sr. **Rodrigo Passarelli**, no uso de suas atribuições estatutárias e legais, torna ao saber sobre o Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 01/26-2021 Objeto: Aquisição de cadeiras de recreio para Hasto da Reparação - CEMIL, no valor de R\$ 470,00 e, neste momento, o envio a dois lances, para a empresa M F RODRIGUES DE AZEVEDO inscrita no CNPJ nº 06.811.000/140, embaraço no preçatório nº 2, de data 24 de março de 2022.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022
Conselheiros Intermunicipais de Saúde "08 de Abril"
Hugo Passarelli
Presidente

O SINDICATO DOS TRABALHADORES NAS INDUSTRIAS DE BENEFICIAMENTO, PROCESSAMENTO E EMBALAGEM DE PRODUTOS HORTIFRUTÍDEI DA PEAÇERICA DA SERRA, REGISTRO E REGIÃO
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL - REALIZADA EM 27/12/2021

Convenção e Assembleia convocadas às 9h das 22/12/2021 às 11:00 horas com o quórum legal em realização na Avenida João Batista Molina, 178 sala 01 Embu Centro à Assembleia Geral do Pese da Divinópolis. Compareceram Fiscal e Representantes Gerais nos termos do Estatuto para o mandato de 27.12.21 a 26.12.26 ocasião em que foram aprovados: Fabiano Souza Pio do Nascimento brasileiro casado, Assistente Administrativo CPF/Senle 002030134 SP portador da cédula de identidade RG 26.615.223-4 SP do CPF 265.971.280-02 para o cargo de Presidente; Edine de Silva Sousa brasileira casada Analista de Departamento Pessoal CPF/Senle 003682239 SP portadora da cédula de identidade RG 45.773.405-1 de CPF 358.224.435-01 para o cargo de Vice-Presidente; Marda Tieppe de Oliveira Silva brasileira, casada, Chefe de Departamento Pessoal portadora do RG 14.574.781 SP ou CPF 082.235.495-2 para o cargo de Assessoria Ana Paula Aragão Martins brasileira casada, Assistente de Criação Pessoal CPF/Senle 033440266 SP portador da cédula de identidade RG 26.52.706 SSPSP do CPF 287.150.528-31 para o cargo de Secretária SUPLENTE OAB DIRETORIA Ramundo Rincón Maia Magalhães brasileiro casado, Vereador do Município portador do RG 76.396.652-3 SSPSP do CPF 40.557.953-34 civis da Silva Thiana brasileira casada, assessor jurídico portadora da cédula de identidade RG 19.217.78 SSPSP do CPF 05.035-31 Jil-Sz Regina Maria Carmo brasileira casada, Capataz portadora da cédula de identidade RG 28.046.054-8 SSPSP do CPF 287.4.0479-75 Formosa Francine da Silva brasileira casada RIBEIROCASSIA TUS.SILVA 0643127 SP portadora da cédula de identidade RG 44.433.065-SSPSP do CPF 34.2114-43 MEMBERS LEE PAUL JOE JONSKI HO-HO-KAI Diego Souza Jr. brasileiro brasileiro solteiro Assessor administrativo F.PSISenle 0052210468 SP portador da cédula de identidade RG 36.44. 866-8 SSPSP do CPF 36.028.258-18 Mãe da Faime Carmine da Silva Freyre brasileira casada, Encargada dos Serviços Gerais F.PSISenle 3111183 SP portadora da cédula de identidade RG 748 TIEPE SSPSP do CPF 555.525.384-58 MEMBER SUPLENTE OAB CONSELHO FISCAL Rodrigo Juary Souza Chelini brasileiro solteiro, Assistente Administrativo CPF/Senle 00672340355 SP portador da cédula de identidade RG 55.229.850-5 SSPSP do CPF 445.747-378-16, Alida Rodrigues Veriato, brasileiro, casado, líder de Engajamento CPF/Senle 9525047 SP portador da cédula de identidade RG 65.483.234-6 SSPSP do CPF 895.688.305-30 REPRESENTANTES JUNTO A FEDERAÇÃO DO ESTABULAR Fabiano Souza Pio do Nascimento e Edine de Silva Sousa ambos já qualificados como Representantes junto a Federação Estadual.

Embu 27 de Dezembro de 2021.
Fabiane Souza Pio do Nascimento

POSITIVO TECNOLOGIA S.A.

CNPJ/MF nº 8.243.735/000-48 NIRE nº 4.300/719-7
Companhia Aberta

ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam convocados os Senhores acionistas da Positivo Tecnologia S.A. ("Positivo Tecnologia" ou "Companhia") a reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária ("Assembleia"), a ser realizada no dia 25 de março de 2022, às 14h00 de forma exclusivamente digital, por meio de sistema eletrônico informado no presente Edital, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

(i) alteração do Estatuto Social da Companhia, com objetivo de adequá-la às previsões constantes no vigente Regulamento da Nova Mercado da B3 S.A. Brasil Bolsa, Balcão por meio de ajustes das seguintes disposições estatutárias: artigo 1º parágrafo único, artigo 8º (novo artigo 12), inciso (iii) e parágrafo único, artigo 9º (novo artigo 13) parágrafo primeiro, artigo 1º (novo artigo 14), capítulo parágrafos primeiro e segundo, artigo 14 (novo artigo 18), exclusão do artigo 14 (novo artigo 18), alíneas (xvi), (xvii) e alteração de redação da alínea (xv) (nova alínea (xv)); artigo 26 (novo artigo 27), parágrafo primeiro, artigo 31 (novo artigo 33), exclusão dos artigos 32 a 41 e artigo 44 (novo artigo 35); (ii) alteração do Estatuto Social da Companhia para melhoria de governança e com o objetivo de refletir as práticas, estruturas e atividades desempenhadas pela Companhia, bem como prever de forma mais assertiva as disposições legais regulamentares e de governança previstas no Lei nº 6.404/76 e Instrução CVM, por meio de ajustes das seguintes disposições estatutárias: artigo 1º, capítulo 2º, artigo 3º, artigo 5º, parágrafo terceiro (novo artigo 8º e seus parágrafos); artigo 5º, parágrafo quinto (novo artigo 8º); artigo 7º (novo artigo 14) e seus parágrafos; artigo 8º (novo artigo 2), incisos (ii) a (iii), artigo 9º (novo artigo 13) capítulo e parágrafos segundo e terceiro, artigo 11 (novo artigo 15); artigo 12 (novo artigo 16), capítulo e seus parágrafos, artigo 14 (novo artigo 18) (todas as alíneas, exceto quanto das alíneas do mesmo artigo listadas no item (i) deste Edital; artigo 15 (novo artigo 19), capítulo e seus parágrafos, artigo 16 (novo artigo 20), artigo 17 (novo artigo 21), artigo 18 (novo artigo 22) exclusão dos artigos 19, 20 e 21, artigo 22 (novo artigo 23), capítulo e suas alíneas, artigo 24 (novo artigo 25), capítulo e suas alíneas, artigo 25 (novo artigo 26) capítulo e seus parágrafos, artigo 26 (novo artigo 27), capítulo e parágrafo quarto, artigo 42 (novo artigo 34), parágrafos primeiro a décimo quinto, exclusão do artigo 43, e inclusão dos novos artigos 37, 38 e 39; (iii) alteração da redação do capítulo do artigo 42 (novo artigo 34) e exclusão do parágrafo décimo quinto do artigo 42 do Estatuto Social; e (iv) consolidação do Estatuto Social da forma a refletir as alterações propostas nos itens (i) e (ii) da ordem do dia, inclusive por meio da renúncia quando necessário, de artigos e parágrafos para a correta estruturação do Estatuto Social. **Informações Gerais: a) Em conformidade com o parágrafo 6º do artigo 124 e com o parágrafo 3º do artigo 135 de Lei nº 6.404/76, os documentos objeto das deliberações de Assembleia são convocada, em especial os relatórios no artigo 1º da Instrução CVM nº 48, 100, 400 e 401, encaminhados à disposição dos acionistas; (ii) na sede da Companhia na rede mundial de computadores no (iii) website da relação com investidores da Companhia (<https://investidorespositivo.com.br/>); (iii) website da Comissão de Valores Mobiliários CVM (www.cvm.gov.br) por meio do sistema IPE e (iv) website da B3 S.A., Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br); b) Nos termos do artigo 5º, 3º Instrução CVM nº 48/109, os acionistas por sua vez por seus procuradores ou representantes legais, que pretendem participar da Assembleia deverão realizar o seu pré-cadastro, por meio do link (<https://www.fanmailing.com.br/assembleia-positivo-8-24373500048>) imprimevavelmente até o dia 22 de março de 2022 (inclusive), preenchendo todos as informações solicitadas e fornecendo todos os documentos indicados no Manual para Participação de Acionistas. Os acionistas ou procuradores que não realizarem o cadastro dentro do prazo supra não poderão participar da Assembleia por meio de plataforma digital; Após o credenciamento pela Companhia, os Acionistas receberão os seus dados de acesso, assim como orientações gerais, relacionadas ao sistema eletrônico de participação e votação à distância; c) A Companhia informa que utilizará a processo de voto à distância, de acordo com a Instrução CVM nº 48/12009. Para tanto, o Acionista poderá exercer o seu direito de voto por meio de envio, até 7 (sete) dias de antecedência da realização de Assembleia, do Boletim de Voto à Distância; (i) eletronicamente à Companhia; (ii) no seu respectivo agente de custódia, ou; (iii) intuição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, conforme as orientações constantes no Manual para Participação de Acionistas. Proposta de Administração; d) Para participação do acionista na Assembleia, independentemente do meio escolhido, será exigida a apresentação dos seguintes documentos:**

Documentação a ser encaminhada/apresentada	Pessoa Física	Pessoa Jurídica	Fundo de Investimento
Compromisso de fidelidade dos ações do Ações da Companhia, emitido nos últimos 6 (seis) dias	X	X	X
Documento de identificação com foto do Ações da ou de sua Representação legal (Documento de identidade e/ou RG, RNE, CNH, passaportes e carteira de registro profissional oficializar reconhecida, todos dentro do prazo de validade.)	X	X	X
Estatuto social ou Contrato social registrado da se documentos societários que comprovem a representação legal do Ações para Fundo de Investimentos, documentos do gestor e/ou administradora, observada a política de voto.		X	X
Instrumento de mandato, quando aplicável	X	X	X
Regularização contábil do fundo.	-	-	X

a) O detalhamento das deliberações propostas, das regras e dos procedimentos sobre como os acionistas poderão participar e votar a distância na Assembleia. Incluiu instruções para o acesso e utilização do sistema eletrônico de participação e votação a distância pelos acionistas, bem como instruções gerais para o encaminhamento e envio do Boletim de Voto a Distância encontrado no Manual para Participação de Acionistas. Proposta de Administração divulgada nesta data pela Companhia.

Curitiba, 23 de fevereiro de 2022
Alexandre Dias
 Presidente do Conselho de Administração

Tensão no Leste Europeu Efeitos no campo

Guerra gera incertezas para o agronegócio, dizem especialistas

Expectativa de novos aumentos de petróleo e de fertilizantes deve reduzir projeção de rentabilidade de produtor brasileiro

MARCIA DE CHIARA

A guerra entre a Rússia e a Ucrânia deve reduzir a rentabilidade da agricultura brasileira neste ano. Se de um lado os dois países são importantes produtores mundiais de grãos, como trigo e milho, respectivamente, os conflitos devem diminuir a oferta mundial desses itens e pressionar os preços, de outro os custos de produção da agricultura, que vinham subindo, devem aumentar ainda mais.

A Rússia é o segundo maior produtor e exportador mundial de nitrogênio e o terceiro maior em fósforo e potássio, insumos básicos para a formação de fertilizantes. Além disso, o aumento do preço do petróleo afeta um custo crucial no campo: o do óleo diesel usado para mover máquinas e no transporte das cargas.

Entre grãos, algodão e lavouras permanentes, como café, cana e laranja, o lucro líquido dos agricultores brasileiros, descontados impostos e despesas financeiras, deve atingir neste

ano R\$ 25 bilhões. Seriam R\$ 20 bilhões a menos do que o obtido no ano passado (R\$ 45 bilhões), nas contas do economista Fabio Silveira, sócio da consultoria Macro Sector. Esse lucro menor esperado para este ano deve ocorrer mesmo com receita nominal recorde projetada em R\$ 1 trilhão.

Nessa estimativa, o economista considera as pressões de custos advindas do conflito entre Rússia e Ucrânia, como a alta do petróleo e dos fertilizantes. "Antes da eclosão da guerra, a rentabilidade já seria menor, pois o custo vinha subindo."

Para chegar a essa cifra, ele considerou avanços de um dígito nos preços dos grãos, que já estão hoje em patamares elevados. A perspectiva é de que, com a alta dos juros nos Estados Unidos, os investimentos especulativos de fundos em commodities devam migrar para a compra de títulos do Tesouro americano. Com isso, os preços das matérias-primas cotadas nas Bolsas internacionais perdem impulso, explica Silveira. "O balanço entre custo e receita não é favorável ao produtor brasileiro porque os preços da soja e do milho não terão uma elevação que compense o aumento de custos dos insumos."

NOVA SAFRA. Por conta da for-



Colheita de milho: os custos de produção devem subir ainda mais

te pressão de custos turbinada pelo conflito, Guilherme Belotti, gerente da consultoria Agro-Itaú BBA, diz que as margens dos agricultores na safra 2022/2023, que começa a ser plantada a partir de outubro deste ano, devem ser menores do que as registradas na safra 2021/2022. "A rentabilidade deverá ser menor, a menos que tenha um impacto muito grande nos preços das commodities", afirma o analista.

Mas, assim como Silveira, ele ressalta que o patamar de preços das matérias-primas agrícolas hoje já está num ni-

vel elevado, e é esperado a manutenção desse nível.

CUSTOS "Um dos maiores impactos que a guerra tem sobre a agropecuária brasileira é em relação ao aumento de custos de produção", afirma Bruno Lucchi, diretor técnico da Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA). "20% do NPK (nitrogênio, fósforo e potássio) que o Brasil compra vem da Rússia", diz. Ele observa que, como esses produtos já vinham aumentando de preço, muitos produtores haviam optado por adiar, para

o segundo trimestre, a compra de adubo para a safra que começa a ser plantada em outubro. A expectativa era de que os preços dos fertilizantes recuassem no período.

No entanto, com a guerra, o quadro mudou. "O produtor está revendo a sua estratégia, e terá de buscar fornecedores confiáveis que garantam a entrega do fertilizante no segundo semestre, quando ele for plantar. Além do risco de desabastecimento que passou a existir, os custos podem subir ainda mais."

Dependências
A Rússia fornece 20% dos insumos consumidos no Brasil para a produção de fertilizantes

Outro custo importante para a economia e em especial para agricultura é o dos combustíveis. Com o barril de petróleo acima de US\$ 100, o preço do diesel tende a subir. "A agropecuária está no interior e as distâncias são grandes, o que afeta o custo do frete e do escoamento da produção", diz Lucchi. Ele lembra também que muitos defensivos usados nas lavouras têm como matéria-prima básica o petróleo, o que significa mais pressão de custos.

O dólar, que vinha perdendo força em relação ao real antes da eclosão do conflito, é outro fator que coloca mais pressão nos aumentos de despesas no campo. Com o aumento da incerteza, o câmbio voltou a subir e grande parte insumos da agricultura é dolarizada. ■

CRECISP

Para contato com o CRECISP acesse o link
<https://app.crecisp.gov.br/sistemas/agendamentos/salas-video-conferencia/>

Informe Publicitário

COLUNA CRECISP

Inscrições abertas para uma carreira de sucesso!

O CRECISP oferece aos profissionais uma gama de cursos, na plataforma EaD, que podem ser acompanhados de qualquer localidade, bastando uma conexão a internet. Todos os cursos são gratuitos e destinados exclusivamente

aos possuidores de inscrição definitiva no Conselho.

As inscrições vão até 27 de fevereiro. Não perca essa chance de aprimorar conhecimentos e ter uma carreira bem sucedida.

- Como Usar a HPLC - Edição 115: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 08/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=910>

- Documentação Imobiliária - Edição 100: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 08/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=911>

- Fotografia Imobiliária - Edição 117: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 08/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=912>

- Perito Judicial - Edição 123: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 17/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=915>

- Prevenção à Lavagem de Dinheiro - Edição 117: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 08/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=913>

- Lucro Imobiliário - Edição 092: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 05/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=914>

- Inferência Estatística para Avaliação Imobiliária - Edição 062: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 12/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=914>

- Locação e Administração de Imóveis - Edição 022: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 02/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=916>

- Avaliação Imobiliária - Edição 119: Inscrições de 21/02/2022 a 27/02/2022 - aulas de 28/02/2022 a 15/03/2022 - Link direto: <https://moodle.creci.org.br/course/view.php?id=917>

Alta dos grãos deve impactar carnes e aves

O impacto do conflito entre Rússia e Ucrânia também provoca estragos na cadeia da pecuária. Criadores de bovinos, suínos e aves, que têm boa parte de custos baseada no consumo de grãos (como milho e farelo) para alimentar os animais, terão pela frente um cenário mais complicado.

A Ucrânia é uma grande produtora de milho e a Rússia, um dos maiores produ-

tores de trigo. Mesmo que o trigo não seja usado como ração no Brasil, quando o preço do grão sobe ele puxa a cotação de outros grãos.

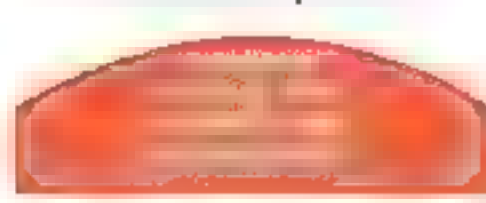
Apesar da alta moderada esperada para o preço do milho, a principal fonte de ração animal, na casa de um dígito, analistas afirmam que o nível atual das cotações do grão já é muito elevado e pressiona custos. "O aumento dos preços das commodities vai impactar no custo das cadeias de produção de aves, suínos e bovinos", afirma Bruno Lucchi, diretor técnico da CNA.

Ele diz que essa alta adicional de preço do milho por conta do conflito piora um quadro que já era crítico para muitos pecuaristas. Isso porque houve quebra na segunda safra de milho de 2021, e a primeira safra do grão deste ano foi afetada pela seca no Sul. ■

EMBRAPES

ESTUDOS
ESPECIAIS

www.embraesp.com.br



As consequências econômicas da guerra

Inflação mais alta, crescimento menor e transtornos são esperados no mercado financeiro

ARTIGO

Na última década, a intensificação do risco geopolítico tem sido um aspecto constante da política mundial. No entanto, a economia mundial e os mercados financeiros dão pouca importância a isso. Da disputa entre a China e os Estados Unidos até a ascensão de governantes populistas na América Latina e as tensões no Oriente Médio, as empresas e os investidores continuaram indiferentes, acreditando que as consequências econômicas seriam contidas.

A invasão da Ucrânia pela Rússia provavelmente quebrará esse padrão, porque ela terá como consequência o isolamento da 1.ª maior economia do mundo e uma das maiores produtoras de commodities. As implicações globais imediatas serão inflação mais alta, crescimento menor e alguns transtornos nos mercados financeiros à medida que sanções mais extremas forem aplicadas. As consequências de longo prazo serão mais um enfraquecimento do sistema de cadeias de suprimentos globalizadas e dos mercados financeiros integrados que dominaram a economia mundial

desde o colapso da União Soviética em 1991.

Começamos pelo impacto nas commodities. Além de principal fornecedor de gás para a Europa, a Rússia é um dos maiores produtores de petróleo do mundo e importante fornecedor de metais usados na indústria como níquel, alumínio e paládio. Tanto a Rússia quanto a Ucrânia são grandes exportadores de trigo, já a Rússia e Belarus (aliada russa) exportam enormes quantidades de potássio, um insumo para fertilizantes. Os preços dessas commodities vêm subindo este ano e agora devem subir ainda mais. Em meio a relatos de explosões em toda a Ucrânia, o preço do petróleo Brent ultrapassou US\$ 100 por barril na manhã de quinta-feira e o preço do gás na Europa aumentou 30%.

ABASTECIMENTO EM RISCO. O fornecimento de commodities pode ser prejudicado de uma ou duas maneiras. A entrega delas talvez seja interrompida se estruturas físicas, como oleodutos ou portos no mar Negro, forem destruídas. Por outro lado, sanções mais severas ao complexo de commodities russo poderiam impedir os clientes no Ocidente de comprar do país. Até agora, ambos os lados têm se cau-

telosos quanto a usar a venda de energia e commodities como arma, que não foi interrompida durante a Guerra Fria. As sanções após a invasão da Crimeia não impediram que BP, ExxonMobil ou Shell investissem na Rússia, enquanto as penalidades americanas à Rosneft, empresa russa de metais, em 2018, duraram pouco. A decisão da Alemanha de suspender a autorização para o gasoduto Nord Stream 2 em 22 de fevereiro foi em grande parte simbólica, já que ele ainda não envia gás da Rússia para o Ocidente.

No entanto, a perspectiva agora é de mais restrições do Ocidente à indústria de recursos naturais da Rússia que reduzem a oferta global. A Rússia pode retaliar criando gargalos na cadeia de suprimentos de forma intencional, o que levaria ao aumento dos preços. Os EUA talvez dependam da Arábia Saudita para aumentar a produção de petróleo e estimular empresas de xisto sauditas a aumentar a produção.

BLOQUEIO TECNOLÓGICO. O segundo impacto está relacionado à tecnologia e ao sistema financeiro global. Embora o comércio de recursos naturais seja uma área de dependência mútua entre o Ocidente e a Rússia, nas finanças e na tec-



Clientes do russo Sberbank formam filas na capital checa, Praga

A invasão da Ucrânia ditará a forma como a economia mundial funcionará nas próximas décadas

no,logia o equilíbrio do poder econômico é mais desigual. É provável que os EUA imponham sanções severas, no estilo das aplicadas à Huawei, às empresas de tecnologia russas, limitando seu acesso a semicondutores e softwares de ponta, e boicotem os dois maiores bancos da Rússia, Sberbank e VTB, ou tentem excluir o país do sistema Swift, usado para transferências bancárias internacionais.

As medidas em relação à tecnologia vão criar obstáculos ao crescimento da Rússia com o passar do tempo e incomodar seus consumidores. Já as restrições bancárias terão efeitos imediatos, causando uma crise de recursos financeiros e impedindo os fluxos de entrada e saída de dinheiro do país. A Rússia tem tentado proteger sua economia exatamente disso; o volume de suas faturas expressas em dólares despencou desde a invasão da Crimeia em 2014, e o país acumulou reservas cambiais. Mesmo assim, ela será prejudicada. A Rússia se voltará para a China para suas necessidades financeiras. O comércio entre os dois países já foi isolado das sanções ocidentais, com apenas 33% dos pagamentos da China à Rússia sendo feitos em dólares atualmente, ante 97% em 2014.

Os bancos ocidentais parecem ter uma exposição bastante baixa à Rússia. Entretanto,

desde que a era moderna da globalização começou nos anos 1990, nenhuma grande economia foi excluída do sistema financeiro internacional, e o risco de contágio mais amplo pelos mercados, embora aparentemente baixo, não pode ser descartado.

O que tudo isso significa para a economia global? A Rússia se depara com um grave, mas não fatal, choque econômico, já que seu sistema financeiro está protegido. Para a economia global, a perspectiva é de inflação mais alta conforme os preços dos recursos naturais subam, intensificando o dilema dos bancos centrais, e uma possível redução do investimento corporativo à medida que o nervosismo nos mercados diminui a confiança.

PLANETA DIVIDIDO. O impacto de longo prazo será acelerar a divisão do mundo em blocos econômicos. A Rússia será obrigada a pender para o leste, dependendo mais dos laços comerciais e financeiros com a China. No Ocidente, mais políticos e empresas indagarão se um princípio fundamental da globalização – o de que se deve negociar com todos, não apenas com seus aliados geopolíticos – ainda é válido, não apenas para a Rússia, mas para outras autocracias. A China analisará as sanções do Ocidente à Rússia e chegará à conclusão de que precisa reforçar sua campanha de autossuficiência. A invasão da Ucrânia talvez não provoque uma crise econômica global hoje, mas mudará a forma como a economia mundial funcionará nas próximas décadas. ● TRADUÇÃO DE ROMINA CACIA

inscricao.premiomaster.com.br
Informações: ☎ (11) 5078-7778



Atlas Schindler

IDEIRANTES

comgos

ESTADÃO

© 2022 THE ECONOMIST NEWSPAPER LIMITED. DIREITOS RESERVADOS. PUBLICADO SOB LICENÇA. O TEXTO ORIGINAL EM INGLÊS ESTÁ EM WWW.ECONOMIST.COM

 **PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO**
SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES
AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
CONCURRENÇA Nº 001/2022
Processo Administrativo nº 2.487/2021 - SECRETARIA DE SERVIÇOS E OBRAS -
OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO
DE SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO DE LOGRADOUROS PÚBLICOS ATRAVÉS DE
ESTRUTURA OPERACIONAL. O Edital poderá ser consultado e/ou obtido no site da
Prefeitura do Município de Osasco, no endereço www.transparencia.osasco.sp.gov.br
Visita Técnica. Conforme Edital, ENTREGA DOS ENVELOPES: ABERTURA DIA 04
DE ABRIL DE 2022 às 10h30min. na "Sala de Licitação" da Secretaria Executiva de
Compras e Licitações localizada na Rua Narciso Sturini, nº 161 Centro Osasco/SP
Osasco, 25 de fevereiro de 2022
Meire Regina Hernandez Secretária Executiva de Compras e Licitações

PREFEITURA MUNICIPAL DE PAULÍNIA
EDITAL DE PUBLICAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL Nº 01/2022
OBJETO: "CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DO CONSORCÍO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA LOCAÇÃO DE VEÍCULOS VISANDO O ATENDIMENTO DA FROTA MUNICIPAL." Data da realização da sessão de processamento do Pregão (Presencial) Dia 15/03/2022 às 09h. Obtenção do Edital disponível gratuitamente através do site www.paulinia.sp.gov.br/edital. Paulínia, 25 de fevereiro de 2022.
EDNILSON CAZELLATO
PREFEITO MUNICIPAL

Processo: 1075935-25-2020-8-PA-100E **Procedimento:** Cumcum Cível Indenização por Dano Material **PI-SCIT:** EDITAL DE CITAÇÃO **PRAZO DE 20 (Vinte) DIAS** **PROCESSO Nº:** 1075935-25-2020-8-PA-100E **O(A)** MILE JACZAJ da Direção da 1ª Vara Cível, do Foro Central Cível, Estado do São Paulo, Cívil, Insp. de Lemos e Silva Machado, na forma da Lei, ao FAZ SABER aos (s) FULBAKER TILLY GESTÃO EMPRESARIAL LTDA. CNPJ 08.580.575/0001-32, com endereço à Avenida Engenheiro Luiz Carlos Berrini, 146-1 12º andar, Cidade Monções, CEP 04571-911 São Paulo, SP que que lhe foi proposta uma ação de Procelamento Cumcum Cível por parte de Polaris Infilim da Seguradora Sólida dos Corretos e Telegráficos e outro, alegando em síntese que investiram de 2010 à 2013, cerca de R\$ 200 milhões, em valores da época, no ETB FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGICA (ETB ou FIPI) (Doc. 02), que detém participação por sua vez na sociedade ATG AMERICAS *TRADING GROUP S.A. (ATG) (nova denominação de Marco Polo Latin América S.A. tendo sido a legislação atual, a um contrato em vigor) e sociedade subsidiária, em razão do que, apresenta e fundamenta-se o seu enerv. motivo e não subleto de determinação a sua CITAÇÃO e EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o seu será considerado revel, caso em que será homologado o julgado especial Sólido e o protótipo edilício por extrato aludido e publicado na forma da Lei NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 28 de janeiro de 2022.

Adv. LUCAS RICARDO HERMETO (OAB 3055/SP), ANTONIO AUGUSTO DE LEMOS TILBURCK RODRIGUES (OAB 404933/SP), MICHEL GUATTI (OAB 436174/SP), PAULO ALBERT WEYLAND VIEIRA (OAB 181. 99.55).

[illegible]


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"
Rua José Anjos, nº 408 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: (19) 3818-4505 - F3 3818-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Dr. Rodrigo Falsetti, em uso de suas atribuições legais e requeridas, em virtude sobre o Dispensa de Licitação - Processo Administrativo nº 092/2022 - 1956 - Adquirição de suprimentos de material médico para a rede Saúde Atendida do Município de Mogi Mirim, de R\$ 95.955,00 (noventa e cinco mil e noventa e cinco reais e cinquenta e cinco centavos) e o valor unitário de R\$ 1,00 (um real) para aquisição de material médico, publica a seguinte:

REPUBLICAÇÃO LÍDA - Importe do CNPJ 08.316.350/0007 - 4 emendado no parágrafo 2º do artigo 4º da Lei Federal nº 8.666/90.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022

Consortio Intermunicipal da Saúde "08 de Abril"

Rogério Falcão

Presidente

The image shows a document titled "Edital de Convocação da Assembleia Especial dos Associados Efetivos" from the "Real e Benemerita Associação de Beneficência (RAB)". The document is dated "CNPJ nº 6.093.023/0001-00" and "São Paulo, 29 de março de 2022". It is signed by "José Diniz de Melo Pimenta, presidente do Conselho de Administração da Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência (Associação)", with the address "Rua do São Paulo, 51 - Jd. do Povo, São Paulo, SP - 05416-000". The text states that the assembly is being held on "29 de março de 2022, terça-feira, às 19h30, em primeira convocação, com a maioria absoluta dos Associados Efetivos, e às 9h, em segunda convocação, com a participação de qualquer número de Associados Efetivos exclusivamente em ambiente remoto e digital para a Eleição dos 10 (dez) representantes dos Associados Efetivos para o biênio 2022-2025." It also mentions that the assembly will be held "em observância às recomendações do Ministério da Saúde e demais órgãos governamentais de evitar fluxo e aglomeração de pessoas em função da pandemia da COVID-19 e epidemia da Influenza, e nos termos do parágrafo 3º do artigo 26 do Estatuto Social vigente." The assembly will be held "exclusivamente digitalmente" and "exclusivamente por meio do sistema eletrônico digital online, de acordo com o processo descrito a seguir, não sendo permitida participação ou votação presencial." The assembly is scheduled for "29 de março de 2022, às 19h30, em primeira convocação, com a presença da maioria absoluta dos Associados Efetivos, e às 9h, em segunda convocação, com a presença de qualquer número de Associados Efetivos com presença por meio de link de acesso de login/salvamento de credenciais e dedicado à esta Assembleia Especial na plataforma do YouTube." It also states that the assembly is "exclusivamente por meio do voto eletrônico, conforme descrito no tópico 'Voto eletrônico'." The document concludes with "São Paulo, 29 de março de 2022" and the signature of "José Diniz de Melo Pimenta, Presidente do Conselho de Administração da Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência (Associação)".

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP
CNPJ 06.577.765/0001-06

COMPRA PRIVADA/ICESP 1842/2022

A FFM/ICESP, entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, através do Departamento de Compras e Contratos, situado na Avenida Dr. Arnaldo, 251 - Cerqueira César, São Paulo - SP, torna pública a abertura do processo de compra do tipo **MENOR PREÇO GLOBAL**, para **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E FORNECIMENTO DE MANIFOLDS PARA CENTRAIS DE GASES - UNIDADE DE OSASCO**, cujos detalhes estão disponíveis no site do ICESP (www.icesp.org.br), e que será regido pelo Regulamento de Compras da FFM.

COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 1846/2022

A FFM/ICESP, entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, através do Departamento de Compras e Contratos, situado na Avenida Dr. Arnaldo, 251 - Cerqueira César, São Paulo - SP, torna pública a abertura do processo de compra do tipo **MENOR PREÇO**, para aquisição de **ETIQUETA ADESIVA PIMPRESSORA TERMICA ZEBRA 840 CM 21230**, cujos detalhes estão disponíveis no site do ICESP (www.icesp.org.br), e que será regido pelo Regulamento de Compras da FFM.


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"
Rua 2000 Avenida n. 4113 - Juruá - Macaé-MG n.º 29
Fone/Fax: 35.1616 4511 - 4.1616 4163

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL" Sr. **Rodrigo Faisenli** no uso de suas atribuições, de acordo com as disposições legais e regulamentares, faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 015/2023, cujo objeto é um empreendimento de prestação de serviços postais no valor de R\$ 9.994,95 (Nove mil novecentos e 94 reais e nove reais e noventa e seis centavos) junto a empresa **"EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELÉGRAFOS"** inscrita no CNPJ nº 34.028.316/0001-06 sediada no município de Argozinhos - MG nº 6.656/02.

Macaé-MG, 26 de fevereiro de 2022.
Rodrigo Faisenli
Presidente

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada com fins lucrativos, torna pública a abertura dos processos de COMPRA PRIVADA, por MEFOPREC, sob as seguintes condições, em seu www.fim.br e em suas sedes regionais, de acordo com o Regulamento de Compras:

CONCORRÊNCIA

FFM 0220-2022-00 SE E SUPERVISOR - TRILHAS E O RECONHECIMENTO DE ENFERMAGEM - 30/06/2022 FFM 0222-2022-00 MANTENIMENTO DE OBRAS DE REFORMA E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS - 01/07/2022 FFM 0223-2022-00 FARMACIA - 01/07/2022 FFM 0224-2022-00 INSUMOS - 01/07/2022 FFM 0225-2022-00 MATERIAL DE LABORATÓRIO - 01/07/2022 FFM 0226-2022-00 SUPORTE TÉCNICO - 01/07/2022 FFM 0227-2022-00 GASTOS - 01/07/2022

CANCELAMENTO

A FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA, em virtude do CANCELAMENTO dos PROCESSOS DE COMPRA FFM 0224-2022-00 REFORMA E MANUTENÇÃO DE OBRAS DE REFORMA E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS, conforme solicitação da área requisitante FFM 0087-2022-00, CATERIA PERCOLANGIUS EXTRAORDINÁRIA, FFM 0225-2022-00 INSUMOS, conforme solicitação da área requisitante FFM 0138-2022-00, FORNECIMENTO E INSTALAÇÃO DE RODAPÉ, conforme solicitação da área requisitante FFM 0084-2022-00, ÁREA DE INFORMÁTICA E ELÉTRICA, conforme solicitação da área requisitante para adequação da infraestrutura de rede.


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Alves nº 403 Centro Mogi Mirim/SP Telefone 19 3818-4505 19 3881-4889

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE 08 DE ABRIL, Sr. Rodrigo Falsetti, no uso de suas atribuições estatutárias e regulamentares faz saber sobre a Dispensa de Licitação Processo Administrativo nº 063-2024/08ABRIL, para a compra de materiais especiais, para instalação no Prêmio, sem o qual não há participação na 08 de Abril de 2024 no valor de R\$ 7,8 0,00 (Sete mil e oitocentos e dez reais) junto a empresa DIVISÓRIAS S.A. - CNPJ 08.388.127/0001-71, inscrita no parágrafo 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/93.

Mogi Mirim, 06 de fevereiro de 2024
Rodrigo Falsetti
Presidente

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA Pelo presente Edital a **SINDICATO DOS TRABALHADORES NO MERCADO DE CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO - BANCISP** através de seu Presidente, convida todos os Trabalhadores em Empresas Comerciais de Títulos e valores Mobiliários e Corretoras de Câmbio de Títulos e valores Mobiliários Corretoras Agrícolas, Corretoras de Commodities, de Crédito de Mercadorias, Administração e Consultoria de Recursos Financeiros, Câmaras de Liquidadores e Custódia, Sociedades Operadoras de Mercado de Acesso CNDV de Todo o Estado de São Paulo - representados por esta entidade associada - ou não, para Assembleia Geral Extraordinária, a realizar-se às 14h00min do dia 08/03/2022 em primeira convocação e não havendo número legal, às 14h30min em segunda e última convocação na Rua Tiberio Badur, nº 4483, Conj. 4º CEP 07006-000-岑岑, São Paulo, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: a) Elaboração e Aprovação da Pauta de Reminerações a ser encaminhada ao Setor Patronal para renovação da Convenção Coletiva de Trabalho; b) Outorga de poderes à Diretoria desta Entidade para Empreender as Negociações Necessárias, celebrar Convenções Coletivas, Instituir Típicos, firmar Acordos Judiciais ou Extrajudiciais; c) Autorizar a Designação de Greve em caso de Malogro das Negociações; d) Discutir e Deliberar sobre a instituição da Contribuição Negocial e Assistencial e Educacional, em favor desta Entidade a ser despendida em Forma de Pagamento de Todos os Trabalhadores da Categoria. São Paulo, 25 de Fevereiro de 2022. **Marcos André Muniz**, Presidente.

Associação Portuguesa de Beneficência

908-000 156

Realizada no dia 29 de março de 2022 de maneira exclusivamente digital

Independente Para todos os fins legais a Assembleia Especial dos Associados Efetivos será considerada como realizada na sede da Associação

Voto Eletrônico. Os Associados Efetivos poderão no decorrer do dia 24 de março de 2022 por e-mail, link e senha criptografada, além das orientações para o exercício do voto eletrônico para eleger o D (dez) representantes da categoria. Estas orientações também estarão disponíveis na área exclusiva dos Associados dentro do link/site da Associação <http://www.bpa.org.br/associados/eleicao2022>, ou no SAS Serviço aos Associados localizado na sede da Associação, à Rua Maestro Cardim, n.º 69, bairro da Torre J. Caso um Associado Efetivo não receba o e-mail aqui referido até o fim do dia 24 de março de 2022, tal Associação deverá solicitar imediatamente o envio do e-mail com seu link e senha criptografada nos canais de atendimento indicados no tópico atualização de cadastro abaixo.

A votação eletrônica online será aberta no dia 28 de março de 2022, às 08h, e encerrar-se-á às 18h do mesmo dia; na data e hora do encerramento o sistema cancelará automaticamente todas as senhas daqueles Associados Efetivos que ainda não tiverem votado.

Em conformidade com o parágrafo 6º do artigo 26 do Estatuto Social, os Associados que votarem pela plataforma de voto à distância serão considerados presentes na Assembleia Especial dos Associados Efetivos para todos os efeitos legais.

Atualização de Votos. A apuração de votos da seção BR90 no dia 28 de março de maneira automática mediante a inserção de 3 (três) chaves distintas e criptografadas através dos arquivos para os Associados cadastrados e para um auditor independente. Os resultados da apuração de votos serão divulgados no dia 29 de março de 2022 durante a Assembleia, após a instalação da Mesa Diretora, pela Presidente da Mesa.

Atualização de Cadastro. A Associação solicita e recomenda aos Associados Efetivos a atualização automática do seu cadastro eletrônico no link <http://www.bpa.org.br/associados/eleicao2022>, ou no SAS Serviço aos Associados localizado na sede da Associação, à Rua Maestro Cardim, n.º 69, bairro da Torre J.

fevereiro de 2022

Melo Pereira
Diretor de Administração



Alberto Griselli

‘Queremos lançar o 5G de forma ampla em junho’

— Em primeira entrevista como CEO, executivo também enfatiza que TIM Brasil não está à venda

ENTREVISTA

Novo CEO da TIM Brasil, o italiano Alberto Griselli entrou na companhia em 2019 na área de vendas, que comandou até janeiro

ENTREVISTA

A TIM Brasil está de cara nova. Desde o fim de janeiro, o executivo italiano Alberto Griselli, de 52 anos, é o CEO da operadora, no lugar de Pietro Labriola, que assume o Grupo TIM, na Itália.

Em sua primeira entrevista no cargo, Griselli diz que a marca da sua gestão será a da continuidade ao plano estratégico traçado na gestão anterior e enfatiza que “não há plano de venda da TIM Brasil”. “Na verdade, estamos na contramão, participando da consolidação do setor”, afirma ao *Estado Broadcast*.

Confira, a seguir, os principais trechos da entrevista

O que muda na TIM sob seu comando?

Temos um plano robusto em andamento e já avançamos muito. O objetivo é tornar a TIM Brasil a melhor operadora de telecomunicações ao longo do nosso plano de três anos. Isso significa ganhar a liderança em aspectos muito importantes. Um deles é o serviço ao cliente, que envolve a qualidade da rede e o atendimento. Outro é sermos reconhecidos como a marca preferida no setor. E o terceiro é atingir a liderança na temática ESG (ambiental, social e governança, na sigla em inglês).

Surgiram recentemente notícias sobre a possibilidade de venda da TIM Brasil. A empresa está à venda?

Não. Inclusive, o Pietro (Labriola) já deixou bem claro nas suas declarações como CEO do grupo que a TIM Brasil não está à venda. Na verdade, estamos na contramão, participando da consolidação do setor.



Griselli, CEO da TIM, quer a rede como a melhor do País em três anos

O que faz a TIM crescer hoje e como acelerar para o futuro?

O negócio principal é o serviço móvel. A. o crescimento é moderado, de um dígito médio, por se tratar de um setor maduro. Nossa diferenciação é a mudança da estratégia de volume para valor, focando na qualidade do serviço e na rentabilização da base de consumidores. O segundo negócio é a banda larga, que, para nós, ainda é uma componente pequena na receita, mas crescendo numa velocidade maior, de 15%. O terceiro elemento é a plataforma de clientes. Entram aí acordos com empresas digitais com alto potencial de crescimento. Oferecemos nossa marca, base de clientes e canais comerciais para acelerar o crescimento dessas empresas. Em troca, nosso cliente ganha um portfólio mais rico, com oferta de serviços financeiros e educação, por exemplo, onde já fechamos parcerias. E temos uma remuneração na forma de comissão de vendas e equity (participação no capital da parceira). A receita

com isso era zero anos atrás e já chegou a R\$ 100 milhões.

Como está a instalação das redes 5G? A determinação da Anatel é de ativação do sinal nas capitais até julho.

O regulador foi firme em estabelecer um mecanismo de licitação que prioriza os investimentos e a popularização do serviço. Estamos trabalhando com esse timeline, que depende de liberação das frequências (faixa

Conclusão da venda Griselli diz que compra da Oi Móvel por TIM, Vivo e Claro será concluída entre abril e maio

de 3,5 GHz, que depende de tempo para evitar interferências). Estamos trabalhando para lançar comercialmente de forma ampla de junho para frente.

Onde o 5G deve aparecer primeiro?

As parcerias comerciais em andamento que permitirão a digi-

talização de processos produtivos e novas soluções. Há parceria com Stellantis (montadora resultante da fusão entre Fiat Chrysler e Grupo PSA) e Enel (distribuidora de energia). Tem outras chegando, como no setor de agronegócios. Vamos lançar novos cases até junho. E também queremos implementar o 5G em conjunto com eventos ligados ao consumidor, como Rock in Rio e Noites Cariocas (patrocinados pelas redes). Aí queremos mostrar ao público todas as potencialidades do 5G. Isso depende também do nível de penetração dos celulares no mercado brasileiro, que está em 2% no caso do 5G.

Qual a expectativa para o fechamento da venda da Oi para TIM, Vivo e Claro?

Faltam passos societários e operacionais. Há passos a serem respeitados, e não dependem só de nós. Somos quatro. Entre abril e maio o cliente da Oi será cliente da TIM.

Quais as sinergias esperadas com a incorporação das redes, clientes e licenças da Oi Móvel?

As mais importantes são de natureza técnica. A TIM é quem tem menos banda por cliente no mercado brasileiro. Com a entrada do espectro da Oi, daremos um pulo grande na qualidade do serviço. A segunda vantagem é receber um pedaço dos clientes, o que gera uma contribuição nos resultados. Daí o nosso crescimento da receita, que era de um dígito médio e vai passar a ser de dois dígitos.

Quais suas considerações sobre o Acordo em Controle de Concentrações (ACC), fechado entre TIM, Vivo, Claro e o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade)?

Foi justo. O acordo permite aos pequenos provedores terem acesso a ativos que ajudam o negócio deles e, ao mesmo tempo, não impactam as sinergias que buscávamos na operação. ■

Varejo Acordo de R\$ 1,2 bilhão

GPA vende lojas ao fundo Barzel, que alugará imóveis ao Assaí

BETH MOREIRA

O Grupo Pão de Açúcar (GPA) e o Assaí Atacadista informaram ontem que assinaram contrato com o fundo de investimento imobiliário Barzel Properties para a venda de até 17 imóveis do GPA ao fundo, pelo valor de aproximadamente R\$ 1,2 bilhão. O acordo inclui a locação posterior desses imóveis para a rede de atacarejo pelo prazo de 25 anos, renováveis por mais 15 anos.

Segundo fato relevante das duas companhias enviado à Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a cessão dos pontos comerciais do GPA para o Assaí avança em linha com o cronograma informado em meados de dezembro de 2021.

A venda das lojas da bandeira de hipermercados Extra para o Assaí foi anunciada em outubro. Na ocasião, foi revelado um valor de R\$ 5,2 bilhões na operação, que envolvia 71 unidades a serem convertidas para o modelo de atacarejo.

Segundo as empresas informaram ontem, já ocorreu o encerramento das operações de todas as lojas envolvidas na transação, bem como a cessão da maior parte delas ao Assaí. “Espera-se que os demais pontos comerciais sejam cedidos ao Assaí até o fim do primeiro trimestre de 2022”, afirmou o comunicado.

O GPA destacou que inicia o ano de 2022 com a estrutura mais enxuta e “com foco nas bandeiras de maior rentabilidade e performance”, além de

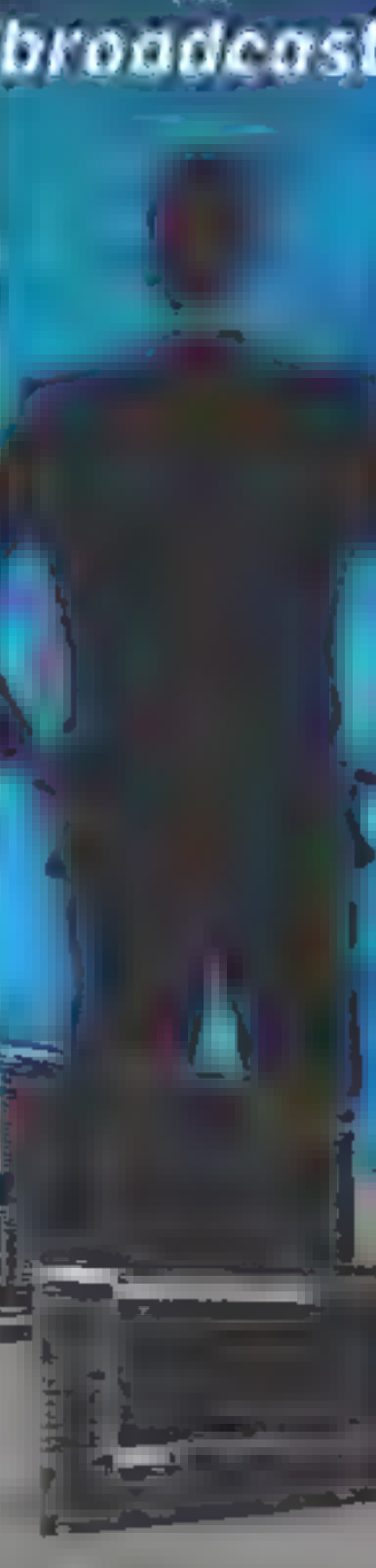
aceitar a plataforma digital e a conversão dos demais hipermercados mantidos pelo grupo em lojas Pão de Açúcar e Mercado Extra.

NOVA BANDEIRA. O Assaí, por sua vez, disse que seu plano de expansão em 2022 prevê a abertura de cerca de 50 lojas Dessas, 10 são novas (orgânicas), com inauguração ainda no primeiro semestre deste ano. As 40 conversões para o formato cash & carry (atacarejo) devem ser concluídas no se-

gundo semestre. O restante das lojas envolvidas no negócio com o GPA devem ser convertidas para o modelo de atacarejo até o fim do primeiro trimestre de 2023.

A rede de atacarejo confirmou também sua projeção de alcançar um faturamento de R\$ 100 bilhões e mais de 300 lojas em operação até 2024. Os números incluem tanto a maturação das unidades a serem convertidas como a expansão orgânica de 50 novas lojas entre 2022 e 2024. ■

Acompanhe o
mercado de
**FUNDOS DE
INVESTIMENTOS**
no
broadcast



O Broadcast+
é a melhor e
mais completa
fonte de
informações
sobre
Fundos de
Investimentos

Tudo sobre


- Valores de Cotação
- Patrimônio Líquido
- Carteira Investimentos
- Indicadores e Balanços
- Simulador: Gerador de
• Gráficos: Gráficos
• Análises: Análises de
retorno, comparativo com
benchmarks e visão gráfica
- Notícias e Links


avançada

Integração com planilhas

broadcast⁺

Grande São Paulo 11 3056 4111
Outras localidades 0800 011 3111

 **AGÊNCIA
INVESTIMENTOS**




CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Alves nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: 19.3818-4505 - 03991-4488
PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO
O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL", Sr. **Rodrigo Falsetti**, no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre o Decreto de Licitação - Processo Administrativo nº 011/2002 - Quanto à aquisição de materiais de consumo de informática para a Sede Administrativa do Consórcio de 08 de Abril e SANUS Regulação, do valor de R\$ 7.285,20 (Sete mil duzentos e oitenta e cinco reais e vinte centavos), junto à empresa "IPMAGNOLYDOLLY COMERCIO DE PROD. ELET. LTDA ME" inscrita no CNPJ nº 08.188.163/0001-61, estabelecida no parágrafo 2º do artigo 24 da Lei Federal nº 8.666/93.
Mogi Mirim, 28 de fevereiro de 2002
Consórcio Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"
Rodrigo Falsetti
Presidente


CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL"
Rua Jose Amos, nº 403 Centro Mogi Mirim/SP Telefone: 19.3818-4505 8.2891-4489

PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAUDE "08 DE ABRIL" Sr. Rodrigo Falsetti, no uso de suas atribuições estatutárias e regulamentares, torna pública a dispensa de licitação Processo Administrativo nº 20/2021, para contratação de empresa especializada em manutenção, pintura, marcenaria, acabamento e instalações para a limpeza e conservação do Hospital de Mogi Mirim, no valor de R\$ 70.000,00. Declara haver interesse de terceiros e declara que não houve qualquer alteração no Edital nº 001/2021 e no Edital nº 002/2021, publicado no Diário Oficial de Mogi Mirim em 20/03/2021.

Mogi Mirim, 06 de fevereiro de 2022.

Conselho Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"

Rodolfo Assis
Presidente


AVISOS DE LICITAÇÕES

PG SABESP RJ 00098/22 - Prestação de serviços de engenharia para automação de instalações operacionais, com fornecimento de materiais e equipamentos, na JN Jundiaí-Capivari RJ. Edital para "download" a partir de 02/03/2022 www.sabesp.com.br/licitacoes, mediante obtenção de senha no acesso, cadastre sua empresa. Problemas c/ site: contatar fone (11) 3388-6273. Informações (11) 4894-6155. Envio das Propostas a partir da 00h00 de 22/03/2022 até às 09h00min de 23/03/2022 www.sabesp.com.br/licitacoes. As 09h01min de 23/03/2022 será dado início a Sessão Pública no site da Sabesp na Internet. Itapetuba, 26/02/2022 JN Capivari/Jundiaí

PG SABESP RJ 00448/22 - Prestação de serviços de engenharia para execução de ligações de água e esgoto. Local de ramais de água, pesquisa de vazamentos e reposição de pavimentos no âmbito da divisão de Ferroadópolis. Edital disponível para download www.sabesp.com.br/licitacoes a partir de 02/03/22 mediante obtenção de senha e credenciamento (condicionante a participação) no acesso, cadastre sua empresa - Problemas c/ site, contatar fone (011) 3388-6884. Informações Rua Tenente Florêncio Pupo Neto, 300 - Bloco 4 Lins-SP Fone 0XX14 3533-5586. Envio das propostas a partir da 00h:00 (zero hora) do dia 15/03/22 até às 09h:00 do dia 16/03/22 no site da SABESP www.sabesp.com.br/licitacoes. As 09h:00 do dia 16/03/22 será dado início à sessão pública pelo Pregoeiro

PG SABESP MN 00622/22 - Fornecimento de emulsão asfáltica para recomposição/pavimentação de vias públicas no município de Bragança Paulista. UN Norte Diretoria Metropolitana. M Edital completo disponível para download a partir de 02/03/2022 em www.sabesp.com.br/licitacoes, mediante obtenção de senha no acesso, cadastre sua empresa. Problemas c/site: contatar fone (011) 3388-6884. Recebimento da Proposta a partir da 00h:00 do dia 18/03/2022 até às 09h59m do dia 17/03/2022. Abertura das propostas às 10h00 do dia 17/03/2022 no site www.sabesp.com.br. SP 26/02/2022 MN

LI SABESP RGA 00259/22 - Execução de obras no sistema de abastecimento de água do município de Pedregulha, compreendendo: construção de reservatório com capacidade de 1.000 m³, no âmbito da Coordenadoria de Empreendimentos Norte, REIN e JN Pardo e Grande RG. Edital completo disponível para download a partir de 03/03/22 www.sabesp.com.br/licitacoes, mediante obtenção de senha no acesso - cadastre sua empresa. Problemas c/ site: contatar fone (011) 3388-6884 ou informações Fone (011) 3712-2027. Envio das propostas a partir da 00:00 (zero hora) do dia 28/03/22 até às 09h00 do dia 29/03/22 no site acima para empresas que possuam senha de acesso às 09:01 do dia 29/03/22 será iniciada a sessão. Franca, 26-02-2022JNPG ande

PREFEITURA DA ESTANCIA HIDROMINERAL DE POA
ESTADO DE SAO PAULO

EDITAL Nº 004/2022 - PREGAO PRESENCIAL Nº 001/2022 PROCESSO Nº 8158/202

ORGAO: Prefeitura do Município de Póá **EDITAL Nº 004/2022 PROCESSO Nº 8158/2022 OBJETO:** Registro de Preço para contratação de empresa para instalação, aquisição, manutenção e fornecimento compreendendo a compra de um copo plástico de 200 ml e de duas garrafas de mineral e água de qualidade mineralizada, visando a melhoria das condições ambientais. Prefeitura do Município de Póá, Rua Manoel de Aguiar, nº 100, Póá, Estado de São Paulo, CEP 13.200-000. **MODALIDADE:** Pregão Presencial. **DATA DE ABERTURA:** 25 de fevereiro de 2022, às 14h30min, no salão da Câmara Municipal de Póá, FAZ SABER que se acha aberta esta Prefeitura para a realização de uma sessão pública de licitação para o PREGAO PRESENCIAL N 001/2022. O Edital e o projeto poderão ser adquiridos sem custo no site da Prefeitura Municipal de Póá, www.poa.sp.gov.br, ou mediante o envio de e-mail para licita@poa.sp.gov.br, tipo COR-RII, enviado a qualquer da Direção da Despesa, com o endereço eletrônico no local e compreendido entre 10h30 das 08h de segunda e sexta-feira. Mais informações pelo telefone: 4616.4616 - 9900.

Em 25 de fevereiro de 2022

Marcia Tolentino Barão Sousa, Prefeita Municipal

PREFEITURA DA ESTÂNCIA HIDROMINERAL DE POÁ
ESTADO DE SÃO PAULO

 **RETIIFICADO EDITAL Nº 003/2022 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2022 - PROCESSO Nº 0.137.2021**

ORGAO: ~~Intermunicipal de Saúde~~ **EDITAL Nº 003/2022 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2022 - PROCESSO Nº 0.137.2021** **OBJETO:** Anúncio de
requerimento de radiografias digitais para unidade de atenção especializada em saúde conforme solicitação da
Secretaria Municipal de Saúde. **MODALIDADE:** Pregão Eletrônico - 003/2022. **DATA DE ABERTURA:** 06/03/2022
às 10:00 horas. **Prefeitura do Município da Estância Hidromineral de Poá, FAZ SABER QUE** se acha aberta nesta
Prefeitura, situada na Avenida Brasil nº 198 Centro Poá/SP o **PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2022** O Edital e
seus anexos poderão ser adquiridos nas condições no site da Prefeitura Municipal de Poá: www.poa.sp.gov.br e no site
www.comprasnet.gov.br ou mediante a entrega de 01 (um) CD-ROM do tipo CD-RW 48x no endereço da Diretoria do
Departamento de Licitações e Contratos, no horário compreendido entre 08:30 e 21:30 das 15 horas da segunda a sexta
feira. As propostas deverão ser entregues por meio da Sistema Eletrônico www.comprasnet.gov.br nas condições
deste Edital, devendo ser observada a data e hora de término da sessão. **Maiores informações pelo Edital**
de 06/03/2022.

Em 25 de fevereiro de 2022

Marcia Teixeira Sim de Sousa - Prefeitura Municipal


consórcio inter municipal de saúde - 08 de abril

CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"

Rua José Alves, nº 403 - Centro Mogi Mirim/SP Telefone: 15.3518-4805 33881-4488

#PUBLICAÇÃO DE DISPENSA DE LICITAÇÃO

O Presidente do CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL" Sr. **Rodrigo Falssetti** no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais faz saber sobre a Dispensa de Licitação - Processo Administrativo nº 049/2021 - Objeto: Aquisição de equipamentos de monitoramento para labor de SÁHM da Biqui Mogiana, no valor de R\$ 6.773,02 (Seis mil, setecentos e setenta e três reais e dois centavos), junto a empresa "ACOTER SISTEMAS DE SEGURANÇA LTDA" inscrita no CNPJ nº 21.424.416/33 empossada no dia 29/04/2021.

Mogi Mirim, 26 de fevereiro de 2022
Consórcio Inter municipal de Saúde - 08 de Abril
Rogério Falssetti
Presidente

SINDICATO DOS EMPREGADOS DE COOPERATIVAS MÉDICAS NO ESTADO DE SÃO PAULO
SCEMSP - CNPJ nº 054.623-0/001 3ª EDIÇÃO DE CONVOCACÃO PARA A ASSEMBLEIA GERAL
EXTRAORDINÁRIA EM AMBIENTE VIRTUAL COM EMPREGADOS DA UNIMED DE RIO CLARO
COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO REPRESENTADORA DO SCEMSP

A todos os empregados da UNIMED DE RIO CLARO COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO associados ou não representados por este Sindicato para participar da ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA em 19 de maio de 2022 às 14h30min no endereço eletrônico: www.scemsp.org.br, onde através do botão assembleias virtuais e acesso ao link 09403/2822. Acesso à página com edital, proposta de acordo e explicações sobre o mesmo, onde também poderá ser feita a votação eletrônica. Para acessar esta página será obrigatório informar o número de identificação e o número de matrícula do empregado. No horário estabelecido será aberto uma sala para votar usando como senha o número de votação entre as 07:00 horas e caso o trabalhador não consiga acessar, enviar seu e-mail para o endereço eletrônico: votoscemsp@gmail.com. Informando se é a favor ou contra o acordo proposto e se aprova ou rejeita a formalização do acordo, porém aqueles que tiverem efetuado o seu voto pelos dois canais terá o seu voto por e-mail ignorado. A votação na plataforma é secreta, com a plataforma informando quem votou, porém não informe a sua opção de voto.

JUSTIFICATIVA: Considerando que o país enfrenta a pandemia causada pelo novo coronavírus, a qual pode contribuir a sua disseminação e demais recomendações sanitárias não é possível realizar a assembleia presencial nem por via telefônica através de uma assembleia em ambiente virtual com processo de deliberação; em plataformas digitais (internet) contendo a apresentação de proposta e acesso ao interesse dos membros pertencentes e votação secreta na plataforma;

ORDEM DO DIA: Na ordem do dia os empregados deliberarão sobre a seguinte ORDEM DO DIA: Aprovação ou não da proposta da Unimed de Rio Claro para enovação de acordo coletivo de trabalho que consiste na substituição do pagamento aos empregados da participação nos lucros e resultados estabelecida na convenção coletiva de trabalho em vigor; elegerá ao exercício de 2022, que deve ser paga até abril de 2022, permissão de 44 horas extras das 44 horas semanais para 40 horas semanais de todos os empregados em prejuízo do salário que recebem mensalmente, mediante formalização de acordo coletivo entre o SCEMSP e a UNIMED DE RIO CLARO e com relação a participação nos resultados de 2022 que deverá ser paga em 2023 caso esteja no plano na próxima convenção coletiva, também será utilizada e permanecerá a mesma sistemática de redução da jornada de trabalho dos empregados; e o acordo vigora por dois anos. Em caso de aprovação pelos empregados da proposta da empregadora, ficará o sindicato autorizado a firmar o acordo coletivo proposto cujo teor poderá ser consultado previamente na plataforma virtual. Encerrado o processo de votação eletrônica os votos serão apurados e o resultado publicado no site do sindicato e no endereço eletrônico até as 14h30min de modo a possibilitar a presença na Assembleia.

EDSON PEREIRA DA SILVA VICE-PRESIDENTE

Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A.

Companhia Aberta CVM/PAGE nº 10 753.164/00143 NIRE 26.300.367.338

Eduarda de Conceição da Assessoria Geral de Titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio das 1ª (Primeira), 2ª (Segunda) e 3ª (Terceira) Séries de 110ª (Centésima Décima) Emissão da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Securitizadora")

Ficam convocados os Srs Titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio das 1ª, 2ª e 3ª Séries da 110ª Emissão da Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. ("Titulares da CRA 110ª") respectivamente, nos termos da "Instrução T2 do Termo de Securitização de Créditos do Agronegócio das CRA (Tempo da Securitização)", da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), nº 625, de 14 de maio de 2020, conforme alterada ("Instrução CVM 625"), e do §2º do artigo 124 da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976 (Lei 6.404/76), a serem exercidos em 1ª (primeira) convocação em Assembleia Geral de Titulares das CRA ("AGTCRA"), a realizá-la no dia 21 de março de 2022, às 10:00 horas exclusivamente de forma digital, inclusive para fins de voto, por meio da Plataforma eletrônica Zoom, administrada pela Securitizadora, sendo o acesso disponibilizado exclusivamente para os Titulares de CRA devidamente habilitados nos termos desta Edital por meio de link que será informado pela Securitizadora e/ou pela Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., na qualidade de agente fiduciário dos CRA ("Agente Fiduciário") nos termos desta Edital para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) diante do descumprimento de uma obrigação não pecuniária pelo cedente a contagem dos juros dos CRA ("Cedente"), qual seja, não cumprimento integral das Condições Precedentes de Desdobramento de Juros, tal qual link, dispostas nos Documentos da Orlita (conforme definido no Termo de Securitização), para fins de resposta da "do cumprimento no Evento de Rescisão da Orlita" conforme definido no Termo de Securitização, ou dos Fundos de Reserva Obrigatória (conforme definido no Termo de Securitização) com a consequente interrupção do prazo para cumprimento da obrigação descumprida, (ii) discutir e votar sobre as alterações dos critérios de elegibilidade para aquisição dos títulos dos CRA pela Securitizadora, dispostos na cláusula 4.3.1, do Termo de Securitização notadamente os relacionados a situação da Registradora de Aduana (conforme definido no Termo de Securitização) aumento do limite da concentração de valor por Devedor, respeito da possibilidade de cessão de Direitos Creditórios do Agronegócio por parte relacionados do Cedente e definição do percentual limite, inserção da possibilidade de cessão de Direitos Creditórios do Agronegócio por clientes novos e Cedente e definição do percentual limite, inclusão de Notas Promissórias sobre usuro dos CRA e inserção de lista exclusiva de 95 clientes com limite maior de concentração e definição do valor limite, (iii) autorização e aprovação expressas para que sejam celebrados ou registrados, se o caso, quaisquer instrumentos relacionados a matéria aqui aprovada, inclusive aditivos aos Documentos da Orlita (conforme definido no Termo de Securitização), para constar as deliberações aprovadas pelos Titulares de CRA e realizar as alterações necessárias. Os termos ora utilizados em letras maiúsculas e aqui não definidas terão os significados a eles atribuídos no Termo de Securitização Intimação dos Gerentes Titulares de CRA (i) A Assembleia Geral instalar-se-á em 1ª (primeira) convocação às 10h, no dia 21 de março de 2022 com a presença de titulares de CRA que representem no mínimo, 50% (cinquenta por cento) mais 1 (um) dos CRA em Circulação Ativa, as deliberações por Assembleia de Titulares de CRA serão tomadas pelos votos favoráveis de, pelo menos, 50% (cinquenta por cento) mais um dos CRA em Circulação; (ii) Nos termos do artigo 4º parágrafo primeiro, da Instrução CVM 625 o Titular de CRA que pretender participar pelo sistema eletrônico deverá encaminhar os documentos listados no item "(iii) abaixo preferencialmente em até 2 (dois) dias antes da realização da AGTCRA. Será admitida a apresentação dos documentos referidos no parágrafo acima por meio de protocolo digital, a ser realizado por meio de plataforma eletrônica, conforme previsto no artigo 4º parágrafo terceiro da Instrução CVM 625; (iii) Observado o disposto na Instrução CVM 625, e, de acordo com o item "(ii) anterior e "(iv) posterior, os Titulares de CRA deverão encaminhar, à Securitizadora e ao Agente Fiduciário, para os e-mails atualizacao@ecosec.com.br e pag@ecosec.com.br, respectivamente, sempre com os seguintes documentos: quando pessoa física, documento de identidade 2 quando pessoa jurídica, cópia de atos societários e documentos que comprovem a representação do Titular de CRA; 3 se Fundos de Investimento, copia do livro regularmente expedido do fundo e do estatuto ou contrato social do seu administrador além da documentação societária abrangendo poderes de representação; e 4 quando for representante por procuração (se somente a procuração com poderes específicos para sua representação; "o Ator" e documento de identidade do outorgado, observadas as condições legais. (iv) Após o horário de início da AGTCRA, os Titulares de CRA que tiverem sua presença verificada em conformidade com os procedimentos acima detalhados, poderão proferir seu voto na plataforma eletrônica da realização da AGTCRA verbalmente ou por meio do chat que ficará salvo para fins de apuração do voto, não sendo permitida a manifestação via Instrução de voto à distância. São Paulo, 25 de fevereiro de 2022 Eco Securitizadora de Direitos Creditórios do Agronegócio S.A. - Cristian de Almeida Fumagalli, Diretor de Relações com Investidores


Fabio Gallo

O impacto do conflito da Ucrânia

O que antes era um temor agora é uma terrível realidade com a Rússia invadindo a Ucrânia. Infelizmente, a diplomacia não sobreviveu a um líder autoritário sem freio. Alguém que pode levar novamente a Europa a uma guerra de grandes proporções.

Obviamente, esse ambiente não é nada bom para os negócios, e os ativos de risco devem sofrer bastante conforme o conflito se acirra. O preço das ações cairá quanto mais a situação geopolítica se agravar.

O aumento de preços de commodities já está ocorrendo, afinal, a Rússia é o segundo maior exportador de petróleo e o pri-

meiro de gás natural. Além disso, esse país, com a Ucrânia, responde por 20% das exportações de milho e 25% das exportações de trigo. Como tratar os investimentos nesse cenário?

Os portos seguros usuais, renda fixa, principalmente títulos do tesouro e ouro, ganham espaço nas carteiras. Nos últimos trinta dias, o ouro subiu 4,8% em dólar, o preço do metal à vista bateu acima de US\$ 61 mil, o máximo de 13 meses.

Como sempre, em momentos de alta volatilidade, o investidor, particularmente aquele mais carregado em ações, deve manter a calma e seguir a estratégia planejada para sua carteira.

Historicamente o mercado de capitais reage com prudência e mostra certa resistência em momentos de conflitos militares de grande porte.

Levantamento indica como, historicamente, os mercados resistiram a grandes conflitos

Análise da LPL Financial, publicada pela Klipinger, mostra que o S&P 500 índice standard & Poor's, das 500 ações mais negociadas na Bolsa de Nova York e na Nasdaq) teve retorno nega-

tivo médio de 1,1% no dia em que grandes conflitos estouraram, e a queda total média provocada por essas crises foi 4,8%.

O levantamento considerou desde o ataque a Pearl Harbor em 1941 até a saída norte-americana do Afeganistão em 2021. No século 21, o evento mais dramático, e que provocou queda acumulada de 11,6% no índice, foi o ataque terrorista de 11 de setembro de 2001. O período médio de queda provocado por esses eventos foi de 19,7 dias, e o período de recuperação dos preços foi de 43,2 dias. O levantamento indica como os mercados historicamente resistiram a conflitos e, se esse comportamento preva-

lecer agora, irão resistir mais uma vez. O S&P 500 neste mês já apresenta forte queda.

O nosso mercado teve ganho perto de 7% em janeiro e em fevereiro está com queda de mais de 0,5%. Essa análise pode nos trazer certo grau de confiança, mas é difícil conter o temor de perdas econômicas. Além do cenário externo, no caso brasileiro, temos de considerar o ambiente inflacionário, com dólar alto e num ano de eleições que podem trazer aumento de risco. Não há outro jeito a não ser manter o sangue frio e manter a cautela para cuidar dos investimentos. ■

PROFESSOR DE FINANÇAS DA FGV-SP

SEB: Luiz Carlos Trabuco Cappi (quintamente); TER: Ana Carla Ahedo, Pedro Fernando Nery e Denis Gotschko (quintamente); QUA: Fábio Alves; QIN: Adriano Formigues; S&P: Elton Lins e Laura Karpuska (sexta-feira); Pedro Dorio; SAB: Fabio Gallo e Adriano Fernandes; DOM: José Rubens Mendonça de Barros (sexta-feira); Alfredo Celso Pastore (quinta-feira); Paulo Leme (2º domingo do mês); Roberto Rodrigues (2º domingo do mês); Albert Fishlow (3º domingo do mês); Gustavo Fracca (último domingo do mês)

Finanças pessoais Mercado financeiro

Empresas com baixo valor de mercado podem surpreender

Quase metade das companhias do índice de 'small caps' da B3 tem rentabilidade positiva desde janeiro, diz Economatica

DANIEL ROCHA
E-INVESTIDOR

Os papéis das empresas de menor captação, as chamadas *small caps*, costumam estar mais suscetíveis à volatilidade do mercado devido aos riscos envolvidos em suas operações e pela baixa liquidez. No entanto, mesmo em um período de incertezas econômicas e políticas, quase metade dessas companhias brasileiras listadas

tem apresentado rentabilidade positiva no acumulado do ano, algumas com retornos bem acima do Ibovespa, principal índice da Bolsa.

É o que aponta um estudo realizado pela Economatica sobre o desempenho das *small caps* neste ano. Segundo a analista, as razões para as altas estão relacionadas ao fluxo de capital estrangeiro na B3 e às características favoráveis para o segmento de atuação de cada empresa.

Até quarta-feira passada, o índice de *small caps* acumulava uma performance de 1,60%. Parece ruim quando se compara ao comportamento do Ibovespa no mesmo período, que mostrava alta de +6,85%. No entanto, 59 das 137 compa-

nhas que compõem o índice tinham rentabilidade positiva, algumas delas com destaque.

A Companhia Brasileira de Alumínio (CBA), a Valid e a Enalta Participações foram as empresas que mostraram os

Perspectiva
Ação da CBA, de alumínio, subiu 39,14% no ano, por conta do bom momento dos preços internacionais

melhores desempenhos, com ganhos de 39,14%, 32,8% e 24,72%, respectivamente.

Segundo Max Böhm, responsável pelo segmento na plataforma de investimentos TC, como o Ibovespa vai bem no

início deste ano, as empresas que compõem o índice também costumam acompanhar esse movimento de mercado e respondem de forma mais rápida. "Em um cenário em que a bolsa suba 10%, as *small caps* tendem (geralmente) a subir mais de 10%, 30% ou até 50%. O mesmo acontece em ambientes de queda", explica.

Andre Zonaro, analista da Nord Research, avalia que os impactos nas negociações ficam mais evidentes pela pouca liquidez desses papéis. "Se você tiver um grande volume de compra ou um grande volume de venda, isso altera mais", explica.

FUNDAMENTOS. No entanto, em relação às principais altas, a explicação vai além desse movimento de ganhos de Bolsa. Há particularidades de cada segmento de mercado que influenciaram no desempenho das ações. No caso da Companhia Brasileira de Alumínio, a alta de 39,14% está relacionada ao aumento do preço do alumí-

nio no mercado internacional.

Os analistas orientam que os investidores não busquem *small caps* se pensam em retorno a curto prazo. Para Rafael Bombin, especialista em renda variável da EWZ, o investidor pode ter surpresas com as agendas políticas e econômicas do próximo governo.

Mas há empresas que, mesmo com o cenário de incertezas, podem oferecer retorno positivo aos investidores nos próximos anos. Zonaro, da Nord Research, acredita que a rede de drogarias gaúcha Panvel se enquadra nesta perspectiva. Na avaliação dele, a pandemia beneficiou as farmácias que aceleraram o seu processo de digitalização dos serviços.

Ja o BTC Pactual recomenda a compra das ações da Companhia Brasileira de Alumínio. Segundo o Banco, as ações da empresa estão se beneficiando das tendências globais de descarbonização, uma vez que a CBA utiliza 100% de fontes renováveis em seu processo produtivo. ■

BROADCAST DE OLHO NAS AÇÕES

Conflito deve impulsionar commodities e energia

O conflito no Leste Europeu, deflagrado com o ataque da Rússia à Ucrânia, acendeu a luz amarela novamente para os investimentos em renda variável. O que se pode enxergar até aqui é uma tendência de alta da inflação global, gerando pressão sobre as cotações das commodities: petróleo, gás, grãos e minérios.

Nesse cenário, seriam beneficiadas as ações de empresas de commodities e as com reajuste tarifário pela inflação, como setor elétrico. Já varejo,

incorporadoras e educação ficam do lado oposto, junto com empresas que dependem fortemente de derivados de petróleo, como as companhias aéreas e os frigoríficos, que demandam insumos agrícolas - no caso, os grãos, base da ração de aves e suínos.

O consenso entre os analistas consultados é que os próximos

Petróleo

US\$ 105,02 foi o valor que a commodity atingiu na quinta-feira

mos dias serão de larga volatilidade e, apesar das incertezas, a recomendação é não realizar movimentos precipitados nas carteiras.

"Não é a hora de vender a qualquer preço", alerta Lorena Laudares, da Órama Investimentos, defendendo ao mesmo tempo a cautela para a exposição ao risco. "Já vinhamos apontando para a boa relação risco/retorno da renda fixa. Nestes momentos adversos fica ainda mais evidente a importância da diversificação das carteiras e das proteções", afirma.

BROADCAST TERMÔMETRO DA BOLSA

Cresce pessimismo sobre desempenho do Ibovespa

Deflagrada a guerra no Leste Europeu, cresceu o pessimismo do mercado sobre o desempenho das ações no curtíssimo prazo, mostra o *Termômetro Broadcast Bolsa*, que busca captar o sentimento de operadores, analistas e gestores para o Ibovespa na semana seguinte.

Entre os participantes, 38,46% preveem que a próxima semana será de queda e outros 38,46%, de variação neutra. Os que esperam alta representam 23,08%. É a pri-

meira vez desde a semana de 8 de maio de 2020 que a fatia dos que acreditam em perdas supera a dos que estimam ganho. No *Termômetro* da semana passada, para 41,67%, o índice fecharia esta semana com valorização e, para 25%, em baixa. Para 33,33%, a Bolsa ficaria estável.

A semana será mais curta para o mercado brasileiro em função do feriado de carnaval. Os negócios na B3 começam só na Quarta-Feira de Cinzas, enquanto no exterior os mercados operam normalmente, em meio ao conflito entre Rússia e Ucrânia.

SÃO PAULO

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

APARTAMENTOS

ZONA SUL

2 DORMITÓRIOS

JARDINS

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

3 DORMITÓRIOS

CAMPO BELD

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

4 DORMITÓRIOS

QUAIS

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

ACIMAÇÃO

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

ZONA LESTE

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

3 DORMITÓRIOS

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

2 DORMITÓRIOS

CONSOLAÇÃO

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

ZONA SUL

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

1 DORMITÓRIO

Alameda do Rio do Peixe nº 100 - Jd. São Paulo - São Paulo - SP - 05508-000 - 11 3085-1111

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

CASAS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

Venda-se

COMERCIAIS

ZONA SUL

VENDO

47.700m²

Com 452m para a
Dueta, Nova Iguaçu/RJ

Potencial Construtivo: 5 X

Área para: shopping,
hospital, atacadista,
galpão/logística,
hotel-residência

(21) 99843-9396

COMUNICADO À PRAÇA

Haroldo Jva, portador RG 6.846.627.4 comunica o furto do Notebook no seu apartamento 07 todos seus documentos pessoais digitalizados (CNH, passaporte, RG, CPF, etc. Conforme B.O. nº AK 4491-2, 2022 levado em 20/02/2022 e emitido em 22/02/2022 pelo 14º DP São Paulo

PESTANA

EDITAL DE LEILÃO ON-LINE

IMÓVEIS EM SÃO PAULO/SP E ARACATUBA/SP

Assessoria: leiloes.com.br e participel

bradesco

Lilimar Pestana Gomes, leiloeira On-line, inscrita no CNPJ sob nº 06.746.948/0001-12, promoverá, na forma da Lei 9.514-97, nas datas de 17/03/22 (1º leilão) e 24/03/22 (2º leilão) ambas às 9h, o leilão das seguintes lotes: Lote 8 - São Paulo/SP, Jardim Consórcio, 29 Subdivisão, São Amaro, Av. João Peixoto Viegas, 195, Ed. Brisa Futura Cond. Club, Ap. 181 18 andar da torre 1) e 2 vagas indeterminadas na garagem coletiva. Áreas priv. 114,70m² e fração ideal de 0,29476. Mat. 366.992 do 1º RI local. Obs: Consta uma servidão perpétua e gratuita de passagem em caráter irrevogável e irretratável. O Vendedor providenciará, sem prazo determinado, o cancelamento do ato constante no R. 11 da citada matrícula. Ocupado. (AF) Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 1.152.362,65. 2º Leilão R\$ 796.325,31 (caso não seja arrematado no 1º leilão). Lote 10 - Aracatuba/SP, Bairro Jardim do Prado, lançado em 17/01 - Rua Fagundes Varela, 65, Prédio. Áreas totais, const. 144,28m² e ter. 260,00m². Mat. 35.706 do RI local. Obs: Bairro da localização do imóvel pendente de averbação no RJ. Regularização e encargos perante os órgãos competentes, correrão por conta do comprador. Ocupado. (AF) Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 334.533,79. 2º Leilão R\$ 183.600,00 (caso não seja arrematado no 1º leilão). Lote 13 - São Paulo/SP, Bairro Jd. Paulista, 28º Subdivisão, Rua Quiró Branco, 16 - Ed. Village Jd. Paulista, Ap. 64 (6º pav. e 1 vaga de garagem. Áreas priv. 6,86m² (ap. 1), 20,13m² (vaga) e fração ideal de 1,240%. Mat. 177.778 do 4º RI local. Obs: O Vendedor providenciará, sem prazo determinado, a baixa da averbação do gravame constante na Av 10 da citada matrícula. Ocupado. (AF) Lance mínimo: 1º Leilão R\$ 1.194.632,24. 2º Leilão R\$ 674.621,70 (caso não seja arrematado no 1º leilão). COND. DE PGTO: à vista mais comissão de 5% à leiloeira. DA PARTICIPAÇÃO ON-LINE: mediante cadastro prévio no site da Leiloeira. OBS: O Fidejussor possui direito de preferência de compra. Nos termos da lei 1511/99537:5119 - Cond. Pto. e Venda nos sites: banco.bradesco/leiloes e leiloes.com.br - Imoveis@pestanaleiloes.com.br

Serviço ao leitor

- ✓ Contatar a imobiliária responsável ou proprietário do imóvel para verificação da documentação de propriedade do bem antes de adiantar algum valor
- ✓ Documentar a transação através de contrato com firma reconhecida
- ✓ Fornecer seus dados apenas pessoalmente
- ✓ Evitar documentos encaminhados via fax, eles podem ser falsos
- ✓ Faça o negócio pessoalmente

ESTADÃO

“Pensar para educar,
educar para pensar.
O Estadão Impresso
mudou, a convivência
continua: virou pensar
com a gente.”

AVEM
PENSAR
COM
A GENTE

VEMPENSAR.ES



MILAN LEILÕES
LEILÕES OFICIAIS

TUDO NO CARTÃO DE CRÉDITO 12x



facebook.com/milanleiloes



whatsapp.com/milanleiloes



(11) 3843-3390



03 / Março 2022 - Quinta 16h
www.milanleiloes.com.br

APROX. 60 VEÍCULOS
DE FROTA E RETOMADOS DE FINANCIAMENTO



FIESTA SE H. 2013/14
0 FLEX



CLIO EXPRESS 2016/17
0 FLEX



ETHOS S. X5 2016/17
1.5 FLEX



PALIO ATTRAC 2013/16
1.0 FLEX



COBALT LTZ 2018/19
1.8 FLEX



GOL 2018/19
1.6 FLEX



LOGAN EXP 2018/19
1.6 FLEX



COROLLA GLI 2012/13
1.8 FLEX





09 / Março 2022 - Quarta 10h
www.milanleiloes.com.br

09 (MICROONIBUS) FIAT DUCATO ENGESIGMIC 2.3 16L 3P DIESEL 4P ANO 2018/2018





07 / Março 2022 - Segunda 10h
www.milanleiloes.com.br

BOBINAS E MATERIAIS DIVS. PREÇOS REVISADOS



APROX. 12,00 TN DE CHAPA DE ALUMÍNIO LISO



APROX. 46,00 TN DE AÇO DE ALTA RES. USI CP900



APROX. 19,60 TN DE BOBINA INOX 304 B0



APROX. 47,00 TN DE CHAPA DE ALUMÍNIO LISO 3052-F

7,00 TN APROX. DE CHAPA INOX 304 ZB 0,8X1240X3485 POLIDO COM FILME PVC



1ª Praça: 03/03 - 2ª Praça: 07/03 2022 - 15h
www.milanleiloes.com.br

11 IMÓVEIS



RIBEIRÃO PRETO - SP
CASA JD FLORESTA
R. Vilanova Parahyba, 227
C. 200m² - 4.000m²



COTIA - SP
CASA B. CARAPICUÍMA
Est. Mun. Walter de Azevedo, 689
C. 2.950m² - 1.000m²



SÃO CAETANO DO SUL - SP
APTO B. SANTA PALMA
R. Alegre, 56
C. 45,3m² - 1.000m²



MONTE ALTO - SP
CASA JD. REAL PARAÍSO
Av. Maria D. Tarraga, 221
C. 270m² - 1.000m²



1ª Praça: 03/03 - 2ª Praça: 07/03 2022 - 15h
www.milanleiloes.com.br

03 IMÓVEIS COM L. DESOCUPADOS



RIO DE JANEIRO - RJ
PRÉDIO COML. B. BOTAFOGO
R. Da Passagem, 77-A - Cj. no Terraço
Ed. Lydia - 57.00m² - A. Const.



RECIFE - PE
PRÉDIO COML. B. SÃO ANTÔNIO
R. Da Passagem, 27 - Ed. Condição
C. 2.390m² - Área



CURITIBA - MT
PRÉDIO COML. B. CENTRO
R. São Carlos de Albuquerque
C. 207m² - 2m² - A. Const.



07 / Março 2022 - Segunda 16h
www.milanleiloes.com.br

22 IMÓVEIS



RIO DE JANEIRO - RJ
SALAS HIG. STA RITA
R. Visconde de Inhaúma, 34
C. 35.00m² - Priv. 100m²



ARACAJU - SE
APTO B. S. DOMINGOS
R. Clara Almeida, 400, 426
C. 27m² - 1.000m² - Priv.



PORTO ALEGRE - RS
TERRENO B. TRISTEZA
Av. Flávio B. Calhoun, 264
C. 429,10m² - 1.000m²



SÃO PAULO - SP
CASA B. TUCURUVI
Trav. Carlos Marinho, 4
C. 55,00m² - 1.000m²



1ª Praça: 15/03 - 2ª Praça: 18/03 2022 - 16h
www.milanleiloes.com.br

20 IMÓVEIS



SÃO CARLOS - SP
CASA BQ. S. CARLOS
Av. Pedro Muskat, 1.100
C. 2.445m² - 1.000m²



AMERICANA - SP
APTO PQ. RES. S. LUCAS
R. São Norberto, 7-A
C. 62,52m² - 1.000m² - Priv.



TABOATÉ - SP
PRÉDIO COML. B. CANDIA
Av. João, 292
C. 30.92m² - 1.000m²



SÃO PAULO - SP
CASA B. PIRITUBA
Av. Maria C. Tarraga, 220
C. 92,10m² - 1.000m²



17 / Março 2022 - Quinta 16h
www.milanleiloes.com.br

07 IMÓVEIS



SÃO B. DO CAMPO - SP

ESTADÃO

O ESTADO DE S. PAULO

Estados decidem reduzir entraves para facilitar a abertura de empresas

Sua Carreira Marketing digital

Profissional liberal sofre pressão para se promover nas redes sociais

Médicos e advogados, cada vez mais presentes no YouTube, no Instagram e no Facebook, debatem limites da exposição

BIANCA ZANATTA
ESPECIAL PARA O ESTADO

As redes sociais se tornaram uma porta de entrada relevante no mundo dos negócios. Somando bilhões de usuários ao redor do mundo, plataformas como Facebook, YouTube e Instagram são uma vitrine não só para pessoas que querem se conectar, mas para empresas e profissionais que buscam atingir seu público-alvo.

Conforme a pesquisa Maturidade do Marketing Digital e Vendas do Brasil de 2021, 94% das empresas adotam o marketing digital como estratégia de crescimento. E, quando a pandemia levou todos para o mundo digital, não só empresas, mas também profissionais liberais como médicos, advogados e psicólogos se viram num impasse: usar ou não as redes?

Para Jorge Nahas, CEO da empresa O Melhor da Vida, especializada em marketing de experiência, esses profissionais são praticamente obrigados a surfar essa onda digital.

“Cada vez mais tenho acompanhado profissionais liberais que geram mais conteúdo, mais relevância e usam a força das redes para inovar e interagir diretamente com o público”, diz. “São lives, e-books e pesquisas que acabam impactando milhares de pessoas com conteúdo relevante de forma transparente. Isso gera um

ganho de credibilidade.”

Há, no entanto, a parte negativa, que é ter uma maior exposição da própria figura, segundo ele. “E, se a pessoa não quer se expor, tudo bem. Mas vai perder um pouco de popularidade e de mercado. Será que essas pessoas que não aderem não vão ficar para trás num futuro próximo?”

RESPONSABILIDADES A consultora organizacional e coach executiva Caroline Marcon concorda que o principal objetivo de estar nas redes deve ser a disseminação positiva de conteúdos relevantes. “Sem expor clientes ou pacientes, dá para mostrar valores e informações que agregam muito a pessoas que não poderiam pagar pelo seu serviço, por exemplo.”

A especialista encoraja profissionais que já têm uma reputação forte no offline a migrar para o online. “Porque muitos que construíram reputação no digital não têm estofo, enquanto muita gente consistente não quer aparecer. Uma pena, porque eleva o nível do conteúdo”, observa. “Mas é difícil, é necessário estar aberto a críticas. E, quando você, já tem uma experiência profissional construída, parece que está se sujeitando a um julgamento.”

Apesar de recomendar que esses profissionais apostem nas redes, a consultora alerta para a grande responsabilidade deles nas relações parassociais – aque as que acontecem entre pessoas públicas, celebridades ou influenciadores digitais e seus seguidores.

“Muitas pessoas não conhecem você pessoalmente, mas criam relação com você. Essa influência é uma grande res-



FOTAGEM PESSOA/ESTADÃO

A psiquiatra Jéssica Simon diz que estar nas redes dá visibilidade, mas critica o uso ‘marqueteiro’

ponsabilidade”, explica. “Em uma área em que você domina um conhecimento que 99% das pessoas não dominam, precisa zelar pelo impacto desse conhecimento.”

PRESSÃO. Prestes a terminar a especialização em psiquiatria, a médica Jéssica Simon, de 29 anos, acha válido estar profissionalmente nas redes sociais, mas até certo ponto. “Temos que aceitar que as mídias sociais dão visibilidade e atingem públicos que não eram atingidos antes. Isso é uma quebra de paradigma”, diz. “Mas vejo médicos fazendo tudo da mesma forma e de um jeito muito marqueteiro, como vídeos no TikTok.”

Migração
A coach executiva Caroline Marcon vê resistência de quem tem reputação offline

Segundo ela, a área médica impõe limites devido a um código de ética próprio. “O marketing médico é permitido, mas há vários profissionais que extrapolam esse limite. Sorteios de produtos, informações sem evidências científicas. É um show de horrores.”

A médica conta que sente pressão para abrir um perfil profissional no Instagram devido à alta concorrência do mer-

cado. “Antigamente, se você precisava de um psiquiatra em uma cidade como Sorocaba (onde vive), sabia exatamente quem procurar. Mas hoje, com o tanto de faculdades e profissionais que tem, como os pacientes vão me conhecer?”

A psiquiatra acredita que a indicação deve continuar a ser relevante na área médica, mas a demanda dos mais jovens pressiona. “As gerações mais novas, quando recebem uma indicação, vão imediatamente checar o perfil do profissional nas redes, até para ver se existe identificação com a pessoa.”

BOCA A BOCA. Para a advogada de família e sucessões Renata Ferrara, de 40 anos, é importante entender a função de cada rede social. “Criei as páginas do escritório no Facebook e no LinkedIn com a intenção de facilitar o acesso das pessoas aos nossos contatos. Nunca pensei no Instagram porque não consigo encontrar um propósito para isso.”

A advogada diz que usa seus perfis pessoais para compartilhar temas pontuais da esfera profissional, como eventos. “Mas não há intenção de divulgação do meu trabalho ou do escritório por esses canais”, diz ela, segundo quem é comum, ao se divulgar o trabalho, cometer escorregadas ao falar de clientes. “Sobretudo numa área sensível como a do direito de família e sucessões.”

A advogada acredita ainda que, especificamente em sua área, os clientes continuarão chegando por meio de indicações. “Claro que as redes sociais contribuem, mas não acredito que substituam o boca a boca e a experiência do profissional. Acho que, ao contrário, as redes contribuem para transformar o profissional em um personagem distante do que ele é na realidade, o que pode gerar um abismo entre o que o cliente vê e o que ele encontra no contato direto.”

No caso da também advogada Dora Awad, de 48 anos, um ponto positivo das redes sociais é poder divulgar um trabalho ou serviço pouco conhecido. “Além da advocacia, sou mediadora privada de conflitos e muita gente não sabe ainda do que se trata. Também tenho um app para cuidados compartilhados dos filhos que é novidade no Brasil”, diz.

Ela considera, no entanto, que o conteúdo deve ser produzido segundo uma série de critérios e lembra que o Código de Ética da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) apresenta limites para a divulgação do trabalho da classe.

“Isso inclusive é uma pauta de discussão atualmente, em função do uso das redes pelos profissionais. As redes sociais não são canais de propaganda, mas meios de divulgação de ideias e conteúdos profissionais”, esclarece. ■

BROADCAST MERCADOS

MAIORES ALTAS DO IBOVESPA				
Ativo	Var. %	Preço	Var. %	Preço
ALUMINIO3	3,2	10,1	1,5	10,1
ALUMINIO4	3,1	10,1	1,5	10,1
ALUMINIO5	3,1	10,1	1,5	10,1

MAIORES BAIXAS DO IBOVESPA				
Ativo	Var. %	Preço	Var. %	Preço
ALUMINIO3	-3,2	10,1	-1,5	10,1
ALUMINIO4	-3,1	10,1	-1,5	10,1
ALUMINIO5	-3,1	10,1	-1,5	10,1

TRIMÉDIO P/COMPANHIA P/COMPANHIA SELIC (%)				
Ativo	Var. %	Preço	Var. %	Preço
ALUMINIO3	3,2	10,1	1,5	10,1
ALUMINIO4	3,1	10,1	1,5	10,1
ALUMINIO5	3,1	10,1	1,5	10,1

	Pontos	Var. %	Preço	Var. %
NY04 YORK 04/04	34.026,75	2,61	3.75	-0,27
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24

	Pontos	Var. %	Preço	Var. %
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24
FRY04 FR 04/04	34.026,75	2,61	3.75	0,24

INFLAÇÃO (%)				
Índice	2009	2010	2011	2012
Índice IPCA	5,91	5,91	6,41	6,41
Índice IPCA - Al	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - C	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - D	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - E	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - F	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - G	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - H	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - I	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - J	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - K	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - L	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - M	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - N	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - O	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - P	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - Q	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - R	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - S	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - T	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - U	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - V	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - W	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - X	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - Y	0,41	0,41	0,41	0,41
Índice IPCA - Z	0,41	0,41	0,41	0,41

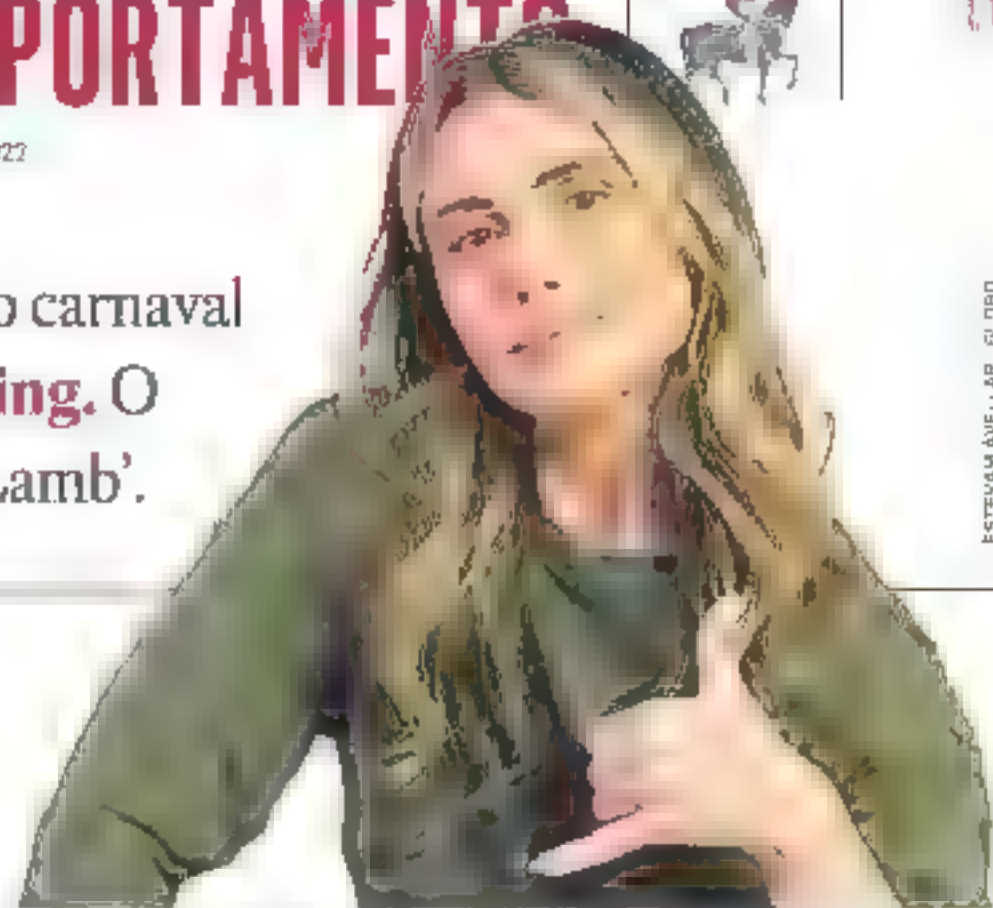
MSS - COMPETÊNCIA DEVEREMO		
Trabalhador assalariado e doméstico*		
Salário de contribuição		Alíquota
R\$	R\$	
0	1.400,00	0%
1.400,00	2.800,00	7,5%
2.800,00	5.600,00	15%
5.600,00	8.400,00	22,5%
8.400,00	11.200,00	30%
11.200,00	14.000,00	37,5%
14.000,00	16.800,00	45%
16.800,00	19.600,00	52,5%
19.600,00	22.400,00	60%
22.400,00	25.200,00	67,5%
25.200,00	28.000,00	75%
28.000,00	30.800,00	82,5%
30.800,00	33.600,00	90%
33.600,00	36.400,00	97,5%
36.400,00	39.200,00	105%
39.200,00	42.000,00	112,5%
42.000,00	44.800,00	120%
44.800,00	47.600,00	127,5%
47.600,00	50.400,00	135%
50.400,00	53.200,00	142,5%
53.200,00	56.000,00	150%
56.000,00	58.800,00	157,5%
58.800,00	61.600,00	165%
61.600,00	64.400,00	172,5%
64.400,00	67.200,00	180%
67.200,00	70.000,00	187,5%
70.000,00	72.800,00	195%
72.800,00	75.600,00	202,5%
75.600,00	78.400,00	210%
78.400,00	81.200,00	217,5%
81.200,00	84.000,00	225%
84.000,00	86.800,00	232,5%
86.800,00	89.600,00	240%
89.600,00	92.400,00	247,5%
92.400,00	95.200,00	255%
95.200,00	98.000,00	262,5%
98.000,00	100.800,00	270%
100.800,00	103.600,00	277,5%
103.600,00	106.400,00	285%
106.400,00	109.200,00	292,5%
109.200,00	112.000,00	300%
112.000,00	114.800,00	307,5%
114.800,00	117.600,00	315%
117.600,00	120.400,00	322,5%
120.400,00	123.200,00	330%
123.200,00	126.000,00	337,5%
126.000,00	128.800,00	345%
128.800,00	131.600,00	352,5%
131.600,00	134.400,00	360%
134.400,00	137.200,00	367,5%
137.200,00	140.000,00	375%
140.000,00	142.800,00	382,5%
142.800,00	145.600,00	390%
145.600,00	148.400,00	397,5%
148.400,00	151.200,00	405%
151.200,00	154.000,00	412,5%
154.000,00	156.800,00	420%
156.800,00	159.600,00	427,5%
159.600,00	162.400,00	435%
162.400,00	165.200,00	442,5%
165.200,00	168.000,00	450%
168.000,00	170.800,00	457,5%
170.800,00	173.600,00	465%
173.600,00	176.400,00	472,5%
176.400,00	179.200,00	480%
179.200,00	182.000,00	487,5%
182.000,00	184.800,00	495%
184.800,00	187.600,00	502,5%
187.600,00	190.400,00	510%
190.400,00	193.200,00	517,5%
193.200,00	196.000,00	525%
196.000,00	198.800,00	532,5%
198.800,00	201.600,00	540%
201.600,00	204.400,00	547,5%
204.400,00	207.200,00	555%
207.200,00	210.000,00	562,5%
210.000,00	212.800,00	570%
212.800,00	215.600,00	577,5%
215.600,00	218.400,00	585%
218.400,00	221.200,00	592,5%
221.200,00	224.000,00	600%
224.000,00	226.800,00	607,5%
226.800,00	229.600,00	615%
229.600,00	232.400,00	622,5%
232.400,00	235.200,00	630%
235.200,00	238.000,00	637,5%
238.000,00	240.800,00	645%
240.800,00	243.600,00	652,5%
243.600,00	246.400,00	660%
246.400,00	249.200,00	667,5%
249.200,00	252.000,00	675%
252.000,00	254.800,00	682,5%
254.800,00	257.600,00	690%
257.600,00	260.400,00	697,5%
260.400,00	263.200,00	705%
263.200,00	266.000,00	712,5%
266.000,00	268.800,00	720%
268.800,00	271.600,00	727,5%
271.600,00	274.400,00	735%
274.400,00	277.200,00	742,5%
277.200,00	280.000,00	750%
280.000,00	282.800,00	757,5%
282.800,00	285.600,00	765%
285.600,00	288.400,00	772,5%
288.400,00	291.200,00	780%
291.200,00	294.000,00	787,5%
294.000,00	296.800,00	795%
296.800,00	299.600,00	802,5%
299.600,00	302.400,00	810%
302.400,00	305.200,00	817,5%
305.200,00	308.000,00	825%
308.000,00	310.800,00	832,5%
310.800,00	313.600,00	840%
313.600,00	316.400,00	847,5%
316.400,00	319.200,00	855%
319.200,00	322.000,00	862,5%
322.000,00	324.800,00	870%
324.800,00	327.600,00	877,5%
327.600,00	330.400,00	885%
330.400,00	333.200,00	892,5%
333.200,00	336.000,00	900%
336.000,00	338.800,00	907,5%
338.800,00	341.600,00	915%
341.600,00	344.400,00	922,5%
344.400,00	347.200,00	930%
347.200,00	350.000,00	937,5%
350.000,00	352.800,00	945%
352.800,00	355.600,00	952,5%
355.600,00	358.400,00	960%
358.400,00	361.200,00	967,5%
361.200,00	364.000,00	975%
364.000,00	366.800,00	982,5%
366.800,00	369.600,00	990%
369.600,00	372.400,00	997,5%
372.400,00	375.200,00	1005%
375.200,00	378.000,00	1012,5%
378.000,00	380.800,00	1020%
380.800,00	383.600,00	1027,5%
383.600,00	386.400,00	1035%
386.400,00	389.200,00	1042,5%
389.200,00	392.000,00	1050%
392.000,00	394.800,00	1057,5%
394.800,00	397.600,00	1065%
397.600,00	400.400,00	1072,5%
400.400,00	403.200,00	1080%
403.200,00	406.000,00	1087,5%
406.000,00	408.800,00	1095%
408.800,00	411.600,00	1102,5%
411.600,00	414.400,00	1110%
414.400,00	417.200,00	1117,5%
417.200,00	420.000,00	1125%
420.000,00	422.800,00	1132,5%
422.800,00	425.600,00	1140%
425.600,00	428.400,00	1147,5%
428.400,00	431.200,00	1155%
431.200,00	434.000,00	1162,5%
434.000,00	436.800,00	1170%
436.800,00	439.600,00	1177,5%
439.600,00	442.400,00	1185%
442.400,00	445.200,00	1192,5%
445.200,00	448.000,00	1200%
448.000,00	450.800,00	1207,5%
450.800,00	453.600,00	1215%
453.600,00	456.400,00	1222,5%
456.400,00	459.200,00	1230%
459.200,00	462.000,00	1237,5%
462.000,00	464.800,00	1245%
464.800,00	467.600,00	1252,5%
467.600,00	470.400,00	1260%
470.400,00	473.200,00	1267,5%
473.200,00	476.000,00	1275%
476.000,00	478.800,00	1282,5%
478.800,00	481.600,00	1290%
481.600,00	484.400,00	1297,5%
484.400,00	487.200,00	1305%
487.200,00	490.000,00	1312,5%
490.000,00	492.800,00	1320%
492.800,00	495.600,00	1327,5%
495.600,00	498.400,00	1335%
498.400,00	501.200,00	1342,5%
501.200,00	504.000,00	1350%
504.000,00	506.800,00	1357,5%
506.800,00	509.600,00	1365%
509.600,00	512.400,00	1372,5%
512.400,00	515.200,00	1380%
515.200,00	518.000,00	1387,5%
518.000,00	520.800,00	1395%
520.800,00	523.600,00	1402,5%
523.600,00	526.400,00	1410%
526.400,00	529.200,00	1417,5%
529.200,00	532.000,00	1425%
532.000,00	534.800,00	1432,5%
534.800,00	537.600,00	1440%
537.600,00	540.400,00	1447,5%
540.400,00	543.200,00	1455%
543.200,00	546.000,00	1462,5%
546.000,00	548.800,00	1470%
548.800,00	551.600,00	1477,5%
551.600,00	554.400,00	1485%
554.400,00	557.200,00	1492,5%
557.200,00	560.000,00	1500%
560.000,00	562.800,00	1507,5%
562.800,00	565.600,00	1515%
565.600,00	568.400,00	1522,5%
568.400,00	571.200,00	1530%
571.200,00	574.000,00	1537,5%
574.000,00	576.800,00	1545%
576.800,00	579.600,00	1552,5%
579.600,00	582.400,00	1560%
582.400,00	585.200,00	1567,5%
585.200,00	588.000,00	1575%
588.000,00	590.800,00	1582,5%
590.800,00	593.600,00	1590%
593.600,00	596.400,00	1597,5%
596.400,00	599.200,00	1605%
599.200,00	602.000,00	1612,5%
602.000,00	604.800,00	1620%
604.800,00	607.600,00	1627,5%
607.600,00	610.400,00	1635%
610.400,00	613.200,00	1642,5%
613.200,00	616.000,00	1650%
616.000,00	618.800,00	1657,5%
618.800,00	621.600,00	1665%
621.600,00	624.400,00	1672,5%
624.400,00	627.200,00	1680%
627.200,00	630.000,00	1687,5%
630.000,00	632.800,00	1695%
632.800,00	635.600,00	1702,5%
635.600,00	638.400,00	1710%
638.400,00	641.200,00	1717,5%
641.200,00	644.000,00	1725%
644.000,00	646.800,00	1732,5%
646.800,00	649.600,00	1740%
649.600,00	652.400,00	1747,5%
652.400,00	655.200,00	1755%
655.200,00	658.000,00	1762,5%
658.000,00	660.800,00	1770%
660.800,00	663.600,00	1777,5%
663.600,00	666.400,00	1785%
666.400,00	669.200,00	1792,5%
669.200,00	672.000,00	1800%
672.000,00	674.800,00	1807,5%
674.800,00	677.600,00	1815%
677.600,00	680.400,00	1822,5%
680.400,00	683.200,00	1830%
683.200,00	686.000,00	1837,5%
686.000,00	688.800,00	1845%
688.800,00	691.600,00	1852,5%
691.600,00	694.400,00	1860%
694.400,00	697.200,00	1867,5%
697.200,00	700.000,00	1875%
700.000,00	702.800,00	1882,5%
702.800,00	705.600,00	1890%
705.600,00	708.400,00	1897,5%
708.400,00	711.200,00	1905%
711.200,00	714.000,00	1912,5%
714.000,00	716.800,00	1920%
716.800,00	719.600,00	1927,5%
719.600,00	722.400,00	1935%
722.400,00	725.200,00	1942,5%
725.200,00	728.000,00	1950%
728.000,00	730.800,00	1957,5%
730.800,00	733.600,00	1965%
733.600,00	736.400,00	1972,5%
736.400,00	739.200,00	1980%
739.200,00	742.000,00	1987,5%
742.000,00	744.800,00	1995%
744.800,00	747.600,00	2002,5%
747.600,00	750.400,00	2010%
750.400,00	753.200,00	2017,5%
753.200,00	756.000,00	2025%
756.000,00	758.800,00	2032,5%
758.800,00	761.600,00	2040%
761.600,00	764.400,00	2047,5%
764.400,00	767.200,00	2055%
767.200,00	770.000,00	2062,5%
770.000,00	772.800,00	2070%
772.800,00	775.600,00	2077,5%
775.600,00	778.400,00	2085%
778.400,00	781.200,00	2092,5%
781.200,00	784.000,00	2100%
784.000,00	786.800,00	2107,5%
786.800,00	789.600,00	2115%
789.600,00	792.400,00	2122,5%
792.400,00	795.200,00</	

AGRICOLAS		MERCADO FUTURO			
Var.	Preço	Var.	Preço	Min.	Preço Var. %
ALUMINIO3	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO4	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO5	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO6	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO7	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO8	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO9	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO10	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO11	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO12	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO13	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO14	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO15	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO16	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO17	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO18	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO19	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO20	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO21	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO22	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO23	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO24	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO25	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO26	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO27	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO28	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO29	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO30	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO31	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO32	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO33	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO34	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO35	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO36	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO37	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO38	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO39	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO40	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO41	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO42	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO43	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO44	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO45	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO46	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO47	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO48	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO49	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO50	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO51	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO52	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO53	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO54	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO55	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO56	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO57	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO58	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO59	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO60	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO61	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO62	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO63	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO64	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO65	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO66	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO67	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO68	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO69	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO70	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO71	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO72	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO73	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO74	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO75	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO76	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO77	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO78	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO79	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO80	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO81	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO82	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO83	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO84	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO85	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO86	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO87	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO88	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO89	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO90	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO91	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO92	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO93	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO94	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO95	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO96	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO97	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO98	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO99	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1
ALUMINIO100	10,1	10,1	1,5	10,1	10,1

MATERIAS E COMMODITIES				
	Variação	Dia %	Mês %	Ano %
ALUMINIO3 (LBS)	3,2	0,25	2,1	0,5
ALUMINIO4 (LBS)	3,1	0,15	2,6	0,5
ALUMINIO5 (LBS)	3,1	0,25	2,6	0,5
ALUMINIO6 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO7 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO8 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO9 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO10 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO11 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO12 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO13 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO14 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO15 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO16 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO17 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO18 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO19 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO20 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO21 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO22 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO23 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO24 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO25 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO26 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO27 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO28 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO29 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO30 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO31 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO32 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO33 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO34 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO35 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO36 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO37 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO38 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO39 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO40 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO41 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO42 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO43 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO44 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO45 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO46 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO47 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO48 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO49 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO50 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO51 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO52 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO53 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO54 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO55 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO56 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO57 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO58 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO59 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO60 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO61 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO62 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO63 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO64 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO65 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO66 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO67 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO68 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO69 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO70 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO71 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO72 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO73 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO74 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO75 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO76 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO77 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO78 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO79 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO80 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO81 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO82 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO83 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO84 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO85 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO86 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO87 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO88 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO89 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO90 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO91 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO92 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO93 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO94 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO95 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO96 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO97 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO98 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO99 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5
ALUMINIO100 (LBS)	3,1	0,1	2,6	0,5

3 Moda. Cores vibrantes do carnaval inspiram desfiles. **4 Streaming.** O suspense do filme nórdico 'Lamb'.

04 TV. Personagem de Giovanna Antonelli muda de corpo em novela



RESTON, VA. (AP) —

HUMBERTO BRITO

Licenças Raízes da escrita





Direto da Fonte

Sonia Paes



51.00



INSTAGRAM

MARCELA PAES
MARCELA.PAES@ESTADAO.COM
PAULA BONELLI
PAULA.BONELLI@ESTADAO.COM
SOFIA PATSCH
SOFIA.PATSCH@ESTADAO.COM

Foco no cartório

O aumento no número de óbitos causados pela covid-19 no ano passado, somado à realização de atos online, levou os cartórios de Notas a baterem o recorde anual de registros em 2021. O crescimento de inventários foi de 40% na comparação com 2020, primeiro ano da crise sanitária no Brasil.

Dados divulgados pelo Colégio Notarial do Brasil, que representa os mais de 8 mil cartórios de Notas do País, mostram ainda que esse total foi 88,7% superior à média dos registrados entre 2007 e 2020.

Direitos...

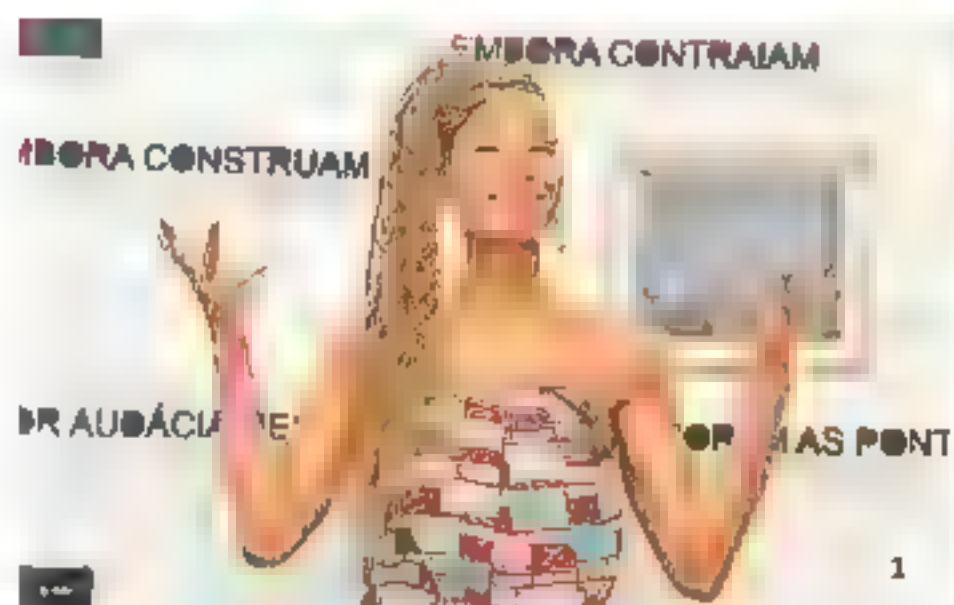
O ECAD brasileiro ficou animado com a recente decisão da Suprema Corte de Justiça do México. Um hotel mexicano, que oferecia música aos hóspedes, via aparelhos de TV, foi obrigado a pagar direitos autorais à sociedade que reúne os autores e compositores daquele país. Uma decisão pela qual it, tam esses profissionais no Brasil – e que já foi admitida pelo Superior Tribunal de Justiça, em março do ano passado.

...musicais

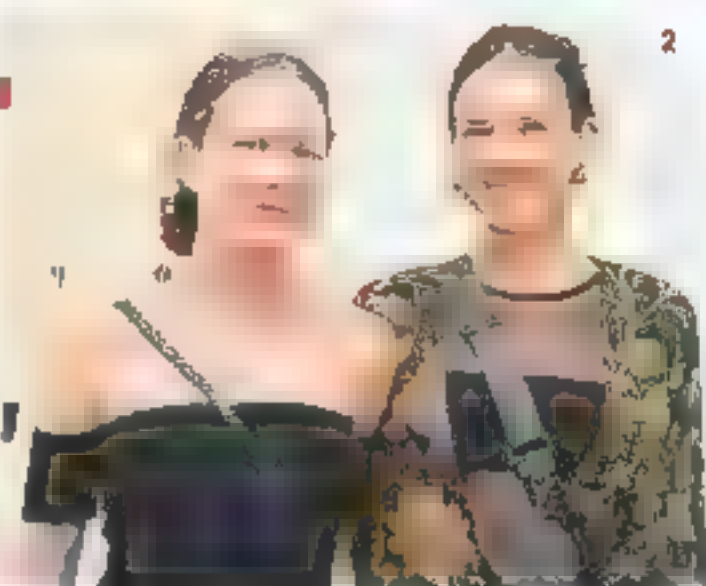
Por aqui, os direitos autorais pagos pelos hotéis fazem parte de um pacote que engloba restaurantes, lojas, academias e outros – e que em 2021 representou 20% da arrecadação total do Ecad, de R\$ 1,08 bilhão.

Memórias de Arigó

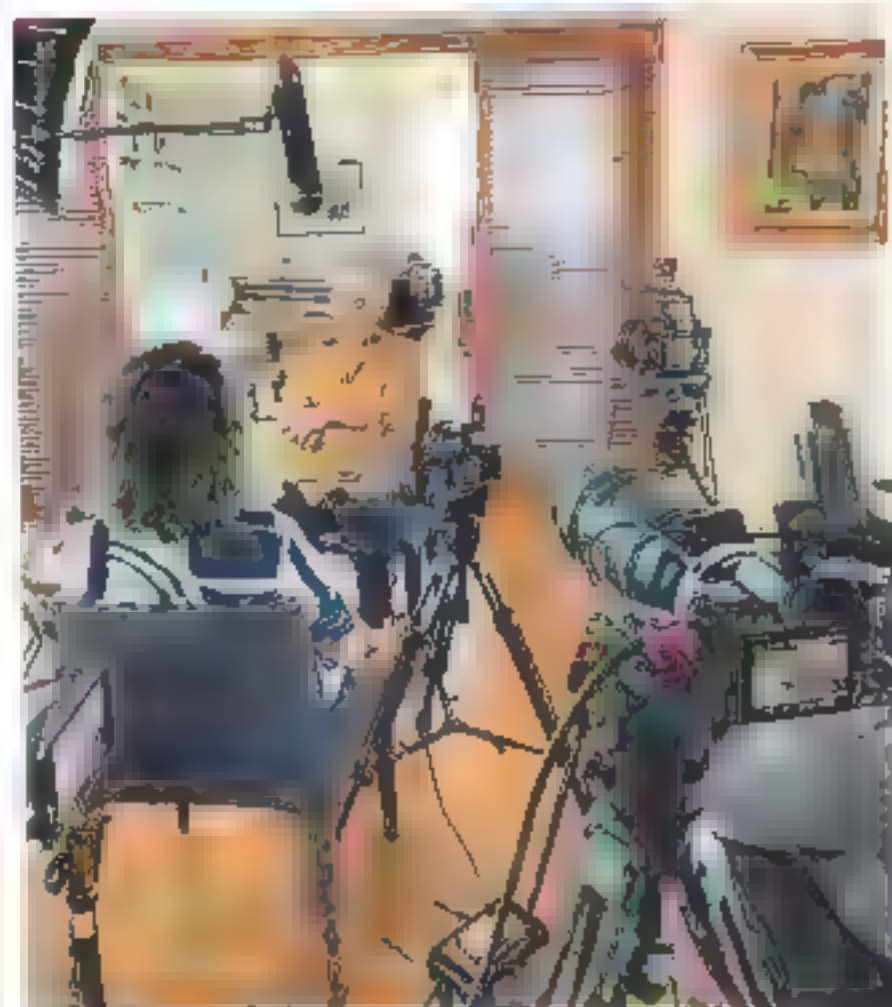
Está para sair em abril, pela Pensamento, livro que conta a história do medium brasileiro Arigó, uma celebridade nacional dos anos 1950 a 1970. Seus feitos foram reunidos pelo autor, o escritor americano John G. Fuller, na obra *Arigó e o Espírito do Dr. Fritz*.



FOTOS: TARA NOPEL-LU



1. Agata Matos na abertura da exposição "Mais Valor Que Valia", de Maré de Matos. 2. Luisa e Juliana Dalla Costa. 3. Victoria Zuffo. 4. Livia Marques, Catarina Kobayashi e Lara Renzo. 5. A artista, Quarta-feira, na Galeria Lume.



POLAROID

A cidade de Roma serviu de cenário para fortalecer a amizade entre dois ídolos brasileiros. Exilados por conta da ditadura militar, Chico Buarque e Garrincha moraram na capital italiana no mesmo período, no início da década de 1970. O compositor é um dos personagens entrevistados no documentário "Elza & Mané: Amor em Linhas Tortas", que estreia dia 4, no Globoplay.

NA FRENTE

Com o prefeito Ricardo Nunes como convidado de honra, Alfredo Cotait Neto promove, em 16 de março, o jantar de lançamento do Centro Cultural Brasil Líbano. No clube Monte Líbano.

A Faap completa 75 anos e para celebrar abre, no dia 10 de março, a mostra *Modernos*.

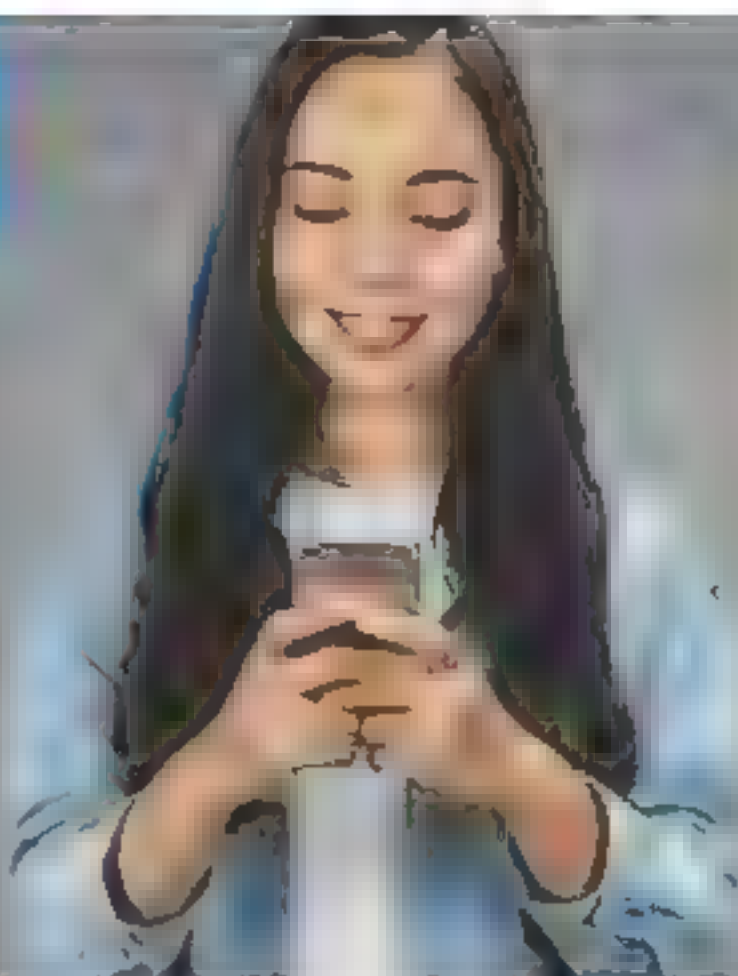
No Dia Internacional da Mulher – comemorado dia 8 de março – a Italian Hairtech vai proporcionar um dia de beleza para mulheres vítimas de violência atendidas pela ONG Mulher Reviva.

ESTADÃO

VENHA PENSAR COM A GENTE

Sem tempo para selecionar os melhores conteúdos do noticiário?

As newsletters exclusivas para assinantes do Estadão trazem para você boletins especiais de temas do dia.



ESTADÃO

Rilala

INCREVER-SE





Alice Ferraz *alice@fhits.com.br*

Força da natureza

O fim de semana prometia trabalho e para ela isso era bom. Quando vestida do manto da profissional, ela se reconhecia, se gostava, entendia perfeitamente seu lugar. Tinha treinado para esse papel há muitos anos e nele habitava confortavelmente.

E assim partiu com o marido, companheiro de jornada, tranquila, abraçando com segurança o que seria mais um desafio profissional. O tema dos dias seria sustentabilidade e atuar nesse campo profissionalmente era também uma me-

ta há muito desejada.

CONTEMPLAÇÃO. Ao chegar a casa que os aguardava, a primeira surpresa: o local não poderia ser mais convidativo à contemplação. Uma praia deserta, uma cachoeira, um gramado e a impressão de que estava dentro de um filme da Disney, daqueles em que as cores intensas refletem a fantasia de que o Éden existe. Quatro casais imbuídos de propósito no tema proteção ambiental iriam compartilhar o espaço por alguns dias dentro de um paraíso que os faria lembrar minuto a



minuto que a natureza preservada é possível.

A pele coberta da casca de capacitações e certezas técnicas durou apenas algu-

mas horas antes de começar a se desfazer e confundir a. Trabalhar com o tema natureza em salas de reuniões ou em videoconferências com o grupo tinha sido fácil, mas se deixar tocar pela força da primeira cachoeira em que colocou os pés arrancou qualquer possibilidade de distância, momento que sua identidade precisava para se manter em foco.

A confusão nasceu do contato profundo com o desconhecido. Ler, estudar, saber racionalmente era um lugar identificável e que a deixava na posição de

controle. Viver, sentir e absorver a expunha e a empurra para um espaço de vulnerabilidade. As duas pessoas, a profissional e a mulher, se misturaram e explodiram juntas em um choro libertador embaixo das águas da primeira cachoeira. A profissional tentou reprimir a mulher, que acolheu o medo e a confusão. Saíram juntas e de mãos dadas, apoiando-se e sabendo que nesse fim de semana o tal manto profissional não a cobriria mais. ■

É ESPECIALISTA EM MARKETING DE INFLUÊNCIA E ESCRITORA, AUTORA DE 'MODA À BRASILEIRA'

SEB. Pedro Vercastan, Simão Castro e Gilberto Amendola ■ TER. Patrícia Ferraz ■ QUA. Leandro Karnal, Roberto Diniz e Maria Fernanda Rodrigues ■ QUL. Léo Fernando Vasconcelos, Luciana Barbo (quintzenal), Patrícia Ferraz ■ SEX. Marcelo Rubens Paiva (quintzenal), Gilberto Amendola ■ SAB. Sérgio Augusto (quintzenal), Alice Ferraz, Suzana Baret, Renata Simões (quintzenal) e Daniel Marinho de Barros (quintzenal) ■ DOM. Leandro Karnal, Léo Fernando Vasconcelos, Sérgio Augusto (quintzenal), Patrícia Ferraz (quintzenal), Marcelo Rubens Paiva (quintzenal) e Luciana Barbo (quintzenal)

Estilo Desfiles

Profusão de cores alegres passarelas de Nova York, Londres e Milão

Na folia fashion, plumas e paetês animam as semanas de moda e mostram que a estética do carnaval é tendência

ALICE FERRAZ

No Brasil, fevereiro é o mês mais colorido do ano. O país do carnaval se veste a caráter para a festa que reúne multidões e movimenta a economia. O mesmo também acontece no segundo mês do ano em Nova York, Londres, Milão e Paris. Os figurinos são outros e, em vez de trios elétricos, os espectadores se reúnem ao redor de passarelas. São eventos tão diferentes entre si que parecem estar a anos-luz de distância, mas que nesta temporada se aproximaram muito em sua estética, já que um clima carnavalesco invadiu as passarelas internacionais.

Há tempos a moda vem inovando uma tendência ao maximalismo exuberante. Plumais coloridos, paetês e cristais já caíram nas graças dos fashionistas, o que chega diferente

neste fevereiro e que tudo aparece maximizado e com um certo quê de exagero – no melhor sentido da palavra. Nota-se uma mudança de rota nos caminhos da moda quando a gigante italiana Fendi abre seu desfile com a top model Bella Hadid a bordo de uma produção vibrante e colorida: um casaco curto com textura, luvas em um verde-menta contrastante, um vestido completamente transparente e pequenos óculos de lentes claras, que estão lá apenas para trazer mais um elemento decorativo. A mensagem da grife é clara, o último grito da moda e por diversão, por leveza e por liberdade,

NOVOS ARES. Outro exemplo é a Oscar de la Renta, marca americana famosa por seus vestidos de festa ultraelegantes e femininos, que chegou com novos ares. A brincadeira val das formas, com saias balonês, babados mil e mangas bufantes, passa pela cartela de cores, que se apodera de toda a gama do arco-íris, e chega ao brilho. Este que é tão amado no carnaval chega em vestidos prateados, dourados e metalizados que farão bonito no look de

qualquer folião fashionista.

A estética da marca nova iorque na Ária parece ter sido criada no Brasil, especificamente dentro de uma escola de samba. A grife especializada na produção artesanal de peças e no desenvolvimento de novos materiais abraçou de vez a estética máxi e brilhante há cerca de três anos e, desde então, vem crescendo em reputação e importância rapidamente. Sim, a

marca já segue este caminho, mas, em fevereiro de 2022, tudo aparece ainda maior, as máscaras se tornam acessórios de moda, as plumas se erguem ao alto em chapéus e adornos de cabeça, tudo e mais, a harmonia é atingida pelo exagero e, no final, o resultado é memorável e festivo.

O que vemos nessas três marcas também se repete em muitas outras. A irlandesa Si-

mone Rocha incorporou cristais na maquiagem de suas modelos, quase formando máscaras que combinam perfeitamente com os brincos que as acompanham. Já a The Attico, paixão entre os jovens, transitou entre os néons e apostou na pele como parte importante da construção dos looks. A moda da temporada é de festa, mas não qualquer festa, é de carnaval! ■



OSCAR DE LA RENTA, ÁRIA E SIMONE ROCHA

Com toda a gama do arco-íris, brilho e néon, a moda da temporada é de festa e celebra a liberdade

Uau, como é bom relaxar numa Lafer!!!

PEÇAS ÚNICAS
até 50%
de desconto*
em tudo no cartão

Consulte uma de nossas lojas

Interdomos LAFER

R. do Ape. 6 T. 2046 72
DSO Shopping F. 3043 9259
P. 0800 000 000 78 5596
www.lafer.com.br

Giovanna Antonelli e Vladimir Brichta

Atores trocam de corpos na nova fase da novela

— Como em ‘Se Eu Fosse Você’, protagonistas têm novos papéis em ‘Quanto Mais Vida, Melhor!’

ENTREVISTA

A mudança relembra o filme com Tony Ramos e Glória Pires, além de apresentar uma nova fase dos personagens na luta contra a morte

DANILO CASALETTI

ESPECIAL PARA ESTADÃO

Neste sábado, dia 26, os quatro protagonistas da novela *Quanto Mais Vida, Melhor!* passam por uma mudança inusitada. Neném (Vladimir Brichta) vira Paula (Giovanna Antonelli), enquanto Paula vira Neném. E Guilherme (Mateus Solano) vira Flávia (Valentina Herszage). E Flávia vira Guilherme.

Parece complicado, porém basta lembrar do filme *Se Eu Fosse Você* (2006), no qual os personagens de Tony Ramos e Glória Pires passaram pelo mesmo recurso cômico.

Essa mudança, prevista na sinopse do autor Mauro Wilson, em sua primeira novela solo, será mais uma etapa na evolução dos protagonistas na luta contra a morte — os quatro se envolveram em um acidente de avião no primeiro capítulo e ganharam mais uma chance de viver, sob a condição de aproveitarem bem a nova oportunidade.

Em conversa com o Estadão, os atores Giovanna Antonelli e Vladimir Brichta contam como foi assumir o papel um do outro e falaram sobre os rumos que a comédia segue daqui para frente — a troca de personalidades vai durar quase até fim do folhetim, em maio, e esse será o grande desafio da produção.

Giovanna Antonelli fala sobre a transformação.

Um dos exemplos mais marcantes desse tipo de situação pela qual seus personagens vão passar na novela é o filme *Se Eu Fosse Você*, com Glória Pires e Tony Ramos. O longa foi uma inspiração para você?

Certamente, as interpretações icônicas de Glória Pires e Tony Ramos são sempre inspiradoras, mas, nesse caso, não teve como não pensarmos nelas. A mudança de corpos é bem particular porque o que precisei mesmo foi mergulhar nos gestos do Vladimir. Às vezes, eu estava gravando e o Allan Fiterman (diretor) falava: “Desceu a Paula, volta, Neném!” Foi muito divertido. As pessoas olhavam para a gente e pensavam: da cabeça de vocês deve estar saindo fumaça. Era uma concentração enorme para dar conta daquilo tudo. Foi demais.

Novidade
Por causa da pandemia, a novela foi totalmente gravada antes de começar a ir ao ar

O que mudou na sua interpretação? Tom de voz, gestos?

A Paula tem elementos marcantes. Ela fala com as mãos, mexe os cabelos, atira objetos longe. O Neném tem aqueles trejeitos mais masculinos, é bem mais desleixado que ela. Cada um tem um jeito de se alongar na hora em que acorda. Foi muito difícil imitar os ritmos do Vlad, que são tão orgânicos para ele. Às vezes, eu estava fazendo uma cena e o Vlad falava: “Ih, eu não pisco o olho assim, não.” Ou, quando ele estava fazendo alguma coisa, eu dizia: “Isso não é da Paula, não.” Essa ajuda, esse cuidado que os quatro tiveram um com o outro, além da direção, foi mu-

to importante. O público pode esperar bons momentos de risada, assim como eu, pois me diverti com as cenas.

Você declarou que há dublê nas cenas. Mas também disse que tentou aprender um pouco de futevôlei para essa fase de inversão de papéis. Como foi essa experiência?

Eu tenho uma dublê maravilhosa. Ela é quem arrasa nas embaixadinhas (risos). Eu me matriculei no futevôlei, porque precisava aprender a jogar bola e, quando cheguei lá, não sabia o que fazer. Nos intervalos de gravação, eu ficava treinando, fazendo embaixadinha, fiquei aprendendo os preceitos básicos para tentar ajudar a dublê. Algo completamente inusitado. Jogar bola é algo que jamais pensei em fazer na vida.

Quanto Mais Vida, Melhor! já foi toda gravada antes de ser exibida, por conta da pandemia. Para vocês atores, isso muda algo?

Muda o fato de a gente ter feito uma novela inteira sem trocar a experiência com o público. Isso, em novela, é sempre muito forte, importante e rico. Mas fizemos do limão uma limonada. Transformamos nossa equipe nos nossos primeiros espectadores e a resposta foi muito positiva.

Vladimir Brichta comenta a mudança.

Como essa “troca de corpo” se dará nos personagens, e como vocês atores trabalharam nisso?

Já era algo previsto na novela. Então, antes de as gravações começarem, nós (os quatro atores) tivemos uma preparação na qual estabelecemos alguns códigos corporais que nos auxiliaram. O restante desse trabalho viria da

observação do que o colega estaria fazendo. O inesperado foi que a novela não estreou quando a estávamos gravando, como sempre acontece. Então, essa observação, ao menos da minha parte, foi feita por meio de algumas cenas já prontas que o diretor me mostrava ou quando eu estava em cena com a Giovanna — o que não é o ideal. O melhor é observar o que a tela imprime. No set, algumas características da interpretação podem passar batidas.

Conselhos
Atores trocaram dicas sobre trejeitos de cada um para evitar que atuações ficassem caricatas

Vocês tiveram cuidado ou preocupação para não caírem na caricatura?

A novela é uma comédia, mas não é farsesca. Não queríamos fazer uma forma caricatural no sentido pejorativo. Mas, claro, quando se troca de corpo, um homem fazendo uma mulher, uma mulher fazendo um homem, a própria historiografia do cinema, do teatro, da televisão, mostra que esse é um artifício do humor inevitável. A ideia da novela é essa, que seja um recurso cômico. Mas não mandamos a coerência dos personagens para as cucuias — a história precisava andar. Eu tive a preocupação de não deixar os personagens que contracenam com o Neném ridicularizados. Não poderia expô-los ao ridículo. Esse foi o meu limite.

Sem querer que você dê um spoiler, mas o mistério da novela é sobre quais dos quatro personagens principais morrerão de fato, depois de uma segunda chance da morte. O que você pode falar sobre como

isso se conduzirá até o final da trama?

O que o Mauro (Wilson, autor) propõe em seu texto é muito interessante. Quando a morte fala para os quatro “um de vocês só tem um ano de vida”, todos passam a agir como se fossem ele, o que deu um caráter de urgência para todos. E, com a contagem regressiva, isso vai mudando ao longo da novela. Os personagens do Mateus (Solano) e da Giovanna são mais egoístas. Então, eles têm um aprendizado maior. O Neném vai no sentido do vento. A Flávia (Valentina Herszage) faz escolhas erradas, e precisa entender esse processo. Todos vão convergir para um momento em que será preciso fazer uma mudança de vida ou eles perderão seu legado.

A novela está indo ao ar com todos os capítulos gravados. Isso trouxe a discussão sobre obra aberta ou fechada. Qual sua opinião sobre isso?

É curioso. Em outras novelas que fiz, era muito comum ouvir reclamações sobre o excesso de influência do público e como o autor levava essa opinião em conta para realizar mudanças. Achávamos isso ruim. De alguma forma, pagamos um pouco a língua por pensar que dá para tratar uma novela como uma obra fechada. Deu certo agora porque foi o possível de ser feito naquele momento. Mas, quando o autor, atores, diretor, cenógrafo, sonoplasta veem a novela no ar, enquanto ela é feita, há mais possibilidade de se fazer correções — e elas são sempre necessárias. Tendo as duas experiências, agora posso dizer que o melhor jeito era como fazíamos antes da pandemia. Ver a novela no ar, comentar com seus colegas, discutir o que fazer no dia seguinte. ■



Vladimir Brichta, Valentina Herszage, Mateus Solano e Giovanna Antonelli sofrem a troca de corpos

Djaimilia Pereira de Almeida

‘Se não pudesse escrever, cairia em um abismo’

— Autora angolana faz uma carta de amor à origem africana e relembra as avós em livro

ENTREVISTA

Vencedora do Oceanos, escritora reflete sobre os processos de escrita e suas raízes de Angola em romance lançado na quarta, 23

MATHEUS LOPES QUIRINO

(C) omo num romance, Djaimilia Pereira de Almeida estava de malas prontas para a Suíça, onde começa uma nova fase em sua vida: será escritora residente da Literaturhaus Zürich. Aos 40 anos, a autora nascida em Luanda tem o espírito de uma viajante, tema presente em *Esse Cabelo* (Todavia), romance saído pela primeira vez no Brasil em 2017, pela Leya. Dona de uma prosa confessional, ela revela os processos de escrita e as angústias no “roman à clef” (quando o autor trata de pessoas reais por meio de personagens fictícios), partindo da protagonista Mila que, como a autora, cresce nos arredores de Lisboa percebendo o mundo sob as asas da avó, percorrendo uma cidade que, como outras metrópoles, abriga outras cidades dentro de si.

As identidades se cruzam e ultrapassam as fronteiras: a vida da jovem pulsa e vai ao encontro das tradições. Nesse crossover entre o idealismo e as realidades do novo século chegando (o romance se passa na década de 1990), a busca incessante pelas raízes, pela compreensão da origem, revela uma jovem mulher buscando seu lugar no mundo. *Esse Cabelo* é o romance de estreia da autora de *Luanda, Lisboa, Paraíso* (Prêmio Oceanos), elogiado pela crítica portuguesa, e a mensagem que o livro constrói do cabelo muito lembra os versos de outro sucesso por aqui já bem-sabido, *Cabe-*

lo, cantado por Gal, “Quem disse que cabelo não sente?”. Ao responder ao Estadão, Djaimilia prova que sim, sente até demais.

Qual foi o insight para escrever o livro? Como é o seu ritual para escrever?

Esse Cabelo desenrola-se como um álbum de fotografias de família, cada capítulo é uma imagem numa dessas coleções que guardamos de imagens da nossa infância e começo de vida. O meu ritual hoje é muito diferente do que era quando o escrevi. Hoje, escrevo o dia inteiro, vários dias por semana, com pausas. Naquela altura, trabalhava e escrevia ao mesmo tempo, escapava para escrever nas horas vagas. Mas, como nessa altura, começo muitas vezes com uma imagem real, ou imaginada, que persigo. Pode ser uma fotografia ou uma visão, uma parte de um sonho, ou uma frase

Colégio Sigal

Quando as identidades se cruzam e ultrapassam as fronteiras do próprio país, protagonista cresce

Djaimilia, em vários livros seus você tocou de um jeito muito profundo em questões de família, afeto e cuidado. Em dado momento, em *Esse Cabelo*, você coloca: “Amor ao supérfluo ajuda a entender o que somos” – como você lida com as questões materialistas da vida?

Com essa frase queria dizer que os seres humanos se definem também pelo modo como para nós são fundamentais coisas de que não precisamos para a nossa sobrevivência. Damos valor e confundimo-nos com coisas e objetos de que não depende a nossa sobrevivência, sendo os livros uma de-



Escritora radicada em Portugal, Djaimilia Pereira de Almeida foi convidada da Flip, na edição de 2017

las, por exemplo. Não precisamos escrever para sobreviver contudo, não imagino a minha vida sem escrever e, se fosse privada de o fazer, me sentiria num abismo. Pessoalmente, liço pouco para coisas materiais, mas dou muito valor a coisas sem valor que me dizem tudo, objetos com valor emocional, mas sem valor material, memórias, pequenas lembranças.

Notei que a figura do jardineiro está presente em sua obra, no *Capitão Celestino*, em *A Visão das Plantas*, e cá, como afazer do avô Castro. O que ela simboliza?

Em *Esse Cabelo* não tem particular simbolismo: é meramente uma ocupação do avô Castro. Também em *A Visão das Plantas*, o simbolismo é menos importante do que a prática. Importa-me em todo o caso o jardim e o jardineiro como figura daquilo a que, na nossa vida, damos vida e preservamos, e enquanto figura de um modo de abandono ao que fazemos à qua, dou muito valor e que é para mim, importante na escrita: escrever como modo de me abandonar, de me entregar por completo ao que estou a escrever.

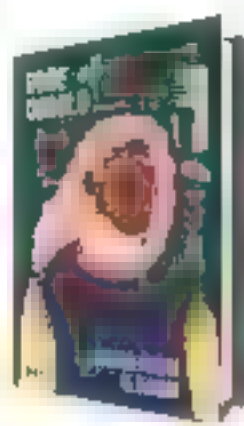
Quando ambienta o bairro de imigrantes em Lisboa, no livro é traçado um retrato parcial da cidade, com certas limitações para as personagens, inclusive para a avó, você mesma coloca “As cidades são invisíveis”. O que a inspirou a retratar essa realidade

em seu livro? Italo Calvino teve algo a ver nessa concepção?

Teve um pouco, sim. Mas me importava mais a ideia de uma cidade contínua, que atravessa, neste caso, dois continentes, da Luanda onde nasceu Mila à Lisboa onde cresceu. Interessa-me a ideia de um contínuo cidadão percorrido por uma personagem como uma espécie de busca, na qual ela vai perseguindo os seus sinais e pontos de referência. Mila é uma moça em busca do seu senso de orientação na vida e, nessa medida, a ideia de cidade contínua oferece um horizonte aberto para essa viagem.

Quais lembranças você tem da sua avó? Qual é a mais marcante e inspiradora?

A minha avó, aliás, as minhas avós, estão sempre comigo, lembro-me delas a toda hora. Talvez a lembrança de a pentear, sendo eu criança, ou de lhe pintar as unhas, seja a imagem mais marcante, assim como o seu perfume, com o qual formei a minha ideia do que era ser uma mulher adulta.



Djaimilia Pereira de Almeida

Editora Todavia

104 págs., R\$ 57,90
R\$ 39,90 o e-book

***Esse Cabelo* me parece um bocado confessional. Quando você coloca que “Este é o fantasma formal que me persegue: o receio de que o melhor meio seja expor os meios”. O que isso quer dizer?**

Significa que, por vezes, ao escrever, pondero se devo ou não expor o esqueleto dos livros e deixá-lo à vista. É uma ambivalência difícil de decidir: devo ou não esconder os caminhos, os processos, ou deixar à vista vestígios do processo que me conduziu a escrever como escrevo.

Nesta última pergunta, gostaria que você comentasse suas influências e o que está lendo no momento. Além de, claro, como será essa residência na Suíça?

Minhas influências vão da fotografia de Robert Frank até Robert Walser ou Gustave Flaubert, Carl Jung, Czesław Miłosz, Jonas Mekas, Raul Brandão, passando por autoras vivas como Claudia Rankine ou Marilynne Robinson. No momento, ando a ler *Modos de Ver*, do crítico britânico John Berger, para um projeto que tenho em mãos, e o grande romance *Museu da Revolução*, do moçambicano João Paulo Borges Coelho. Estarei em Zurique até o verão europeu como escritora residente da Literaturhaus Zürich. Espero que seja um período proveitoso para escrever, durante o qual conto para terminar vários projetos. ■



Horóscopo Quiroga

oscar@quiroga.net

O alvorecer Data estelar: Lua mangua em Capricórnio

Projeta tua mente ao mais distante futuro possível, imagina a complexidade do cenário mundial em que precisará continuar desenvolvendo tua incansável busca de bem-estar pessoal, porque o que vem vindo por aí desafiara tudo que davas por sabido.

Nada mais dês por garantido, o reino humano ingressa num período de profunda

reinvenção do processo mundial, conhecido por civilização, que não tem precedente em nada do que conhecemos como história.

As forças que se digladiam não são apenas físicas e formais, céu e terra se envolvem de forma dramática, tanto é o que está em jogo.

Porém, não te confundas com romantismos inúteis, pois não é o apocalipse, mas o alvorecer de uma civilização madura e sábia. Os personagens torpes da atualidade não têm poder de frear esse movimento. ●

ÁRIES 21-3 a 20-4



Procure deixar de lado a necessidade de descansar, porque se encontra disponível a chance de avançar substancialmente nas questões que sejam do seu interesse, e que não avançarão por si sos, mas com sua ajuda.

TOURO 21-4 a 20-5



Cuide para não se distrair com ideias que são sedutoras, porém, carecem de qualquer aplicação prática para o momento em que você se encontra. Em primeiro lugar, resolva o que é prático, depois idealize na imaginação.

GÊMEOS 21-5 a 20-6



O temor é paralisante, mas não significa que você deva acreditar nele. O temor anuncia desastres que raramente se concretizam, mas isso você só fica sabendo depois de ter evitado fazer o que estava ao seu alcance.

CÂNCER 21-6 a 21-7



Nunca é fácil fazer caber todos os interesses que as pessoas têm, e pelos quais lutam. Há momentos, como agora, em que o conflito se manifesta, e, de alguma maneira, há de se esperar que as coisas se acalmem um pouco.

LEÃO 22-7 a 22-8



Você não precisa de mais nada nem de ninguém, tudo que você precisa se encontra disponível. Porém, é como uma receita de cozinha, se você não mistura os ingredientes e segue os passos, o prato não acontece por si só.

VIRGEM 23-8 a 22-9



Leve a sério seu divertimento, porque é a oportunidade de você se libertar de um tanto de seus pudores e, assim, viver algumas experiências que enriquecerão seu caráter, por mostrar a você nuances desconhecidas.

LIBRA 23-9 a 22-10



Evite procrastinar, porque cair nessa tentação seria perder a chance de adiantar muito algumas questões que, se resolvidas, tirariam um peso enorme de suas costas. Tome a iniciativa, se desapegue dos resultados.

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11



Nem sempre estamos com essa boa toda para prestar atenção e valorizar o que se apresenta, inclusive porque, como agora, a apresentação do que é importante vem na forma de algo banal, superficial até.

SAGITÁRIO 22-11 a 21-12



Se você não produz benefícios para as pessoas com que você se relaciona, tenha certeza de que sua vida individual sofrerá com isso também. Seu bem-estar particular depende do bem-estar social que você produz.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1



Remova os obstáculos que, aparentemente, impedem seu avanço, porém, não se demore demais nessa atividade, porque assim correria o risco de ver todos seus recursos investidos num ambiente de conflito.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2



Se quiser evitar que suas palavras e ideias sejam mal interpretadas, a única alternativa é silenciar e, se quiser seguir em frente com suas intenções, agir da forma mais discreta possível. Assim daria certo.

PEIXES 20-2 a 20-3



Se a sua atividade beneficia um pouco o mundo, que é feito das pessoas com que você se relaciona, tenha certeza de que você está em processo de enriquecimento. O benefício dos grupos será seu enriquecimento.

Mercado Fonográfico

Suspensão de carnaval deve impactar a indústria da música

Estudo do Ecad prevê queda de mais de 60% na arrecadação e distribuição de direitos autorais

O Ecad (Escritório Central de Arrecadação e Distribuição) lançou o relatório *O Que o Brasil Ouve* com uma previsão de como a arrecadação e distribuição de direitos autorais de execução pública serão afetadas em mais um ano sem a realização do carnaval no País.

A previsão do Ecad é arrecadar R\$ 6 milhões no período do carnaval, queda de 62% no valor arrecadado em 2020, último ano em que a festa aconteceu, antes da pandemia do coronavírus. Até o final do mês de janeiro, foram arrecadados 41% dessa estimativa, que, de acordo com a área responsável, é referente a eventos já licenciados e pagos previamente e acordos de pagamentos antigos, entre outros tipos de pagamento.

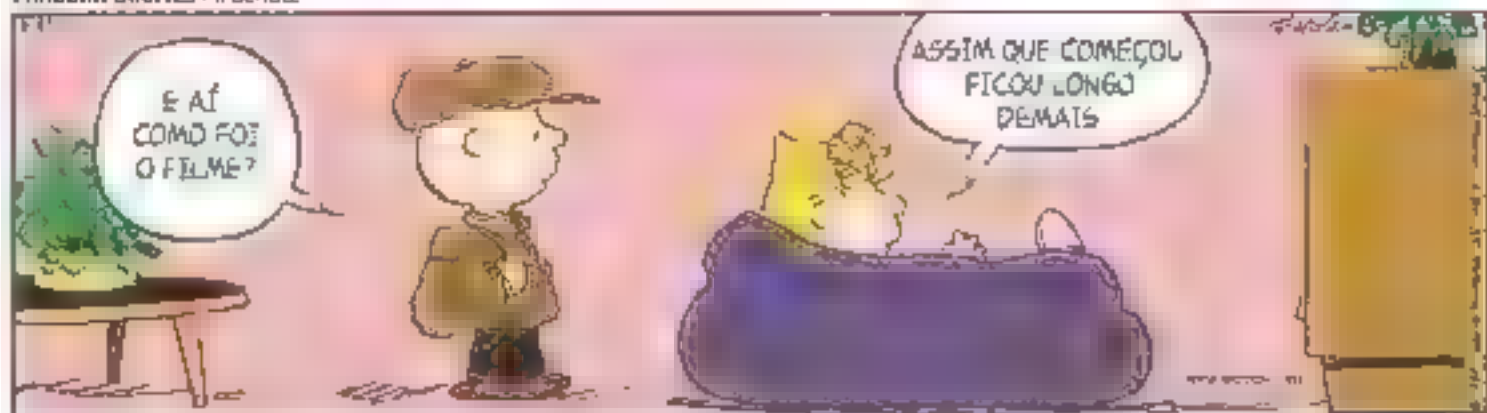
FOLIA. "Em 2022, a folia ainda

não voltará a todo vapor no Brasil. Diversas capitais já anunciaram o cancelamento de shows e eventos, o que vai impactar a arrecadação e distribuição de direitos autorais de música. A instabilidade do cenário pode levar a uma arrecadação ainda menor do que a prevista no início do ano", disse Isabel Amorim, superintendente executiva do Ecad.

A queda na quantidade de eventos e shows previstos para este ano também tem sido grande. Até a primeira semana deste mês, 94 shows e eventos de carnaval estavam cadastrados no Ecad, com previsão de realização neste período. A queda é de 98% se comparado com 2020. Outro impacto negativo será na renda de compositores, intérpretes e músicos: 50% em comparação aos valores do ano passado. ●

1) JAQUINHOS

Minuim Charles M. Schulz



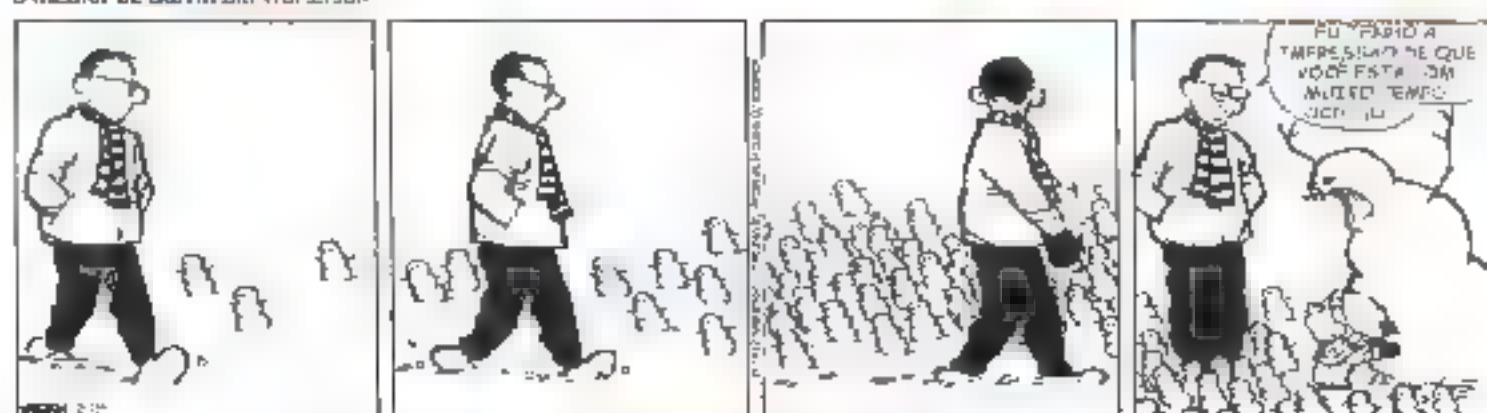
Recruta Zero Mort Walker



Turma da Mônica Mauricio de Sousa



O melhor de Calvin Bill Watterson



Frank & Ernest Bob Thaves



BEM PENSADO

"A pintura é uma gravação da emoção" Edward Hopper



Le Vin Filosofia

Suzana Barelli Instagram @suzanabarelli

Uma dose de vinho no coquetel

O restaurante Maní, da chef Helena Rizzo, está lançando dois novos coquetéis à base de vinho rose. No primeiro, o rosé combina com gim, mirtilo, guaraná e Angostura, no segundo, com vermute, achia e gengibre, numa criação da sommeliere Gabriela Bigarelli. No bar Guantã, a bartender Alice Guedes prioriza os vinhos em seus drinks e já chegou a ter uma carta em que todos os coquetéis tinham a bebida entre os ingredientes.

"Estamos em um momento em que as pessoas estão dispostas a experimentar", conta a mixologista Nêi Pereira. No Espaço Zebra, ela não serve tacas ou

garrafas de vinho, mas a bebida entra cada vez mais como ingrediente em seus drinques autorais, seja como autor principal ou como coadjuvante. A sensação, ainda sem dados que a comprovem, é que o interesse do consumidor pelo vinho, crescente desde o início da pandemia, também está levando a bebida preferida do deus Baco aos coquetéis.

O principal atrativo do vinho no drinque é a sua versatilidade. "O mundo do vinho é muito amplo, tem os espumantes, os brancos muito secos, os mais doces, os fortificados, o que permite criar diversos estilos de coquete.", diz Alice. Pa-

ra entender todas as possibilidades do vinho no coquetel, ela até se formou como sommelier profissional. "Os sabores do vinho têm tudo a ver

O principal
atrativo da
bebida no
drinque é a sua
versatilidade

com o coquetei¹⁷, resume,

O vinho, ainda, é uma bebida com menor teor alcoólico do que os demais destilados. Em média, ele tem entre 12,5% e 14,5% de álcool ante os cerca de

40% de uma vodka ou um gim. "Isso permite elaborar coquetéis mais leves e refrescantes" afirma Bianca Veratti, diretora da importadora Zahi. E abre um campo para novos drinques, inclusive para os pouco valorizados vinhos fortificados. Como têm mais açúcar residual, eles permitem criar drinques com a doçura de que o brasileiro gosta. Um exemplo é o Portonic, elaborado com vinho do Porto branco, água tônica e um toque cítrico, em geral, de limão-siciliano. O coquetel nasceu da necessidade de as vinícolas ampliarem o consumo de vinho do Porto.

‘Talvez a sangria, criação es-

panhola de mesclar vinho com frutas, seja o coquetel a base de vinho mais conhecido, ou o italiano Belini, do espumante com suco de pêssego, mas ha muitos outros. Neli lembra que o inicio dos coqueteis spritz esta nos austriacos, quando eles dominaram o Veneto. Bebedores de cerveja, os austriacos acstavam o vinho muito encorpado e comecaram a adicionar agua a bebida. A palavra alemã spnezen pode ser traduzida como "dar um respingo", no caso, com a ideia de acrescentar um pouco da agua a bebida. ■

SUZANA BARELLI É JORNALISTA ESPECIALIZADA EM VINHOS

SE6. Pedro Venustiano, Simão Castro Giberio Amendoim e **TEU** Patrícia Ferraz e **QUA** Leandro Kuyak, Roberto DeMatta e Maria Fernanda Rodrigues e **QUA** Jay Fernando Vazquez, Luciano Garber (polizemal), Patrícia Ferraz e **SEU** Marcelo Rubens Paiva (polizemal), Gilberto Amendoim e **SAB** Sérgio Augusto (polizemal), Alice Petraz, Sílvia Bardi, Renata Simões Gonçalves e Daniel Martins de Sá (polizemal) e **SEU** Leandro Kuyak, Luis Fernando Vazquez, Sérgio Augusto (SE6, polizemal), Milton Houtou (mensal) e Ilacide de Loyola Brito (polizemal).

CE 12A045 & SLIDING

THE WFOU

logue as cruzadas
estudo.cnpq.br/cruzadas

PCB WEB

çalışma ve sağlık bakanlığı
e-lisanslar.saglik.gov.tr/es/uzmanlik

www.copyright.com

© Revistas CNO-UTP.

© Revistas COOJETEL

Procure e marque, no diagrama de letras, as palavras em destaque no texto.

O Triângulo Mineiro

Localizado entre os rios Grande e **PARANAÍBA**, o Triângulo Mineiro tem pelo menos 1,2 milhão de habitantes e é composto por 35 **MUNICÍPIOS**, a maior parte deles situada no Sudeste de Minas Gerais. O **TRIÂNGULO** Mineiro faz **DIVISA** com os estados de São Paulo, Mato Grosso do Sul e Goiás e é uma das dez **REGIÕES** do estado, **DIVIDIDA**, por sua vez, em sete microrregiões: Araxá, Frutal, **ITUIUTABA**, Patos de Minas, Patrocínio, Uberaba e **UBERLÂNDIA**. Conhecida, no passado, como **SERTÃO** da Farinha Podre, passou a se chamar Triângulo Mineiro devido a seu **FORMATO** similar a um triângulo.

Responsável por quase 14% do **PRODUTO** Interno Bruto (PIB) de Minas Gerais, os municípios do Triângulo **MINEIRO** se destacam pela economia bastante produtiva, especialmente o **AGROPECUÁRIO** favorecido pela **GEOGRAFIA** e pelo clima da região. Entre os principais produtos de **EXPORTAÇÃO** vindos dessa área de Minas estão o **AÇÚCAR**, o **café**, o **milho**, a **soja** e seus **DERIVADOS**, a **carne** de **BOVINA** e a **suína**.



4-15 DUE TO CANNOT

F L M H Q T A M R Q F S R F G T R S T H Y E
D I V D I D A N O A B T S A D E O B Y E
N L G T A M O N T O M T S E A B G I R D A
O T U D O R P C G M L T O R B I I P I D I
O O C O G F N D R G A O T I A O E E F
E D G T H A N F L R A N F A A S E C N X A
A D F R I V A D D S F R S O N I S I I P R
O T S L R G I S D E C C B U A V O N M O G
R A B A T U I U T I H F D R R I G U E R O
L C H S Y C S A D G I R I D A D I M O T E
U U U O T R I A N G U L O R P S A O T A G
T C E Y J O H G Y B I A R L H D T A C S
Y A N A N S T F R I R I E F G F G T E A F
F R H U B E R L A N D I A M D A N I V O

ଅଧ୍ୟାୟ ୧୫

501 14058

	1				6		
	9		6			3	7
4			3				
			1	8	3	6	
	7	2	4	3			
				4			5
8	4			2		9	
		3				8	

9	3	4	1	5	2	6	7	8
6	8	2	9	7	5	4	3	1
5	7	1	4	3	6	9	2	8
8	1	6	5	9	2	4	3	7
7			2	6				
2	4	5	8		7	5	6	
1			7		9			

[illegible]

Solução

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 . /

A B C D





Sérgio Augusto Truffaut Parte 2

Relembre quem foi, qual foi a vida e os trabalhos

Falava meio rápido, fumava a boca, 2 cm mais baixo do que eu, muito tímido ok, disso dei conta na primeira passada, mas repito para marcar bem a figura de François Truffaut, ao qual retornei, atendendo a insistentes pedidos.

Como também já foi em parte relatado, Truffaut passou uns dias no Rio, vindo do Festival de Mar de Plata de 1962, ao lado de um punhado de estrelas do cinema francês (Jean-Paul Belmondo, Pascale Petit, Marie Laforêt etc.) e outro cineasta parisiense, Philippe de Broca, que fora seu assistente em *Os Incompreendidos* e pouco depois aqui filmara *O Homem do Rio*, com Belmondo

O que afinal rolou a não da persistente dor de cabeça que quase alçou Truffaut do coquetel da Unifrance Film, na noite de 4 de abril? A mais calma e extensa conversa que pude ter com ele, um proveitoso tête-à-tête. No giro pelas atrações turísticas da cidade, com David Neves ao volante prevaleciam as banalidades de praxe sobre a paisagem e a arquitetura.

Dele só haviamos assistido ao curta *Les Mistons* e seus dois primeiros longas: *Os Incompreendidos* e *Através do Pianista*. No correr da semana, seríamos apresentados a *Jules e Jim*. Nunca me senti tão compelido a largar o jornalismo e fazer cinema. Quantas vezes ele teria ouvido confissão igual?

De espaduile caqui, talvez comprada no balneário argentino, não se surpreendeu com a Croisette carioca. Já conhecia Copacabana de foto e filmes. Menciono

Truffaut esclareceu por que haviam desprezado 'Rastros de Ódio': era verão e queriam as férias

nei *Les Enchaînés* (*Interlúdio* na França), de Hitchcock, falsamente ambientado naquele cenário.

Dali a um mês, Truffaut jna a Cannes, como presidente daquele júri que, manipulado por ele, da-

ria a Palma de Ouro a *O Pagador de Promessas*, passando a perna em Buñuel e no Antonioni de *O Eclipse*. Não gostava do cinema de Antonioni fino, ando, "Antonioni em..."

Para dali a quatro meses, agendara a primeira de uma série de entrevistas com Hitchcock, que redundara na mais ídica conversa entre dois diretores de cinema. Na época, seus Hitchcocks favoritos eram *Psicose* e *Janela Indiscreta*.

Via menos filmes, 3 ou 4 por semana) do que em seus tempos de crítico: uma dúzia e, entre os recém-vistos, gostara de *Óito e Meio*, *América América* (era fã de Kazan), *Os Guarda-chuvas do Amor*, *O Desprezo* e *Muriel*. Sua experiência mais inesquecível: na

tarde de 6 de julho de 1946, deslambrou-se pela primeira vez com *Culadão Kane*. Tinha 14 anos.

Contou-me muitos babados dos *Cahiers du Cinéma* e sua fauna. E enfim me esclareceu por que haviam desprezado tanto *Rastros de Ódio*, de John Ford, em sua estreia em Paris: "Era verão. Apressados pelo início das férias, não demos ao filme a merecida atenção. Revimos nossa opinião. Godard adorava, e não conseguia conter as lágrimas sempre que via John Wayne pegar Natalie Wood no colo, e dizer: 'Let's go home, Debbie'!" ■

É JORNALISTA E ESCRITOR. AUTOR DE "ESSE MUNDO É UM PANDERO" ENTRE OUTROS

SEB: Pedro Vazcarjau, Simão Castro e Gilberto Amendola ■ TER: Patrícia Ferraz ■ QUA: Leandro Kaimal, Roberto Diniz e Manoel Fernando Rodrigues ■ QUI: Luis Fernando Varadim, Luciana Garbin (quintzenal), Patrícia Ferraz ■ SEX: Marcelo Rubens Paiva (quintzenal), Gilberto Amendola ■ SAB: Sérgio Augusto (quintzenal), Alice Perez, Suzana Dorelli, Renata Simões (quintzenal) e Daniel Martins de Barros (quintzenal) ■ DOM: Leandro Kaimal, Luis Fernando Varadim, Sérgio Augusto (AUGUS, quinzenal), Milton Hobsbawm (mensal) e Iguaci de Loyola Brandão (quintzenal)

Streaming Estreia

As várias faces da atriz sueca Noomi Rapace

Estrela atua em vários projetos neste início de ano, mas 'Lamb', filme islandês de horror, repagina a sua carreira

RODRIGO FONSECA
ESPECIAL PARA O ESTADO

Uma série de faroeste, um filme de terror sobre bruxas eslavas, um curta-metragem sobre uma artista de rua e um thriller em finalização sobre um jogo de assassinos: esse é o roteiro só do primeiro semestre da sueca Noomi Rapace, uma das atrizes mais requisitadas da Europa desde 2009 quando a trapassou as fronteiras audiovisuais da Escandinávia no papel da hacker Lisbeth Salander. Antes da refilmagem do livro *Os Homens Que Não Amavam as Mulheres*, feita em 2012, por David Fincher, com Rooney Mara, Noomi foi a encarnação da anti-heroína da série de best sellers de Stieg Larsson (1954-2004), conquistando prestígio mundial.

Hollywood lhe abriu as portas via *Sherlock Holmes: O Jogo de Sombras* (2011) e cineastas como Brian De Palma e Ridley Scott lhe confiaram as protagonistas de *Paixão* e *Prometeus*. Emplacou ainda uma participação na série *Jack Ryan*. Mas há uma pequenina produção islandesa, revelada ano passado em Cannes (Prêmio de Originalidade, na mostra *Un Certain Regard*), que vem repaginando a carreira da atriz: o horror *Lamb*. O assustador longa de Valdimar Jóhannsson já es-



Hilmi Guðnason e Noomi Rapace em cena de 'Lamb', que narra exótica história de maternidade envolvendo uma mulher e um cordeiro

tá disponível nas plataformas digitais via Mubi narrando uma exótica história de maternidade envolvendo uma mulher e um cordeiro.

"Cresci numa região rural de Húðiksvall, no campo, cercada de animais, minha companhia mais fiel. Havia muitas ovelhas na fazendinha onde cresci e eu me lembro do prazer de alimentá-las, como se fossem parte da família. Era como se a natureza fosse uma experiência religiosa", disse Noomi ao *Estadão* via Zoom.

Seu desempenho em *Lamb* garantiu o prêmio de melhor atriz no Festival de Sitges, o mais prestigiado do cinema fantástico, celebrado anualmente na Espanha. O longa foi ainda escolhido como melhor produção, além do Prêmio Cidadão Kane de Direção Revelação, dada a Jóhannsson. Sua sombria

narrativa acompanha a rotina de um casal, Maria (Noomi) e Ingvar (Hilmi Snær Guðnason), que vive isolado em uma remota fazenda na Islândia. Perturbados por uma perda recente, eles tem a rotina abalada pela descoberta de uma misteriosa criatura recém-nascida entre as suas ovelhas.

**Novo longa
Sempre associada a
mulheres aguerridas,
Noomi viverá matadora de
aluguel em 'Assassin Club'**

"É uma fábula sobre o fato de a natureza sempre ser capaz de nos devorar", afirmou Jóhannsson ao *Estadão*. "Fiquei feliz com a vitória de *Titane* na disputa pela Palma de Ouro no mesmo Festival de Cannes em

que estreamos, pois foi uma celebração do filme de gênero, do olhar para o mistério."

SILÊNCIO. Estreante na direção de longas, com experiência em equipes técnicas de fotografia, Jóhannsson escalou Noomi pelo que a atriz simboliza para o audiovisual da Escandinávia e pelo que classifica como "uma habilidade singular de moldar o silêncio".

"A quietude é o maior presente que o cinema pode oferecer nestes tempos em que todo mundo tenta falar e se fazer ouvir. Em um filme, é a quietude que dá a medida do espaço físico e a dimensão real do abismo interior de uma personagem como Maria, que se abre ao estranho, ao desconhecido", conta Noomi, que será vista este ano ao lado do belga Marthe Le Schoenaerts na série

de western *Djanga*, homônima do longa de Sergio Cobucci.

Sempre associada a mulheres aguerridas, ela vai viver uma matadora de aluguel em *Assassin Club*, de Camille Delamarre. Um dos longas espera dos para Cannes, em maio, "Tenho feito muitos filmes ligados ao realismo, mas gosto de uma perspectiva mais fabular que Jóhannsson imprimiu em *Lamb* e que nos aproxima de um imaginário infantil, de fantasia pura diante daquela criança de feições animadas que desafia nossa certidão, e que nos abre para uma mirada afetiva", diz Noomi. "O cinema escandinavo já havia esgarçado a fronteira do realismo e da fabulação antes, com o sucesso de *Border*, de Ali Abbas, que quebrou convenções. O mais importante nesses filmes é a construção de novos universos." ■

BEM-ESTAR

BEM-ESTAR

O ESTADO DE S. PAULO

SABADO
26 DE FEVEREIRO
DE 2022



Do Meu exemplo.
A cegueira total não tirou de Sara a vontade de viver de modo completo

LEDA RENTES



01

DESTAQUE O
CADERNO DE
(01 A 08)

WED HED SANTANA - ESTADÃO



Desde a infância, a professora de yoga Vanessa é pressionada para emagrecer

Autoestima Padrão próprio

Processo de aceitação passa bem longe da idealização comum de corpos magros e jovens

TEM ALGUMA DÚVIDA SOBRE SAÚDE, BEM-ESTAR, EXERCÍCIO FÍSICO OU NUTRIÇÃO? ENTRE EM CONTATO ANA.LOURENCO@ESTADAO.COM INSTAGRAM @SOEMELTARESTADAO



Pergunte ao especialista

Usar muito fone de ouvido realmente prejudica a audição?

Kalque Martins

RHC de Janeiro

Responde Cláudia Eckley, otorrinolaringologista do Fleury Medicina e Saúde

Depende de como você está usando o fone de ouvido, o tipo do fone e a altura. Então se

o volume desse som - independentemente do estilo musical - for moderado, mas colocado dentro do ouvido, constantemente, há a possibilidade de lesionar as células do ouvido interno e ter uma perda auditiva. Lembrando que a lesão é permanente. Não tem volta.

Inclusive na última década, nos vimos um aumento muito

grande nos casos de perda auditiva em indivíduos jovens por causa do fone de ouvido.

O uso prolongado do fone em si, dependendo do modelo, pode acabar machucando o ouvido. Aquele estilo prague que enfiamos dentro do canal do ouvido, pode acabar irritando a pele do canal auditivo e gerar uma inflamação pelo atrito.

Recomendamos o modelo que fica como uma tiara por cima da cabeça.

Algo importante a ser notado é o zumbido. Ele pode ser um sintoma de lesão passageira, algo que acaba no dia seguinte. Ou uma cicatriz da perda auditiva - normalmente, o sintoma que leva ao médico.

A música relaxa, mas em vo-

lume alto ela tem o efeito oposto: ela tensiona. Por isso, limite no seu aparelho o volume de amplificação que ele pode dar. Dessa maneira, você põe um freio para não se expor a um ruído tão forte. Se escutar música mais baixa, como um som de uma sala de espera, você pode ouvir música o dia inteiro. ●

MEMÓRIA

Anda esquecendo tudo? 8 dicas para achar as coisas

Perder as chaves ou o celular não significa que tem algo errado com você. Veja aqui ideias para ajudar a localizar objetos com mais facilidade

ANITA L. HADLEY

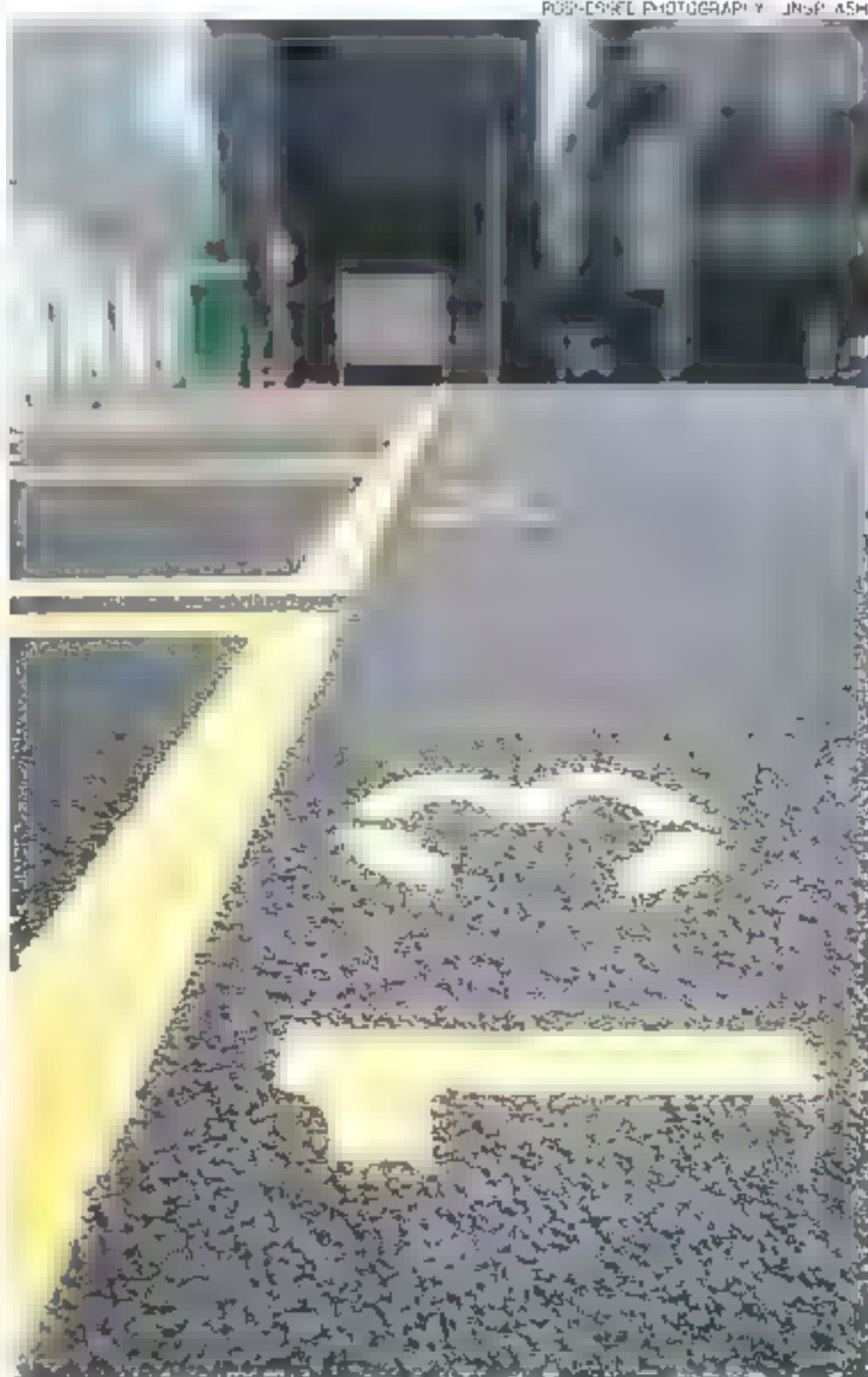
WASHINGTON POST

Sasha Bradford não tem tempo para perder coisas. É mãe, trabalha fora e tem muitos hobbies. Quando perde as chaves ou documentos, ou esquece a bolsa no restaurante, fica aborrecida. "É uma coisa que me afeta muito", disse Sasha, que tem transtorno de déficit de atenção e hiperatividade, o que a torna propensa a esquecer onde deixou as coisas.

Ela aprendeu a se adaptar, em parte anotando onde guardou objetos de valor e estabelecendo pequenas metas. Por exemplo, "toda vez que viajo, normalmente esqueço ou perco algo. Agora penso numa coisa que é realmente importante lembrar (para levar para casa) e me concentro nisso".

Sua angústia provavelmente é familiar para qualquer pessoa que perca o celular uma dúzia de vezes por dia ou que não consiga encontrar o controle remoto da TV até dez minutos depois do início do melhor programa da noite. Esses lapsos podem ser acompanhados por um medo insistente: o que está acontecendo? Será que tem algo errado comigo? Provavelmente não, concordam os especialistas.

"Na maioria das vezes, perder coisas resulta de distração. É um colapso na interface de atenção com a memória. Ocorre quando estamos focados em algo diferente do objeto que vamos perder, seja o controle remoto, o celular ou os óculos", explicou Daniel Schacter, professor de psicologia e diretor do Laboratório de Memória Schacter da Universida-



Para lembrar onde estacionou o carro, tática é fotografar a vaga

de Harvard. "Estamos pensando em outra coisa e nunca chegamos a codificar as informações na memória sobre onde colocamos o objeto, porque temos outras preocupações ocupando nossa atenção

Médico pode ajudar
Algumas pessoas temem que o esquecimento seja prenúncio de Alzheimer; só exame pode tirar a dúvida

É possível, no entanto, que esteja acontecendo algo mais sério. Perder itens pode ser um sinal de TDAH, transtorno caracterizado por traços como desatenção e impulsividade. Algumas pessoas também te-

mem que o esquecimento seja um prenúncio de Alzheimer. Nesses casos, só um exame médico pode tirar a dúvida.

Schacter, autor de *Os Sete Pecados da Memória: Como a Mente Esquece e Lembra*, tentou se treinar para saber onde guarda os óculos de leitura e as chaves do carro, a ponto de só colocá-los em certos lugares e até perceber se algo está escapando dessa rotina. Às vezes, quando estamos no piloto automático e não nos concentramos no nosso entorno, até mesmo a melhor das intenções pode ser insuficiente.

Mas, na maioria das vezes, ele acha que as pessoas podem superar a tendência de perder as coisas. Aqui estão algumas recomendações dos

especialistas para isso:

Fale o lugar em voz alta

Quando você colocar algo em algum lugar, diga sua localização em voz alta. Às vezes, mal notamos onde colocamos, por exemplo, os óculos ou o iPad. Uma maneira de prestar mais atenção ao momento é verbalizar a localização, garante Maureen Dennis, professora-assistente de psiquiatria da Faculdade de Medicina da Universidade de Kentucky. "Você fala: 'Estou colocando meu molse à direita do meu computador agora'. Dizer isso na sua cabeça ou em voz alta faz com que você concentre sua atenção no lugar onde o colocou."

Use a criatividade

Invente uma musiquinha ou uma rima. Aproveite a chance para ser criativo. Você pode fazer uma rima rápida, Maureen sugeriu: "Minhas chaves estão na porta e é isso que importa". Ou escolha uma música cativante e crie uma paródia. "Algumas pessoas usam 'Cabeça, ombro, joelho e pé'. Funciona muito bem."

Tire fotos

Você já saiu de uma loja e perambulou pelo estacionamento por dez minutos porque não conseguia encontrar o carro? Tire uma foto da vaga, sugere Susan Whitbourne, professora emerita de ciências psicológicas e cerebrais da Universidade de Massachusetts. O mesmo conselho se aplica a muitas coisas: fotografe todos os lugares onde você armazena objetos fáceis de perder e, quando não conseguir encontrá-los, olhe a foto.

Escolha uma cor

Faça seus objetos chamarem atenção. Maureen recomenda escolher uma "cor que seja sua marca", que você adore, como roxo. Ponha as chaves em um chavetro roxo e escolha uma capa de celular roxa, "para que, quando estiver procurando as coisas, esteja sempre procurando sua cor favori-

ta". Você também pode amarrar uma fita no controle da TV, para facilitar a localização.

Invisível em tecnologia

Existem muitos gadgets para localizar as coisas: você pode anexar um Apple AirTag, por exemplo, a um produto que costuma perder e um aplicativo o guiará até ele, informou Stephanie Moulton Sarkis, psicoterapeuta de Tampa especializada em TDAH. Há também fobs que você pode botar na carteira ou bolsa e que tocarão como um telefone se você pressionar um botão em outro fob ou em um aplicativo.

Estabeleça uma rotina

Maureen treina seus pacientes com TDAH para fazer um "lar para tudo". Você pode colocar um cesto perto da porta da frente para deixar as chaves e a carteira ao entrar em casa, ou designar uma gaveta como a gaveta da tesoura. Então, "pense nos espaços onde você vive, identifique os itens que precisam ser guardados e os devolva ao local de origem".

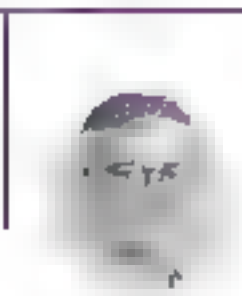
Mantenha a calma

Se estiver em uma situação em que perdeu algo, "respire fundo e dê ao seu cérebro um ou dois minutos", aconselhou Gregory Jicha, diretor de ensaios clínicos do Centro de Envelhecimento Sanders-Brown da Universidade de Kentucky. "Você vai encontrar o que procura, na maioria dos casos."

Seja gentil com você

É compreensível que se irrite com a tendência de perder as coisas. Mas, se continuar se martirizando, pode "virar uma profecia autorrealizável", diz Susan. "Você começa a pensar que não consegue controlar sua memória, que tem algo errado com você, e isso gera mais ansiedade." Quando seus pensamentos espiralam dessa maneira, é ainda menos provável que consiga se concentrar e encontrar o que perdeu. Então se lembre de pegar leve. ●

TRADUÇÃO DE RENATO FREIRENTZOU



Daniel Martins de Barros

Rotina

Recentemente vi uma piada com a lista de reclamações a serem feitas ao longo do ano. No verão, reclamar do calor; no inverno, do frio. No carnaval, falar mal da festa ou falar mal de quem fala mal da festa. Mas tarde há eleições e Copa do Mundo, com reclamações para todos os gostos. E assim vamos, de discussão em discussão, até chegar às uvas passas no arroz na ceia de Natal.

Senti falta de um tema na lista: reclamar da rotina. Mas talvez não estivesse ali justamente por não criar intriga, afinal, todo mundo fala mal de a. É compreensível. Fazer todo dia as mesmas coisas,

nos mesmos horários, falar com as mesmas pessoas, ouvir os mesmos comentários, reprisar as mesmas respostas, chega uma hora que cansa. Esse é um dos motivos para existirem festas, férias, finais de semana. Eventos que quebram a rotina aparecem como âncoras da nossa atenção a mobilizar nossos afetos de tempos em tempos.

E como se estivessemos numa estrada reta, no meio de uma planície com uma paisagem monótona – o cérebro vai entrando em modo automático, reduzindo a atenção e os níveis de alerta –, até que surge algo inesperado: um animal, na estrada, uma curva, mudanças na paisagem,

uma montanha no horizonte, o que for.

A monotonia acaba e despertamos, ao menos momentaneamente, voltando ao es-

Sem essa economia de energia (da repetição das atividades), os dias seriam esgotantes

tado de alerta e atenção. Os engenheiros sabem da importância de quebrar a monotonia das estradas e testam intervenções como sonorizadores, placas, refletores – tudo para tirar o cérebro do piloto automático.

Nosso dia a dia é bem parecido com a estrada monótona. A repetição das atividades de maneira cíclica e previsível, reduz a necessidade de atenção e tomada de decisão – como já sabemos mais ou menos o que vamos comer, onde vamos sentar, com quem vamos falar e sobre quais assuntos, não precisamos gastar tanto tempo e energia nessas tarefas. O lado ruim – de que as pessoas reclamam – é a monotonia, que tentamos quebrar celebrando as sextas-feiras e programando agendas para os finais de semana. O lado bom é que, sem essa economia de energia, os dias seriam simplesmente esgotantes.

Imagine se a cada momento do dia tivéssemos de analisar as variáveis envolvidas em cada decisão, deliberar prós e contras, pesar os fatores para então escolher o que fazer.

Se não delegássemos muitas coisas para nosso piloto automático, o cérebro estaria continuamente envolvido nesse trabalho, consumindo mais energia do que teríamos disponível. E chegaríamos ao fim do dia acabados.

Então já podemos criar um time para defender a rotina. As definições de polemica foram atualizadas. ■

É PROFESSOR COLABORADOR DO DEPARTAMENTO DE PSIQUIATRIA DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP

SAÚDE MENTAL

Seu corpo sabe que você está em burnout

Sintomas físicos também são sentidos por quem sofre da síndrome de esgotamento

MELINDA WENNER MOYER
THE NEW YORK TIMES

Jess Goid, psiquiatra da Universidade de Washington, sabe que se aproxima do burnout quando acorda, sente raiva dos e-mails na caixa de entrada e não quer sair da cama. Talvez não seja surpreendente que uma profissional da saúde mental, tentando conter a maré de esgotamento, se sinta exausta.

Quando as pessoas pensam em burnout, geralmente vêm a cabeça, sintomas mentais e emocionais, mas o burnout pode levar a sintomas físicos, e os especialistas dizem que é bom ficar atento aos sinais para tomar providências. O burnout é “uma manifestação de estresse crônico absoluto”, explicou Lotte Dyrbjerg, cientista que estuda o tema na Mayo Clinic. A Organização Mundial da Saúde (OMS) o descreve como um fenômeno próprio do trabalho, caracterizado por sentimentos de

exaustão, descrença e redução de eficiência. “Você começa a funcionar mal e a perder prazos, fica frustrado e talvez até irritado com seus colegas”, disse Jeanette M. Bennett, pesquisadora que estuda os efeitos do estresse sobre a saúde na Universidade da Carolina do Norte.

Mas o estresse pode ter efeitos desgastantes sobre o corpo, especialmente quando não diminui após um tempo, então faz sentido que possa causar sintomas físicos. Quando a pessoa está sob estresse, o corpo sofre alterações que incluem níveis mais altos de hormônios do estresse, como cortisol, adrenalina, epinefrina e norepinefrina.

Essas alterações são úteis no curto prazo – dão energia para superar situações difíceis. Mas, com o tempo, causam problemas. Nosso corpo “não foi projetado para os estressores que enfrentamos hoje”, explicou Christina Maslach, psicóloga social da Universidade da Califórnia, Berkeley, que estuda burnout.

O QUE OBSERVAR. Um sintoma comum do burnout é a insônia. Pesquisas sugerem que o estresse crônico interfere no sistema neurológico e hormonal que regula o sono. É um círculo vicioso, porque não dormir deixa esse sistema mais fora de controle.

A exaustão física é outro sinal comum. “Percebi que estava dormindo todo dia depois do trabalho. E fiquei ‘O que há de errado comigo?’, mas era burnout”, afirmou a psiquiatra Jessi Goid.

Mudanças nos hábitos alimentares também podem ser um sinal de burnout. As pessoas podem comer menos porque estão ocupadas ou irritadas, ou desistir de comidas reconfortantes para se sentir melhor. A pesquisa sugere que os hormônios do estresse podem afetar o apetite, levando a pessoa a ter menos fome quando está sob muito estresse e mais quando ele acaba.

Dores de cabeça e de estômago também podem ser causadas por burnout. É importante observar que ele pode desenvol-

ver-se juntamente com depressão ou ansiedade, que levam a sintomas físicos. A depressão pode dar dores musculares e de estômago, problemas de sono e alterações de apetite. A ansiedade está ligada a dores de cabeça, náuseas e falta de ar.

O QUE FAZER. Consulte um médico geral ou profissional de saúde mental para determinar se sua situação resulta do estresse ou de outras condições físicas, observou Lotte, da Mayo Clinic. Se for burnout, o melhor é atacar a raiz do problema. Além do trabalho, o estresse crônico

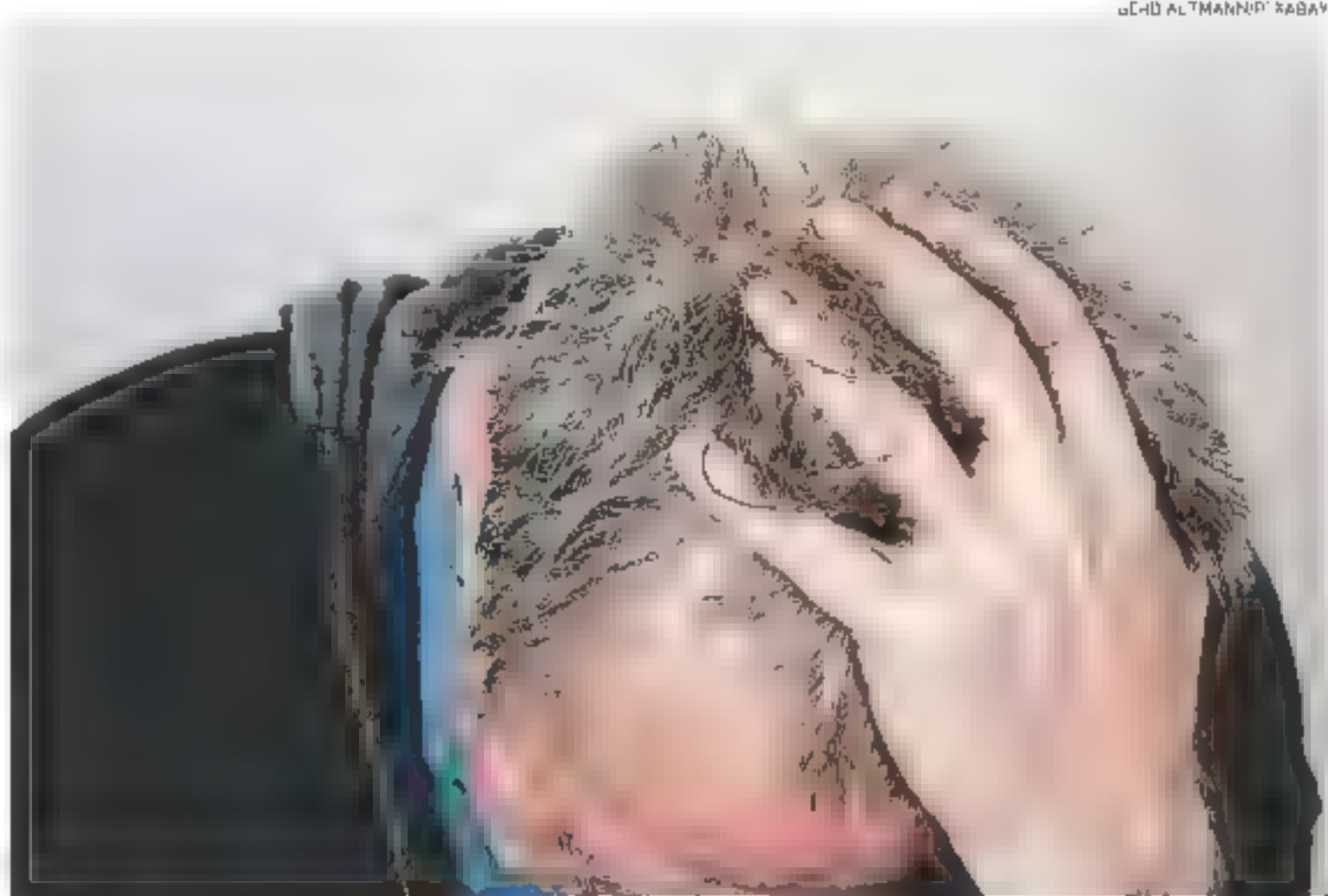
“São os estressores crônicos que deixam as pessoas loucas após um tempo: quando não têm o equipamento certo ou não há gente suficiente para fazer o trabalho”
Christina Maslach
Psicóloga social

pode ter variadas causas – problemas financeiros, de relacionamento e de sobrecarga com os filhos, entre outros. Pense nas “pedrinhas no sapato com as quais você tem de lidar o tempo todo”, ressaltou Christina, e em como remover algumas.

Quando o burnout decorre do trabalho, pode ser útil solicitar melhores condições no emprego. Mesmo pequenas mudanças podem reduzir o risco de burnout se resolverem um problema que as pessoas enfrentam todo dia. “São os estressores crônicos que deixam as pessoas loucas depois de um tempo: quando elas não têm o equipamento certo, as coisas de que precisam, ou não há gente suficiente para fazer o trabalho”, enfatizou Christina.

Por fim, tente reservar um pouco de tempo todo dia para algo que você ama, concluiu Lotte. “Você tem de ter algo fora do trabalho que ajude a desestressar, a se concentrar, a relaxar”.

■ TRADUÇÃO DE RENATO FREIRE/ENTRÔ



© CHLOE ALTMANN/ISTOCK

Dores de cabeça e de estômago também podem ser causadas por burnout, dizem especialistas

Autoestima

Faça as

pazes com

seu corpo

Esse é o caminho para ter saúde física e mental. Confira histórias de quem decidiu romper com os padrões idealizados para melhorar o bem-estar

KÁTIA ARIMA
ESPECIAL PARA O ESTADO

Prisila Barros, de 35 anos, assumiu os seus cabelos brancos e reutiliza milhares de brasões interessantes em fazer o mesmo Coracy Arantes, aos 79 anos, posou de lingerie sexy no Tik Tok, no qual é aplaudida por seus 2,6 milhões de seguidores. Thiago Bronze, nutricionista de 35 anos, dá dicas de alimentação saudável e faz questão de exibir no seu perfil do Instagram o seu físico "normal" – com algumas gordurinhas localizadas e sem tanta definição muscular. Vanessa Joda, de 42 anos, não se importa em ser chamada de gorda, pois vê potência no seu corpo do jeito que ele é enquanto pratica ioga e ensina as posturas a seus alunos.

Na contramão das belezas fitness, essas quatro pessoas exibem nas redes sociais uma imagem bem diferente do padrão estético vigente, que determina que o belo é ser magro, com musculatura definida, jovem, sem deficiências e com pele branca, mas bronzeada, sem

marcas como manchas e estrías. Em entrevista ao Estado, elas contam como se libertaram dessas referências para buscar melhor saúde emocional e física, apesar de alguns olhares de reprovação nas ruas, das críticas de pessoas do círculo social e dos ataques de haters – aqueles que publicam comentários de ódio nas redes sociais.

As críticas feitas a Coracy, mais conhecida como Cora, são rebatidas com bom humor em vídeos no Tik Tok. Longe da faixa etária predominante nessa rede social, entre 18 e 24 anos, ela chacoalha o seu corpo de 79 anos em suas dancinhas. Ela conta que a brincadeira a ajudou a superar a depressão, mas quatro amigas desaprovaram a "ousadia" e cortaram relações. "E as me criticaram dizendo que eu, na minha idade, não deveria posar de lingerie. Mas qual é o problema disso se eu me sinto bem com o meu corpo? Eu envelheci, claro, mas ainda é o meu corpo", avança. "Podem falar mal, pois há pessoas que me agradecem e minha família me apoia, já que é isso que eu gosto de fazer".

Os padrões idealizados sem-

pre existiram, mas a popularização das redes sociais tornou mais difícil aceitar o próprio corpo, pois a comparação é intensa e ilusória e os corpos ideais estão mais magros e "esculpidos", observam os especialistas.

"Existe uma sobrevalorização da aparência externa e muitas pessoas acreditam que precisam seguir um determinado padrão para serem aceitas", observa Fábio Salzano, psiquiatra do Instituto de Psiquiatria do Hospital das Clínicas da Universidade de São Paulo (HCFMUSP). Ele trabalha no Ambulim, área do HC que atende pacientes pelo Sistema Único de Saúde (SUS) com transtornos alimentares como a bulimia, que leva a pessoa a repetidos episódios de consumo excessivo seguidos de ações inadequadas para evitar o ganho de peso.

As fotos dos influenciadores digitais preferidos dos pacientes atendidos pelo psiquiatra dizem muito para o médico. "Da para perceber que essas pessoas consideradas modelos de beleza não conquistaram o corpo de forma natural, mas com uso de anabolizantes e hormônios de crescimento. Esse custo

para conseguir o corpo ideal é muito alto e pode ter consequências físicas e psicológicas."

COMPARAÇÃO. Quando conferimos os posts das redes sociais, estamos constantemente observando corpos e modos de vida alheios, afirma a psicóloga Patrícia Gipsztein Jacobsohn. Segundo ela, que é coordenadora da Clínica Cybelie Weinberg de Estudos e Pesquisas em Psicanálise da Anorexia e Bulimia (Cepan), a prática clínica e os estudos científicos mostram que o uso das redes sociais pode ser um fator que desencadeia ou mantém transtornos psiquiátri-

"Ninguém está proibido de querer mudar seu corpo. Mas aceitá-lo é importante. A partir do momento que a pessoa honra sua história, acolhe suas dificuldades e para de se comparar com os outros, consegue seguir adiante cuidando daquilo que ela tem"

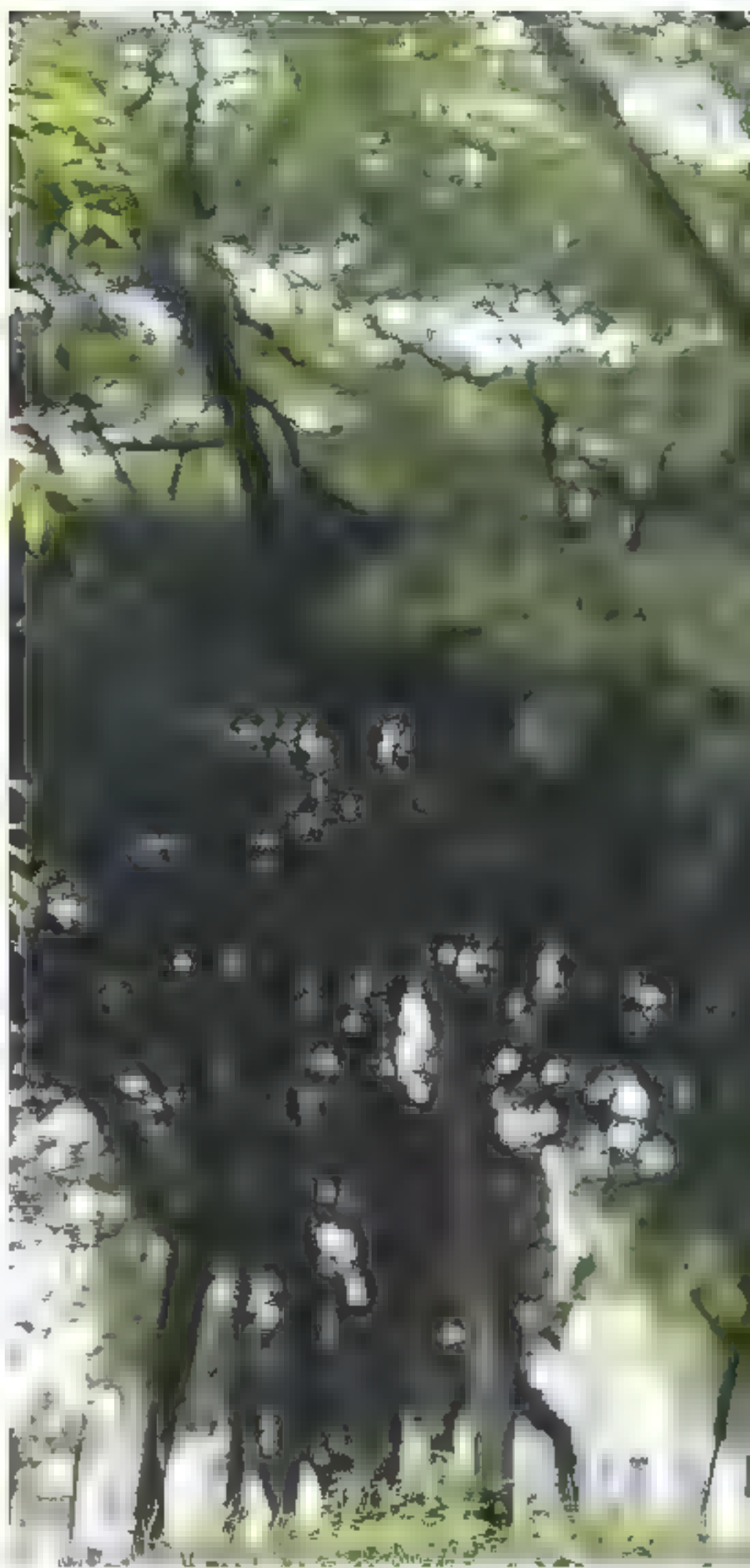
Thiago Bronze Dias
Nutricionista clínico

cos relacionados à imagem corporal ou a alimentação.

Desde a infância, a professora de ioga Vanessa Joga, de 42 anos, é pressionada para emagrecer. Ela conta que isso a levou a praticar violências contra o seu corpo, como o consumo de remédios com efeitos colaterais. "A pessoa que é gorda é alvo de olhares de desprezo e perde oportunidades na sociedade, sendo julgada por seu corpo em entrevista de emprego, por exemplo. Isso não é só pressão estética, mas gordofobia", diz.

Ao praticar ioga, Vanessa percebeu que deveria aceitar o próprio corpo. Mas essa conquista foi gradual e difícil. "Como dizer para um gordo amar o seu corpo se o mundo inteiro sempre o levou a se odiar, a se culpar? Sei que se eu pisar de biquíni na praia, vão me olhar com nojo, como se eu não tivesse direito de estar lá", afirma.

O medo da exclusão social é o que leva as pessoas a buscar o padrão vigente no feed do Instagram e outras redes, na visão da psicanalista e pesquisadora Joana de Vilhena Novaes, coordenadora do Núcleo de Doenças da Beleza do Laboratório In-





A prática de ioga ajudou Vanessa gradualmente a conseguir aceitar o próprio corpo

de Fora (Nicta/UFJF). “É preciso formar profissionais de saúde capacitados a discutir o tema do corpo idealizado, que tem um impacto no atendimento dos pacientes”, diz. “A prática funciona com o exercício está presente em muitas academias, boxes de crossfit e outros ambientes. Os profissionais de saúde devem estar atentos.”

No dia a dia como professor de educação física, Carvalho percebe que o exercício deixou de estar focado no bem-estar, no lazer e na saúde, para ser responsável pelo formato, pelo peso e pela musculatura corporal. “Ha um entendimento de que o corpo bom é saudável. Não é verdade. Muitas pessoas adotam comportamentos prejudiciais, como pular refeições, praticar exercícios em excesso e abusar de substâncias como laxantes, diuréticos e anabolizantes, sem acompanhamento médico.”

**Profissionais de saúde
Professores de educação
física e nutricionistas
podem ajudar a combater
padrões idealizados**

O padrão idealizado de corpo traz descontentamento às pessoas, o que é um fator de risco para transtornos alimentares e de imagem, explica Carvalho. A dismorfia corporal é um transtorno de imagem, em que a pessoa não se enxerga de forma adequada. “É o caso de um indivíduo musculoso e forte que se vê como fraco e franzino. Por isso, continua com comportamentos deletérios”, exemplifica.

GRISALHAS. A mulher que decide aceitar os seus cabelos brancos também é atacada com piadas, olhares e comentários preconceituosos disfarçados, afirma a atriz e gerente de projetos Priscila Barros, de 37 anos, que fundou o Clube das Grisalhas, com cerca de 130 mil seguidores. Ao mesmo tempo que inspira outras mulheres a aceitarem os brancos de forma mais leve, ela ouve relatos tristes, como o de uma delas que perdeu o trabalho de empregada doméstica acusada de “hojenta” por não tingir os cabelos e de parceiros que reclamam que perderam a atração pela parceira por conta dos brancos. “Por isso, muitas mulheres desistem de assumir o visual grisalho.”

Para economizar o dinheiro da tintura, em janeiro de 2020, Priscila resolveu não pintar os cabelos enquanto estivesse trabalhando em casa, por causa da pandemia. “Quando participava das videoconferências, eu deixava a câmera fechada, para que não aparecesse meu cabelo. Eu tinha vergonha dos fios brancos, como se fosse coisa de gente descuidada.” Com o tempo, foi mudando de ideia e assumiu o visual. “Hoje o meu cabelo branco me faz sentir uma mulher mais poderosa, de personalidade”, diz, orgulhosa. ■

3) multidisciplinar de Pesquisa e Intervenção Social da PUC-Rio. “A beleza padrão é considerada uma moeda de troca, valorizada no mercado de trabalho, no casamento”, exemplifica.

Seguir esse padrão, porém, custa caro – e as pessoas mais pobres se desdobram para buscar esse ideal, mas de maneira mais precária, com práticas de risco, que podem deixar sequelas, como dietas milagrosas, explica a pesquisadora. “O discurso perverso que diz que ‘só é feio quem quer’ cria um caldo de cultura que promove o adoecimento.” Nesse cenário, Joana considera válido o movimento Body Neutrality, que está no meio do caminho entre amar o corpo (o chamado Body Positivity ou Body Positivity) e odiá-lo. “Essa proposta é mais inclusiva, acolhe pessoas comuns como gordos e velhos. Permite que você lide com a vida real, de forma não idealizada, com suas limitações e dores, não como uma vida de Instagram.”

Para o nutricionista clínico Thiago Bronze Dias, de 35 anos, aceitar o corpo não significa estar acomodado. “Ninguém está proibido de querer mudar o seu

corpo. Mas aceitá-lo é importante. A partir do momento que a pessoa honra sua história, acolhe suas dificuldades e para de se comparar com os outros, ela consegue seguir adiante cuidando daquilo que ela tem.”

No seu perfil do Instagram, Bronze dá dicas de alimentação saudável, mas faz questão de liberar o chocolate no Natal, por ser uma gostosoma sazonal, e de publicar fotos e vídeos que exibem o seu corpo que foge do padrão fitness. Ele critica quem usa a insatisfação corporal como estratégia para conquistar clientes. “Profissionais das áreas de nutrição e da educação física são grupo de risco para distúrbios alimentares e dismorfias corporais. Alguns já estão adoecidos e usam sua autoridade para adoecer mais pessoas.”

A visão do nutricionista sobre a pressão sofrida pelos profissionais de saúde é repassada aos pacientes, numa espiral negativa, é compartilhada pelo educador físico Pedro Carvalho, pesquisador do Nucleo Interprofissional de Estudos e Pesquisas em Imagem Corporal e Transtornos Alimentares da Universidade Federal de Juiz

Culto à forma faz parte da identidade cultural do Brasil

Para a pesquisadora Joana Novaes, o culto ao corpo faz parte da identidade do País, com origem na época da colonização, quando indígenas e negros escravizados vestiam pouca roupa, em contraposição aos europeus. “No carnaval, é um grande status ser madrinha da bateria e as mulheres preparam seus corpos para esse momento”, diz.

Não por coincidência, o Brasil é líder do ranking de procedimentos estéticos de todas as categorias, segundo a Sociedade Internacional de Cirurgia Plástica Estética (em inglês, International Society of Aesthetic Plastic Surgery, Isaps), com cerca de 2,5 milhões de procedimentos por ano. Entre os termos mais buscados no Google pelos brasileiros em 2021, estava “quanto custa uma lipo HD”, referente à “lipoaspiração de alta definição”,

cirurgia plástica para remoção de gordura localizada.

Mas nem todas as pessoas que chegam ao consultório de um cirurgião plástico podem submeter-se ao procedimento. Modismo, imediatismo, distorção de imagem e expectativas irreais devem ser identificados no paciente pelo bom médico, que vai apresentar os riscos envolvidos. “Infelizmente, há profissionais que olham o paciente como cifra na área de cirurgia plástica e de procedimentos estéticos, como em qualquer área”, afirma Dênis Calazans, presidente da Sociedade Brasileira de Cirurgia Plástica (SBCP).

Por isso, ele recomenda que o paciente não se guie por promessas milagrosas, pelo preço ou pelo número de seguidores do cirurgião plástico nas redes sociais. “Nenhum profissional tem uma varinha mágica para transformar o seu corpo em um corpo parecido com o de uma celebridade. Há limitações”, afirma Calazans. ■



Michele continuou indo ao estádio para ver o Corinthians jogar durante a gravidez de Giulia; ela passou para a filha a paixão pelo time

MATERNIDADE

Fique atento a estes aspectos para viver uma gravidez tranquila

— Suporte de profissionais de saúde além do obstetra, dia a dia desacelerado e manutenção de uma rotina de exercícios são algumas das medidas em busca da gestação mais calma

LYGIA PONTES
ESPECIAL PARA O ESTADO

Com informação e orientação adequadas, é possível passar com saúde, leveza e segurança pelas mudanças que ocorrem no corpo e na mente durante os nove meses de gestação. Por isso, a abertura para tirar dúvidas com a equipe médica e a troca de experiências com outras mães são tão importantes.

Obstetricia vem do verbo latino "obstare", que significa "ficar ao lado de". Por isso, ter uma equipe em que a gestante confia é fundamental para que ela se sinta confiante de que terá um parto com o conforto e a segurança necessários. "Para as

pacientes que podem escolher sua equipe médica, é importante saber se seu obstetra tem disponibilidade para contato a qualquer momento necessário e para os deliciosos imprevistos que a obstetricia nos proporciona", aconselha o ginecologista e obstetra Lucas D. Pastore.

A orientação de outros profissionais além do obstetra também é indicada, para auxílio integral à saúde. Profissionais de educação física, nutricionistas e fisioterapeutas podem ajudar muito em toda a gestação e no preparo para o parto. "Eles poderão montar um treino específico para a gestante, respeitando suas amplitudes de movimento, promover dieta saudável e fortalecimento

da musculatura para sustentação da sobrecarga imposta sobre a pelve, por exemplo", diz Pastore. "O fisioterapeuta realizará fortalecimento do assoalho pélvico, e preparo do canal de parto, o que facilitará o parto normal, e diminuirá riscos de incontinência urinária após o parto, independentemente se normal ou cesárea."

Para Juliana Censi, mãe de Julia, de 7 anos, e Luisa, de 2 meses, essa foi uma orientação que faltou. "Gostaria de ter sido orientada sobre a importância da fisioterapia pélvica, tanto no pré como no pós-parto, independentemente da via de parto."

A mulher que pretende engravidar e ainda não pratica atividade física deve cultivar esse hábi-

Saúde

Parto, alimentação e vacinas indicadas

● **Informe-se sobre partos** Estude todas as possibilidades de vias e formas de parto e converse com sua equipe médica durante as consultas de pré-natal. Eles são os profissionais que poderão avaliar o que é seguro para você.

● **Cuide da alimentação** "Redobrar a higienização de verduras e legumes é fundamental para evitar risco de contaminação por toxoplasmose. Evitar carne crua bovina, suína e de frango também é importante", orienta o ginecologista e obstetra Pastore. Além disso, é necessário comer de forma saudável. "Eu sempre tive uma alimentação boa, mas, na gravidez, levei isso à risca e acho que me ajudou muito", relata Michele. "A única mudança que fiz na minha dieta foi no começo da gravidez. Eu não tive enjoos, apenas um mal-estar, então eu tomava água com limão e foi ótimo", lembra ela. Para Juliana, o que a ajudou a evitar os enjoos tão comuns no início da gravidez foi "beber bastante água gelada".

● **Atualize a vacinação** "A pandemia deixou a imunização contra covid-19 em destaque, mas outras vacinas também devem ser observadas e aplicadas quando indicadas ao longo do pré-natal, como hepatite B, tripla bacteriana acelular (Dtpa, e influenza", lembra o obstetra Pastore.

to o mais cedo possível. A gestante que já fazia atividades físicas antes de engravidar pode manter a prática do primeiro ao último dia antes do parto, desde que seja uma gestação de baixo risco. "Eu mantive a minha rotina de exercícios, mas com mais cuidado. Isso me ajudou muito por causa da minha coluna e na hora do parto. Recomendo", conta Michele Lopes, mãe de Giulia, de 2 anos.

Momentos de felicidade
Dentro do possível,
é recomendável
que a grávida siga
fazendo o que gosta

Caso a gestante não consiga manter a rotina de exercícios pode procurar alternativas. Foi o que fez Juliana, que mora em Santos. "Não consegui ir para a academia, pois sentia muito sono. Mas caminhei na praia à noite, após o trabalho", lembra.

SEM ATROPELO. Cada gestação é única e, apesar de durar nove meses, a sensação para muitas gestantes e de que passa rapidamente. Por isso, aproveitar esse momento pode ser chave para que tanto ele quanto o nascimento do bebê sejam leves. É o que aconselha Juliana, "Gostaria que tivessem me dito que aproveitar o momento da gestação é único e tão especial. É muito importante, pois, quando nossa cabeça está bem e tranquila, tudo flui de um jeito melhor", afirma.

Desacelerar o ritmo no dia a dia é outra dica. "A minha médica sempre falava para eu tentar descansar e dormir, não só por que, depois que a Giulia nascesse, as minhas noites de sono não seriam mais as mesmas, mas porque eu tinha muito sono durante o dia, na gravidez. Então eu amoçava em meia hora e dormia meia hora. Isso me ajudou bastante", avalia Michele. "Evitei pegar peso a gravidez toda, principalmente no começo, que é um momento mais crítico. E evitar situações estressantes foi importante."

Também é recomendável que a grávida siga fazendo o que gosta, dentro do possível. "Não existe aquela história de 'não pode fazer porque você está grávida'. Ou seja, eu continuei indo aos jogos do Corinthians e foi ótimo", observa Michele.

Juliana aproveitou o período da gravidez para fazer o que gosta. "Intensifiquei as caminhadas na praia no fim da gestação. Lá estava calor. Eu andava de manhã, com o pé na areia e na água do mar, que me faz sentir feliz e relaxada, além de ser um exercício físico."

Seguir dicas de profissionais é tão importante quanto a grávida entender que cabe a ela assumir os cuidados com o corpo. "Seja protagonista da sua saúde. Seus hábitos saudáveis serão fundamentais para o sucesso da gestação", conclui Pastore. ●

COMPORTAMENTO

Perfeccionismo: a fórmula certa para o sofrimento

Muitas vezes associada à motivação e ao bom desempenho, essa característica pode causar transtorno de ansiedade e até depressão

BRETT JORDAN/UNISPLAC



O perfeccionista pode adiar por medo de fracassar e isso causa prejuízo nos estudos, no trabalho e nos cuidados com a aparência

NATALIA ORTI

ESPECIAL PARA O ESTADO

Culturalmente, o perfeccionismo é muitas vezes visto como algo positivo. Autointitular-se perfeccionista pode parecer um autoelogio. Ele costuma ser a resposta clássica para a famosa pergunta de entrevista de emprego: “Qual é o seu principal defeito?”. Ainda que essa característica tenha seu lado benéfico – como nos motivar a dar o nosso melhor e a não nos acomodar –, a busca pela perfeição pode tornar-se uma obsessão e trazer problemas de saúde, como transtorno de ansiedade e depressão.

O fato de o perfeccionismo ainda ser bastante exaltado consiste em uma armadilha problemática, na visão de Natália Orti, psicoterapeuta da The School of Life, instituição que propõe o desenvolvimento da inteligência emocional por meio de programas e cursos. “Em uma sociedade que supervaloriza o desempenho máximo e nos ensina a definir nosso valor pelo que produzimos, nos lidamos com a percepção de que o perfeccionismo possa parecer positivo ou valioso”, afirma a especialista.

Natália ressalta que perfeccionismo não é sinônimo de

ser uma pessoa com boa disposição, iniciativa, bons níveis de dedicação ou mesmo de busca pela qualidade. “A pessoa perfeccionista em geral está experimentando intenso sofrimento associado a perceber-se distante e incapaz de desempenhar algo cujas referências é um padrão idealizado e, por vezes, inalcançável”, diz.

A psicóloga Marcela Mansur Alves, coordenadora do Laboratório de Avaliação e Intervenção na Saúde da Universidade Federal de Minas Gerais (Lavis-UFGM), explica que pessoas com altos níveis de perfeccionismo costumam buscar padrões de desempenho muito elevados, na maior parte das

vezes, de forma rígida.

Associado a isso, tendem também a ter autocrítica excessivamente severa sobre a performance desempenhada e a se autotorturar atrelado ao alcance dos padrões estabelecidos. São pessoas que procuram evitar falhas, erros e possibilidade de fracasso o tempo todo.

Segundo Yuri Bumin, psicólogo e doutor em neurociência do comportamento, a pressão para sermos “perfeitos” começa ainda na infância. “No período escolar, as crianças são recompensadas por estarem ‘certas’ nas aulas e pelo bom desempenho em atividades extracurriculares. Elas ganham a atenção e a admiração dos ou-

tros quando conquistam algo de forma excepcional e sem cometer nenhum erro”, explica.

Durante a adolescência, lembra Busin, os jovens são influenciados pelas redes sociais e tendem a acreditar que existe uma forma perfeita de ser e de fazer as coisas. “A ilusão é de que existe um padrão de beleza e de comportamento que deve ser seguido à risca. E, na idade adulta, as empresas exigem padrões altos de qualidade em seus processos, com a obrigação da melhoria contínua”, afirma o psicólogo.

PROBLEMAS. São diversas as consequências negativas do perfeccionismo. “Manter ideais de perfeição sobre o que quer que seja resulta em muito mais ansiedade e dificuldade em lidar com as frustrações inerentes à realidade. Em reconhecer um desempenho suficientemente bom e em se contentar com o que é possível, aumenta o autocrítico para níveis intoleráveis, nos afasta de sermos empáticos e compassivos conosco e com os outros, e prejudica nossas interações sociais”, enumera Natália, da The School of Life.

Além disso, o perfeccionismo tem forte correlação com a procrastinação. “O perfeccionista procrastina na tentativa

de não fracassar. Isso pode gerar vários problemas em diferentes aspectos na vida: nos estudos, no trabalho, nos cuidados com a casa e até na aparência. Perfeccionistas possuem estratégias para alcançar o sucesso, mas possuem poucas habilidades para lidar com o fracasso”, completa a psicóloga Marcela, da UFGM.

Identificar isso em nós mesmos e os prejuízos que o perfeccionismo pode trazer para nossa vida é fundamental para a mudança, afirmam os especialistas no assunto. E, sempre que possível, é recomendado o acompanhamento de um psicólogo para auxiliar ao longo desse processo.

“Manter ideais de perfeição resulta em dificuldade em lidar com as frustrações e em reconhecer um desempenho bom”

Psicoterapeuta

Segundo os especialistas, algumas atitudes podem ajudar a vencer o perfeccionismo. A primeira é dar a si mesmo a permissão para errar. Alguns de nossos aprendizados valiosos vêm de um olhar não julgador sobre erros que cometemos. Por isso, errar é um excelente mecanismo de aprendizado.

VALORIZAR-SE. Outra medida é valorizar as próprias conquistas. Em vez de se culpar pelas falhas, foque nas suas habilidades, nas vitórias, no seu potencial. Lembre-se dos desafios que você venceu e use-os que surgirem para seguir evoluindo.

Para um perfeccionista, pode ser duro pensar em fazer algo em que ele não é bom. Mas é o indicado para exercitar o “músculo” do anti-perfeccionismo, apontam os especialistas. A dica é escolher fazer algo que você sabe que não fará bem, mas simplesmente aceitar isso e seguir em frente. Vale qualquer coisa: dança, canto, artesanato, jardinagem.

É preciso saber parar. Até que ponto você pode otimizar um trabalho sem atrapalhar sua conclusão? Uma boa ideia é definir um tempo máximo para a realização de determinadas tarefas e um número limite de vezes para a execução de certos processos – por exemplo, revise o relatório até três vezes, faça alterações na apresentação no máximo cinco vezes e assim por diante.

Por fim, é importante aceitar que você pode ser “suficientemente bom”. Esse termo foi criado nos anos 1950 pelo psicanalista britânico Donald Winnicott, especializado em relações entre pais e filhos, em contraposição a uma idealização da suposta mãe perfeita. O conceito, no entanto, pode ser aplicado à vida em geral. ■

Nem busca pela excelência nem chave para o sucesso

Em seu livro *A Coragem de Ser Imperfeito* (Ed. Sextante), Brené Brown trata de muito sobre o tema. “Perfeccionismo não é se esforçar para a excelência. Perfeccionismo é um movimento defensivo. É a crença de que, se fizermos as coisas com perfeição e parecermos perfeitos, poderemos minimizar ou evitar a

dor da culpa, do julgamento e da vergonha”, escreve.

A autora lembra que ele não é autoaperfeiçoamento. “O empenho saudável é focado em si mesmo: ‘como posso melhorar?’. Enquanto o perfeccionismo é focado nos outros – ‘o que vão pensar se eu não entregar o perfeito?’”

Brené ressalta que pouco é a chave do sucesso. “Ao contrário, ele dificulta a conquista, pois muitas vezes paralisa a vida e leva à perda de oportunidades.” ■ L.A.

NAS REDES SOCIAIS

INSTAGRAM: @SARA+BENTESOFICIAL
SITE: SARABENTES.COM.BR

Idade: 39 anos

História: Seu glaucoma congênito não a impediu de se jogar no mundo da arte e descobrir o amor, inclusive o próprio, a partir disso.

ANA LOURENÇO

"A oração do anão é: 'Meu Deus, dá-me paciência, mas só se for agora'", brinca Sara, durante conversa por telefone com o **Estadão**. A ansiedade da cantora, compositora, atriz e escritora carioca também pode ser comprovada na sua vontade de viver.

Diagnosticada com glaucoma congênito logo ao nascer, Sara era considerada como cega irreversível pela medicina, mas dona Elénita, sua mãe, não aceitou o decreto tão facilmente. "Ela foi procurar outros médicos, e eu comecei a fazer uma série de cirurgias. Elas começaram quando eu tinha 15 dias e até os 3 anos já tinham sido nove. Foram 17 ao longo da vida."

O resultado foi a recuperação de 5% da visão em cada olho ainda na infância – algo que os médicos nunca souberam explicar. "Eu aprendi a usar o máximo daqueles 5%, então funcionalmente era muito mais do que isso. Realmente, fui muito estimulada, minha mãe foi buscar muita informação a respeito da deficiência porque eu era a primeira e única da família assim e, enfim, ela foi muito bem orientada", conta.

As aulas de estimulação precoce e a ajuda da mãe e dos colegas nas adaptações nas classes, fizeram com que o período escolar fosse possível, nem por isso menos desafiador. "Eu conseguia ler com o recurso de visão ampliada. Mas foi um período bem caótico da minha vida. Até pouco tempo atrás, eu tinha pesadelos com a escola porque era muito bullying, tinha exclusão e, mesmo com toda essa batida, eu era boa aluna", afirma.

A adolescência chegou e com ela mais consciência pessoal. Aos 13 anos, junto com a descoberta do amor ao canto, Sara entrou na terapia na qual, segundo ela, começou o processo de amor-próprio. Quatro anos mais tarde ela teve seu primeiro namorado, passou a se cuidar ainda mais e a se sentir mais bonita. Nessa época foi posta a prótese do olho direito. "O glaucoma estava muito descontrolado e a crise vinha com muita dor, uma pressão muito alta, então escolhi colocar a prótese e nunca mais tive dor. O pós-cirúrgico é mais complicado porque é uma amputação, mas fez muito bem para minha autoestima."

A consciência corporal, muito descoberta por meio da arte com aulas de canto, performance, dança e até circo, também ajudaram no processo. "O circo

Durante 24 anos de sua vida, a artista Sara Bentes conviveu com 5% da visão. O suficiente para se encantar pelas formas e cores do mundo. "Andava sozinha sem bengala, desenhava, fotografava, filmava. Eu era bastante visual até", conta. Porém, durante uma das

costumeiras visitas ao oftalmologista, uma cirurgia a deixou completamente cega. "Foi bem traumático", lembra.

Apesar de sofrer com a situação e ter de reaprender a fazer coisas corriqueiras, Sara decidiu aproveitar a vida ao máximo. "Acho

que, por trás da autonomia e da independência, existe a vontade de cada um. Senão, o que vai te motivar a superar tanta dificuldade?", indaga ela, que hoje é autora de cinco livros, cantora, atriz e compositora. "Sempre soube que a arte seria minha salvação", celebra. ■



Vida plena

Há 12 anos convivendo com a cegueira total, Sara encontrou na arte a força para continuar sorrindo

foi algo bem importante nessa trajetória em relação a autonomia, pois ele nos pôe em contato primeiro com o nosso medo. No circo, o medo e a beleza andam juntos. Medo da altura, medo de cair, medo de se machucar" reflete e a, que teve muita afinidade com a Lira (argola de metal que fica pendurada no teto) e já chegou a ficar a 12 metros do piso com o aparelho.

REVIRAVOLTA. A vida com os 5% da visão corria bem, até que durante um agulhamento (pe-

queno procedimento cirúrgico para glaucoma), ela acabou ficando completamente cega. "Eu me revolttei muito, mas depois entendi que, de alguma forma, tive de passar por esse processo. Não como forma de punição, mas como oportunidade de aprender muitas outras coisas, de crescer de diversas formas que talvez, com a visão, eu não teria", revela ela.

Sara precisou contratar uma terapeuta ocupacional para reaprender a fazer tarefas que ela já sabia fazer. "Quando tudo apa-

gou, foi todo um recomeço. Tive de fazer reabilitação para reaprender a fazer coisas de uma forma diferente, porque não tinha nenhum estímulo, então precisava jogar para os outros sentidos", recorda.

O processo também a ajudou a enfrentar o luto da perda, especialmente com a positividade e brincadeiras lúdicas da terapia. "Foi um momento de aceitação, de adaptação, e a positividade dela foi muito importante para isso", diz, completando com o apoio dos amigos e familiares.

A descoberta de sua beleza e autocuidado por meio dos outros sentidos também foi de extrema importância. "Eu adoro me maquiar. Foi uma alurinha minha de canto que me ensinou e minha cunhada também. Já fiz muita besteira, mas fui persistente e hoje me sinto muito mais segura. Gosto de me arrumar. Colocar um brinco, fazer uma hidratação no cabelo, botar uma roupa com tecido gostoso. Para mim, textura é muito importante", garante.

"Eu me revolttei muito, mas depois entendi que tive de passar por esse processo. Não como punição, mas como chance de crescer de diversas formas que talvez, com a visão, eu não teria"

A verdadeira artista, sempre presente, também fez parte do processo de mudança. Até hoje são cinco livros publicados, três álbuns de música e várias apresentações teatrais. "Arte é cura, né? A arte me ajudou, demais, nessa perda de visão. Foi quando eu ressignifiquei aquele momento, especialmente escrevendo meu primeiro romance, *E Não Se Esqueçam de Regar os Grasseiros*", lembra.

O medo e a dor foram substituídos pela vontade de viver a vida ao máximo. Sara passou a morar sozinha, cozinhar cada vez mais e conhecer o mundo. Até hoje foram 15 países vivenciados pelos cheiros, pelos barulhos e pelas descrições de paisagens pelos moradores. "Tive oportunidade de aprender sobre humildade. Humildade de perceber o outro, enxergar o outro, independentemente da aparência, da idade, quando alguém vem me ajudar na rua, eu não sei quem é essa pessoa. É uma confiança, uma fé muito grande no ser humano", avança. Depois de 12 anos convivendo com a cegueira total, ela é categórica ao expressar sua felicidade, seus diversos planos e a total aceitação de si mesma.

"É um conceito antigo que as pessoas têm de que a deficiência é uma coisa terrível, uma coisa trágica, que você tem de viver se lamentando", enfatiza Sara. "Eu quero meu direito de sorrir, mas também de ficar triste, de ser humana, de ser como qualquer outra pessoa. Mas a minha natureza é a de ser alegre, sim. E, sempre que eu puder, se a TPM não for mais forte, vou estar sorrindo", acrescenta. ■

HDI

HDI Seguros S.A.

CNPJ nº 29.940.155/0001-11

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

www.hdi.com.br

Atendendo as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Ss. as demonstrações financeiras da HDI Seguros S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. A empresa, a HDI e uma empresa do grupo alemão Talaris e seu acionista direto é a empresa HDI International AG. Atuando no Brasil há mais de 40 anos, a HDI conta hoje com uma estrutura de 58 filiais e escritórios atendendo a todo o mercado nacional. A Companhia tem forte atuação nos seguros de automóveis, residenciais e empresariais, mas busca constantemente atender às necessidades dos consumidores ao mesmo tempo em que diversifica os ramos em que opera. O Grupo Talaris O Grupo Talaris é o terceiro maior grupo segurador na Alemanha e um dos maiores da Europa. O Grupo com sede em Hannover atua em mais de 50 países e conta com mais de 23,5 mil colaboradores. Apresentou um forte crescimento na última década e atingiu uma receita de prêmios de 41 bilhões de Euros em 2020. A agência de classificação Standard & Poor's colocou ao Grupo de Seguros Primários da Talaris, que considera as empresas de seguros diretas sem levar em conta as operações de reseguro, um rating de longa duração A- (atribuído em 2020 - 2022). Pandemia da COVID-19: A HDI cobrou todos os seus funcionários em trabalho remoto em março de 2020, sendo que o trabalho nas instalações da Companhia é opcional. Graças aos investimentos em digitalização, não houve perda de produtividade nem queda no nível de atendimento aos nossos segurados e clientes. Os impactos no resultado da operação foram muito restritos. Desempenho na operação: Além da política de seis semanas, a Companhia atingiu, propositivamente, o objetivo de R\$ 3,1 bilhões e patrimônio líquido de R\$ 1,8 bilhões, R\$ 39 milhões acima do capital mínimo exigido pelo regulador. O resultado operacional e a tranquilidade aos seus segurados. A Companhia alcançou o montante de R\$ 3,7 bilhões de prêmios emitidos, o que representa um aumento de 3% em relação a 2020. Ocupamos a quinta posição no ranking de seguros de automóveis com 8,6% de market share, a sexta em seguros residenciais com 4,3% de market share e a sexta em seguros empresariais com 6,9% de market share (com base nos dados de mercado sobre prêmios diretos emitidos até dezembro de 2021) consolidados pelo grupo segurador. O índice de sinistralidade da Companhia aumentou 5,5 pontos percentuais. O aumento na carteira de seguros de automóveis se deve à volta das frequências ao nível pré-pandemia, em conjunto com o aumento dos valores da Tabela FIPE usada como base para o pagamento das indenizações de roubo e perda total. Na carteira de seguros patrimoniais, o aumento se deve a ocorrência de sinistros relevantes e de eventos climáticos, os quais foram parcialmente compensados pelas recuperações dos reassseguradores. Medidas corretivas são como a revisão das tarifas e das condições de subscrição já foram implementadas. Os custos de aquisição aumentaram de 20,7% para 21,6% em relação aos prêmios ganhos sendo que o principal fator foi o crescimento mais que proporcional das demais carteiras de seguro em relação à de automóveis (diversificação) com maiores índices de comissionamento. As despesas administrativas tiveram um aumento de 0,9 ponto percentual devido aos investimentos em pessoal, opção e em tecnologia da informação. O resultado financeiro teve um aumento de 4%. Tivemos uma redução no resultado financeiro com as operações de seguros em função do aumento da inflação em 2021. Esse efeito foi compensado com aumento nos rendimentos financeiros. O CDI acumulado subiu de 2,77% em 2020 para 4,41% em 2021. As demais rubricas se comportaram conforme a Companhia esperava e a gestão com um prejuízo líquido de R\$ 86 milhões. Perspectivas e planos de Administração para 2022: A Conferência Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNEG) aprova um crescimento dos prêmios de seguro de ramos elementares entre 3,1% e 12,8% em 2022. A HDI trabalha para ser uma empresa

Humana, Digital e Inovadora. Para isso, investimos em tecnologia e inovação, na diversificação de seus produtos e em novas parcerias. Declaração sobre capacidade financeira: A Companhia possui extensão e capacidade financeira de manter até o vencimento os títulos e valores mobiliários classificados na categoria melhores até o vencimento comprovada por projeções econômico-financeiras e estudos atuariais. Política de distribuição e reinvestimento de lucros: Aos acionistas são assegurados dividendos mínimos de 25% sobre o lucro líquido, ajustado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. A HDI tem distribuído aos seus acionistas valores superiores a esses dividendos mínimos a título de juros sobre capital próprio, sendo que o restante é acumulado nas reservas de lucros para capitalização da companhia. Governança corporativa: Seguindo a política adotada pelo Grupo Talaris, a Companhia dá grande importância à manutenção de adequados controles internos e ao alto cumprimento das políticas e dos procedimentos estabelecidos pela administração, das leis e dos regulamentos aplicáveis. Auxilia os entes independentes a auxiliar a administração a atingir esse objetivo, sendo a PricewaterhouseCoopers responsável pela auditoria externa e a KPMG pela auditoria interna. O Conselho de Administração e o Comitê de Auditoria são compostos por executivos de larga experiência e prestígio nos setores nacional e internacional. A Companhia mantém ainda uma estrutura de controle interno, incluindo funções de compliance e gestão de risco, que se encontram integralmente aderentes aos preceitos estabelecidos pelas normativas do CNEF e SUSEP. Agradecimentos: Agradecemos aos 30 mil colaboradores que mantêm operações com a HDI, pelo trabalho conjunto e pela confiança renovada com a qual fomos designados aos segurados às autoridades da Superintendência de Seguros Privados, pela oferta e atenção dispensadas, e aos nossos fornecedores, pela sua dedicação.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)									
ATIVO	Nota	2021	2020		PASSIVO	Nota	2021	2020	
CIRCULANTE		3.182.12	2.934.07		CIRCULANTE		3.188.087	2.854.363	
Disponível		36.144	50.758		Contas a pagar		184.859	164.892	
Caixa e bancos		36.144	50.758		Obrigações a pagar	13	40.549	31.371	
Aplicações	4	5.047.900	1.042.273		Impostos e encargos sociais a receber	14	1.633.7	1.195.0	
Créditos das operações com seguros e resseguros		56	1.335.438	1.241.212	Encargos trabalhistas		9.956	20.444	
Prêmios a receber	5b	285.397	28.857		Impostos e contribuições	15	4.006	4.046	
Operações com seguradoras		1	1	295	Outras contas a pagar		429	4.485	
Operações com reassseguradoras	6a	45.899	42.150		Débitos das operações com seguros e resseguros		175.410	155.593	
Outros créditos operacionais		5.889	5.799		Prêmios a receber		654	720	
Ativos de resseguros e retrocessão	6b/17a	183.76	161.244		Operações com seguradoras		6.0	376	
Títulos e créditos a receber		60.618	42.231		Operações com reassseguradoras	5f	6.730	49.79	
Títulos e créditos a receber	7a	15.7	26.14		Contratantes de seguros e resseguros		105.568	96.320	
Créditos operacionais e previdenciários	7c	8.842	0.230		Outros débitos operacionais		8.838	8.458	
Outros créditos		6.557	5.743		Depósitos de terceiros	18	4.426	3.908	
Outros valores e bens		94.818	84.524		Depósitos de terceiros		4.426	3.908	
Bens e valores	8a	4.479	45.159		Provisões técnicas seguros		2.809.967	2.529.969	
Outros valores	8b	53.340	5.165		Juros	19	11.463	2.527.45	
Despesas antecipadas		12.410	1.583		Pessoal		2.404	2.824	
Custos de aquisição diferidos	9	405.33	384.502		Outros débitos		3.425		
Seguros		4.33	484.001		Débitos diversos	18	3.425		
ATIVO NÃO CIRCULANTE		1.490.598	581.297		PASSIVO NÃO CIRCULANTE		438.470	358.162	
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		1.114.238	1.121.217		Contas a pagar		71.886	77.907	
Aplicações	4	836.176	892.365		rubricas diferidas	18	7.886	78.184	
Créditos das operações com seguros e resseguros		56	4		Outras contas a pagar			813	
Prêmios a receber	5b	4	4		Provisões técnicas seguros	17	318.778	255.551	
Ativos de resseguros e retrocessão	6b/17a	78.080	67.46		Juros		1.636	255.478	
Títulos e créditos a receber		150.954	55.553		Pessoal		8.6	9	
Créditos trabalhistas e previdenciários	7c	30.24	3.419		Outros débitos		27.536	22.694	
Depósitos e rubricas fiscais	19a	22.68	25.84		Provisões técnicas	20	22.362	20.164	
Outros valores e bens	18	36.540			Outras provisões		5.444	2.610	
Custos de aquisição diferidos	9	2.384	8.52		Débitos diversos		20.478		
Seguros		2.784	6.52		Débitos diversos	18	21.46		
INVESTIMENTOS	10	20.593	15.677		PATRIMÔNIO LÍQUIDO		1.048.45	1.204.818	
Participações societárias		20.593	15.677		Capital próprio	21a	15.443	25.143	
IMOBILIZADO	11	38.572	49.608		Reservas de lucros		320.527	44.848	
Bens materiais		18.45	13.8		Ajuste de avaliação patrimonial		29.525	7.988	
Outros imobilizações		9.927	5.35		TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		4.872.708	4.415.404	
INTANGÍVEL	12	377.083	294.785						
Arrendamento		76.478	14.478						
Outros intangíveis		40.605	6.77						
TOTAL DO ATIVO		4.672.708	4.415.404						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais, exceto (prejuízo)lucro líquido por ação)									
	Nota	2021	2020			2021	2020		
Prêmios emitidos	3	25.577	3.621.622						
Variação das provisões técnicas do prêmio		4.374	24.756						
PRÉMIOS GANHOS	22	3.611.604	3.596.366						
Sin. e encargos	23a	2.603.714	2.365.814						
Costos de aquisição	23b	775.112	774.260						
Outros rendimentos e despesas operacionais	23c	23.883	12.781						
Resultado das operações		55.829	44.029						
Resultado das operações	25d	47.35	68.625						
Despesa com resseguro	23e	193.974	164.971						
Despesas com resseguros	23f	46.54	438.655						
Despesas com resseguros	23g	184.631	16.781						
Resultado financeiro	23h	5.024	3.556						
Resultado patrimonial	23i	5.024	3.556						
RESULTADO OPERACIONAL		(138.234)	88.614						
Carimbo, perdas, ganhos sobre o lucro		3.101	245						
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		(140.544)	88.569						
Imposto de renda	25	46.449	8.78						
Contribuição social	25	7.48	3.871						
Participações sobre o lucro		5.418	5.681						
(PREJUÍZO)LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		(168.787)	70.430						
Quantidade de ações	21a	64.74	64.74						
(Prejuízo)lucro líquido por ação - R\$		(1.072.821)	097.46						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABSTRATOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)									
	2021	2020				2021	2020		
(Prejuízo)lucro líquido do exercício	(168.787)	70.430							
Variação no valor justo dos ativos financeiros disponíveis para venda	62.625	9.594							
Variação no valor justo dos ativos financeiros disponíveis para venda em controladas	87	392							
Imposto de renda e contribuição social sobre resultados abstratos	25.75	3.977							
Resultado abstrato	5.523	4.065							
Total dos resultados abstratos	(66.320)	76.385							

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)

	2021	2020		
Atividades operacionais				
(Prejuízo)lucro líquido do exercício	(168.787)	70.430		
Ajustes para				
Variação das provisões técnicas de prêmios	4.374	24.756		
Variação do custo de aquisição diferido	7.947	(28.988)		
Variação das despesas de resseguro	5.766	10.165		
Depreciações e amortizações	3.445	7.134		
Ganho ou perda na alienação de imobilizado	7.134	245		
Provisão para redução ao valor recuperável	7.180	2.166		
Reversão de equívocos patrimoniais	4.427	2.468		
Variação nas contas patrimoniais				
Ações próprias	157.562	308.515		
Créditos das operações de seguros e resseguros	(56.613)	(289.267)		
Outros créditos operacionais	190	4.098		
Ativos de resseguros e retrocessão - provisões técnicas	57	(22.344)		
Títulos e créditos a receber	24.38	351		
Outros valores e bens	(76.834)	15.951		
Despesas antecipadas	(847)	(5.980)		
Custos de aquisição diferidos	45	25		
Contas a pagar	6.398	18.36		
Débitos das operações com seguros e resseguros	54	6.294		
Depósito de terceiros	5.7	(2.533)		
Provisões técnicas - seguros	228.852	1.55		
Outros débitos	38.743	814		
Ajuste sobre títulos e valores mobiliários	(37.521)	5.665		
Caixa gerado pelas operações	90.883	178.836		
Processos de juros sobre o capital próprio	88			
Impostos sobre o lucro pago	(1.774)	(2.246)		
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	89.187	176.590		
Atividades de investimento				
Investimento				
Aquisição de imobilizado e intangível	(8.13)	(182.411)		
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(8.13)	(182.411)		
Atividades de financiamento				
Distribuição de dividendos e juros sobre o				
capital próprio - pagos	(57.01)	(52.462)		
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(57.01)	(52.462)		
(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(15.954)	19.705		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	14.614	19.705		
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	30.44	50.158		
(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(15.954)	19.705		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Caixa líquido gerado nas atividades operacionais

Caixa líquido consumido nas atividades de investimento

Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento

(Redução)aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício

www.elsevier.com/locate/jmb

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HDI SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)									
De 1 a 30 dias									
De 31 a 60 dias									
De 61 a 90 dias									
De 91 a 180 dias									
De 181 a 365 dias									
Superior a 365 dias									
Total									
Provisão para redução ao valor recuperável									
Total de prêmios a receber de segurados									
Ativo circulante									
Ativo não circulante									
A Companhia possui diversas opções de parcelamento sendo que em 2021 os prêmios foram cobrados numa média em de 6,45 vezes (6,20 em 2020).									
c. Movimentação dos prêmios a receber de segurados									
Saldo no início do exercício									
Prêmios de seguros diretos									
Prêmios de seguros aceitos									
Prêmios de novos seguros e não emitidos									
IDF sobre prêmios diretos									
IDF sobre prêmios diretos recebidos									
Constituições para redução ao valor recuperável									
Reversões para redução ao valor recuperável									
Recebimentos									
Saldo no final do exercício									
d. Prêmios a receber de segurados por segmento									
Automotivo									
Patrimonial									
Transportes									
Demais									
Ativo circulante									
Ativo não circulante									
5. OPERAÇÕES COM RESEGUADORAS									
Ativo									
a. Operações com resseguradoras									
Sinistros liquidados a recuperar (nota 5d)									
Despesas com sinistros liquidados a recuperar									
Créditos a recuperar									
Subtotal									
Provisão para redução ao valor recuperável									
b. Ativos de resseguros - provisões técnicas									
Sinistros administrativos pendentes									
Sinistros judiciais pendentes									
Despesas com sinistros administrativos pendentes									
Despesas com sinistros judiciais pendentes									
Provisão de sinistros ocorridos mas não avisados									
Provisão de sinistros ocorridos e não suficientemente avisados									
Provisão de prêmios não ganhos									
Total									
Custos de aquisição diferidos									
Ativos de resseguros - provisões técnicas									
Ativo Circulante									
Ativo Não Circulante									
c. Movimentação de ativos de resseguros e operações com resseguradoras									
Saldo no início do exercício									
Constituições das provisões técnicas de resseguro									
Reversões das provisões técnicas de resseguro									
Sinistros liquidados a recuperar									
Sinistros liquidados recuperados									
Outros									
Saldo no final do exercício (nota 5a e 5b)									
d. Composição por resseguradoras									
Resseguradoras									
Locais									
Admistradas									
Eventuais									
Total									
e. Demonstração do percentual ressegurado									
Ramos									
Prêmios Emitidos (Nota 23e)									
% de retenção									
% de prêmio de resseguro cedido									
Automotivo									
Patrimonial									
Transportes									
Demais									
Total									
Passivo									
f. Operações com resseguradoras									
Prêmios de resseguro a liquidar (nota 5g)									
Comissões sobre resseguro cedido									
Adiantamentos de sinistros (nota 5h)									
Total									
g. Composição por resseguradora									
Resultado de prêmios de resseguro cedidos (nota 23e)									
Passivo de prêmios de resseguro a liquidar (nota 5h)									
Resseguradoras									
Locais									
Admistradas									
Eventuais									
Total									
7. TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER									
a. Títulos e créditos a receber									
Composição									
Resseguramentos a receber									
Resseguramentos a receber estimados									
Créditos a receber									
Total									
b. Resseguramentos a receber estimados									
Desenvolvimento									
Expectativa de realização (1)									
Desenvolvimento das efetivas realizações (2)									
Aging (3)									
Prazo									
1 mês									
2 meses									
3 meses									
4 meses									
5 meses									
6 meses									
7 meses									
8 meses									
9 meses									
10 meses									
11 meses									
12 meses									
13 meses									
14 meses									
15 meses									
16 meses									
17 meses									
18 meses									
19 meses									
20 meses									
21 meses									
22 meses									
23 meses									
24 meses									
25 meses									
26 meses									
27 meses									
28 meses									
29 meses									
30 meses									
31 meses									
32 meses									
33 meses									
34 meses									
35 meses									
36 meses									
37 meses									
38 meses									
39 meses									
40 meses									
41 meses									
42 meses									
43 meses									
44 meses									
45 meses									
46 meses									
47 meses									
48 meses									
49 meses									
50 meses									
51 meses									
52 meses									
53 meses									
54 meses									
55 meses									
56 meses									
57 meses									
58 meses									
59 meses									
60 meses									
61 meses									
62 meses									
63 meses									
64 meses									
65 meses									
66 meses									
67 meses									
68 meses									
69 meses									
70 meses									
71 meses									
72 meses									
73 meses									
74 meses									
75 meses									
76 meses									
77 meses									
78 meses									
79 meses									
80 meses									
81 meses									
82 meses									
83 meses									
84 meses									
85 meses									
86 meses									
87 meses									
88 meses									
89 meses									
90 meses									
91 meses									
92 meses									
93 meses									
94 meses									
95 meses									
96 meses									
97 meses									
98 meses									
99 meses									
100 meses									
101 meses									
102 meses									
103 meses									
104 meses									
105 meses									
106 meses									
107 meses									
108 meses									
109 meses									
110 meses									
111 meses									
112 meses									
113 meses									
114 meses									
115 meses									
116 meses									
117 meses									
118 meses									
119 meses									
120 meses									
121 meses									
122 meses									
123 meses									
124 meses									
125 meses									
126 meses									
127 meses									
128 meses									
129 meses									
130 meses									
131 meses									
132 meses									
133 meses									
134 meses									
135 meses									
136 meses									
137 meses									
138 meses									
139 meses									
140 meses									
141 meses									
142 meses									
143 meses									
144 meses									
145 meses									
146 meses									
147 meses									
148 meses									
149 meses									
150 meses									
151 meses									
152 meses									
153 meses									
154 meses									
155 meses									
156 meses									
157 meses									
158 meses									
159 meses									
160 meses									
161 meses									
162 meses									
163 meses									
164 meses									
165 meses									
166 meses									
167 meses									
168 meses									
169 meses									
170 meses									
171 meses									
172 meses									
173 meses									
174 meses									
175 meses									
176 meses									
177 meses									
178 meses									
179 meses									
180 meses									
181 meses									
182 meses									
183 meses									
184 meses									
185 meses									
186 meses									
187 meses									
188 meses									
189 meses									
190 meses									
191 meses									
192 meses									
193 meses									
194 meses									
195 meses									
196 meses									
197 meses									
198 meses									
199 meses									
200 meses									
201 meses									
202 meses									
203 meses									
204 meses									
205 meses									
206 meses									
207 meses									
208 meses									
209 meses									
210 meses									
211 meses									
212 meses									
213 meses									
214 meses									
215 meses									
216 meses									
217 meses									
218 meses									
219 meses									
220 meses									
221 meses									
222 meses									
223 meses									
224 meses									
225 meses									
226 meses									
227 meses									
228 meses									
229 meses									
230 meses									
231 meses									
232 meses									
233 meses									
234 meses									
235 meses									
236 meses									
237 meses									
238 meses									
239 meses									
240 meses									
241 meses									
242 meses									
243 meses									
244 meses									
245 meses									
246 meses									
247 meses									
248 meses									
249 meses									
250 meses									
251 meses									
252 meses									
253 meses									
254 meses									
255 meses									
256 meses									
257 meses									
258 meses									
259 meses									
260 meses									
261 meses									
262 meses									
263 meses									
264 meses									
265 meses									
266 meses									
267 meses									
268 meses									
269 meses									
270 meses									
271 meses									
272 meses									
273 meses									
274 meses									
275 meses									
276 meses									
277 meses									
278 meses									
279 meses									
280 meses									
281 meses									
282 meses									
283 meses									
284 meses									
285 meses									
286 meses									
287 meses									
288 meses									
289 meses									
290 meses									
291 meses									
292 meses									
293 meses									
294 meses									
295 meses									
296 meses									
297 meses									
298 meses									
299 meses									
300 meses									
301 meses									
302 meses									
303 meses									
304 meses									
305 meses									
306 meses									
307 meses									
308 meses									
309 meses									
310 meses									
311 meses									
312 meses									
313 meses									
314 meses									
315 meses									
316 meses									
317 meses									
318 meses									
319 meses									
320 meses									
321 meses									
322 meses									
323 meses									
324 meses									
325 meses									
326 meses									
327 meses									
328 meses									
329 meses									
330 meses									
331 meses									
332 meses									
333 meses									
334 meses									
335 meses									
336 meses									
337 meses									
338 meses									
339 meses									
340 meses									
341 meses									
342 meses									
343 meses									
344 meses									
345 meses									
346 meses									
347 meses									
348 meses									
349 meses									
350 meses									
351 meses									
352 meses									
353 meses									
354 meses									
355 meses									
356 meses									
357 meses									
358 meses									
359 meses									
360 meses									
361 meses									
362 meses									
363 meses									
364 meses									
365 meses									
366 meses									
367 meses									
368 meses									
369 meses									
370 meses									
371 meses									
372 meses									
373 meses									
374 meses									
375 meses									
376 meses									
377 meses									
378 meses									
379 meses									
380 meses									
381 meses									
382 meses									
383 meses									
384 meses									
385 meses									
386 meses									
387 meses									
388 meses									
389 meses									
390 meses									
391 meses									
392 meses									
393 meses									
394 meses									
395 meses									
396 meses									
397 meses									
398 meses									
399 meses									
400 meses									
401 meses									
402 meses									
403 meses									
404 meses									
405 meses									
406 meses									
407 meses									
408 meses									
409 meses									
410 meses									
411 meses									
412 meses									
413 meses									
414 meses									
415 meses									
416 meses									
417 meses									
418 meses									
419 meses									
420 meses									
421 meses									
422 meses									
423 meses									
424 meses									
425 meses									
426 meses									
427 meses									
428 meses									
429 meses									
430 meses									
431 meses									
432 meses									
433 meses									
434 meses									
435 meses									
436 meses									
437 meses									
438 meses									
439 meses									
440 meses									
441 meses									
442 meses									
443 meses									
444 meses									
445 meses									
446 meses									
447 meses									
448 meses									
449 meses									
450 meses									
451 meses									
452 meses									
453 meses									
454 meses									
455 meses									
456 meses									
457 meses									
458 meses									
459 meses									
460 meses									
461 meses									
462 meses									
463 meses									
464 meses									
465 meses									
466 meses									
467 meses									
468 meses									
469 meses									
470 meses									
471 meses									
472 meses									
473 meses									
474 meses									
475 meses									
476 meses									
477 meses									
478 meses									
479 meses									
480 meses									
481 meses									
482 meses									
483 meses									
484 meses									
485 meses									
486 meses									
487 meses									
488 meses									
489 meses									
490 meses									
491 meses									
492 meses									
493 meses									
494 meses									
495 meses									
496 meses									
497 meses									
498 meses									
499 meses									
500 meses									
501 meses									
502 meses									
503 meses									
504 meses									
505 meses									
506 meses									
507 meses									
508 meses									
509 meses									
510 meses									
511 meses									
512 meses									
513 meses									
514 meses									
515 meses									
516 meses									
517 meses									
518 meses									
519 meses									
520 meses									
521 meses									
522 meses									
523 meses									
524 meses									
525 meses									
526 meses									
527 meses									
528 meses									
529 meses									
530 meses									
531 meses									
532 meses									
533 meses									
534 meses									
535 meses									
536 meses									
537 meses									
538 meses									
539 meses									
540 meses									
541 meses									
542 meses									
543 meses									
544 meses									
545 meses									
546 meses									
547 meses									
548 meses									
549 meses									
550 meses									
551 meses									
552 meses									
553 meses									
554 meses									
555 meses									
556 meses									
557 meses									
558 meses									
559 meses									
560 meses									
561 meses									
562 meses									
563 meses									
564 meses									
565 meses									
566 meses									
567 meses									
568 meses									
569 meses									
570 meses									
571 meses									
572 meses									
573 meses									
574 meses									
575 meses									
576 meses									
577 meses									
578 meses									
579 meses									
580 meses									
581 meses									
582 meses									
583 meses									
584 meses									
585 meses									
586 meses									
587 meses									
588 meses									
589 meses									
590 meses									
591 meses									
592 meses									
593 meses									
594 meses									
595 meses									
596 meses									
597 meses									
598 meses									
599 meses									
600 meses									
601 meses									
602 meses									
603 meses									

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HDI SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

13. OBRIGAÇÕES A PAGAR

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Fornecedores	16.210	3.492
Fornecedores e instituições financeiras	3.894	10.562
Participações nos lucros a pagar	7.633	7.642
Outros	704	-
Total	40.549	31.787

14. IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Imposto de renda devido na fonte	653	3.795
Imposto sobre serviços	3.021	2.717
Imposto sobre operações financeiras	90.267	84.792
Contribuições previdenciárias	2.318	5.632
Outros	716	1.707
Total	100.975	101.166

15. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Imposto de renda a pagar	89	89
COPINS	3.950	5.864
PIS	642	863
Total	4.681	6.816

16. DEPÓSITO DE TERCEIROS

Composição por data do recebimento	31/12/2021	31/12/2020
Até 30 dias	2.934	1.532
De 31 a 60 dias	873	463
De 61 a 90 dias	246	57
De 91 a 120 dias	743	323
De 121 a 150 dias	82	259
De 151 a 180 dias	48	23
De 181 a 365 dias	783	783
Total	4.426	3.909

17. PROVISÕES TÉCNICAS

a. Composição

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Provisão de prêmios não ganhos	1.881.619	8.838
Provisão de sinistros a liquidar	810.370	216
Provisão de sinistros administrativos e judiciais	869.426	216
Estimativa da sinistralidade e resseguros	(59.056)	(59.056)
Provisão de despesas relacionadas	69.491	60.201
Provisão de sinistros ocorridos mas não avaliados	121.712	6.133
Provisão de sinistros ocorridos e não indenizados	143.553	11.290
Total da circulante e não circulante	3.128.745	281.841
Passivo circulante	2.809.967	163.761
Passivo não circulante	318.778	78.080

A provisão de prêmios não ganhos de resseguro inclui liquidez dos custos de aquisição de riscos

b. Abertura por ramo

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Automóvel	2.528.327	2.348.338
Patrimônio	459.336	344.253
Transportes	38.870	27.798
Demais	102.209	64.136
Total	3.128.745	2.785.520

c. Movimentação

Movimentação	31/12/2021	31/12/2020
Saldo em 1º de dezembro de 2019	642.614	631.254
Contribuições de provisões	3.635.596	65.010
Reversão de provisões	(3.614.496)	3.189
Sinistros avaliados	(2.582.949)	(20.024)
Reservas de sinistros	94.674	2.719
Indenizações e despesas de sinistros pagas	(2.529.368)	(98.558)
Correção da estimativa de sinistros e resseguros	6.556	77
Reversão da estimativa de sinistros e resseguros	967	1.872
Variação dos saldos não indenizados	1.204	1.204
Atualização monetária e juros	29.908	32.627
Saldo em 31 de dezembro de 2020	1.867.18	89.073
Contribuição de provisões	3.701.673	3.097
Reversão de provisões	(3.585.579)	(2.614)
Sinistros avaliados	(2.937.586)	(101.908)
Reservas de sinistros	101.908	2.719
Indenizações e despesas de sinistros pagas	(2.780.282)	(101.389)
Correção da estimativa de sinistros e resseguros	11.457	(5.104)
Reversão da estimativa de sinistros e resseguros	2.343	834
Variação dos saldos não indenizados	(6.638)	4.529
Atualização monetária e juros	38.3	3.416
Saldo em 31 de dezembro de 2021	1.881.619	810.370
Passivo circulante	1.881.619	163.761
Passivo não circulante	318.778	78.080

d. Garantia das provisões técnicas

Composição	31/12/2021	31/12/2020
Provisões técnicas	3.128.745	2.785.520
Ativos de resseguro cedentes de	(4.558)	(7.257)
Provisão de prêmios não ganhos	(216.87)	(145.553)
Provisão de sinistros a liquidar	(9.280)	(6.261)
Provisão de despesas relacionadas	(8.331)	(5.864)
Provisão de sinistros ocorridos mas não avaliados	(231.376)	(20.024)
Provisão de sinistros ocorridos e não indenizados	(143.553)	(11.290)
Total a ser coberto	1.577.264	1.398.748
Aplicações financeiras (nota 4a)	1.884.076	2.034.638
Ativos financeiros	(154.039)	(389.291)
Bens vinculados oferecidos para cobertura	1.730.037	1.645.347
Excedente	157.773	245.598

e. Desenvolvimento de sinistros

O quadro de desenvolvimento de sinistros tem o objetivo de apresentar o desenvolvimento das reavaliações estimadas dos sinistros já avaliados ao longo dos anos até a sua liquidação em relação à sua estimativa inicial. A tabela de desenvolvimento de sinistros demonstra na primeira linha o valor da estimativa inicial, registrada na provisão de sinistros a liquidar, e nas linhas subsequentes os valores das reavaliações ao longo dos anos. A tabela de pagamentos de sinistros demonstra os montantes liquidados em cada momento pago e o registro da estimativa final na Companhia. A provisão de SINISTROS apresentada na tabela é atualizadamente constituída para dar cobertura ao desenvolvimento dos sinistros.

	Bruto de Resseguros	Líquido de Resseguros
Provisão de sinistros a liquidar	955.923	729.443
f. + BNER	(145.553)	(734.280)
Provisão de sinistros a liquidar (nota 17a)	810.370	295.163
Estimativa de calçados e resseguros	89.059	98.055
Correção monetária e juros	(118.518)	(65.952)
Sinistros a liquidar de retrocesso	(4.278)	(4.364)
Provisão de sinistros a liquidar (Largos Losses f. 1)	(135.023)	(142.01)
Provisão de sinistros a liquidar de anos anteriores a julho de 2015	(49.289)	(33.051)
Passivo apresentado na tabela de desenvolvimento de sinistros	564.307	545.722
f. São considerados sinistros Largos Losses aqueles que possuem baixa frequência e alta severidade, além de possuírem percentual significativo de resseguro		

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HDI SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

73. DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADOS

	31/12/2021	31/12/2020
a. Sinistros ocorridos	2.772.202	3.772.202
Indenizações devidas	(2.663.714)	(2.395.314)
Serviços de assistência	18.211	(48.060)
Reservas de sinistro	(702.704)	(85.706)
Recuperação de sinistros	141	80
Salvados e ressarcimentos	439.351	333.816
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não indenizados	(44.984)	(924)
Variação da provisão de sinistros ocorridos e não suficientemente indenizados	13.704	8.314
Variação da matemática dos salvados P&S	38.706	19.552
Variação da matemática dos salvados IGRA	6.879	1.032
b. Custos de aquisição	(775.112)	(744.265)
Comissões	55.316	709.697
Outras despesas de comercialização	(42.848)	(47.572)
Variação dos custos de aquisição diferidos	17.501	26.858
Reparação de imagens	05	3
c. Outras receitas e despesas operacionais	(23.883)	(23.238)
Despesas com emissão de ações	422	2.488
Despesas técnicas com análise de riscos	5.404	3.811
Contingências legais	4.014	2.902
Perdas ou ganhos sobre transações	9.221	2.35
Incremento no valor do seguro habitacional	(1814)	(171)
Redução das ações estruturais	(891)	2.086
Outras receitas e despesas	48	476
d. Receita com resseguro	149.038	108.628
Reajustes de indenizações de sinistros IGRA Ed	46.518	18.22
Recuperação de resseguro com sinistros	158	6
Variação do prêmio de sinistros ocorridos mas não arrendados	289	7.31
Participação nos lucros	591	
e. Despesa com resseguro	(93.797)	(84.137)
Prêmios de resseguro cedidos pela cedente	(97.478)	(86.588)
Comissão sobre prêmio de resseguro cedidos	3.945	2.640
Variação da despesa de resseguro	5.109	1.113
Salvados e ressarcimentos cedidos	714	
Resultado com resseguro	55.239	44.499
f. Despesas administrativas	(487.541)	(430.856)
Pessoal fixo	255.250	212.3
Serviços de terceiros	3.181	4.781
Locais, água e funcionamento	71.151	166.431
Aluguel de equipamentos	18.453	35.201
Imobilização e depreciação	41	3.154
Outras despesas administrativas	19961	(828)
g. Despesas com tributos	(58.583)	(76.408)
Impostos federais	204	170
PIS e COFINS	(48.201)	(68.247)
Outras despesas	5.539	1.111
h. Receitas financeiras	198.674	203.884
Reinvestimento em ações próprias pelo grupo do resultado	24.163	17.736
Reinvestimento em ações próprias para venda	88.404	7.665
Reinvestimento em ações próprias pelo grupo do resultado	3.181	190
Operações de câmbio	67.978	80.214
Outras receitas financeiras	906	38
Despesas financeiras	(80.350)	(92.702)
Reinvestimento em ações próprias pelo grupo do resultado	2881	18.461
Operações de câmbio	(17.407)	(17.407)
Taxas bancárias	(24.852)	(27.791)
Outras despesas financeiras	7.011	(114)
Resultado financeiro	116.324	110.952
Resultado patrimonial	5.472	(2.688)
de lucro da equivalência patrimonial	5.432	2.440

24 BENEFICIOS A EMPREGADOS

A Companhia é patrocinadora de um prêmio de credenciados aos seus funcionários e diretores na modalidade "criação de ideias". Há um índice de participação com 100% de adesão das equipes apontadas no plano corporativo H5.4. H5.4.888 em 2020 foram descredenciados 1 participante (verbalmente durante reuniões presenciais). O crescimento das beneficiárias pagas em 2020 resultou em contribuições ao plano PGBL mencionadas anteriormente (totalizando R\$ 55.898 (H5.5) e R\$ 66 em 2020).

25. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

□ risultato fornito da procedura completa dimostrata a pagina

	Imposto de renda		Contribuição Social	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Resultado antes dos ajustes a participações	(10.584)	88.569	(4.084)	88.569
Justa-valor de capital próprio	75 0	52.162	15 0	52.162
Participações sobre o lucro	9 8	(7.565)	(6.9 8)	(7.565)
Resultado antes da tributação sobre o lucro	(198.689)	28.841	(198.689)	28.841
Ajustes e exatidões temporais	4.184	0	4.184	0
Ajustes e exatidões permanentes	3 78	8.847	(4.300)	4.371
Resultado fiscal do exercício	(174.822)	40.096	(198.400)	38.122
Impostos atribuídos às ações próprias (item 3.21)	33.656	(10.000)	28.750	(8.133)
Incentivos fiscais	3.294	3.294	3.294	1 4
Resultado antes o lucro do exercício (2)	(137.872)	33.390	(166.356)	29.993

(1) A Lei nº 14.832/21 aumentou de 15% para 20% a alíquota da contribuição social devida sobre o lucro líquido de 2021. A Companhia ajustou os créditos tributários sobre as diferenças temporárias que foram realizadas neste período com base na nova alíquota.

26. PARTES RELACIONADAS

8. As transações com empresas que estão sob o controle societário do Grupo TALANX, são realizadas em condições comerciais e preços, inclusive o prazo para a entrega não sendo prejudicial em condições semelhantes as que seriam aplicadas entre partes não relacionadas, conforme as diretrizes contidas no Programa de Integridade TPC - 05. As transações de 2020 demonstradas a seguir:

	Hannover			Standard			Hannover			Lombard	
	HDI	Rück	Network	HDI	HDI	Aus	HDI	Rück	Network	HDI	HDI
	SE (2)	SE (3)	(4)	GE (1)	SE (1)	(5)	SE (2)	SE (3)	(4)	GE (1)	(5)
Ativo circulante											
Creditos de operações com seguros e resseguros	462	2.743	143	626	1.227	-	6.616	193	625		
Título de aquisição devido de clientes no prazo				9					92		
Seguros liquidados a recuperar com resseguradores	470	2.598	4				6.837	79			
It. Co	52	147	2	437	1.227		78	90	433		
Ativos de Resseguros - Provisões Técnicas	3	21.920	5.387			1.553	16.888	4.342			
Passivo circulante											
Debitos de operações com seguros e resseguros		(4.010)		(512)			(4.225)		(524)		
Proteção de sinistros a liquidar resseguradora				438					1450		
Prestio do resseguro a liquidar		(4.010)					(4.225)				
It. Co				4					168		

	31/12/2021						31/12/2020					
	Hanno-vyr			Barr-tender			Hanno-vyr			Barr-tender		
	TAM	HDI	Rock	HDI	HDI	Auto	TAM	HDI	Rock	HDI	HDI	Auto
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	(78)	7.442	2.368	8.629	12.925	—	(99)	(387)	1.050	8.235	4.703	9.170
Resultado do semestre	—	(5,282)	—	—	—	—	—	(10,80)	—	(8,27)	(2,734)	—
Previdência de despesas previdenciárias	—	85	(1.142)	(35)	17	—	—	152	(825)	(627)	(2.734)	—
Indenizações de seguro-acidente	—	—	—	—	466	—	—	—	—	—	2.920	—
Despesas de sinistro de seguro-acidente	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	59	—
Recuperação de indenizações de sinistro	1,21	13,628	1,90	—	—	—	9,029	6,549	—	—	—	—
Recuperação de despesas de sinistro	—	128	(3)	—	—	—	(457)	548	(82)	—	—	—
Honorários no provisionamento de sinistro	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Despesas de sinistro	—	(88)	506	—	—	—	—	(347)	(673)	—	—	—
Recuperação do custo na aquisição	—	1,541	—	—	—	—	—	2,382	—	—	—	—
Recuperação de despesas	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2020	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2021	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2022	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2023	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2024	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2025	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2026	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2027	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2028	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2029	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2030	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2031	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2032	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2033	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2034	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2035	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2036	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2037	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2038	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2039	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2040	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2041	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2042	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2043	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2044	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2045	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2046	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2047	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2048	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2049	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2050	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2051	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2052	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2053	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2054	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2055	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2056	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2057	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2058	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2059	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2060	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2061	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2062	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2063	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2064	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2065	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2066	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2067	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2068	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2069	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2070	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2071	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2072	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2073	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2074	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2075	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2076	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2077	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2078	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2079	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2080	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2081	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2082	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2083	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2084	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2085	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2086	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2087	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2088	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2089	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2090	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2091	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2092	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2093	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2094	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2095	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2096	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2097	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2098	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2099	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Exercício de 2100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

1. Taksila Asset Management GmbH - gestão de investimentos; 2. HDI Global SE - cessão de resseguro; 3. Hannover Rückversicherung AG - cessão de resseguro; 4. HDI Global Network AG - cessão de resseguro; 5. HDI Global Seguros S.A. - compartilhamento de despesas administrativas; 6. Santander Auto S.A. - compartilhamento de despesas administrativas; 7. Administradores - benefícios pagos aos administradores totalizaram R\$ 28.988 (R\$ 11.762 em 2020) e estão registrados na rubrica "Despesas com pessoal próprio no grupo Despesas administrativas". E parâmetros aos administradores o pagamento de 12 meses de benefícios em caso de desligamento, e de 18 meses em casos de afastamento por doença, limitados ao período de mandato em vigor. Os Administradores não recebem remuneração baseada em ações.

27 GERENCIAMENTO DE RISCO

A Companhia está exposta a riscos classificados em risco de seguro ou risco de subscrição, risco financeiro, sendo este composto por risco de crédito, liquidez e mercado e risco operacional, provenientes das suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos. A estratégia de gestão de riscos da Companhia deriva da sua estratégia de negócios e de sua capacidade de suportar riscos (nível de solvência). De acordo com a natureza e materialidade de cada risco a Companhia avança seu gerenciamento e de forma integrada monitora o valor dos seus negócios. A Inovação desta nota explicativa e apresentar informações gerais sobre estas exposições, bem como os critérios adotados pela Companhia na gestão e mitigação de cada um dos riscos acima mencionados. **Estrutura de gerenciamento de riscos:** O Mercado de seguros tem sido cada vez mais volátil, tornando o competitivo e com isso as práticas de gestão de riscos têm evoluído para um nível mais alinhado a esse cenário. A Companhia acredita que o gerenciamento de riscos sob utilizado de forma mais abrangente e compreensiva, integrado ao Conselho Executivo e Stakeholders, ajudará a Companhia a obter uma vantagem competitiva. A estratégia de gestão de risco deriva da estratégia de negócio e conta com a participação das diversas áreas organizacionais da Companhia de acordo com a responsabilidade atribuída a cada área, com base

em políticas e responsabilidades de acordo com a complexidade das produtos, serviços, processos operacionais e sistemas da Companhia. Participam desse processo desde a alta administração até as diversas áreas de negócios e produtos que atuam como a primeira linha de defesa na identificação, avaliação, mensuração, tratamento e monitoramento dessas riscos. Também faz parte da estrutura uma área de gestão de riscos que tem a responsabilidade de atuar como a segunda linha de defesa, monitorando a exposição da Companhia a riscos. Entre outras atividades as Comitês Executivos auxiliam a Diretoria na gestão de riscos, sendo eles: o Conselho de Administração e Diretoria (SADM - Supervisory Board Meeting), o Conselho da Administração se reúne com o Presidente e Vice-Presidentes para acompanhar a implementação da estratégia e fazer conexões lógicas necessárias. Esse Conselho tem caráter executivo, ou seja, são discutidos os resultados da Companhia e assuntos relevantes para a tomada de decisões, que incluem também a Gestão de Riscos, quando há a necessidade de definir medidas entre o Conselho e a Diretoria Executiva. o Comitê Executivo de Gestão de Riscos e Compliance, constituído para assessorar a Diretoria, tendo como objetivo apresentar as informações das avaliações de riscos e, portanto, informar, sugerir planos de ação para mitigar fragilidades eventualmente encontradas, analisar normativas emitidas pelo SUSEP e outros órgãos públicos que afetem as operações da Companhia, aprovar as políticas que definem a estratégia para a gestão dos riscos mais relevantes, entre outras. o Comitê de Auditoria, órgão essencial de assessoramento ao Conselho da Administração que tem como objetivo, entre outros, analisar a efetividade e a conformidade do trabalho da auditoria interna e externa, bem como revisar as demonstrações financeiras. As fragilidades identificadas são encaminhadas na forma de recomendações à Diretoria. O Comitê de Auditoria também assessoria o Conselho de Administração na supervisão da Estrutura de Gestão de Riscos, como previsto na Circular SUSEP nº 561/77 e alterações. o Comitê Executivo Financeiro e Administrativo, Compete ao Comitê apoiar a Diretoria Executiva da Companhia no desempenho de suas responsabilidades relativas ao financiamento compreendendo as atividades das Áreas Planejamento Financeiro, Investimentos, Tesouraria, Contabilidade e Administrativo. o Comitê Executivo de Autovale e Massificados. o Comitê Exec. Aut. Autovale e Massificados compreende as linhas de negócios de Produto Auto e Produto Massificados. Compete ao Comitê apoiar a Diretoria Executiva da Companhia no desempenho de suas responsabilidades relativas a autovale e massificados. o Comitê Executivo do Marketing. Compete ao Comitê Executivo de Marketing apoiar a Diretoria Executiva da Companhia no desempenho de suas responsabilidades relativas ao marketing, como apresentações nas ações de marketing, prestação de contas referente ao orçado x realizado das contas de publicidade, brindes, promoções e surveys, exposição de imagens, entre outras. o Comitê Executivo Híbrido/Secur: o Comitê Executivo Híbrido/Secur compreende as seguintes linhas de negócios da Companhia: Property Middle Marine, Liability, Life e Other com relação a subscrição de riscos. Inclui-se também a gestão do programa de resseguros da Companhia. o Comitê Executivo de Operações e Sinistros. O Comitê Executivo de Operações compreende os processos de regulação de sinistros, serviços e atendimento aos clientes, prevenção à fraude em sinistros, atividades e processo operacional de análise de apólices dos produtos de Autovale. o Comitê Executivo de Fissuras. O Comitê Executivo de Fissuras compreende os processos relacionados aos passivos de contratos de seguros, sendo eles de natureza atuarial ou judicial, incluindo prevenção à fraude. o Comitê Executivo de Tecnologia da Informação. O Comitê Executivo de Tecnologia da Informação compreende os processos relacionados a infraestrutura de TI, desenvolvimento de sistemas, governança, segurança da informação e dados. **Gestão de Risco de seguro/subscrição:** A Companhia define como risco do seguro o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro ocorra, onde haja incerteza sobre o valor de indenização resultante. Dentro do risco de seguro, destaca-se também o risco de subscrição que gera uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da Companhia em relação a sua política de subscrição ou a estimativa de seus prováveis. O risco do seguro, que inclui o risco de subscrição resulta principalmente de: o Faltas na frequência e severidade das indenizações de sinistros em relação às estatísticas previstas. o Predição ou subscrição incorreta de riscos. o Políticas de resseguro ou técnicas de transferência de riscos inadequadas. o Premiais técnicas inadequadas. **Estratégia de subscrição:** O elemento-chave da política de subscrição é a avaliação dos riscos, que são baseados na definição dos riscos por meio de análise de perdas históricas das cartilhas e outras variáveis. O principal segmento de gestão do risco de seguros é o de seguros de danos, notadamente o de autovaleiras. A estratégia de subscrição usa diversos, de forma padronizada, as operações de seguros para assegurar o balanceamento do carteira e o atendimento das necessidades dos clientes. Baseado no agrupamento de riscos com características similares de forma a reduzir o impacto de volatilidade nos resultados e a severidade dos sinistros. A Companhia mantém um portfólio estável de suas regras de subscrição com intensa utilização de tecnologia para garantir a adequada seleção dos riscos. O monitoramento da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance de cada produto bem como possibilita avaliar a eventual necessidade da alteração. A Auditoria Atualizada Independente que é realizada anualmente conforme determinações da Resolução CXP nº 321/15 e alterações, e o teste de adequação dos pressupostos, possibilitam a verificação e adequação do montante contábil registrado à luz de prováveis técnicas considerando as premissas técnicas determinadas pelo órgão regulador. o SUSEP. **Estratégia de resseguros:** Como forma de diluir e homogeneizar a responsabilidade na ocorrência dos riscos submetidos pela Companhia foi definida a política de resseguro que se resume no mínimo, parcialmente. As despesas de resseguro cobrem os riscos a resseguar (línies de retenção e sublimitação por item e produto), critério de seleção das seguradoras, e parâmetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguros firmados consideram condições proporcionais e não proporcionais, de forma a reduzir a exposição aos riscos isolados e aos riscos de natureza catastrófica, além das colocações de "riscos limitados" para gerenciamento do risco de severidade. Cabe destacar que as retenções fixadas em contratos do resseguro são iguais ou inferiores aos limites de retenção calculados de acordo com a legislação vigente. **Concentração de riscos:** A tabela a seguir apresenta as importâncias seguradas por região onde a Companhia opera. Particularmente em seguros de automóveis, são contratadas coberturas de resseguro para mitigar o risco de concentração, obtendo-se as localidades com maior densidade e acúmulo de sinistros em exercício.

	31/12/2021	31/12/2020
Risco de danos a pessoas	4.429.112	4.410
St.	279.351.102	345.059.951
Sucesso	71.915.127	68.373.156
ganho líquido	310.843	43.012.427
Perdas	6.066.109	4.190.26
Nº. 16		
Total geral	1.023.196.473	1.062.051.279
Prémios de seguros por real		

[illegible]

	Prêmios emitidos		Prêmios resgatados anteriores		Prêmios redtos	
Precos de passagens	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Sudeste	7.954	367	9	3	88	344
Sul	0	0	328	0	9.066	8.277
Linha oeste	0	0	0	0	44	0
Nordeste	236	1	8	0	229	0
Norte	32	3	4	3	21	3
Total	8.222	371	341	3	10.068	8.664
Total geral	2.920.822	2.920.579	81.978	22.869	3.633.003	3.593.869

Sensibilização do risco de seguro 4. Comparativa entre análise de sensibilização de consideração apenas jurídica e uma análise que baseia na sensibilização histórica à litigância, aprendendo a partir do resultado líquido de impacto em função da ocorrência de um caso litigioso na sensibilização adequada, na sustentação de 2016/17

	Redução de um ponto percentual (efeito líquido de impostos)	Aumento de um ponto percentual (efeito líquido de impostos)
Receitas de arrecadação		
Atividade	36,4	3,4
Empreendedor	3,56	2,56
Outros	6,3	8,41
Total	36,15	138,15

	Redução de um ponto percentual (seleto líquido de impostos)	Aumento de um ponto percentual (seleto líquido de impostos)
Formas de situação		
Ativo	3. 213	3. 213
Passivo	2. 676	2. 676
Total	35. 032	(35. 032)

Especialmente no caso de autônimos, além do apoio na subscção, a Companhia utiliza modelos estabelecidos para precatórios levando em conta diversos fatores: veículo, ano, modelo, regime de circulação, bem como as variáveis relacionadas ao perfil do recado dos candidatos. **Gestão da Hora de Equidade** O caso da equidade está relacionado tanto com a transparência da Companhia, quanto seus compromissos, quando aos sacrifícios ocasionados na transformação de um ativo em caixa necessário para quitar uma obrigação. A carteira de investimentos da Companhia segue a política de investimentos aprovada pelo Comitê dos Investimentos e pelo HDI Internacional AG, acionista controlador, a qual determina que ao menos 10% dos ativos da carteira de investimentos estejam alocados em ativos de liquidez imediata, visando a manutenção da liquidez em níveis mínimos necessários para o pagamento das obrigações da Companhia sob qualquer circunstância. O objetivo é equilibrar a liquidez com a otimização da rentabilidade dos ativos e manutenção das regras de Intercâmbio e de crédito adequadas à atividade da Companhia. A gestão dos ativos e passivos permite apontar com antecedência eventuais necessidades na alteração das políticas da Companhia, quer por alteração das regras de liquidez, na mudança das políticas de crédito ou até mesmo pela indicação de novas aportes de capital. A tabela a seguir apresenta todos os ativos e passivos financeiros detidos pela Companhia classificados segundo o fluxo contábil de caixa não descontrolado. Os passivos de seguros estão alocados no tempo segundo a melhor expectativa quanto à data de liquidação destas obrigações, levando em consideração o histórico de liquidação de sinistros e o período de extinção do risco dos contratos de seguro.

	Vencidos	0 a 3 meses Sem vencimento definido	3 a 6 meses	6 a 9 meses	9 a 12 meses	1 a 3 anos	Acima de 3 anos	Total
Ativos financeiros a valor justo								
por meio do resultado		412.531						412.531
Títulos de renda fixa privados		2.053						2.053
Quotas de fundos de investimento		408.564						408.564
participações		1						1
Ativos financeiros disponíveis para venda		48.188	44.258	429.062	78.151	308.280	448.971	1.353.900
Títulos de renda fixa privados		47.787	3.118	308.248	50.941	78.740	165.710	553.534
Títulos de renda fixa públicos		371	41.180	118.814	24.210	231.510	263.261	700.346
Ativos financeiros mantidos até o vencimento				38.889		78.955		117.845
Título de renda fixa públicos				38.889		78.955		117.845
Créditos das operações com seguros e resseguros	88.854	518.846	497.283	120.857		4		1.335.443
Premios a receber de segurados	83.097	574.990	497.283	120.857		4		1.285.971
Adiantos a receber seguradoras		3.573						3.573
Valores a receber de segurados	5.877	40.083						45.959
Quotas créditos operacionais		3.889						3.889
Ativos de resseguro - provisões técnicas		70.592	53.674	37.490	22.005	47.785	30.315	261.841
Outros Valores e Rens		94.818						94.818
Depósitos judiciais e fiscais							22.667	22.667
Caixa e equivalentes de caixa		38.144						38.144
Total dos ativos financeiros	88.854	1.295.788	955.255	625.899	97.156	434.974	501.973	3.640.888
Provisões técnicas		1.047.367	617.380	589.177	358.063	165.668	152.519	1.269.743
Outros débitos - provisões judiciais							24.782	24.782
Pagamentos financeiros		256.247	51.607	35.787	21.005	71.638		436.382
Taxas a pagar		174.850				71.638		256.546
Débitos das operações com seguros e resseguros		5.384	5.750	35.791	2.105			175.410
Devidos de terceiros		3.353	373					4.426
Total dos passivos financeiros		1.363.664	668.957	624.864	377.058	237.545	177.701	3.589.809

Risco de mercado: Risco no qual está associado a perdas potenciais decorrentes da variação em preços de ativos, mudanças nas taxas de juros, moedas e índices. A Companhia estabelece através de políticas, de limites, processos e uso de instrumentos que utilizam a gestão do risco de mercado. Os cálculos de risco de mercado são mensurados com base em cenários de afreita e na metodologia de Value at Risk (VaR), assim os resultados obtidos permitem o monitoramento dos impactos desse risco e a sua mitigação. O VaR do Portfólio de Investimentos e de RIS 33.66 milhões ou 710% do total de aplicações para horizonte de tempo de 1 ano e intervalo de confiança de 98%. A resultado do teste de stress, nos cenários dados pela B3, é de RIS 38.2 milhões, ou 2,02% do total das aplicações. **Sensibilidade ao taxa de juros:** A carteira de investimentos possui alguns ativos com rendimentos prefixados. Para análise de sensibilidade verificamos o resultado de variações com a oscilação da taxa básica de juros de 100 pontos básicos (%), os quais são demonstrados e seguir para período em 31 de dezembro de 2021.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HDI SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

Posição	Exposição em milhares de R\$	Cenário	Efeito Líquido de Impostos
Caipira de IPCA		elevação de 100 bps	19.094
	462.585	redução de 100 bps	19.094
Profundo		elevação de 100 bps	
	975.358	redução de 100 bps	
Superficial		elevação de 100 bps	
	2.80	redução de 100 bps	
Caipira de ICDAR		elevação de 100 bps	
	142	redução de 100 bps	
Selic		elevação de 100 bps	

Limitações das análises de sensibilidade: Os quadros demonstrados nessa seção apresentam o efeito de uma mudança isolada em algumas premissas, ignorando outras pertinentes mudanças. Na realidade, existe uma correlação entre as premissas e outros fatores. Deve-se também ser observado que essas sensibilidades não são lineares. Impactos maiores ou menores não devem ser interpolados ou extrapolados a partir desses resultados. As análises de sensibilidade não levam em consideração que os ativos e os passivos são altamente gerenciados e controlados. Além disso, a posição financeira pode variar na ocasião em que qualquer movimentação no mercado ocorre. A medida que os mercados de investimentos se movimentam, as ações de gerenciamento poderão incluir a venda de investimentos, mudanças na alocação da carteira, entre outras medidas de proteção. Outras limitações nas análises de sensibilidade incluem o tipo de movimentações hipotéticas no mercado para demonstrar o risco potencial que somente representa a visão da Companhia de possíveis mudanças no mercado em um futuro próximo, que não podem ser previstas com qualquer certeza, além de considerar como premissa que todas as taxas de juros se movimentam de forma idêntica. **Cenário de risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis do cliente e dos ativos financeiros. No que se refere a ativos financeiros, a Companhia monitora o cumprimento da política de risco de crédito para garantir que os limites de determinação de exposição a esse risco não sejam excedidos. Esse monitoramento é realizado sobre os ativos financeiros, de forma individual e coletiva, que compreendem riscos similares e levam em consideração a capacidade financeira da contraparte em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos do mercado. Limites de risco de crédito são determinados com base no rating de crédito da contraparte para garantir que a exposição global ao risco de crédito seja gerenciada e controlada dentro das políticas estabelecidas. Os ativos financeiros são avaliados (ou reavaliados) somente em instituições com qualidade de rating de crédito, segundo as definições da política de investimento. O gerenciamento de risco de crédito relaciona aos instrumentos financeiros inclui o monitoramento de exposições ao risco

Rating Standard & Poor's e Moody's: A exposição máxima de risco de crédito originada de prêmios a serem recebidos de segurados é substancialmente reduzida (e considerada baixa). A exposição ao risco de crédito para prêmios a receber difere entre os ramos de riscos a decorrer a fatos decorridos. Nos ramos de riscos a decorrer, a cobertura de sinistros pode ser cancelada caso os pagamentos dos prêmios não sejam efetuados na data de vencimento. As nos ramos de risco decorridos a exposição é maior, uma vez que a

	AAA	AA	A	BBB	B	C	sem rating	Total
Ativos Financeiros Rating	15.395	29.028	85.408			1.317	391.378	412.531
A valor justo por meio do resultado	378					1.358	1.636	
Quotas de fundos de investimento	5.02	29.028	85.408			289.106	409.584	
Disponíveis para venda	384.212	134.726	122.848	37.379			74.741	1.353.900
Notas do tesouro nacional	382.748							382.748
Letras financeiras do tesouro	4.042							4.042
Certificados de depósito bancário	50.914		48.150					99.104
Letras do tesouro nacional	3.1316							3.1316
Letras financeiras	193.430	80.313						273.742
Depósito a prazo com garantias especiais	37.304	74.406	74.558	37.379			74.741	286.490
Títulos de dívida agrícola	2.341							2.341
Marfins até o vencimento	119.643							119.643
Caixa e equivalentes de caixa	445							445
Previdência e reserva de seguradoras						1.285.971	1.285.971	
Valores a receber (junto a seguradoras)						3.573	3.573	
Valores a receber (junto a resseguradoras)		779	16.810	38		28.830	45.959	
Total de circulante e não circulante	1.117.258	183.977	205.067	37.379	38	1.317	1.730.637	3.535.963

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Walter Argembaert
José Francisco S. Pereira de Costa
Fabrício Valério Arana
Angel Santodomingo Mariál
Maximiliano Javier Casas Sánchez
Nicolas Masquari

DIRETORIA

Marcelo Sarti Andrei
Vagner de Paula Louzada
Eugênio Flávio Pontes Rodrigues
Maurício Gassen - Vice-Presidente Técnico

Wilson Roberto Alves
Priete Scalet Marques

RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

RESPONSABILIDADES
O Comitê de Auditoria (Comitê) da HDI Seguros S.A. foi constituído e funciona de acordo com as normas emanadas da Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), especificamente a Resolução CNSP nº 321/15 (revogada pela Resolução CNSP nº 432/21 a partir de 3 de janeiro de 2022). Sua atuação abrange a empresa controlada Santander Auto S.A. (Controlada). Compete ao Comitê supervisionar o Conselho de Administração das empresas na supervisão (i) da qualidade e integridade das demonstrações financeiras; (ii) do cumprimento das disposições legais e regulamentares; (iii) da qualificação, independência e atuação dos auditores independentes; (iv) do desempenho da auditoria interna; (v) das atividades de gerenciamento de riscos e de controles internos; e (vi) da operacionalização da Estrutura de Gestão de Riscos e sua adequação. É responsabilidade da Administração da empresa:

das demonstrações financeiras, bem como do sistema de controle e gerenciamento de riscos. A Auditoria Interna, diretamente subordinada ao Conselho de Administração, atua, a verificação da qualidade e aderência dos sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos existentes e o cumprimento das políticas e normativas definidas, incluindo aquelas com impacto na elaboração das demonstrações contábeis. Os auditores independentes são responsáveis pela auditoria das demonstrações contábeis da Companhia e da sua controlada, devendo opinar se elas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração das empresas, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e de outras áreas julgadas necessárias pelos membros do Comitê, além das próprias análises e avaliações efetuadas pelo Comitê. Em Maio de 2021 foi eleito como membro do Comitê o Sr. Nicolas Masquari, em substituição ao Sr. Arni Camillo Khadavi e em Novembro de 2021 foi eleito o Sr. Maximiliano Casas em substituição ao Sr. Francisco Ricardo de Morães Camargo.

2. ATIVIDADES DO COMITÊ DURANTE O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021
O Regimento Interno prevê que o Comitê se reúna ordinariamente no mínimo a cada trimestre, conforme calendário anual das reuniões do Conselho de Administração. O Comitê desenvolveu as seguintes atividades no exercício findo em 31 de dezembro de 2021:

As Administradoras e Aconselhas
HDI Seguros S.A.
Escopo de Auditoria: Examinamos as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos de capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os valores associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da HDI Seguros S.A. (Sociedade) em 31 de dezembro de 2021 (doravante denominados, em conjunto "bens auditados", elaborados sob a responsabilidade de sua Administração em conformidade com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. **Responsabilidade da Administração:** A Administração da Sociedade é responsável pela elaboração dos bens auditados definidos no primeiro parágrafo acima, de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e pelas bases de dados e procedimentos de controle internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos Auditores Independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os bens auditados definidos no primeiro parágrafo acima, com base em nossa auditoria atual, conduzida de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atual seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os bens apresentados no parágrafo de escopo da auditoria estejam livres de distorção relevante. Uma auditoria atual envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos elementos (bens) definidos no primeiro parágrafo acima. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Nossa avaliação de riscos, o auditor concluiu os controles internos relevantes para o cálculo e elaboração dos bens objeto do escopo da auditoria, para planejar procedimentos de auditoria atuariais que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos da Sociedade. Acreditamos que a evidência da auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

HDI Seguros S.A.
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da HDI Seguros S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, tempo com as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e as outras informações adicionais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da HDI Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2021 e o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativos e divididos entre ativos vencidos e não vencidos. A Companhia não possui ativos depreciables.

	Ativos não vencidos	0 a 1 meses	1 a 6 meses	6 a 12 meses	Acima de 12 meses	Provisão para perdas	Saldo contábil
Ativos financeiros	412.531						412.531
Valor justo por meio do resultado	412.531						412.531
Ativos financeiros disponíveis para venda	1.353.900						1.353.900
Títulos de renda fixa privados							984.088
Títulos de renda fixa públicos							369.812
Marfins até o vencimento	1.213.186	88.805	138	5.420	1.213	88.817	1.335.442
Títulos de renda fixa públicos							1.285.971
Emprestimos e recebíveis							3.573
Caixa e equivalentes de caixa	36.44						36.44
Total de ativos financeiros	1.353.900	88.805	138	5.420	3.210	110.517	1.553.883

Gestão de capital: O principal objetivo da Companhia em relação à gestão de capital é manter níveis de capital suficientes para atender os requerimentos regulatórios determinados pelo CNSP e SUSEP além de eliminar os riscos sobre capital para os acionistas. **Patrimônio líquido ajustado e adequação de capital:** Nos termos da Resolução CNSP nº 321/15 e alterações, as sociedades supervisionadas deverão apresentar patrimônio líquido ajustado (PLA), igual ou superior ao capital mínimo requerido (CMR) e liquidez em relação ao Capital de Risco (CR) superior a 20%. O CMR é equivalente ao maior valor, entre o capital-base e o capital de risco. A Companhia apura o capital de risco com base nos riscos de subscrição, crédito, operacional e mercado como demonstrado abaixo:

	31/12/2021
Patrimônio líquido ajustado	1.344.45
Ajustes contábeis	(358.481)
Despesa antecipada	(248.582)
Quotas de aquisição diferida não diretamente reconhecíveis à PPNG	(5.219)
Créditos tributários - pay fiscal (ITBI) negativos de com. local	73.416
Ajustes associados à variação dos valores econômicos líquidos de impostos	12.423
Diferença entre o valor de mercado e o valor contábil dos ativos financeiros mantidos até o vencimento	(204)
Capital mínimo requerido (CMR)	860.970
Capital de risco de subscrição	570.575
Capital de risco de crédito	79.838
Capital de risco operacional	24.082
Capital de risco de mercado	71.089
Excesso em função da combinação entre os riscos de crédito, subscrição e mercado	(84.815)
Patrimônio líquido ajustado (PLA)	790.428
Nível	849.025
Excedente de Patrimônio líquido ajustado (PLA) em relação ao Capital mínimo requerido (CMR)	39.458
Capital de risco operacional	

O gerenciamento deste risco deve ser executado por todas as áreas, e para isso investe em ferramentas de forma a ter condições de mensurar realisticamente sua exposição ao risco operacional, por exemplo, através de uma base de dados de perdas operacionais contendo disposto na Circular SUSEP nº 517/15 e alterações. Em conjunto com esse processo também utilizamos o resultado da

20. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO ADOPTADAS

CPC 40 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9): Entre as normas que podem ser relevantes para a Companhia, encontra-se o CPC 40 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9). De acordo com a norma, a Companhia deve avaliar os ativos financeiros, um novo modelo de perda esperada de crédito para o cálculo da redução ao valor recuperável de ativos financeiros e novos requisitos sobre a contabilização de hedge. A norma mantém as orientações existentes sobre o reconhecimento desproporcionado de instrumentos financeiros do CPC 38 - Instrumentos Financeiros: Reconhecimento e Mensuração (IFRS 1). O CPC 50 - Contratos de Seguro (IFRS 17) estabelece os princípios para o reconhecimento, a mensuração, a apresentação e a divulgação dos contratos de seguro. A Companhia está avaliando o impacto da adoção da norma e a divulgação dos contratos de seguro. A Companhia está avaliando o impacto da adoção da norma e a divulgação dos contratos de seguro. A Companhia está avaliando o impacto da adoção da norma e a divulgação dos contratos de seguro.

	31/12/2021
Ativos financeiros	412.531
Valor justo por meio do resultado	412.531
Ativos financeiros disponíveis para venda	1.353.900
Títulos de renda fixa privados	
Títulos de renda fixa públicos	
Marfins até o vencimento	
Títulos de renda fixa públicos	
Emprestimos e recebíveis	
Caixa e equivalentes de caixa	
Total de ativos financeiros	1.553.883

em 30 de junho e 31 de dezembro de 2021 e correspondentes notas explicativas, (iii) reuniões com os auditores independentes para avaliação de seu plano de trabalho para a auditoria das demonstrações financeiras e análise atuarial, acompanhamento dos seus trabalhos e correspondentes regulatórios e relatórios emitidos e (iv) reuniões trimestrais com o Conselho de Administração e Diretoria para avaliação dos resultados e apresentação das atividades e trabalhos do próprio Comitê de Auditoria. Em complemento às atividades descritos anteriormente, como parte dos trabalhos inerentes às suas atribuições, o Comitê também esteve envolvido no acompanhamento, junto às áreas responsáveis pela implantação dos procedimentos requeridos pela Lei Geral de Proteção de Dados (Lei 13.709/2018), da implementação do sistema de controle de dados pessoais da Companhia, bem como na aplicação de procedimentos de prevenção de fraudes e apuração de riscos nas demonstrações financeiras. Os indicadores sobre Ativos e Riscos e Solvência são apresentados regularmente nestas reuniões e a HDI Seguros e sua controlada, Santander Auto encontra-se dentro das limites de apelação a riscos em 31 de dezembro de 2021. Os resultados dos trabalhos foram reportados nas reuniões trimestrais do Conselho de Administração realizadas ao longo do exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Não foram identificados fatos relevantes ou recomendações específicas para serem reportadas ao Conselho de Administração.

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Considerando que resultados das atividades desenvolvidas, incluindo a revisão das demonstrações financeiras e as correspondentes notas explicativas, bem como o resultado dos trabalhos efetuados pelos auditores independentes referentes ao exame das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 da HDI Seguros S.A. como também da sua controlada Santander Auto S.A. o Comitê de Auditoria entende que os sistemas de controles internos e gerenciamento de riscos da Companhia estão estruturados para propiciar o adequado registro e controle das suas operações, e aderência com os normativos internos, legais e regulatórios recomendados ao Conselho de Administração e aprovação para divulgação das demonstrações financeiras da HDI Seguros S.A. e na sua controlada Santander Auto S.A. relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

	31/12/2021
Ativos financeiros	412.531
Valor justo por meio do resultado	412.531
Ativos financeiros disponíveis para venda	1.353.900
Títulos de renda fixa privados	
Títulos de renda fixa públicos	
Marfins até o vencimento	
Títulos de renda fixa públicos	
Emprestimos e recebíveis	
Caixa e equivalentes de caixa	
Total de ativos financeiros	1.553.883

PARECER DOS AUDITORES ATUARIAIS INDEPENDENTES

Opinião de auditoria atuarial. Opinião: Em nossa opinião, as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os valores associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção, como definidos no primeiro parágrafo acima, da HDI Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2021 foram elaborados, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária - IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. **Outros Assuntos:** No contexto de nossas responsabilidades acima descritas, considerando a avaliação de riscos de distorção relevante nos itens integrantes do escopo delimitado no primeiro parágrafo, também aplicamos selecionados procedimentos de auditoria sobre as bases de dados fornecidas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuarial, em base de testes aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados selecionados em nossos trabalhos são capazes de proporcionar base razoável para permitir que os referidos itens integrantes do escopo delimitado no primeiro parágrafo estejam livres de distorção relevante. Adicionalmente, também a partir de selecionados procedimentos, em base de testes aplicados sobre amostras, observamos que essas correspondências desses dados que serviram de base para apuração dos itens integrantes do escopo delimitado no primeiro parágrafo, com aqueles encontrados a SUSEP por meio dos respectivos Quadros Estatísticos concernentes ao escopo de auditoria atuarial, para o aquecimento aplicado, em seus aspectos mais relevantes.

	31/12/2021
Ativos financeiros	412.531
Valor justo por meio do resultado	412.531
Ativos financeiros disponíveis para venda	1.353.900
Títulos de renda fixa privados	
Títulos de renda fixa públicos	
Marfins até o vencimento	
Títulos de renda fixa públicos	
Emprestimos e recebíveis	
Caixa e equivalentes de caixa	
Total de ativos financeiros	1.553.883

SUSEP Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com as normas, estão descritas na seção 3. **Intitulação "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras"** Somos independentes em relação à Seguradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e comprometido com as demais responsabilidades éticas previstas nessas normas. Acreditamos que a evidência da auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais Assuntos da Auditoria:** Principais Assuntos da Auditoria (PAAs) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram de maior importância em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras e portanto não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

★ **continued**

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

FORUM & LETTERS PAGE

Como o assunto foi conduzido em nossas auditorias

Medição das Provisões Técnicas (Notas explicativas 3.6.19 e 17)

A Signatária possui diversas recomendações a contratos de seguros denominados Prêmios Técnicos de corte efetivo, pelos quais avalia a suficiência das mesmas, dando efeito econômico a Provisão para Prêmios Não Ganhos ("PPNG") Provisão de Sinistros Corridos e não Avariados ("IBNIA") Provisão de sinistros a liquidar ("SL") e Ajuste para Sinistros Corridos e Não Suficientemente Avariados ("IBNIA") visto que são utilizadas em metodologia atuarial. O processo de determinação e mensuração das provisões técnicas requerem julgamento e envolvimento de atitudes na determinação de metodologias e premissas, sendo inclusive entre outras estruturas quanto ao desenvolvimento de prêmios emitidos, sinistros ocorridos e pagos e loss de des-corte. Devido à relevância das provisões técnicas oriundas dos contratos de seguros e o impacto que qualquer mudança nas premissas sobre as provisões poderão causar, não são demonstráveis transacionalmente, considerando-se esta área de risco não possui atributos.

Realizamos o entendimento nos contratos através de algumas relações estabelecidas a mensuração e a gestão controlar das províncias técnicas pela administração em conjunto com os seus especialistas na área ambiental, relacionamos entre outros procedimentos a avaliação da possibilidade das metodologias e estratégias utilizadas pela administração na mensuração das províncias técnicas e do plano de Adaptação de Pessoas (APPA) para com a seleção de fazendas do desenvolvimento de unidades ambientais e sistemas integrados e pagos e taxa de desenvolvimento e crescimento com as empresas, através de métodos avançados com os dados históricos da Segurança, Nossas procedimentos incluem também a confirmação de que as metodologias foram implementadas satisfatoriamente de acordo com as normas, normas técnicas e normas da Segurança para as províncias da APPA, APPA, PSL e APPA. Adicionalmente, realizamos as análises de consistência Nacional, bem como a avaliação da APPA, do APPA e do APPA. Quanto às bases de dados utilizadas na mensuração das províncias técnicas, elaboramos a reconstrução da totalidade das bases de dados em termos de valores e valores agregados, bem como testes, em bases amostrais, da qualidade das informações dos dados, critérios utilizados na mensuração das províncias técnicas. Consideramos que as metodologias e estratégias utilizadas na determinação dessas províncias técnicas são consistentes com as informações obtidas em termos de dados e valores.

valor recuperável da sigla decorrente da combinação de negócios (Notas explicativas 3.7.1 e 3.2)

Realizações e entendimento dos controles internos relevantes relacionados ao início do valor recuperável do ativo realizado pela administração. Elementos, entre outros procedimentos e análise de metodologia utilizadas para a determinação do valor recuperável do ativo e entendimento a análise de razoabilidade das premissas mais relevantes adotadas pela administração no teste anual do valor recuperável do ativo da combinação de negócios, bem como a verificação geral lógica e aritmética dos cálculos das projeções realizadas pela administração. Realizações reunidas com a administração para entender o entendimento sobre o processo de elaboração das projeções, bem como realizar testes quanto a consistência e expectativas dos resultados projetados em comparação aos resultados realizados em períodos anteriores. Análises e razoabilidade dos critérios e das principais premissas que fundamentam a construção das células do teste anual do valor recuperável do ativo. Consideramos que os critérios e premissas mais relevantes adotados pela administração para composição do teste de perda por redução do valor recuperável discriminados são:

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor: A administração da Seguradora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão da auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, no fazê-lo, considerar se, à base do relatório este, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com algum conhecimento obtido na auditoria ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a reportar a este respeito. **Responsabilidades da administração e de governança pelas demonstrações financeiras:** A administração da Seguradora é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil¹ aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). A esses controles internos que a administração considera necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras, acres de qualquer informação relevante independentemente se ajudada por crédito ou não. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Seguradora continuar operando duravelmente, quando aplicável, os resultados relacionados com a sua continuidade operacional e a base desta base estável na elaboração das demonstrações financeiras, a fim de

per que se admitir a existência de preferências pessoais e Seguradoras ou responsáveis por operações, ou não tenha nenhuma alternativa para evitar o envolvimento das operações dos responsáveis pela governança da Seguradora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nosso objetivo é obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, não estejam livres da distorção relevante independentemente de qualquer fraude ou erro e então realizar a auditoria contendo riscos significativos razoáveis a um nível de segurança, mas não uma garantia na qual a auditoria realizada no acordo com procedimentos tradicionais e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando individualmente ou em conjunto possam influenciar dentro de uma perspectiva razoável os decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas informações contábeis financeiras.

Cada parte de uma auditoria realizado de acordo com as "Regras Brasileiras e Internacionais de Auditoria, Exercícios Julgamento profissional e mantemos cuidado profissional ao longo da auditoria. Além disso « Determinamos a materialidade de acordo com nossos julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução da nossa auditoria, na avaliação dos riscos de distorções identificadas ao longo da auditoria, nos distorções não corrigidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião ». A determinação de materialidade é afetada pela nossa percepção sobre as necessidades das informações úteis para os usuários das demonstrações financeiras. Nosso critério é razoável e assumimos que os usuários das demonstrações financeiras possuem conhecimento razoável sobre as condições as atividades comerciais e econômicas da Seguradora e a disposição para analisar as informações das demonstrações financeiras em conjunto razoável. Entendemos que as demonstrações financeiras são avaliadas, apresentadas e auditadas considerando níveis de materialidade. Já recentemente as incertezas inerentes à mensuração de valores com base no uso de estimativas, julgamento e consideração de eventos futuros e (iv) mudanças decisórias econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras. Ao planejarmos a auditoria, focamos principalmente sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Esses julgamentos tendem a variar para diferentes momentos (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de amostragem de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante; e (c) a natureza, a época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria. » A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercício do julgamento profissional. Aplicamos frequentemente uma porcentagem e um fator relativo selecionado como ponto de partida para determinarmos a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o valor ou dos valores fixados; pelo auditor, interiores) ao considerar relevante para as demonstrações financeiras como um todo para adequadamente reduzir a um nível baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em conjunto exceder a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. Assim, a maior e pequenas as partes de distorções relevantes nas demonstrações financeiras independentemente se causadas por fraude ou erro geralmente e procedimentos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como outros elementos evidência da auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. Riscos de não detecção de distorção relevante, resultando de fraude e menor do que o proveniente de erro já que a fraude pode envolver o ato de ocultar os controles internos, circular, falsificação, omissão ou representação falsa intencional. » Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar nossos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não tem o objetivo de expressar opinião sobre a eficácia dos controles internos da Seguradora. » Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas aplicáveis e respectivas divulgações feitas na administração. Concluímos sobre a adequação de uso pela administração da base contábil de contabilidade operacional e, com base nas evidências da auditoria obtidas, se existe incorreção referente em relação a eventos e condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Seguradora. Se concluímos que existe incorreção relevante, devemos chamá-la atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossas conclusões, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estatísticas baseadas nas evidências da auditoria obtidas até a data da nossa saída rotineira eventos ou condições futuras auditar levam a Seguradora e não mais se incluem em continuidade operacional. Assumimos a apresentação geral estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes bases e as partes de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. » Obtemos evidência da auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras de controle em conjunto para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras da Seguradora. Somos responsáveis pela direção supervisione e gerenciamento da auditoria considerando esses interesses e consequentemente pela obtenção de auditoria da Seguradora. Comunicamos aos comitês responsáveis pela governança a respeito entre outras aspectos, d) alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das conclusões significativas da auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificados durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do período examinado e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos da auditoria. Discutiremos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamentação legal proibiu divulgação pública do assunto, ou quando em circunstâncias extremamente raras determinamos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas da tal comunicação podem deturpar a uma perspectiva razoável, incluindo as intenções da comunicação para o interesse público

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022

PRVC
Princípios e regras de cooperação
Avaliação Independente
CPR 25P000-6310-5

Edison Ariza Perdomo
Gonzalez CAC SP1272410-0

**PUBLICANDO SEUS ATOS SOCIETÁRIOS
NO ESTADÃO SUA EMPRESA COMUNICA
COM TRANSPARÊNCIA.**

Estadão não pode negar a importância que a empresa original tem no Brasil e no mundo em Economia & Negócios. Também no país inteiro.

[illegible]

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99

Veículo mais admirado de pais no meio jornal

[illegible]

100

do Estadão, o Estadão R

ESTADÃO RI

ESTADÃO 

USE O
QR CODE E
ENTRE EM
CONTATO.

Atendendo às técnicas legais, a estatística de subscritores a apólices de "Seguros" demonstrações financeiras da **MDI Global Seguros S.A.**, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. A empresa **A HDI Global** é uma empresa do grupo alemão **Talame** e sua apólice, dentro de a empresa **MDI Global SE**. O Grupo **Talame** é o terceiro maior grupo segurador na Alemanha e um dos maiores da Europa. O Grupo tem sede em Hannover, sua em mais de 50 países e conta com mais de 2,5 tril. colaboradores. Apresentou um forte crescimento na última década e atingiu uma receita de prêmios de 41 bilhões de Euros em 2020. A agência de classificação **Standard & Poor's** reconheceu ao Grupo de Seguros Primários do **Talame**, que considera as empresas de seguros, diretos sem levar em conta as operações de resseguro, um rating de força financeira A+ (estável publicado em 26/01/2022). A **HDI Global** faz ao mercado brasileiro as mesmas características que a distinguem no mercado internacional: sofisticação, adoção de soluções inovadoras, foco mundialização nas necessidades do cliente, gerenciamento de risco e superior gestão de sinistros. A Companhia atua em todo o território nacional no mercado de seguros cooperativos, tanto no segmento de grandes riscos como no de pequenas e médias empresas, oferecendo uma grande variedade de produtos relacionados

seguros de Responsabilidade Civil, Riscos Patrimoniais, Transportes, Riscos de Engenharia e Garantia entre outros. **Desenvolvimento no exterior:** A HDI Global colocou todos os seus funcionários em trabalho remoto desde o acirramento da pandemia de COVID-19 em março de 2020, sendo que não houve perda de produtividade nem queda no nível de atendimento aos nossos segurados e corretores. Os prêmios externos alcançaram um volume de R\$ 951 milhões, com um crescimento robusto de 26,8% em relação a 2020. A HDI Global figura entre os dez maiores grupos seguradores em suas áreas de atuação. A sinistralidade bruta caiu de 81,8% em 2020 para 47,7% em 2021. Houve a ocorrência de um sinistro relevante do incêndio em 2020 da ordem de R\$ 22% milhões, referente a programas mundiais totalmente reasssegurados, não afetando dessa forma o resultado operacional, pois o aumento da rubrica de sinistros decorreu do compensado pelo aumento na rubrica de receitas de reassuro. O resultado financeiro teve um aumento de 50% em virtude do aumento na rendimentos financeiros. A CDI acumulada subiu de 2,77% em 2020 para 4,40% em 2021. As demais rubricas se mantiveram estáveis nos dois períodos analisados. A Companhia encerrou o exercício com um resultado antes dos impostos e participações de R\$ 42,3 milhões, mais do que

ATIVO	Nota	2021	2020	PASSIVO	Nota	2021	2020
CIRCULANTE		1.147.031	1.250.438	CIRCULANTE		1.179.781	1.276.138
Disponível		7.351	79.325	Contas a pagar		27.606	21.931
Aplicações	4	81.196	83.970	Impostos e encargos sociais a receber	11	9.437	74.371
Créditos das operações com seguros e resseguros	5	319.349	335.704	Encargos trabalhistas	12	696	4.251
Prêmios a receber	5b	278.411	276.474	Impostos e contribuições	13	4.111	8.494
Operações com seguradoras		35.16	20.30	Outras contas a pagar		8.198	4.444
Operações com resseguradoras	6a	49.618	88.291	Débitos das operações com seguros e resseguros		306.019	408.210
Outros créditos operacionais		1.972	210	Prêmios a receber		32	37
Ativos de resseguros e retrocessão	6b	703.221	744.736	Operações com seguradoras		30.124	37.880
Títulos e créditos a receber		5.944	2.708	Operações com resseguradoras	8c	243.771	341.608
Títulos e créditos a receber		1.700	46	Corretoras de seguros e resseguros		28.155	27.679
Créditos inibitórios e previdenciários	7a	5.100	2.269	Outros débitos operacionais		46	46
Outros créditos		3.144	39	Depósitos de terceiros	14	4.481	7.554
Outros valores e bens		43	43	Depósitos de terceiros		1.481	854
Outros valores		43	43	Provisões técnicas - seguros	15	840.989	838.440
Despesas antecipadas		51	186	Reservas		841.944	836.322
Custos de aquisição diferidos	8	27.862	23.546	Reservas		41	41
Seguros		2.662	20.546	Outros débitos		654	654
ATIVO NÃO CIRCULANTE		194.512	175.949	PASSIVO NÃO CIRCULANTE		42.904	81.328
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		189.814	172.374	Contas a pagar		12	12
Aplicações	4	159.245	162.128	Impostos diferidos		1	1
Créditos das operações com seguros e resseguros	5	7.489	3.920	Débitos das operações com seguros e resseguros		2.627	85.121
Prêmios a receber	5b	489	1.120	Seguradoras		95	95
Ativos de resseguros e retrocessão	6b	8.016	2.698	Corretoras de seguros e resseguros		476	851
Títulos e créditos a receber		5.427	7.459	Provisões técnicas - seguros	16	38.224	60.348
Títulos e créditos a receber	7a	3.432	1.964	Reservas		76.224	60.348
Depósitos judiciais e fiscais		495	1.495	Outros débitos		29	121
Outros valores e bens	17	4.597	4.597	Provisões judiciais	18	29	29
Custos de aquisição diferidos	8	4.830	5.269	Débitos diversos		3.917	3.917
Seguros		4.839	6.149	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		118.889	88.922
MOBILIZADO	9	637	3.028	Capital social	19a	6.344	62.947
Bens móveis		330	416	Aumento de capital (em aprovação)		6.344	62.947
Outras imobilizações		307	567	Reserva de reservas		45.447	76.714
INTANGÍVEL	10	4.261	2.546	Ajuste de avaliação patrimonial		1.090	748
Outros intangíveis		4.261	2.546	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		341.543	426.387
TOTAL DO ATIVO		1.341.543	1.426.387				

For various de reals

	Capital social	Aumento de capital em subscrição	Reserva legal	Reserva de lucros Reserva de retenção de lucros	Ajustes com 14/12/2021	Lucros acumulados	TOTAL
Saldos em 31 de dezembro de 2019	52.947		1.283	17.089	3		81.252
Títulos e valores mobiliários					475		475
Lucro líquido do exercício						12.108	12.008
Distribuição do resultado							
Reserva legal			606				606
Reserva de retenção de lucros				79			79
Juiz sobre o capital próprio						16.7	(3.67)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	52.947		1.883	24.850	(748)		88.932
Ajustes da exercícios anteriores (nota 3.15)						168	(60)
Títulos e valores mobiliários					49		249
Aumento de capital - AGE de 14/09/2021		10.000					10.000
Lucro líquido do exercício						25.935	25.935
Proposta para distribuição do resultado							
Reserva legal			297				297
Reserva de retenção de lucros				4.414			4.414
Juiz sobre o capital próprio						48	(1.745)
Dividendos							
Saldos em 31 de dezembro de 2021	52.947	10.000	3.180	43.250	(499)		118.878

BB-00000000

A Companhia é integrante do Grupo segurador alemão Talanx, sociedade anônima de capital fechado, sediada em São Paulo. O endereço da sede da Companhia é Avenida das Nações Unidas, 14.281, 21º Conjunto A, sala B, Condomínio W7 Monte Brúno, Brooklin Paulista, São Paulo. Tem por objeto social a prestação de todos os modalidades de seguros de danos e de pessoas em todo território nacional. A Companhia controladora, direta da HDI Global Seguros S.A. é HDI Global SE, e o controlador em última instância é a Allianz AG, ambas sediadas em Munique, Alemanha.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela SUSEP, em conformidade com a Circular SUSEP Nº 157/14 e a Alteração nº 6 da RDC, incluindo os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. O grupo apurou prejuízo líquido. A SUSEP, as referidas demonstrações financeiras foram preparadas na presunção da continuidade das operações. A Administração julga que a Companhia tem condições de manter suas atividades e capacidades financeiras e liquidez necessárias para enfrentar os eventuais desdobramentos da pandemia. A autorização para a continuação dessas demonstrações financeiras foi concedida pela Diretoria em reunião realizada em 10 de fevereiro de 2022 e foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 20 de fevereiro de 2022. 2.1 Base para mensuração: As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o custo histórico, com exceção dos seguintes itens reconhecidos nas demonstrações financeiras: Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, Ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo, e Ativos para venda mensurados pelo valor justo menos os custos de venda, valor realizável líquido. 2.2 Moeda funcional e de apresentação: As demonstrações financeiras estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Exceto quando indicado, as informações expressas em milhares de reais. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data de transação. Os ativos e passivos monetários expressos em moeda estrangeira na data de apresentação são convertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio em vigor apurada naquela data. As operações comerciais resultantes dessa conversão são reconhecidas no resultado. 2.3 Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração utiliza estimativas e julgamentos que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. As estimativas podem necessitar de revisão se ocorrerem alterações nas circunstâncias em que se basearam ou em consequência de novas informações ou de novas experiências, bem como que os efeitos desta revisão serão reconhecidos prospectivamente. As notas explicativas listadas abaixo fornecem informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras e sobre as incertezas relacionadas às estimativas que podem ter um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período contábil. As Notas 3.2 e 3.14, Classificação e mensuração dos contratos de seguro; Notas 3.2 e 4, Instrumentos financeiros (aplicações financeiras); Notas 3.6 a 3.10, Ativos Intangíveis; Nota 7, Créditos tributários e previdenciários; Notas 3.7 e 15, Provisões técnicas; Notas 3.2 e 16, Provisões judiciais e Nota 3.15, Arrendamentos.

As políticas contábeis discriminadas abaixo foram aplicadas em todos os períodos apresentados nas demonstrações financeiras. § 1º Caixa: Representam numerário disponível em caixa, em contas correntes e investimentos financeiros com vencimento inferior a

	2021	2020
Prêmios emitidos	940.673	319.200
Variações das provisões técnicas de prêmios	31.431	10.865
PRÊMIOS GANHOS	972.104	330.065
Despesas operacionais	20a 139.556	522.010
Custos de aquisição	20b 85.513	170.589
Outras receitas e despesas operacionais	20c (77)	226
Aquisição com resseguro	324.642	712.825
Recálculo com resseguro	20d 34.47	435.449
Despesas com resseguro	20e 149.013	122.824
Despesas administrativas	20f 18.406	32.720
Despesas com tributos	20g 7.544	12.655
Resultado financeiro	20j 8.449	5.378
RESULTADO OPERACIONAL	42.295	18.337
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	42.295	18.337
Imposto de renda	22 (9.453)	7.589
Contribuição social	22 16.410	2.81
Participações sobre o lucro	46	4531
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	25.935	12.008
Quantidade de ações	97.247.289	90.784.260
Lucro líquido por ação - R\$	0,26	0,13

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	2021	2020
Lucro líquido do exercício	25.435	7.18
Variação no valor justo das ativos financeiros disponíveis para venda	45	257
Imposto de renda e contribuição social sobre os resultados abrangentes	(156)	50
Resultados abrangentes	249	775
Total dos resultados abrangentes	2814	11257

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	2021	2020
Atividades operacionais		
Lucro líquido da operação	25.935	12.000
Ajustes para:		
Variações nas provisões técnicas de prêmios	31.273	102.656
Variação da custo de aquisição da dívida	(2.081)	(8.501)
Variação das despesas e encargos	34.154	104.175
Variações em ativos não financeiros	576	556
Provisão para depreciação de valor de aquisição	40,9	526
Variação nas contas patrimoniais		
Aplicações	3.366	10.917
Créditos das operações de seguro e resseguros	1.255	35.169
Outros créditos operacionais	52	537
Ativos de seguros e reseguros - provisões técnicas	70.250	(221.250)
Títulos e valores a receber	(2.203)	462
Outros valores a receber	8.574	-
Despesas antecipadas	25	160
Costos de aquisição de dívidas	(45)	(472)
Contas a pagar	20.429	4.076
Dívidas de operações com seguros e resseguros	100,4	2.164
Deposito de terceiros	(3.074)	436
Provisões técnicas - seguros	798	243
Títulos de dívida	4.274	9
Ajuste em títulos e valores mobiliários	49	751
Calor (consumido) gerado pelas operações	(58.888)	46.065
Impostos sobre o lucro pago	8.854	(5.300)
Calor líquido (consumido) gerado nas atividades operacionais	(77.523)	38.766
Atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado e intangível	(1.888)	(3.391)
Calor líquido consumido nas atividades de investimento	(1.888)	(3.391)

Atividades de financiamento	1999	2000
Aumento de capital	10,00	3,00
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio pagos	4,42	3,00
Caixa líquido gerado(consolidado) nas atividades de financiamento	5,58	(3,51)
(Redução)Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(71.838)	32.510
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	79.236	45,84
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	7.398	74.228
(Redução)Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	(71.835)	32.510

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

equipamentos, móveis, máquinas e acessórios, veículos, e bens materiais em imóveis de terceiros. É reconhecido ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas da redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade. Gastos sem relação ao patrimônio não são reconhecidos no resultado do período à medida que não incorporem a depreciação do ativo. Imobilizado é reconhecido no resultado pelo método linear considerando as seguintes vidas úteis estimadas, móveis, máquinas, utensílios e equipamentos: 10 anos; equipamentos de informática, veículos e bens materiais em imóveis de terceiros: 5 anos; 3,5 Anos Intangível: São classificações como ativo intangível os softwares desenvolvidos internamente. Licenças de uso de softwares de terceiros que não são imprescritíveis para o funcionamento dos computadores e as respectivas despesas de implantação. O intangível é demonstrado no custo histórico, reduzido por amortizações acumuladas e perdas da redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A amortização é reconhecida no resultado pelo método linear, aritmeticamente, até o fim estimado de 3 anos. 3.7 Provisões técnicas: As provisões técnicas são constituídas em conformidade com as determinações da Circular SUSEP Nº 517/15 e alterações e Resolução CNSP Nº 383/15, nos montantes alíquotas e com base em critérios, parâmetros e fórmulas documentadas no Plano Técnico Atuarial (PTA), descritos a seguir. A provisão das primeiras não ganhos dos riscos vigentes e abstritos (PNFG-RVGE) é constituída para a cobertura dos valores a pagar relativos a sinistros e despesas a ocorrer ao longo dos prazos a decorrer, referentes aos riscos assumidos e já emitidos no data-base do risco. A PNFG-RVGE é calculada pelo método "pro rata" com base no valor do prêmio comercial, incluindo as operações de consórcio aceito, bruto das operações de resseguro e líquido das operações de consórcio cedido. A provisão de prêmios não ganhos dos riscos vigentes e não emitidos (PNFG-RVNE), representa o complemento da PNFG-RVGE dada a existência de riscos assumidos cujas apólices ainda não foram emitidas. É calculada com base em metodologias que envolvem a construção de triângulos de não-pag que consideram a interação entre a data de início de vigência do risco e a data de emissão das apólices, em bases retrospectivas, no período de 25 meses e excluem as informações de sinistralidades de riscos vigentes, mas ainda não emitidos no data-base. A provisão de sinistros a liquidar (PSL) é constituída pela estimativa de pagamentos para a liquidação dos sinistros pendentes brutos de resseguro e consórcio aceito e líquido de recomposição de consórcio cedido, determinadas o custo dos sinistros de sinistralidade técnica de cada base, os valores provisionados de sinistros são salientados monetariamente. A provisão de sinistros cobrados mas não enviados (ABNFE) é constituída com base em metodologia atuarial para a cobertura de sinistros já identificados e a Companhia ainda não tem ciência, considerando



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA MDI GLOBAL SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

b. Movimentação

	31/12/2021			31/12/2020		
	Comissão	RVNE	Outros	Comissão	RVNE	Outros
Saldo no início do exercício	23.999	5.389	457	29.615	17.580	462
Constituições	83.290	2.345	332	85.973	50.379	821
Reversões/Baixas/Cancelamentos	(89.019)	(10.64)	(429)	(93.089)	(43.960)	(856)
Saldo no final do exercício	25.270	7.073	360	22.505	6.999	487

9. ATIVO IMOBILIZADO

a. Composição do imobilizado

	31/12/2021			31/12/2020		
	% Depreciação	Custo de aquisição	Valor Líquido	% Depreciação	Custo de aquisição	Valor Líquido
Equipamentos	20%	320	(188)	34	330	(247)
Móveis, mobiliários e utensílios	10%	419	(163)	266	406	(121)
Veículos	20%	329	(289)	90	828	(224)
Benefícios em andamento de Terceiros	20%	473	(186)	307	1.473	(906)
Total		2.54	(1.004)	637	2.528	(1.028)

b. Movimentação do imobilizado

	Equipamentos	Móveis, Máquinas e Utensílios	Veículos	Benefícios em andamento de Terceiros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	114	323	171	827	1.435
Adições	-	4	-	-	4
Depreciação	(41)	(43)	(66)	(260)	(410)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	73	284	105	567	1.029
Adições	-	13	-	-	13
Depreciação	(39)	(44)	(65)	(260)	(408)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	34	256	40	307	637

10. ATIVO INTANGÍVEL

a. Composição do intangível

	31/12/2021			31/12/2020		
	% Amortização	Custo de aquisição	Valor Líquido	% Amortização	Custo de aquisição	Valor Líquido
Outros intangíveis	20%	4.631	(370)	4.261	2.746	(200)
Total		4.631	(370)	4.261	2.746	(200)

b. Movimentação do intangível

	Outros Intangíveis	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.057	1.057
Adições	1.635	1.635
Amortizações	(46)	(46)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	2.546	2.546
Adições	1.885	1.885
Amortizações	(170)	(170)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	4.261	4.261

11. OBRIGAÇÕES A PAGAR

	31/12/2021	31/12/2020
Comissão	3.122.021	3.122.020
Fornecedores	3	56
Dividendos	743	-
Honorários, remunerações e gratificações a pagar	3.492	2.408
Outras obrigações a pagar	1.653	4.39
Total	7.904	7.893

12. IMPOSTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

	31/12/2021	31/12/2020
Comissão	3.122.021	3.122.020
IDF sobre prêmios de seguros	6.858	9.444
Contribuições previdenciárias	10	3
Tutais	538	817
Total	9.237	11.434

13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES

	31/12/2021	31/12/2020
Comissão	3.122.021	3.122.020
IMF	407	804
IRF	56	13
Total	473	935

14. DEPOSITO DE TERCEIROS

	31/12/2021	31/12/2020
Comissão	3.122.021	3.122.020
Depósitos	407	804
IRF	56	13
Total	473	935

15. PROVISÕES TÉCNICAS

	31/12/2021			31/12/2020		
	Bruto de Resseguro	Parcela	Líquido de Resseguro	Bruto de Resseguro	Parcela	Líquido de Resseguro
Provisão de prêmios não ganhos	340.230	258.193	82.037	307.076	84.39	222.686
Provisão de sinistros a liquidar	423.134	36.288	461.848	627.990	476.16	52.875
Provisão de despesas relacionadas	17.638	12.768	4.87	12.366	8.340	4.026
Provisão de sinistros acordados mas não avisados	54.068	12.83	12.685	5.358	39.934	422
Provisão de sinistros e não satisfatoriamente avisados	4.342	38.887	4.475	-	-	-
Total do circulante e não circulante	877.213	71.237	165.976	898.788	747.332	151.456
Passivo circulante	840.989	703.22	37.768	838.440	744.735	93.705
Passivo não circulante	36.224	8.016	28.208	60.348	2.598	57.750

A provisão de prêmios não ganhos de resseguro está líquida dos custos de aquisição de dividendos.

b. Abertura por ramo

	31/12/2021			31/12/2020		
	Bruto de Resseguro	Parcela	Líquido de Resseguro	Bruto de Resseguro	Parcela	Líquido de Resseguro
Provisão de prêmios não ganhos	340.230	258.193	82.037	307.076	84.39	222.686
Provisão de sinistros a liquidar	423.134	36.288	461.848	627.990	476.16	52.875
Provisão de despesas relacionadas	17.638	12.768	4.87	12.366	8.340	4.026
Provisão de sinistros acordados mas não avisados	54.068	12.83	12.685	5.358	39.934	422
Provisão de sinistros e não satisfatoriamente avisados	4.342	38.887	4.475	-	-	-
Total do circulante e não circulante	877.213	71.237	165.976	898.788	747.332	151.456
Passivo circulante	840.989	703.22	37.768	838.440	744.735	93.705
Passivo não circulante	36.224	8.016	28.208	60.348	2.598	57.750

c. Movimentação

	31/12/2021			31/12/2020		
	Provisão de prêmios não ganhos	Provisão de sinistros a liquidar	Provisão de despesas relacionadas	Provisão de sinistros acordados mas não avisados	Provisão de sinistros e não satisfatoriamente avisados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	207.782	288.082	9.761	48.130	-	553.955
Constituição de provisões	757.127	-	1.792	4.265	-	773.174
Reversões de provisões	(657.633)	-	566	1.029	-	(655.038)
Indenizações de sinistros avisados	-	506.727	-	-	-	506.727
Despesas de sinistros	-	-	3.270	-	-	3.270
Indenizações e despesas de sinistros pagos	-	(272.067)	2.901	-	-	(271.166)
Avaliação monetária, juros e oscilação cambial	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	207.076	827.990	12.366	51.358	-	1.088.789
Constituição de provisões	(1.273.831)	-	7.582	10.939	-	(1.255.310)
Reversões de provisões	1.306.793	-	(9.301)	(7.427)	-	1,289.935
Indenizações de sinistros avisados	-	374.018	-	-	-	374.018
Despesas de sinistros	-	-	18.482	-	-	18.482
Indenizações e despesas de sinistros pagos	-	(480.510)	1.787	-	-	(478.723)
Avaliação monetária, juros e oscilação cambial	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	340.230	423.134	17.839	54.868	-	835.071

d. Garantia das provisões técnicas

	31/12/2021	31/12/2020
Provisões técnicas	877.213	898.788
Ativos de resseguro redutores de:	-	-
Provisão de prêmios não ganhos	(103.342)	(26.934)
Provisão de sinistros a liquidar	(398.163)	(475.145)
Provisão de despesas relacionadas	(12.768)	(8.340)
Provisão de sinistros acordados mas não avisados	(42.83)	(39.934)
Provisão de sinistros e não satisfatoriamente avisados	(165.186)	(185.414)
Outros de aquisição de dividendos redutores	(12.970)	(11.308)
Depósitos judiciais	(765)	(765)
Total a ser coberto	137.876	169.878
Bens vinculados oferecidos para cobertura	238.254	214.388
Excedente	106.378	34.408

e. Desenvolvimento de sinistros: O quadro de desenvolvimento de sinistros tem o objetivo de apresentar o desenvolvimento das reavaliações acumuladas dos sinistros já avisados ao longo dos anos até a sua liquidação em relação à sua estimativa inicial. A tabela de estimativas de sinistros demonstra na primeira linha o valor da estimativa inicial, registrada na provisão de sinistros a liquidar, e nas linhas subsequentes os valores das reavaliações ao longo dos anos. A tabela de pagamentos de sinistros demonstra os montantes liquidados em cada momento desde o registro da estimativa inicial na Companhia.

	Bruto de Resseguro	Líquido de Resseguro
Provisão de sinistros a liquidar	464.478	66.323
IBNER (3)	(41.342)	(4.476)
Provisão de Sinistros a Liquidar (nota 12a)	423.134	61.847
Atualização monetária e juros	(2.249)	(2.135)
Outras estimativas	(2)	1
Provisão de sinistros a liquidar (ajustada) (2)	(140.440)	(21)
Provisão de sinistros a liquidar de anos anteriores a 2019	(1.506)	(739)
Passivo representado na tabela de desenvolvimento de sinistros	279.937	55.934

(1) O montante de outras estimativas na tabela acima refere-se aos valores relativos à retrocessão e oscilação cambial. (2) Foram desconsiderados dos dados 9 sinistros considerados longe demais que possuem baixa frequência e alta severidade, além de serem integralmente ressegurados. (3) A provisão de IBNER apresentada na tabela é atualmente constituída para dar cobertura ao desenvolvimento de sinistros.

Sinistros avisados brutos de resseguro - Administrativos

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Ano de cadastro	89.041	106.432	135.678	183.096	286.785	228.924	228.824
1 ano depois	81.616	1.3.780	14.980	192.46	264.558	-	264.558
2 anos depois	84.928	113.141	146.81	18.425	-	-	178.525
3 anos depois	76.348	8.673	142.983	-	-	-	142.083
4 anos depois	78.286	117.668	-	-	-	-	117.668
5 anos depois	78.281	117.668	142.063	178.625	264.558	228.824	1.006.938
Estimativa acumulada na data-base	78.281	117.668	142.063	178.625	264.558	228.824	1.006.938
Diferenças entre estimativas finais e iniciais	(12.788)	12.234	6.404	(1.571)	(4.236)	-	-
Pagamentos acumulados na data-base	(75.353)	(108.453)	(121.184)	(143.018)	(202.043)	(87.889)	(735.141)
Passivo representado no quadro	928	11.213	20.879	36.597	62.516	139.744	271.797

Sinistros avisados brutos de resseguro - Judiciais

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Ano de cadastro	58	650	356	425	384	455	455
1 ano depois	672	1.948	1.614	328	660	-	1.960
2 anos depois	1.018	1.972	831	369	-	-	1.389
3 anos depois	979	2.191	2.631	-	-	-	2.631
4 anos depois	1.483	2.064	-	-	-	-	2.064
5 anos depois	1.481	2.064	2.631	1.389	1.960	455	9.040
Estimativa acumulada na data-base	1.481	2.064	2.631	1.389	1.960	455	9.040
Diferenças entre estimativas finais e iniciais	323	1.414	2.276	964	878	-	-
Pagamentos acumulados na data-base	(51)	(722)	(164)	(462)	11	(70)	(1.840)
Passivo representado no quadro	970	1.342	2.467	927	1.049	385	7.140

Sinistros avisados líquidos de resseguro - Administrativos

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Ano de cadastro	23.346	82.361	48.439	55.267	79.645	83.248	83.248
1 ano depois	22.295	30.475	46.580	50.917	79.663	-	79.663
2 anos depois	22.08	30.854	47.383	52.832	-	-	52.832
3 anos depois	21.046	32.449	47.567	-	-	-	47.567
4 anos depois	21.963	32.38	-	-	-	-	32.381
5 anos depois	21.955	32.38	47.567	52.830	79.659	83.248	27.855
Estimativa acumulada na data-base	21.955	32.38	47.567	52.830	79.659	83.248	317.634
Diferenças entre estimativas finais e iniciais	381	318	(1.482)	(2.397)	(192)	-	-
Pagamentos acumulados na data-base	(21.556)	(27.247)	(45.085)	(50.924)	(69.503)	(48.125)	(264.250)
Passivo representado no quadro	399	5.34	1.672	896	10.150	34.123	51.384

Sinistros avisados líquidos de resseguro - Judiciais

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Ano de cadastro	113	989	59	18	144	356	356
1 ano depois	126	1.817	514	46	929	-	929
2 anos depois	786	1.814	734	618	-	-	618
3 anos depois	40	1.022	2.340	-	-	-	2.340
4 anos depois	214	674	-	-	-	-	1.874
5 anos depois	239	-	-	-	-	-	1,239
Estimativa acumulada na data-base	239	1.874	2.340	618	929	362	7.381
Diferenças entre estimativas finais e iniciais	308	1.285	2.190	450	545	-	-
Pagamentos acumulados na data-base	(511)	(716)	(109)	(394)	11	(70)	(1.811)
Passivo representado no quadro	728	168	2.240	224	818	282	5.530

16. PROVISÕES JUDICIAIS

a. Cível: Referem-se a processos movidos por segurados ou terceiros reivindicando o pagamento de sinistros sem cobertura nas respectivas apólices ou por outros motivos não relacionados a sinistros. Foi constituída provisão para fazer frente aos processos com probabilidade provável de perda, segundo avaliação de nossos assessores jurídicos, conforme descrito a seguir.

	31/12/2021	31/12/2020
Quantidade de processos	9	129
Valor estimado	3	129
Quantidade de processos	3	5
Valor estimado	623	615

17. ATIVOS E PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

a. Composição

	31/12/2021	
--	------------	--

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA NDI GLOBAL SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

	31/12/2021	31/12/2020
c. Outras receitas e despesas operacionais		
Despesas com emissões de apólices	(774)	226
Contingências cíveis	(74)	(73)
Encargos sociais sobre lucros/ prejuízos	(266)	(113)
Encargos sociais sobre provisões	(322)	(131)
Redução do valor recuperável	470	587
Outras receitas e despesas	(24)	(36)
Resultado com resseguro	31/12/2021	31/12/2020
	(306.642)	12.735
d. Resultado com reinsurgimento	342.437	435.848
Recuperações de indenizações de sinistros	326.370	428.028
Recuperações de despesas com sinistros	13.811	9.582
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não liquidados	2.256	(18)
e. Despesas com resseguro	(649.073)	(422.824)
Prêmios de resseguros cedidos	(771.254)	(584.674)
Comissão sobre prêmios de resseguros cedidos	88.315	77.678
Variação das despesas de resseguro	34.911	84.174
Variação da recuperação de despesas de operacionalização direta	(767)	=
Sinistros e ressarcimentos cedidos	2680	
Despesas administrativas	31/12/2021	31/12/2020
Pessoal próprio	(38.446)	(32.722)
Serviços de terceiros	(23.806)	(20.497)
Locação e funcionamento	(5.836)	37.158
Gastos compartilhados	(12.243)	(2.419)
Outras despesas administrativas	(6.52)	(4.154)
	(87.393)	(12.426)
g. Despesas com tributos	31/12/2021	31/12/2020
Impostos federais	(17.541)	2.655
PIS e COFINS	(3.742)	(2.010)
Outras despesas	985	(6.882)
	(19.300)	(6.237)
h. Resultado financeiro	31/12/2021	31/12/2020
Instrumentos financeiros	104.915	108.572
Operações de seguros	5.736	1.038
Ativos financeiros disponíveis para venda	7.194	4.027
Operações de seguros	81.582	102.560
Outras receitas financeiras	83	57
Despesas financeiras	(95.466)	(102.583)
Operações de seguros	(84.248)	(101.513)
Outras despesas financeiras	22	(1.080)
Resultado financeiro	9.449	5.877

21 BENEFICIOS A EMPREGADOS

A Companhia é patrocinadora de um plano de previdência aos seus funcionários e diretores na modalidade contribuição definida Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL). As contribuições aportadas ao plano totalizam R\$ 1.273.413,31, em 2020. Além dessa informação, a Companhia também fornece aquelas descritas na nota 3.10. O montante dos benefícios pagos em 2020, incluindo as contribuições ao plano PGBL mencionadas anteriormente, totalizaram R\$ 3.476.852,84 em 2020.

22. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

El resultado fiscal fue apurado conforme demostrado a seguir:

	Imposto de Renda		Contribuição Social	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Resultado antes dos impostos e participações	42.295	48.337	42.295	8.337
Juros sobre capital próprio	(4.464)	(3.671)	3.671	(3.671)
Participações sobre o lucro	(495)	(493)	495	443
Adições temporárias	4	132	4	132
Exclusões temporárias	(437)	1.637	1.637	1.437
Adições permanentes	1.525	953	397	1.74
Resultado fiscal antes da compensação de prejuízos	38.567	13.826	37.397	12.960
Compensação de prejuízos fiscais	(5.043)	(4.038)	16.187	13.885
Resultado fiscal da entidade	33.524	9.788	53.584	26.845
Tributos calculados pelas autoridades fiscais (nota 11)	(9.803)	(3.383)	(6.375)	1.942
Tributos diferidos sobre adições/exclusões temporárias	(708)	(397)	(551)	239
FUJCAO	48	14	-	-
Lei do IRRF	48	14	-	-
RET - Programa de amortização do capitalizador	160	57	-	-
Resultado fiscal do exercício (2)	(9.453)	(3.895)	(6.444)	(2.181)

1) A Lei nº 14.183/21 aumentou de 15% para 20% a alíquota de contribuição social devida sobre o lucro líquido no período entre julho e dezembro de 2021. (2) A alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social é de 37,04% (32,04% em 2020).

21 PARTES RELACIONADAS

d. As transações com empresas que estão sob o controle societário do Grupo Tatyra são realizadas em condições comerciais a preços e prazos e sob os termos de mercado, sendo efetuadas em condições semelhantes às que seriam aplicadas entre partes não relacionadas, conforme detalhado constante no Pronunciamento Técnico PC 01/09. As transações são realizadas a seguir:

	31/12/2021				31/12/2020					
	MGSE (2)	HR (3)	HGN (4)	HDI (5)	MGSE (2)	HR (3)	HGN (4)	HDI (5)		
Ativo circulante	941	6.250	57.380	612	585	7.204	59.978	624		
Sinistros liquidados de resseguro a recuperar										
Sinistros liquidados e resseguro com seguradora				138				456		
Provisões técnicas de resseguro	134	1.216	1.604		77	487	6.272			
Outros	27	1.009	56.434		402	6.544	52			
Outros	80	135	340	74	56	78	945	66		
Passivo circulante	(178)	(5.166)	(17.477)	(628)	133	(6.250)	(16.210)	(625)		
Provisões técnicas de resseguro				(131)				(192)		
Prêmios de resseguro a liquidar	(1.170)	(5.949)	(17.976)	-	(112)	(6.509)	(20.683)	-		
Outros	294	783	489	(437)	257	259	4.073	(133)		
	31/12/2021				31/12/2020					
	TAM (1)	MGSE (2)	HR (3)	HGN (4)	HDI (5)	TAM (1)	MGSE (2)	HR (3)	HGN (4)	HDI (5)
	(152)	(608)	(4.568)	(6.193)	(8.829)	(96)	(1.744)	(2.562)	2.302	(4.703)
Resultado do exercício										
Prêmios de resseguro cedidos (nota 8g)		008	4.521	12.489			(512)	(8.850)	15.770	
Variação das provisões técnicas		386	1.771	6.033	71		430	1.708	880	2.14
Recuperação de indenização de resseguro cedido		-			406					(2.920)
Recuperação de despesas de sinistro de resseguro cedido										59
Recuperação de indenização de resseguro (nota 8d)		86	114	3.0			304	3.758	0.753	
Recuperação de provisão de sinistros ocorridos e não avisados de resseguro			89	708				98	728	
Recuperação de despesas de sinistro de resseguro		12	65	1.612			34	53	1.286	
Recuperação de custo de aquisição		81	438	3.725			252	807	4.175	
Despesas administrativas	-	-	-		(5.740)	-	-	-		(4.458)
Despesas: Pécúnia										
Finanças	521	5	28		195	882		(390)		

(1) Talora Asset Management GmbH - gestão de investimentos do Grupo Talora; (2) HDI Global SE - cessão de resseguro; (3) Hannover Rückversicherung AG - cessão de resseguro; (4) HDX Global Network AG - cessão de resseguro; (5) HDX Seguros S.A. - cessão de resseguro e compartilhamento de custos administrativos. Os Administradores e os beneficiários pagos aos Administradores totalizaram R\$ 2.276 em dezembro de 2021 (R\$ 1.734 em dezembro de 2020) e estão registrados na rubrica "Despesas com pessoal próprio" no grupo "Despesas administrativas". É garantido aos somatários o pagamento de 12 meses de benefícios em caso de desligamento.

Companhias está exposta a riscos classificados em três níveis: risco de seguro ou risco de subscrição, risco financeiro e este composto por risco de crédito, liquidez e mercado, o risco operacional, provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos. A estratégia de gestão de riscos da Companhia deriva de sua estratégia de negócios e de sua capacidade de suportar riscos (nível de tolerância). De acordo com cada natureza e materialidade de cada risco a Companhia avalia seu gerenciamento, e de forma integrada monitora o valor das suas operações. A finalidade desta nota explicativa é apresentar informações para sobre estas exposições, bem como os critérios adotados pela Companhia no gestão e integração de cada um dos riscos acima mencionados. **Estrutura de gerenciamento de riscos:** O processo de gerenciamento de riscos conta com a participação dos diversos níveis organizacionais da Companhia de acordo com a responsabilidade atribuída e cada cargo que abrange desde a Alta Administração até as diversas áreas de negócios e produtos que atuam como a primeira linha de defesa na identificação, avaliação, mensuração, tratamento e monitoramento desses riscos. Essa estrutura está baseada em políticas e responsabilidades que estão de acordo com a complexidade dos produtos, serviços, processos operacionais e sistemas da Companhia. Também faz parte da estrutura uma área do gestão de riscos que tem a responsabilidade de atuar como a segunda linha de defesa, monitorando a exposição da Companhia a riscos. Essa estrutura está alinhada ao sistema de controles internos da Companhia e, caso sejam identificados fragilidades nos controles, planos de ação são elaborados e implementados. A Auditoria Interna participa desse processo de avaliação de forma independente, e de acordo com o seu escopo de trabalhos. Através das reuniões a alta administração garante o relatório e acompanhamento dessa estrutura de gestão, sendo este: Reuniões de Compliance e Risk Management realizadas para assessores a Diretoria, tendo como objetivo reportar a estrutura de controles internos, discutindo ações de melhoria para mitigar fragilidades, e análise normativa emitidas pela SUSEP e demais órgãos públicos que afetem as operações da Companhia. Auditoria Interna: Os trabalhos de auditoria interna são executados de acordo com o plano aprovado pelo Comitê de Auditoria e Conselho de Administração da Companhia. Os resultados de todos os trabalhos, inclusive os exigidos pelas agências reguladoras, são apresentados para a Diretoria, Comitê de Auditoria e ao Conselho de Administração. Reuniões iterativas para tratar sobre o gerenciamento de riscos de subscrição, precificação e provisionamentos, avaliar a gestão da carteira de investimentos e dos riscos de mercado e crédito, gestão de capital, avaliação dos resultados e o alinhamento do orçamento e acompanhamento dos projetos de informática e infraestrutura. **Gestão de risco de seguradora-subscrição:** A Companhia define como "risco de seguro" o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro ocorra e não haja incerteza sobre o valor de indenização resultante. Dentro do risco de seguro, destaca-se também o risco de subscrição que é definido da seguinte maneira: exposição econômica adversa que contraria as expectativas da Companhia em relação a sua política de subscrição ou ao desempenho de suas provisões. O risco de seguro, que inclui o risco de subscrição resulta principalmente de: Flutuações na frequência e severidade das indenicações de sinistro em relação às expectativas previstas = Previsão do sub-sinistro inadequada de riscos = Políticas de resseguro ou técnicas de transferência de

rescos inadequados. • **Provisões técnicas (inadequadas): Estratégia de subscção:** O elemento-chave da política do subscção é a avaliação dos riscos, que está baseada na definição dos riscos por meio de análise de perils, histórico das catástrofes e outras variáveis. O principal segmento do gestão de riscos de seguros é o de seguros de danos. A estratégia de subscção visa diversificar, de forma predominante, as operações de seguros para assegurar o balançoamento da carteira e o atendimento às necessidades dos clientes. Baseia-se no agrupamento de riscos com características similares, de forma a reduzir o impacto da variabilidade nos resultados e a severidade dos sinistros. A Companhia mantém eficiente controle em suas regras de subscção com utilização de tecnologia para adequada seleção dos riscos. O monitoramento da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance das cedes (produto bem como por sub-área) e eventual necessidade de alterações. A Auditoria Anual independente, que é realizada anualmente conforme determinações da Resolução CNSP nº 38, 15 e alterações e o teste de adequação dos passivos, possibilita a verificação e a adequação do montante contabilizado a título de provisões técnicas, considerando as tendências mínimas determinadas pelo órgão regulador. • **SUSEP Estratégia de resseguro:** Como forma de diluir e homogeneizar a responsabilidade na aceitação dos riscos subscoridos pela Companhia foi definida a política de resseguro, que é revisada anualmente. As técnicas de resseguro controlam os riscos a ressegurar (limites de retenção e aceitação por ramo e produtos), critério de escolha dos resseguradores e parâmetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguros firmados consideram condições proporcionais e não proporcionais de forma a reduzir e proteger a exposição dos riscos isolados e dos riscos de natureza catastrófica, além das alocações de riscos catastróficos para gerenciamento do risco de severidade. Cabe destacar que as retenções fixadas em contratos de resseguro são iguais ou inferiores aos limites de retenção calculados de acordo com a legislação vigente. • **Concentração de riscos:** As políticas supracitadas são monitoradas analisando determinadas concentrações em algumas áreas geográficas, utilizando uma série de premissas sobre as características potenciais da empresa. São controladas coberturas de resseguro para mitigar o risco de concentração, considerando as localidades com maior penetração e acúmulo de unidades sem exposição. A tabela a seguir apresenta as importâncias seguradas por região onde a Companhia opera.

Risco de danos a pessoas	31/12/2021	31/12/2020
Suabele	125.604.218	120.555.63
Bul	94.941.375	28.536.358
Nordust	78.372.27	78.483.294
Centro-Oeste	6.248.262	6.837.282
Norte	1.831.481	2.491.555
Total geral	195.998.884	189.183.882
Prêmios de seguros por região		

	Prêmios emitidos		Prêmios de resseguros cedidos		Prêmios totais	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Riscos de danos						
Sudeste	73.455	580.280	64.374	483.916	90.141	78.565
Sul	06.859	73.878	65.552	17.987	15.333	26.245
Centro-oeste	47.753	450.16	11.142	18.423	37.216	36.538
Nordeste	53.636	37.987	3.857	23.90	5.779	14.771
Norte	17.027	15.463	10.86	10.34	6.46	5.329
Riscos de pessoas						
Sudeste	08	456	121	319	(73)	137
Sul	10	16	10	35	-	10
Centro-oeste	-	4	-	3	-	1
Nordeste	-	30	-	5	-	6
Norte	4	11	5	4	1	2
Total geral	580.857	738.018	771.254	584.676	179.803	63.060

Sensibilidade do risco de seguro: A Companhia efetua análise de sensibilidade da sinistralidade considerando cenários otimista e pessimista, com base na sinistralidade histórica. A tabela abaixo apresenta o efeito no resultado líquido de imposto sobre função na variação de um ponto percentual na sinistralidade. Ignora-se o efeito de balanço.

Estado de conservação

	Perímetro de un punto porcentaje (efecto líquido de impuestos)	Aumento de un punto porcentaje (efecto líquido de impuestos)
Patrimonio	\$ 795	\$ 795
Transparías	1 89	(1 89)
Responsabilidades	1 48	(1 48)
Ugias	\$	(5)
Total	0 00	\$ 0 00

Journal de réserves

	Reduções de um ponto porcentuais (eleito líquido de impostos)	Aumento de um ponto porcentuais (eleito líquido de impostos)
Permanente	446	446
Transitórios	44	44
Responsabilidades	347	347
Demais	2	2
Total	839	839

Estado de risco de liquidez. Quando o líquido está relacionado tanto com a insolvência da *Companhia* salienta-se que, dependendo do curto prazo, quando são significativas as transações com a administração de um ativo em cuja negociação não há obrigação vinculada à manutenção das liquidez, em alguns minutos necessários para o pagamento das obrigações da *Companhia* sob quaisquer circunstâncias é feito um estudo detalhado de um "ato mínimo de liquidez" que a *Companhia* precisa ter para saldar essas obrigações. É apenas no mesmo ano em que o ativo não é gerido e todo o *equity*. A *liquidez* a seguir apresenta todos os ativos e passivos financeiros devida pela *Companhia* classificadas segundo a *fluxo* contábil de *ativos* não desatualizado. Os passivos de *seguros* são adicionados ao tempo segundo a *melhor* expectativa quanto à *data* de *liquidação* destas obrigações levando em consideração o *histórico* de *liquidação* ou *sinistros* e o *período* de *operação* do *secor* sob *condições* do *seguro*.

ମିଳାଇବା ପାଇଁ ଶୋଇବା ବେଳାବ୍ୟୟର ଶକ୍ତି ଘଟେନାହିଁ।

	31/12/2021						
	Q 3 meses						
	Sem vencimento		3 a 6	6 a 9	9 a 12	1 a 3	Acima
	Vencidos	atrasado	meses	meses	meses	anos	de 3 anos
							Total
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado		78.830					78.830
Time Deposit		22.322					22.322
Quotas de fundos de investimento abertos		56.517					56.517
Ativos financeiros disponíveis para venda						2.359	158.898
Outros ativos financeiros disponíveis para venda						8.858	157.257
Créditos das operações com seguros e resseguros	52.579	219.119	41.628	4.731	281	7.489	325.838
Prêmios a receber de segurados	0,0	2.210	40.145	4.137		7.489	266.406
Valores a receber cessionários		39.436					39.738
Valores a receber resseguradoras	41.766	6	1.523		291		49.696
Ativos de resseguro - provisões técnicas		286.372	170.478	149.168	117.204	6.801	1.215
Outros valores a receber		43					43
Caixa e equivalentes de caixa		7.291					7.291
Total dos ativos financeiros	52.579	571.784	212.106	53.909	117.494	16.649	1.284.605
Provisões técnicas		320.451	200.087	178.202	142.649	30.457	5.817
Passivos financeiros		152.773	73.272	64.652	47.411	2.229	346
Contas a pagar		27.646					27.646
Debitos das operações com seguros e resseguros		120.684	73.272	64.652	47.411	2.229	306.646
Depósitos de terceiros		4.481					4.481
Total dos passivos financeiros		475.224	273.354	242.854	189.860	32.636	6.219

		12 meses					31/12/2020
	Vencidos	Sem vencimento delatido	3 0 meses	6 0 meses	9 12 meses	1 3 Anos ou mais	Total
Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado		43.858					43.858
Quotas de fundos de investimentos alternativos		43.858					43.858
Ativos financeiros disponíveis para venda		20.312				193	172.440
Outros financeiros do tesouro		20.312				93	172.440
Créditos das operações com seguradoras e resseguradoras	8.371	285.027	36.502	7.804	3.920		329.624
Prêmios a receber de seguradoras	8.371	7.137	36.502	7.804	1.920		230.394
Valores a receber de congêneres		20.730					20.730
Valores a receber de resseguradoras		88.500					88.500
Ativos de seguro provisões técnicas		185.238	306.211	157.516	95.778	2.218	380.747.334
Outros valores e bens	-	43	-	-	-	-	43
Caixa		79.326					79.326
Total dos ativos financeiros	8.371	611.505	342.713	165.320	85.770	6.331	1.382.425
Provisões técnicas	-	208.546	344.738	177.838	107.820	61.522	839.788
Passivos financeiros		128.521	168.118	87.474	52.484	738	438.586
Contas a pagar	-	21.831					21.831
Débitos das operações com seguradoras e resseguradoras		98.76	169.116	87.474	52.484	738	408.061
Depósitos de terceiros	-	7.554					7.554
Total dos passivos financeiros		337.187	513.885	284.809	160.304	52.260	839.337

Risco de mercado: Risco de mercado está associado a perdas potenciais advindas de variações em preços de ativos financeiros. Fatores de risco, medidas e índices. O gerenciamento de risco de mercado tem como objetivo controlar as exposições aos diversos fatores de risco, dentro de parâmetros aceitáveis e ao mesmo tempo otimizar o retorno das investidas. A política da Companhia emprega estratégias de investimentos conservadoras, e essas estratégias e premissas aprovada pelo Conselho de Administração quando da elaboração do planejamento estratégico e pelo Comitê de investimentos. Os cálculos de risco de mercado são mantidos com base em cenários de *stress*, histórico e na metodologia de *Value at Risk* (*Var*). **Limitações da análise de sensibilidade:** Os quadros demonstram nessa seção apresentam o efeito de uma mudança importante em algumas premissas, enquanto outras permanecem inalteradas. Na realidade, existe uma correlação entre as premissas e outros fatores. Deve-se também ter observado que estas sensibilidade não são lineares; Impactos menores ou maiores não devem ser interpolados ou extrapolados a partir desses resultados. As análises de sensibilidade não devem ser consideradas como se ativos e os passivos são altamente gerenciados e controlados. Assim, diz-se, a posição financeira poderá variar na medida em que qualquer involuntariedade no mercado ocorra. A medida que os mercados de investimentos são movimentam, as ações de gerenciamento poderiam incluir a venda de investimentos, mudanças na alocação de carteira, entre outras medidas de proteção. Outras limitações nas análises de sensibilidade incluem o uso de movimentações hipotéticas no mercado para demonstrar o risco potencial que somente representa a visão de Companhia de possíveis mudanças no mercado em um futuro próximo, que não podem ser previstas com qualquer certeza, além de considerar como premissas que todas as taxas de juros se movimentam de forma idêntica. **Gestão de risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro caso um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos repêlidos de clientes e em ativos financeiros. No que se refere a ativos financeiros, a Companhia monitora o cumprimento da política de risco de crédito para garantir que os limites ou determinações expostas a este risco não sejam excedidos. Esse monitoramento é realizado sobre os ativos financeiros, de forma individual e coletiva, que compartilham riscos similares e leva em consideração a capacidade financeira da contraparte em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos do mercado. Limites de risco de crédito são determinados com base no *rating* de crédito da contraparte para garantir que a exposição global ao risco de crédito seja

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA HDI GLOBAL SEGUROS S.A. (Em milhares de reais)

gerenciada e controlada dentro das políticas estabelecidas. Os ativos financeiros são investidos (ou reinvestidos) estritamente em instituições com qualidade de rating de crédito, seguindo as definições da política de investimento. O gerenciamento de risco de crédito se baseia nos instrumentos financeiros emitidos e no monitoramento da exposição ao risco de crédito de contrapartes individuais em relação à classificação de crédito por companhias avaliadoras de risco, tais como Fitch Ratings, Standard & Poor's e Moody's. A exposição máxima de risco de crédito originado de prêmios a serem recebidos de segurados é considerada como baixa. A exposição ao risco de crédito para prêmios a receber difere entre os ramos de riscos a decorrer e riscos decorridos, onde nos ramos de risco decorridos a exposição é maior, uma vez que a cobertura é dada em antecedência ao pagamento do prêmio da seguro. O ramo de riscos decorrido comercializado e de transporte. No caso do risco de crédito junto às resseguradoras, os requisitos legais determinam que a SUSEP não deva emitir nenhuma restrição, e a política de resseguro considera as participações de mercado e as resseguradoras com alta qualidade de crédito.

Ativos Financeiros

A valor justo por meio de resultado...

Time Deposit

Quotas de fundos de investimentos abertos

Disponíveis para venda

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

Ativos Financeiros

A valor justo por meio de resultado...

Time Deposit

Quotas de fundos de investimentos abertos

Disponíveis para venda

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

Ativos Financeiros

A valor justo por meio de resultado...

Time Deposit

Quotas de fundos de investimentos abertos

Disponíveis para venda

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

João Francisco Silveira Borges de Castro - Presidente

DIRETORIA

Guillermo Eduardo Leon - Diretor Presidente

Wladimir Roberto Alves - Diretor

Wladimir Roberto Alves

Controlador

MIBA 2021

RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA - EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

O Comitê de Auditoria (Comitê) da HDI Global Seguros S.A. (Companhia), foi constituído pela AGE de 10/02/2018, ocasião em que o Conselho de Administração (CA) aprovou o seu Regulamento e elegueu os seus 1115 membros, e funciona de acordo com as normas emanadas da Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) e do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), especificamente a Resolução CNSP nº 321/15 (revogada pela Resolução CNSP nº 433/21 com vigência a partir de 03/01/2022). As atividades do Comitê foram desenvolvidas conforme definido no Regulamento do Comitê de Auditoria. Conforme ao Comitê assessorar o CA, principalmente, na supervisão (i) da qualidade e integridade das demonstrações financeiras (ii) do cumprimento das disposições legais e regulamentares, (iii) da qualificação, independência e atuação dos auditores independentes (iv) do desempenho da auditoria interna, e (v) das atividades de gerenciamento de risco e dos controles internos. É responsabilidade da Administração da Companhia a elaboração das demonstrações financeiras em conformidade com a legislação e regulamentação vigentes no Brasil, a definição e manutenção de controles internos adequados para garantir a qualidade e integridade das informações financeiras, bem como do sistema de controle e gerenciamento de riscos. As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração da Companhia, dos auditores independentes, da auditoria interna, das responsabilidades pelas áreas de contabilidade, gerenciamento de risco, controles internos e compliance, e de outras áreas julgadas necessárias pelos membros do Comitê, além das próprias análises e evidências obtidas pelo Comitê. **ATIVIDADES DO COMITÊ NO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2021** As principais atividades e trabalhos desenvolvidos pelo Comitê no exercício social de 2021 estão estabelecidos nos 10

supervisadas deverão apresentar patrimônio líquido ajustado (PLA) igual ou superior ao capital mínimo requerido (CMR) e liquidez em relação ao capital de risco (CR) superior a 20%. O CMR é equivalente ao maior valor, entre o capital-básico e o CR. A Companhia está atuando o capital de risco com base nos riscos de subscrição, crédito operacional e mercado, como demonstrado abaixo.

Ativos Financeiros

A valor justo por meio de resultado...

Time Deposit

Quotas de fundos de investimentos abertos

Disponíveis para venda

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

Ativos Financeiros

A valor justo por meio de resultado...

Time Deposit

Quotas de fundos de investimentos abertos

Disponíveis para venda

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

A tabela a seguir apresenta o total de ativos financeiros agrupados por classe de ativo e dividido entre ativos vendidos e não vendidos. A Companhia não possui ativos deteriorados (impair).

	31/12/2021	31/12/2020
Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado...	1.100.000	1.100.000
Time Deposit	1.100.000	1.100.000
Quotas de fundos de investimentos abertos	1.100.000	1.100.000
Disponíveis para venda	1.100.000	1.100.000

Santander Auto S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Reproduction of this article is permitted by the copyright owner for individuals and for educational and research institutions registered with the Copyright Clearance Center (CCC) Transactional Reporting Service, provided that the fee of \$12.00 per copy is paid directly to CCC. For those organizations that have been granted a photocopy licence by CCC, a separate system of payment has been arranged. The fee code for users of the Transactional Reporting Service is 0898-0101/98 \$12.00.

de produtos armados de R\$ 125 milhões com um aumento de 49,3% em relação a 2020.

30% em 2021. Os custos de comercialização permanecem estáveis, em torno de 22% dos primeiros ganhos. As rubricas de outras receitas e despesas operacionais, resultado com resseguro e despesas administrativas tiveram redução das percentuais em relação aos primeiros ganhos em virtude dos ganhos de escala. O resultado financeiro teve um crescimento relevante, tanto em função do aumento das taxas de juros, o CDI acumulado subiu de 2,27% em 2020 para 4,40% em 2021, quanto pelo aumento do montante de adições em decorrência do livre de caixa gerado pelas operações. A Companhia

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)

Arbeitsauftrag	2021	2022
1. Aufgabe:
2. Aufgabe:
3. Aufgabe:
4. Aufgabe:
5. Aufgabe:
6. Aufgabe:
7. Aufgabe:
8. Aufgabe:
9. Aufgabe:
10. Aufgabe:
11. Aufgabe:
12. Aufgabe:
13. Aufgabe:
14. Aufgabe:
15. Aufgabe:
16. Aufgabe:
17. Aufgabe:
18. Aufgabe:
19. Aufgabe:
20. Aufgabe:

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

	Capital social	Reserva legal	Reserva
Saldos em 31 de dezembro de 2019	25 mil		
Títulos e valores mobiliários			
.....			
Prejuízo líquido do exercício			
.....			
Saldos em 31 de dezembro de 2020	41 mil		
Lucro líquido do exercício			
Proposta para distribuição do resultado			
Reserva legal			
Reserva de retenção das lucras			
Outros sobre o capital próprio			
Saldos em 31 de dezembro de 2021	41 mil		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de reais)

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A Santander Auto S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, sediada em São Paulo, autorizada pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP) a operar em todas as modalidades de seguros de danos em todo o território nacional. O endereço da sede da Companhia é Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 204/2238, 18º andar, Parte 116, Jd. Campolim, São Paulo. O capital da Companhia é detido em partes iguais pelas empresas HDI Seguros S.A. e Sarcap Investimentos e Participações S.A. Os controladores em última instância são a HDI e a G.C. com sede em Hannover, Alemanha e Banco Santander S.A. com sede em Madrid, Espanha.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela SUSEF em consonância com as Circulares SUSEF nº 5/7 e nº 64/21, incluindo os pronunciamentos, orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), quando aprovadas pela SUSEF. As referidas demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto de continuidade dos negócios. A Administração julga que a Companhia tem condições de manter suas atividades e capacidade financeira e líquida necessárias para enfrentar os eventuais desdobramentos da pandemia. A autorização para a conclusão das demonstrações financeiras foi concedida pela Diretoria em reunião realizada em 10 de fevereiro de 2022 e foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 22 de fevereiro de 2022. **2.2 Base para mensuração.** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o custo histórico, com exceção dos seguintes itens reconhecidos nessas demonstrações financeiras: «Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado», «Ativos financeiros disponíveis para venda mensurados pelo valor justo», «Ativos para venda mensurados pelo valor justo menos os custos de venda

valor recuperável (ou financeiro) um ativo tem perda no seu valor recuperável (ou financeiro) quando a evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento (ou da) do ativo financeiro. A evidência objetiva de que os ativos financeiros (incluindo títulos patrimoniais) perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, alterações de que o devedor ou emissor entrou em processo de falência ou o desaparecimento de um mercado ativo para o título. A Companhia constrói uma provisão para redução do valor recuperável com base em vários dos seguintes fatores: a perda efetiva (sobre de valores a receber) em outros anos atuais; a probabilidade de perda esperada. Os valores provisionados são baixados quando não há mais expectativa para a recuperação do ativo. **3.4 Ativos e passivos de resseguros:** Os ativos e passivos decorrentes dos contratos de resseguro são apresentados de forma separada de, segregando os direitos e obrigações entre as partes, uma vez que a solidária dos relatórios contratuais não quebra a Companhia de honorários e obrigações perante os segurados. Os ativos de resseguro compreendem os prêmios de resseguros de direitos de contratos não-proporcionais e os valores a recuperar sobre as indenizações pendentes de liquidação ou pagos aos segurados. Os passivos de resseguro compreendem os prêmios de resseguros a liquidar e as comissões a recuperar sobre as repasses de prêmios com base nos contratos firmados de cessação de riscos. **3.5 Ativo imobilizado:** O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos de informática que são utilizados nos dois tipos de negócios. São mensurados pelo custo histórico de aquisição, incluindo de depreciação acumulada e perdas do Redução ao Valor Recuperável. Amortizam quando aplicável. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando geram benefícios econômicos futuros associados e possam ser avaliados com confiabilidade. Gastos com reparo ou manutenção são reconhecidos no resultado do período o modo que são incorridos. A depreciação é reconhecida no resultado pelo método linear considerado a vida útil estimada de 5 anos. **3.6 Provisões técnicas:** As provisões técnicas são contabilizadas em conformidade com as determinações do Conselho SUSEP nº 5 de 2014, da Resolução CNSP nº 321, e as alterações ulteriores, e com base em critérios, parâmetros e fórmulas documentadas em Notas Técnicas Atuariais (NTA) desenhadas a seguir. A provisão de prêmios não cobertos dos riscos vigentes e emittidos (PPMG-RV) é constituída para a cobertura dos valores a pagar relativos a sinistros e despesas a ocorrer, no longo dos prazos a decorrer referentes aos riscos assumidos e já emittidos no data-base de cálculo. A PPMG-RV é calculada pelo método pro rata que com base no valor do prêmio

consideram o intervalo entre a data de início de vigência do risco e a data de emissão das apólices, em bases retrospectivas. No período de até 25 meses e a respeito das informações já conhecidas relativos a riscos vigentes, mas ainda não emitidos do data-base A

análise de sinistros líquidos (PSL), é constituída pela estimativa de pagamentos passíveis à liquidação de sinistros pendentes. Início de Despesas e Coseguro aceito e líquidos de recuperação de coseguro devido, determinadas com base nos dados de sinistros recebidos até a data do balanço. Os valores provisionados de sinistros são atualizados imediatamente. A provisão de sinistros ocorridos, mas não avaliados (IBNA) é constituída para a cobertura de sinistros já ocorridos que a Companhia ainda não tem ciência. É calculada com base em duas metodologias distintas em função de sinistros haver pouco volume de dados históricos de sinistros. Utiliza-se a metodologia atuarial de desenvolvimento de sinistros via triângulo de run-off, e a metodologia de aplicação de percentuais de benchmark, definidos em estudo atuarial sobre próximos sinistros ou sinistros incidentes destinados à cobertura de sinistros já ocorridos que a Companhia ainda não tem ciência. O valor final a ser constituído será igual a si, escolhido entre uma das metodologias aplicáveis, que melhor refletir a experiência da companhia, observando os princípios atuariais, as boas práticas e os testes de aderência. A Provisão de Despesas Projeccionáveis (PDR) é constituída para a cobertura dos valores esperados de "danos a despesas não liquidadas" a sinistros já ocorridos, considerando as Despesas Advocadas (ALAE) e Despesas Não Advocadas (NLAE). Para aplicação PDR é adotada a metodologia de aplicação de percentuais de despesas baseados no histórico da Companhia, aplicadas sobre o soma das provisões de IBNA e PSL contabilizadas na mesma data de cálculo. Assim como no IBNA, para o cálculo das provisões de ALAE e NLAE, foi adotada a metodologia de aplicação de percentuais de benchmark, definidos em estudo atuarial sobre a soma das provisões de IBNA e PSL contabilizadas na mesma anterior à data de cálculo. A provisão de subsecundária, contabilizada juntamente a PDR, é constituída pela aplicação do percentual histórico observado de subsecundária paga sobre o valor da reserva de cada sinistro registrado na Provisão de Sinistros a Liquidar Judicial (PSL Judicial), salvo os casos em que já houve sentença desfavorável à Seguradora/Segurado, onde o valor provisionado está conforme arbitrado pelo juiz. O custo de sinistros ocorridos e não provisionados antes (DNBEI) é realizado de forma agregada para sinistros ainda não pagos, cujos valores poderão ser alterados ao longo do processo até a sua liquidação final. Seu cálculo envolve análise conjunta de diversas metodologias usualmente empregadas pelo mercado (Desenvolvimento de Sinistros e Burnhaverly Approach - BPA) para estimar, pela IBNA, Sinistros incidentes a não pagos. Sobre a parcela estimada dos sinistros administrativos, é aplicado o desconto financeiro do fluxo futuro de melhores estimativas dos pagamentos de sinistros já ocorridos com base nas taxas projetadas de restituição, de acordo com a taxa de Juro (ETJ). A atualização de provisões estimadas é realizada através do incremento mensal estimado com base na projeção de sinistros para o semestre, de maneira a refletir a evolução dos custos de seguros. **3.7. Teste de Adequação aos Passivos (TAP):** Conforme requerido pela Circular SUSEP nº 677/16 e alterações, a Companhia elaborou o teste de adequação de passivos para todos os contratos que atendem a delimitação de um contrato de seguro segundo o CPC – vigentes na data-base do teste. Este teste é elaborado anualmente e considera como valor líquido contábil, net carrying amount, os passivos de contratos de seguro brutos de resseguro, deduzidos do custo de aquisição deduzido e de outros ativos intangíveis. Os contratos foram agrupados

Elaborado por el Observatorio Económico del Banco Interamericano de Desarrollo a partir de los datos de la encuesta de hogares de 1998.

Perspectivas e planos da Administração para 2022: A Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNEG) projeta um crescimento das prêmios de seguro de automóvel entre 0,2% a 5,8% em 2022. A Companhia vai aumentando a penetração de seguros vendidos e expandindo suas causas de comercialização com intuito de ter um crescimento acelerado e acima da média de mercado, mas mantendo sua sinistralidade controlada. **Política de distribuição e reinvestimento de lucros:** As ações são asseguradas dividendo mínimo de 25% sobre o lucro líquido ajustado de acordo com a Lei das Sociedades por Ações.

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS

Em milhares de reais, exteio o lucro (prejuizo) líquido por ação

[illegible]

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIO FINCOIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

	2021	2020
	(R\$ mil)	(R\$ mil)
Liquidez Geral	108,9%	107,6%
Liquidez Especial	108,9%	107,6%
Liquidez Restrita	108,9%	107,6%
Liquidez Global	108,9%	107,6%
Prazo médio de recebimento	30 dias	30 dias
Prazo médio de pagamento	30 dias	30 dias

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO
EXERCÍCIO FINANCEIRO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

	2003	2004
Variação do custo de aquisição diferido	4	0,00
Variação da despesa de reassseguro	4	0,00
Despesas e amortizações	4	0,00
Provisão para redução do valor recuperável	4	0,00
Variação nas pontas patrimoniais:		

Downloaded from <http://www.jstor.org/stable/2346127> on Tue, 20 Jun 2016 12:01:04 UTC
All use subject to [JSTOR Terms and Conditions](#)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	1492	1493	1494	1495	1496	1497	1498
--	---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

(continued)

Descrição	2017	2016
Atividade de financiamento	1.329	276
Aumento de capital		
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(1.362)	
Outras operações de financiamento	(1.362)	3.000
Outras operações de caixa no início do exercício		
Outras operações de caixa no final do exercício		
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	279	3.276

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

dispos vigentes na data-base do Iespe, com valores brutos da resseguro, trazidos a valor presente com base na estrutura a termo de taxas de juros (ETFJ), através dos índices atualizados e da data-base do cálculo para as opções predeterminado do IPCA. O resultado do TAP foi apurado pela diferença entre a soma do valor das estimativas com os juros

dos sinistros a ocorrer relativos às apólices vigentes na data-base acessada das estatísticas das respectivas despesas e indenizações e a soma do saldo corrigido das provisões técnicas na mesma data-base deduzido das custas de aquisição diferentes e dos outros encargos diretamente relacionados às provisões técnicas. O valor presente esperado do fluxo de caixa relativo a sinistros ocorridos já refletido pela expectativa das despesas alocadas a sinistros e saldos. Foi comparado as provisões técnicas de sinistros ocorridos APS e IBRA. O valor presente esperado do fluxo relativo a sinistros a ocorrer relativo a apólices vigentes, deduzido das despesas administrativas e outras despesas e receitas foi comparado a soma do PPNG a PPNG-RUNE. A projeção de sinistros a ocorrer considerou a melhor estimativa de singularidade para cada agrupamento de ramos feita por base a série histórica de períodos imediatamente compreendidos em 28 meses de início da operação, resultando na singularidade global de 45,54%; para a Companhia O teste de adequação dos passivos realizado para a data-base até 31 de dezembro de 2012 não indicou a necessidade de ajuste nas provisões técnicas. **2.2 Passivos Financeiros:** Passivos financeiros compreendem, principalmente, garantias a pagar de outros investimentos por seguros e resseguros e depósito de terceiros. **3. Benefícios a empreendedores:** Os benefícios a empreendedores incluem: (i) benefícios de curto prazo, tais como as

tre do próximo período contábil; • Nota 8.11 e 3.12 Classificação e mensuração dos contratos de seguro; • Notas 3.2 e 4 Instrumentos financeiros (aplicação financeira); • Nota 0 Imobilizado; • Nota 1 Intangível; • Nota 2 Capitalização e remuneração;

1. **PHOTOCOPYABLE POLITICALS CONTAINING**

das seguintes categorias: valor justo por meio do resultado, mermado até o vencimento, disponíveis para venda e recebíveis. A classificação entre as categorias é definida com base no modelo de negócios da Companhia para a gestão dos ativos financeiros e nas características de fluxo de caixa destas ativos. *Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.* São classificados nesta categoria os ativos financeiros cujas extinção tem a principal finalidade de gerar resultados em curto prazo por meio das negociações frequentes. Esses ativos são registrados pelo valor justo e mudanças no

classificados na ativo circulante independentemente da data de vencimento. **Ativos**

como mantidos até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são registrados pelo custo amortizado deduzido de qualquer perda por redução ao valor recuperável. **Ativos financeiros disponíveis para venda:** Os ativos financeiros disponíveis para venda são ativos financeiros não derivativos e não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Esses ativos financeiros são registrados pelo valor justo e as mudanças que não sejam perdas por redução ao valor recuperável, são reconhecidas no patrimônio líquido. Liquidações dos respectivos efeitos tributários. **Ir. Recebíveis:** Incluem-se nesta categoria os recebíveis não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. Esses recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado e tem sua recuperabilidade testada a cada data de transp. **Ir. Diferencial de participação em valor justo:** Valor justo dos ativos financeiros é o montante pelo qual um ativo pode ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e empíricas, no resultado de uma transação testada no mercado na data de balanço. O valor justo das aplicações em fundos de investimentos foi registrado com base nos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras administradoras dessas fund. Além dos valores divulgados em domínio público como Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA) e pela B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, foram situados pelo justo de acordo com a divulgação dessas fontes. O valor justo de ativos financeiros não cotados em mercados ativos e calculado através de técnicas e/ou metodologias de valorização próprias, tal como uso de recentes transações de mercado; referência do valor justo do custo instrumental que seja substancialmente similar; fluxo de caixa descontado; uso múltiplos, exceções de transação; utilização de valor mercado. **3.3. Provisão de**

57 continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SANTANDER AUTO S.A. (Em milhares de reais)

3.11. Classificação dos contratos de seguro: Contrato de seguro é aquele em que a Companhia aceita, em troca de prêmio, o risco de ocorrência de sinistro, no caso de um acontecimento futuro, incerto e específico que o afeta adversamente. Os contratos de seguro também são tratados sob a ótica de contratos de seguros por transferência de risco de seguro significativo. **3.12. Mensuração dos contratos de seguro:** As receitas do prêmio e os correspondentes custos de aquisição são registrados quando da emissão das respectivas apólices ou pelo início da vigência do risco para os riscos vigentes ainda sem emissão das respectivas apólices e apropriados, em bases lineares, no decorrer do prazo de vigência das apólices, por meio de consolidação e reversão de provisão de prêmio não coberto e dos custos de aquisição diferidos. Os juros cobrados sobre o parcelamento do prêmio de seguros são devidos para apropriação no resultado no mesmo prazo do parcelamento dos correspondentes prêmios de seguros. As despesas e receitas dos resseguros proporcionais são reconhecidas simultaneamente aos prêmios de seguros correspondentes, enquanto que as relacionadas aos resseguros não proporcionais são reconhecidas de acordo com período de cobertura dos contratos firmados com os resseguradores.

4. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

a. Composição por categoria

Aplicação/Classificação	Nível Hierárquico	Valor do Custo Atualizado		Ajuste a Valor Justo	Valor Justo	Valor Contábil	%
		31/12/2021	31/12/2020				
Quotas de fundos de investimentos abertos	2	10.262	10.262	-	10.262	9,27	
Valor justo por meio do resultado		10.262	10.262	-	10.262	9,27	
Letras financeiras do Tesouro	1	100.856	(389)	100.467	100.467	90,73	
Disponível para venda		100.856	(389)	100.467	100.467	90,73	
Total		111	110	100	100	100,00	
Ativo circulante					26.095		
Ativo não circulante					74.634		

Aplicação/Classificação	Nível Hierárquico	Valor do Custo Atualizado		Ajuste a Valor Justo	Valor Justo	Valor Contábil	%
		31/12/2021	31/12/2020				
Quotas de fundos de investimentos abertos	2	5.265	5.265	-	5.265	6,88	
Valor justo por meio do resultado		5.265	5.265	-	5.265	6,88	
Letras financeiras do Tesouro	1	71.822	(582)	71.240	71.240	93,12	
Disponível para venda		71.822	(582)	71.240	71.240	93,12	
Total		77.087	(582)	76.505	76.505	100,00	
Ativo circulante					7.260		
Ativo não circulante					69.245		

Nível: Preços cotados não ajustados em mercados ativos para ativos e passivos derivativos. Nível 2: Inputs e dados não cotados, indicados no Nível 1, que são observáveis ou o ativo ou passivo diretamente, preços ou indiretamente (derivado de preços).

b. Composição das aplicações por vencimento

Aplicação/Classificação	D 3 meses ou sem vencimento definido	Acima de 3 meses	Total (valor contábil)
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Quotas de fundos de investimentos abertos	10.262	10.262	20.524
Valor justo por meio do resultado	10.262	10.262	20.524
Letras financeiras do Tesouro	25.833	74.634	100.467
Disponível para venda	25.833	74.634	100.467
Total	36.095	84.896	120.991
Ativo circulante		26.095	
Ativo não circulante		58.799	

Aplicação/Classificação	D 3 meses ou sem vencimento definido	Acima de 3 meses	Total (valor contábil)
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Quotas de fundos de investimentos abertos	5.265	5.265	10.530
Valor justo por meio do resultado	5.265	5.265	10.530
Letras financeiras do Tesouro	71.240	71.240	142.480
Disponível para venda	71.240	71.240	142.480
Total	76.505	76.505	153.010
Ativo circulante		7.260	
Ativo não circulante		69.245	

c. Movimentação das aplicações financeiras

Aplicação/Classificação	Títulos Públicos	Quotas de Fundo de Investimento	Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Saldo no início do exercício	100.467	76.525	176.992
Aplicações	25.445	54.077	79.522
Resgates	(48.889)	(48.889)	(97.778)
Recebimentos	1.588	617	2.205
Variação no valor justo dos ativos financeiros disponíveis para venda	173	173	346
Saldo no final do exercício	100.467	76.525	176.992

Aplicação/Classificação	Títulos Públicos	Quotas de Fundo de Investimento	Total
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Saldo no início do exercício	100.467	76.525	176.992
Aplicações	48.889	40.184	89.073
Resgates	(3.815)	(38.175)	(41.990)
Recebimentos	1.588	170	1.758
Variação no valor justo dos ativos financeiros disponíveis para venda	(566)	(566)	(1.132)
Saldo no final do exercício	100.467	76.525	176.992

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2021
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	100.467
Total			100.467

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2020
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	71.240
Total			71.240

e. Desempenho das aplicações financeiras: A Administração mensura a rentabilidade de seus investimentos utilizando como parâmetro a variação das taxas de remuneração nos investimentos de vencimentos intermédios (COTI). O desempenho global das aplicações financeiras atingiu 4,37% em 2021, representando 99,1% do COTI que foi de 4,40%, no mesmo período. 2,60% em 2020, representando 94,4% do COTI que foi de 2,74%.

5. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS

a. Composição	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios a receber	6.017	6.017
Provisão para redução do valor recuperável	(1.674)	(1.674)
Total	4.343	4.343
Ativo circulante		

b. Prêmios a receber de segurados por vencimento	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios a vencer	6.017	6.017
De 1 a 30 dias	2.262	2.262
De 31 a 60 dias	270	270
De 61 a 90 dias	905	905
De 91 a 120 dias	645	645
De 121 a 180 dias	65	65
Prêmios vencidos	44	44
De 1 a 30 dias	370	370
De 31 a 60 dias	2	2
De 61 a 90 dias	2	2
De 91 a 120 dias	10	10
De 121 a 180 dias	8	8
Total	6.017	6.017

c. Movimentação dos prêmios a receber de segurados	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios de seguros diretos	26.305	26.305
Prêmios de seguros indiretos	6	6
IOF sobre prêmios	306	306
Haveres	22.221	22.221
Provisão para redução do valor recuperável	(183)	(183)
Constituição	044	044
Reversões	36	36
Saldo no final do exercício	6.017	6.017

d. Taxa de juros ponderada	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Letras financeiras do Tesouro	100.467	71.240
Total	100.467	71.240

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2021
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	100.467
Total			100.467

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2020
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	71.240
Total			71.240

e. Desempenho das aplicações financeiras: A Administração mensura a rentabilidade de seus investimentos utilizando como parâmetro a variação das taxas de remuneração nos investimentos de vencimentos intermédios (COTI). O desempenho global das aplicações financeiras atingiu 4,37% em 2021, representando 99,1% do COTI que foi de 4,40%, no mesmo período. 2,60% em 2020, representando 94,4% do COTI que foi de 2,74%.

5. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS

a. Composição	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios a receber	6.017	6.017
Provisão para redução do valor recuperável	(1.674)	(1.674)
Total	4.343	4.343
Ativo circulante		

b. Prêmios a receber de segurados por vencimento	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios a vencer	6.017	6.017
De 1 a 30 dias	2.262	2.262
De 31 a 60 dias	270	270
De 61 a 90 dias	905	905
De 91 a 120 dias	645	645
De 121 a 180 dias	65	65
Prêmios vencidos	44	44
De 1 a 30 dias	370	370
De 31 a 60 dias	2	2
De 61 a 90 dias	2	2
De 91 a 120 dias	10	10
De 121 a 180 dias	8	8
Total	6.017	6.017

c. Movimentação dos prêmios a receber de segurados	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios de seguros diretos	26.305	26.305
Prêmios de seguros indiretos	6	6
IOF sobre prêmios	306	306
Haveres	22.221	22.221
Provisão para redução do valor recuperável	(183)	(183)
Constituição	044	044
Reversões	36	36
Saldo no final do exercício	6.017	6.017

d. Taxa de juros ponderada	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Letras financeiras do Tesouro	100.467	71.240
Total	100.467	71.240

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2021
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	100.467
Total			100.467

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2020
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	71.240
Total			71.240

Título	Classe	Contratado (média)	Valor Contábil
			31/12/2021
Letras financeiras do Tesouro	Título público	Selo	100.467
Total			100.467

c. Demonstração do percentual ressegurado

Ramos	Prêmios recebidos	Prêmios pagos	% de Prêmios pagos	Prêmios recebidos	Prêmios pagos	% de Prêmios pagos
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Automóvel	124.901	124.901	100	84.201	83.888	99,6
Total	124.901	124.901	100	84.201	83.888	99,6

7. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS

a. Composição	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Créditos de IRPJ/CSTL - prejuízo fiscal	2.516	4.060
Créditos de IRPJ/CSTL - diferenças temporárias	600	83
Créditos de IRPJ/CSTL - ajuste a valor mercado	155	275
Crédito tributário de PIS e COFINS	274	25
Total	3.545	4.343
Ativo circulante		
Ativo não circulante		

Créditos tributários sobre a provisão de sinistros a liquidar. A Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. A provisão de realização desses créditos está fundamentada por estudo técnico, conforme definido na Circular SUSEP nº 548/21. A Companhia estima que o prazo de realização dos créditos tributários será de seguinte forma: 50,0% em 2022 e 40,2% em 2023.

b. Diferenças temporárias para fins de imposto de renda e contribuição social

Origem das diferenças temporárias	31/12/2021	31/12/2020
	31/12/2021	31/12/2020
Provisões ad. indenizações	6,9	86
Provisões operacionais	102	30
Provisões para redução do valor recuperável	779	116
Total	1.500	232

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500. Saldo no início do exercício: 1.500. Saldo no final do exercício: 1.500.

Saldo no início do exercício

NOTAS EXPLICATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SANTANDER AUTO S.A.			
(9) DETALHAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADOS			
	31/12/2021	31/12/2020	
4. Resultado decorrente	16081	(2.678)	
5. Custos de aquisição	4.708	1.476	
6. Despesa com resseguro	(208)	(205)	
7. Despesas financeiras	(4.218)	(438)	
8. Despesas administrativas	(73.835)	(16.044)	
9. Despesas com tributação	(4.245)	(1.384)	
10. Resultado antes dos impostos	18.400	(7.399)	
11. Resultado antes da tributação sobre o lucro	17.049	(7.228)	
12. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
13. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
14. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
15. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
16. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
17. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
18. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
19. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
20. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
21. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
22. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
23. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
24. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
25. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
26. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
27. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
28. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
29. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
30. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
31. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
32. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
33. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
34. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
35. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
36. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
37. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
38. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
39. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
40. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
41. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
42. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
43. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
44. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
45. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
46. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
47. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
48. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
49. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
50. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
51. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
52. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
53. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
54. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
55. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
56. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
57. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
58. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
59. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
60. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
61. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
62. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
63. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
64. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
65. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
66. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
67. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
68. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
69. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
70. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
71. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
72. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
73. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
74. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
75. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
76. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
77. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
78. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
79. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
80. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
81. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
82. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
83. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
84. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
85. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
86. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
87. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
88. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
89. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
90. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
91. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
92. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
93. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
94. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
95. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
96. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
97. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
98. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
99. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	
100. Resultado líquido do exercício	20.296	(6.643)	

processo desde a alta administração até as diversas áreas de negócios e produtos que atuam como a primeira linha de defesa na identificação, avaliação, mensuração, tratamento e monitoramento desses riscos. Também faz parte da estrutura uma área de gestão de riscos que tem a responsabilidade de atuar como a segunda linha de defesa monitorando a exposição da Companhia a riscos. A Companhia utiliza em parte a Estrutura de Gestão de Riscos (EGR) de sua controladora (HDI Seguros S.A.).

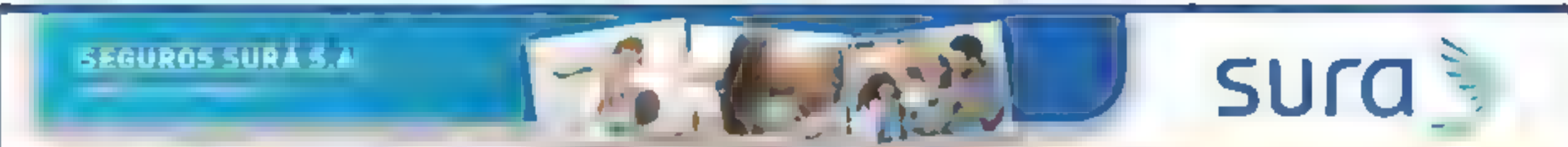
Gestão de risco de seguro/subscrição: A Companhia define como risco de seguro o risco transferido por qualquer contrato onde haja a possibilidade futura de que o evento de sinistro ocorra e onde haja incerteza sobre o valor da indenização resultante. Dentro do risco de seguro, destaca-se também o risco de subscrição que é oriundo de uma situação econômica adversa que contraria as expectativas da Companhia em relação à sua política de subscrição ou a inefetividade de suas provisões. O risco de seguro que ocorre o risco de subscrição resulta principalmente de: • Flutuações na frequência e severidade das indenizações de sinistros em relação às expectativas previstas; • Proposição ou subscrição inadequada de riscos; • Políticas de resseguro ou técnicas de transferência de riscos inadequadas; • Provisões técnicas inadequadas.

Estratégia de subscrição: O elemento-chave da política de subscrição é a avaliação de riscos que esta baseada na definição dos riscos por meio de análise de perfil, histórico das cartelas e outras variáveis. A estratégia de subscrição visa diversificar, de forma padronizada, as operações de seguros para assegurar o balanceamento da carteira e o atendimento às necessidades dos clientes. Baseia-se no agrupamento de riscos com características similares, de forma a reduzir o impacto de volatilidade nos resultados e a separação dos sinistros. A Companhia mantém um controle estrito de suas regras de subscrição com intensa utilização de tecnologia para garantir a adequada seleção dos riscos. O monitoramento da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance de cada prêmio bem como possibilita avaliar a eventual necessidade de alterações. A Auditoria Atualiza Independente, que é realizada anualmente conforme determinações da Resolução CNSP nº 321, faz as alterações e a teste de adequação dos parâmetros, possibilitando avaliar a adequação do montante contábil registrado à luz de provisões técnicas, considerando as previsões numéricas determinadas pelo órgão regulador SUSEP.

Estratégia de resseguro: Como forma de diluir e homogeneizar a responsabilidade na aceitação dos riscos subscritos pela Companhia foi delineada a política de resseguro, que é revisada, no mínimo, semestralmente. As diferenças de resseguro contêm os riscos a ressegurar, limites de retenção e aceitação por ramo e produtos, critério de escolha das seguradoras e parâmetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguros firmados consideram condições não proporcionais de forma a reduzir a exposição aos riscos isolados e aos riscos de natureza catastrófica, além das colocações de riscos facultativos para gerenciamento do risco de retenção. Cabe destacar que as retenções fixadas em contratos de resseguro são graves ou inferiores aos limites de retenção calculados de acordo com a legislação vigente.

Concentração de riscos: A tabela a seguir apresenta as importâncias seguradas por ramo onde a Companhia opera. Particularmente em seguros de automóveis, são consideradas coberturas de resseguro para mitigar o risco de concentração, considerando as localidades com maior penetração e acumulo de unidades em exposição.

Fluxos de caixa correlatos não discriminados em 31/12/2021		3 meses do ano		12 meses do ano	
		Vencimentos		Vencimentos	
Ativos financeiros e valores pagos por meio de resultados					
- II					
Ativos financeiros disponíveis para venda					
- V					
Resultados das operações com seguros e resseguros				(338)	
- IV				-9	
Outros resultados operacionais					
Ativos de resseguro provisores técnicos					
- III e IV					
Total dos ativos financeiros				(338)	
Provisores técnicos					
Outros resultados provisões técnicas					
Passivos financeiros					
- VI					
Débitos das operações com seguros e resseguros					
Depósitos de terceiros					
Total dos passivos financeiros					



ATÓMICO

Senhores Acionistas,

em nosso Estatuto Social, apresentamos a apreciação dos Senhores as demonstrações financeiras da Seguros SURA S.A. do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, acompanhadas da relatório do auditor externo Ernst & Young Auditores

A Seguros SURA atua no Brasil desde o ano 2015 e está presente hoje em 9 países da América Latina: Brasil, México, Colômbia, Argentina, Uruguai, Chile, Panamá, República Dominicana e El Salvador, conta com mais de 22 mil funcionários e administra mais de 2 milhões de clientes na região. Sua estratégia visa entregar bem-estar e competitividade sustentáveis às pessoas e empresas, a partir da gestão de tendências e riscos e o talento humano, o que permite ampliar a visibilidade dos clientes para antecipar riscos e aproveitar as oportunidades do entorno.

A Seguros SURA tem mais de 70 anos de experiência, é um dos maiores grupos seguradores da América Latina, e é uma das subsidiárias do Grupo SURA que possui investimentos em diversos setores.

No Brasil a Seguros SURA atua com foco em seguros para pessoas e empresas, que são vendidos através de dois principais canais: Corretoras e Afiliadas. A empresa atua com produtos de transportes, frota de automóveis, vida em grupo, empresarial, responsabilidade civil, seguro de bicicletas, micro mobilidade, seguro residência e seguro para automóveis com valor acima de R\$150 mil. Recentemente foram lançados alguns produtos focados a resolver os inconvenientes na mobilidade das pessoas físicas e não relacionados com a bem, como por exemplo a bicicleta

Ao todo, são em torno de 350 funcionários distribuídos nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Porto Alegre, Curitiba, Campinas, Albarão Preto, Sorocaba, Fortaleza, Jundiaí, Itauri e Goiânia, que atendem todo o território nacional. A companhia adota uma série de práticas de gestão do talento humano que refletem no dia a dia da empresa e possui uma cultura corporativa baseada em 4 princípios que são a transparência, responsabilidade, respeito e equidade e que são a base do relacionamento com todos os grupos de interesse.

Principais Resultados de 2021

Em 31 de dezembro de 2021, a Seguros SURA produziu R\$ 9,2 milhões em prêmios emitidos líquidos e os prêmios ganhos brutos totalizaram R\$ 884 milhões, sendo os seguros de transportes, frota de automóveis e vida em grupo os principais segmentos de atuação da Seguros SURA no Brasil.



As carteiras de investimentos vinculadas constituíram um saldo de R\$ 323 milhões e

no indicador de liquidez que passou de 110% no ano 2020 para 130% em dezembro de 2021 decorreu principalmente pelos aportes de capital que a Companhia recebeu no total de R\$67 milhões durante o ano 2021. Esses aportes aconteceram nos meses de fevereiro, abril e agosto de 2021, como uma estratégia para reverter a situação de insolvência na que ocorreu na Companhia durante o mês de dezembro do ano 2020 e o mês de janeiro de 2021. Neste sentido o indicador de liquidez deixa a administração muito mais confortável em termos de capital restando pela Companhia para suportar volatilidades e cumprir com suas obrigações com os clientes.

A administração também quer salientar que durante o ano 2021 a Companhia teve um processo de fiscalização que iniciou no mês de abril e que até o mês de dezembro concluiu 4 reuniões que terminaram de forma positiva por parte da CVM/SEF onde Companhia não só resolveu a situação de solvência e melhorou seu indicador de liquidez, mas também atingiu as metas propostas em termos de prêmios e lucros do ano 2021.

A seguir está demonstrado em gráfico da carteira de investimentos, reservas técnicas de cobertura.

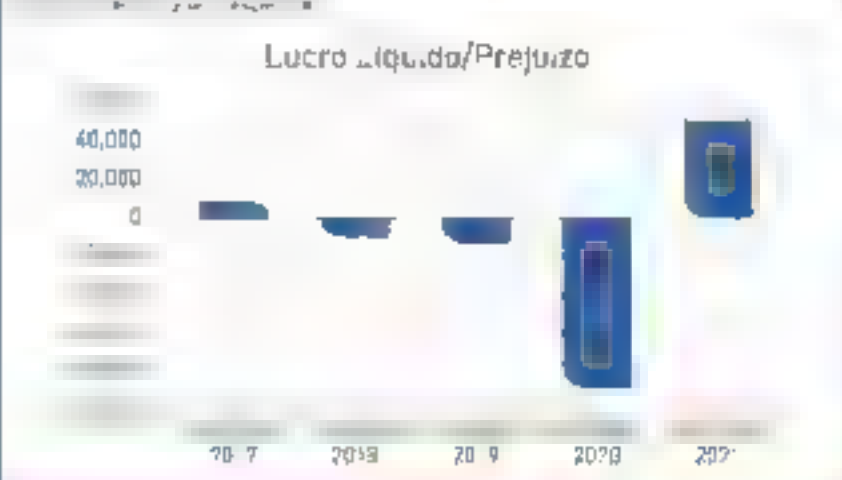


A seguradora apresentou um lucro de R\$ 50,2 milhões no período 2021. Este resultado é justificado por duas razões:

1ª A reversão do ("impairment") gerado no ano 2020 referente aos ativos de crédito tributários de prejuízo legal e aos temporários, em conformidade com a Circular SUSEF 648 antigas 118 ao 120, o qual melhorou em R\$ 68 milhões os resultados da Companhia no período.

2ª A Companhia tem o custo anterior que fechou em R\$ 5,4 milhões de prejuízo. Porém, a Companhia foi impactada por um aumento de sinistralidade no produto de Vida em Grupo pelo incremento das mortes causadas pelo Covid-19, que agravou nosso resultado em R\$ 13,6 milhões e associado com isto, o aumento da tabela FIPE de veículos, prejudicando também os índices de sinistralidade de nosso produto de Automóvel.

Portanto se que tanto o que aconteceu na solução de Vida em Grupo como o que aconteceu na solução de Automóvel não eram acontecimentos esperados e que ainda com isso os R\$ 15,4 milhões de prejuízo do ponto 2 são melhores que os R\$ 17 milhões orçados de prejuízo pela companhia para o ano 2021, configuram uma gestão adequada por parte da administração entendida desde uma boa gestão de



Recuperação e retomada dos negócios

Aumento de capital

Com o objetivo de alcançar o crescimento e impulsionar o novo direcionamento das ações que se começaram a executar pela Seguros SURA Brasil, foi aprovado no Conselho de Administração da Suramericana em janeiro de 2021, um aporte de capital de US 25 milhões para os próximos três anos.

O Conselho de Administração da Seguros SURA Brasil aprovou a capitalização de R\$ 12,5 milhões durante o ano de 2021 e espera fazer elevados os restantes US 12,5 milhões durante os meses de abril a junho do ano 2022 para acelerar a materialização de ações que elevam o nível dos resultados da Companhia Seguros SURA Brasil no curto, médio e longo prazo.

Plano de retomada dos negócios

Apesar da nova liderança que iniciou desde o ano 2021 tem como objetivo uma mudança fundamental na gestão da operação, e a busca por uma maior produtividade através de diversas ferramentas como a melhoria de nosso modelo operacional, a racionalização de funções, o redesenho das áreas e a eficiência operacional e tecnológica.

O portfólio de negócios da Seguros SURA Brasil buscará materializar a diversificação por meio da entrega de capacidades, onde a Companhia já vem reestruturando papéis que respondam à estratégia, e em desenvolvimento de negócios que serão

A Companhia investirá também na expansão regional, ganhando maior proximidade com seus canais de vendas e clientes, e a geração de valor para a operação no médio e longo prazo. Dessa forma, desde já prevemos falar não só de duas regionais (São Paulo e Brasil) senão começar a abrir a regional Brasil em duas (Sul e Norte) com as quais ficamos confirmadas 3 regionais que aceleram o crescimento e a descentralização promovida pela administração.

Em relação ao seu modelo operacional, serão priorizados os macroprocessos no sistema de valor, fundamentais para a transformação necessária, tais como a gestão do entorno, a gestão de mercados e segmentos, a gestão de acessos e canais e o desenho e desenvolvimento do portfólio. Dentro deste modelo, a tecnologia terá um papel vital que se dará através da automação de processos que gerem facilidades operacionais e autonomia ao canal. Além disso, a disponibilidade de informações e conectividade serão fundamentais para a gestão dos clientes, soluções e serviços.

Resultados Gerais 2021

Soluções de Seguros

Todas as soluções comercializadas pela Seguros SURA Brasil tiveram ações e melhorias durante o ano de 2021, com foco em combater os impactos que ainda se vem gerando a partir do Covid-19.

A carteira de Transportes apresentou crescimento de 3,5% em prêmios emitidos em relação ao ano anterior. Nesta carteira a Seguros SURA se posiciona como uma das principais seguradoras do mercado brasileiro, sendo referência no seguro para Embarcadores (Nacional e Internacional), considerando prêmio emitido, e uma das líderes de mercado em inovações, processos operacionais e oferta de seguros para vários segmentos no setor de transporte e logística. A companhia atual conta com uma proposta de valor bem posicionada, equipe especializada em sinistros complexos, amplas coberturas para transportes em viagem nacional e internacional e excelência no gerenciamento de riscos. Durante o ano 2021, esta carteira performou de forma extraordinária compensando os efeitos nas soluções de Vida em Grupo e Automóvel impactadas pelo Covid-19 terminando o ano com uma sinistralidade de

O ramo de Frota de Automóveis apresentou crescimento de 5,6%, solução que faz parte da capacidade de Mobilidade que apresentou crescimento total de 22,6% em prêmios emitidos brutos comparados com o ano anterior. O resultado positivo nesta capacidade é reflexo de um produto diferenciado, uma apurada política de subscrição, ampla variedade de assistências e de redes credenciadas, atendimento ágil e equipe com profissionais altamente especializados que entendem e priorizam as necessidades dos clientes. É importante salientar o esforço da administração durante todo o ano 2021, com foco na melhoria do controle de aumento importante que teve o valor dos sinistros tanto de veículos leves como de pesados através da venda ativa de salvados e de correções de tarifa. Além disso a companhia fez uma limpeza importante de carteira em Itajaí como Porto Alegre com corretores que recentemente não vinham performando de acordo ao esperado.

Nos ramos de seguros Patrimoniais, a Seguros SURA Brasil apresentou um crescimento de 38,6% em prêmios emitidos brutos alcançado pelo foco que administração deu a este tipo de seguros. Os seguros de residência e empresas fazem parte do denominado Grupo 2, que junto com Vida em Grupo continuam as soluções que a Companhia focou com a ideia de descentralizar e diversificar no médio e longo prazo. Nos últimos anos a Companhia vem investindo e seguirá investindo em tecnologia modernizando as ferramentas de colação online com análises na ponta para o uso do corretor, assim gerando mais valor para o cliente e portanto, fidelizando-o no longo prazo.

A carteira de Seguros de Pessoas, Vida em Grupo e Acidentes Pessoais cresceu em 15,8% em prêmios emitidos brutos, mantendo o foco no segmento de pequenas e médias empresas e nichos de mercado que necessitam de uma solução diferenciada. Em função da crise gerada pelo Covid-19, a Companhia retomou a cláusulas que exclui a cobertura para pandemias e/ou epidemias no caso específico de sinistros causados em função do vírus. Mesmo com vários setores parados, produto do isolamento gerado durante o primeiro semestre do ano 2021 a carteira conseguiu se manter e crescer ao longo do ano.

A Seguros SURA lançou no segundo semestre de 2021 o Mobi Livre Sura uma solução digital associada a capacidade de mobilidade as pessoas (CPF) e não com o tipo tradicional de assegurar a tripulação ou o veículo em geral. A solução que conta

problemas de mobilidade das pessoas no dia a dia, assistências tecnológicas apresenta coberturas que podem ser personalizadas de acordo com a necessidade e o cenário no qual a pessoa esteja.

O canal Corretor apresentou crescimento total de 17,5% no exercício de 2021 em comparação com o ano anterior, atingindo R\$ 656 milhões em prêmios emitidos, se mantendo como o principal modelo de distribuição da Seguros SURA no Brasil.

O canal de Afiliadas atingiu R\$ 151 milhões em prêmios emitidos e teve uma redução de 8% comparado com o ano anterior, motivada principalmente pela implementação da solução de Garantia Estendida. A decisão da saída desta solução se deve principalmente ao não alinhamento que tem esta solução com a estratégia da Seguros SURA de entregar bem-estar e competitividade às pessoas e empresas, somado a que financeiramente não era uma solução rentável pelo requerimento de capital que gera no curto prazo e baixa margem de contribuição produzida das altas comissões desta solução. Sua participação nos resultados da Companhia, representa 6,2% do total de prêmios emitidos, mantendo uma importante posição em vendas de seguros massificados. A Companhia segue com foco no estabelecimento de uma governança sólida de gestão de performance com o objetivo de garantir que o portfólio atual gere a rentabilidade esperada, aliado a uma estratégia voltada para a diversificação de portfólio em novos negócios através de novas soluções e canais.

Soluções de Sinistros

A Seguros SURA segue com investimentos em melhorias sistêmicas e de processos de Sinistros para proporcionar maior agilidade no atendimento a clientes e corretores, além da constante capacitação de profissionais, estando sempre alinhada às necessidades dos negócios. A Companhia reduziu em mais de 20 dias o tempo de pagamento de um sinistro entre o momento que foi avisado o sinistro e o momento que foi liquidado. As equipes de Sinistros e Soluções atuam de forma conjunta e participam ativamente em negociações com oferta de soluções personalizadas para segurados e parceiros de acordo com a necessidade e perfil de cada cliente. Também nesse exercício, a Seguros SURA intensificou a padronização e digitalização dos processos de emissão, priorizou a realização de visitas por imagem, garantindo uma melhoria em eficiência operacional. Por outro lado, a administração destacou a gestão relevante na venda de salvados que ajudou a Companhia a controlar o aumento da sinistralidade na solução de Automóvel.

Operação

A Seguros SURA vem transformando seu modelo operacional para se tornar cada vez mais uma Companhia gestora de tendências e riscos, gerando mais afinidade e relevância para clientes e seus parceiros dos negócios, foi isso ao longo de 2021 foram revisados os processos da Companhia para ganhar eficiência, gerando espaço para fazer coisas novas e transformar ou até eliminar processos que não faziam sentido. Neste sentido, a prestação de serviços continuou a ser um diferencial da nossa empresa, com níveis de serviço elevados na emissão, movimentação de apólices e na cobrança. Em nenhum momento a Companhia deixou de atender os seus clientes ou reduzir o tempo de resposta. Apesar da pandemia que ainda foi protagonista durante o ano passado, a qualidade da entrega se manteve no mesmo patamar, mesmo quando alguns planejamentos enfrentaram dificuldade para suprir a demanda.

A empresa manteve seu foco na otimização do atendimento. Ampliou seus canais de comunicação, implemto ferramentas que pudessem auxiliar os clientes na assistência e no prazo e manteve seus indicadores de satisfação (NPS) médio de 79% e os volumes de reclamação abaixo de 0,4% ao ano.

Na área de Cobrança melhorou seu KPI e, redelineou processos e implantou o robô que vem ampliando o nível de atuação na área diminuindo a % de vencidos e a PDJ.

Ao longo de 2021 a Seguros SURA manteve os investimentos no desenvolvimento de soluções como o Auto Unico, conectando bases cadastrais para melhorar a informação do risco e, consequentemente, entregar uma precificação mais justa. Para a solução de Frota de Automóvel, a Companhia manteve os investimentos para aumentar a capacidade de movimentar grandes apólices em menos tempo. Neste sentido, também foi iniciada a revisão do projeto SPD em busca da excelência na geração de informações para o regulador que deu origem a nova Companhia integralmente e nos permitiu desenvolver soluções para resolver problemas em tempos de resposta como por exemplo no processo de Resseguro.

Em virtude do aumento de conectividade, foi realizado investimento em segurança cibernética, com novas soluções de monitoramento do ambiente, bloqueio de acessos indevidos, além da revisão do código nas aplicações de negócio. Foi também criado um plano de defesa cibernética com ações permanentes e diversas outras iniciativas para prevenir, proteger e responder aos ataques.

A Seguros SURA investiu em automação de processos de emissão em diversos produtos, permitindo que eles se tornassem padronizados, otimizados, mais ágeis e sem erros, gerando maior valor agregado ao negócio dos clientes finais.

Na frente de Tolerância Humana, o ano de 2021 trouxe a possibilidade da Seguros SURA se reinventar. Em função da pandemia, a Seguros SURA aproveitou a maioria do tempo 100% dos colaboradores em home office e criou diversos canais de comunicação com os funcionários. Além disso, foram realizadas diversas ações com foco em gestão emocional e desenvolvimento dos líderes por meio de formações que potencializam as suas competências e auxiliam na gestão de suas equipes, principalmente frente as incertezas.

Bem-estar e cuidado seguiram como pilares em diferentes espaços: rodas de conversa sobre emoções e autocuidamento, treinamento para líderes sobre gestão de times remotos, atendimento telefônico com psicólogos para emergências emocionais, acompanhamento dos casos de Covid-19, oficinas de qualidade de vida e, principalmente, trabalho remoto durante todo o ano.

A Companhia procurou exercer um papel vital no cuidado do talento humano com outras iniciativas como novas benefícios de saúde emocional, atividades e familiares, transição do ticket refeição para o ticket alimentação, lembrança de férias, marcação de espaços na agenda para não agendar reuniões, ações de reconhecimento, lives semanais e mensais do programa de qualidade de vida no Instagram, podcasts e rodas de conversa que extrapolaram o mundo virtual e mantiveram as pessoas próximas. Além disso a Companhia desenhou uma live de resultados mensais onde o CFO reuniu a diversas pessoas da Companhia apresentou os resultados para a Companhia toda, e resolveu dúvidas.

Todas essas realizações colocaram em tendência a importância das pessoas para a operação da Seguros SURA Brasil.

Comunicação

Do ponto de vista de Comunicação com o mercado, foi realizada uma grande transformação no modelo operacional, para garantir uma comunicação ainda mais ágil e assertiva com parceiros e clientes. Ao longo do ano foram realizadas diversas comunicações com clientes e parceiros sobre as ações previstas pela Seguros SURA de apoio ao corretor e cliente. Como parte do posicionamento de marca, foram realizadas comunicações de orientação e apoio relacionadas ao combate ao Covid-19 com forte atuação na imprensa, além de forte atuação junto a veículos de negócios para posiciona-la a SURA no Brasil, que gerou mais de 500 inserções positivas sobre a Seguros SURA Brasil, um aumento de 30% comparado com o exercício anterior.

A área de Marketing e Comunicação desenvolveu também ações com objetivo de orientar e capacitar parceiros e clientes dando continuidade à série de eventos "SURA Talks" em que executivos da Seguros SURA receberam, de forma 100% virtual, convidados para debaterem temas de interesse de empresários e corporações. Além disso, ao longo de 2021 toda a Companhia intensificou alguns processos de digitalização de processos, em que a frente de comunicação teve um papel fundamental na criação de uma nova linguagem digital da SURA, tornando a comunicação com parceiros e clientes ainda mais próxima e simples.

A Empresas SURA, iniciativa que materializa a cultura da SURA de entregar bem-estar e competitividade sustentável para pessoas e empresas, fortaleceu o seu espaço e se transformou rapidamente para atender às novas demandas das empresas de forma 100% remota e digital. Além do portal com conteúdos exclusivos e de eventos digitais, foram realizadas reuniões personalizadas com diversos empreendedores e rodas de conversa para oferta de valor aos micros, pequenos e médios empresários. Ao longo de 2020 foram impactadas mais de 250 empresas no país.

Governança

Alinhada a estrutura de Governança Corporativa, a Seguros SURA se mantém com foco no plano de continuidade das operações transparentes, desenvolvendo ações para disseminação da cultura Ética e de Compliance, dando os controles internos

e do Grupo tais como (mas não se limitando a): Anticorrupção e Antilavagem, Prevenção e Combate à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo, Conflito de Interesses, Gestão Normativa e Regulatória, Hospitalidade e Corretas, Programa de Estrutura Ética e de Conformidade, assegurando que as atividades e processos incorporados aos produtos, serviços e rotinas de trabalho estejam em conformidade com o ambiente regulatório e seus requerimentos decorrentes, leis normativas e demais regras internas do Grupo.

A Companhia também desenvolve continuamente capacidades internas para identificar, valorizar, supervisionar, monitorar e informar os riscos a curto, médio e longo prazo, que podem afetar o desenvolvimento estratégico da Companhia. No período da Pandemia todas as normas e leis com relação ao Covid-19 foram constantemente avaliadas pela área de Compliance da Seguros SURA Brasil, incluindo relatório diário de todas as leis de Brasil no país.

Do ponto de vista financeiro, a política de distribuição de lucros e dividendos teve em consideração os resultados aprovados pela Seguros SURA, observando as regras previstas na atual legislação. De acordo com isto, a Companhia atingiu os objetivos planejados com o dividendo variando desde o ponto de vista de prêmios emitidos R\$554 milhões, quanto desde o lucro líquido (R\$16,5 milhões), e nesse sentido os empregados da SURA Brasil receberam a participação sobre os lucros ali definida.

Agradecemos aos nossos clientes, corretores, parceiros dos negócios, fornecedores, resseguradores, SUSEF e aos órgãos reguladores brasileiros pelo apoio e pela confiança depositada na Seguros SURA Brasil. A nossa equipe de colaboradores, nossos sinistros agradecimentos pela gama e pelo comprometimento demonstrado na realização e na manutenção dos negócios, que são a base para continuarmos nosso crescimento no país com confiança no futuro.

Permanecemos à disposição dos Senhores Acionistas para outros esclarecimentos.

A Administração

São Paulo, 24 de fevereiro de 2022

—continuação

SEGUROS SURA S.A. CNPJ 33.065.699/0001-27

SURA

BALANÇO PATRIMONIAL

	Nota explicativa	31/12/2021	31/12/2020
Ativo			
Disponibilidades	7	977.379	1.106.608
Caixa e equivalentes	7	1.184	13.959
Aplicações	8	153.332	262.178
Créditos das operações com seguros e resseguros	9	487.443	352.397
Prêmios a receber		365.508	320.510
Operações com seguradoras		2.850	4.354
Operações com resseguradoras		28.085	27.533
Outros créditos operacionais			40
Ativos de resseguro - provisões técnicas	10	266.283	280.463
Títulos e créditos a receber		2.522	3.362
Títulos e créditos a receber			8
Créditos tributários e previdenciários	11 a	1.913	8.823
Outros créditos		510	521
Outros valores e bens	11 b	14.548	12.144
Bens à venda	12 a		168
Outros valores	12 b		744
Emprestimos e depósitos compulsórios		753	744
Despesas Antecipadas		5	63
Custo de aquisição diferida			
Seguros	c b	121.306	101.090
Ativo não circulante		568.413	358.172
Realizável a longo prazo		536.297	331.279
Aplicações	a	170.082	26.070
Créditos das operações com seguros e resseguros	9	4.239	9.523
Prêmios a receber		2.491	8.620
Operações com seguradoras		1.738	
Ativos de resseguro - provisões técnicas	10	10.011	4.783
Títulos e créditos a receber		321.323	251.068
Créditos tributários e previdenciários	11 b	70.939	4.653
Despesas judiciais e fiscais	11 c, d	290.384	248.115
Emprestimos e depósitos compulsórios		1.387	1.368
Outros valores e bens	12	4.887	
Custo de aquisição diferida		26.368	38.157
Seguros	c b	26.368	38.157
Imobilizado	13	3.147	3.916
Imóveis de uso próprio			
Bens móveis		3.682	3.728
Outras imobilizações		65	90
Intangíveis	14	26.379	21.083
Outros intangíveis		26.379	21.083
Total do ativo		1.545.792	1.462.760

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

Aumento de capital (AGE 22/01/2019) proc. Susap 15414 600396/2019-13

Efeitos benéficos pós-emprego

Títulos e valores mobiliários

Efeitos tributários sobre resultado abrangente

Prejuízo no exercício

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

Aumento de capital (AGE 22/01/2021) Processo Susap nº 154-4.501/2020-16

Aumento de capital (AGE 13/08/2021) Processo Susap nº 154-4.630940/2021-78

Efeitos de reavaliação provisória atuarial plano médico

Lucro no exercício

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

	Capital social	Ganhos e perdas não realizados	Ajustes com títulos e valores mobiliários	Prejuízos acumulados	Total
	232.033	285	2.723	(27.186)	207.855

1 Contexto operacional	atendem às seguintes premissas
-------------------------------	--------------------------------

continuação

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065.699/0001-27

SURA

COES FINANCEIRA

de 30 dias são cobertos integralmente, com base em histórico de comportamento de pagamento e em análises das principais fontes de dados disponíveis.

Exemplos de fontes de dados disponíveis para redução do risco:

Resseguradoras	Rating	Agências
MAPFRE RE DO BRASIL COMPANHIA DE RESSEGUROS	sem rating	sem rating
XL RESSEGUROS BRASIL S.A.	sem rating	sem rating
MUNICH RE DO BRASIL RESSEGURO S.A.	sem rating	sem rating
SWISS RE BRASIL RESSEGUROS S.A.	sem rating	sem rating
MARKEL RESSEGURO S.A.	sem rating	sem rating
AUSTRIAL RESSEGURO S.A.	AAA	Standard & Poor's GLOBAL
ALLIANZ GLOBAL CORPORATE & SPECIALTY RE S.S.EGUROS BRASIL S.A.	AA	Standard & Poor's FITCH
ALLIANZ GLOBAL CORPORATE & SPECIALTY RE	AA	Standard & Poor's FITCH
GENERALI REINSURANCE AG	A++	A. M. Best Company
AXA CORPORATE SOLUTIONS BRASIL E AMÉRICA LATINA RESSEGUROS S.A.	A+	Standard & Poor's FITCH
COVATIS	A-	Standard & Poor's
HANNOVER RÜCK SE	A+	A. M. Best Company
EVEREST REINSURANCE COMPANY	A	Standard & Poor's FITCH
TRANSATLANTIC REINSURANCE COMPANY	A+	A. M. Best Company
NYSSER REINSURANCE COMPANY	A	A. M. Best Company
XL Re Latin America Ltd	A	Standard & Poor's FITCH
ROYAL & SUN ALLIANCE INSURANCE PLC	A	Standard & Poor's FITCH
IBERCA MULTIALIANCE REINSURANCE CO. LTD	A	A. M. Best Company
ATRIADUS REINSURANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	A	Best's Credit Ratings
VALIDUS REINSURANCE (SWITZERLAND) LTD	A	Best's Credit Ratings
MS Amlin AG	A	Best's Credit Ratings
IRB BRASIL RESSEGUROS S.A.	A	A. M. Best Company
SCOR BRASIL RESSEGUROS S.A.	AA	Standard & Poor's GLOBAL

Fonte: <http://nabab.org.br/index.php/institucional/resseguradoras-no-brasil>

Fonte: <http://dados.bre.com.br/insur/insur/regulatory/regulatory-detail/scorecard/193/entryId/5700>

Fonte: <https://www.bre.com.br/insur/insur/regulatory/regulatory-detail/scorecard/193/entryId/5700>

5.6. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Seguradora não encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A administração da Seguradora na administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a reputação da Seguradora.

A Seguradora monitora suas exigências através de projeções de fluxo de caixa e de otimização de seu retorno de caixa sobre investimentos, bem como através de projeções de ativos garantidores para cobertura de provisões técnicas de acordo com o requerido pela SUSEP.

A Seguradora busca manter o nível de seus investimentos altamente negociáveis em um montante superior ao saldo de caixa para liquidação de passivos financeiros para os próximos 30 dias.

A Seguradora monitora também o nível esperado de entradas de fluxo de caixa proveniente de Comissões e receitas de clientes em conjunto com as falhas esperadas de caixa relacionadas a Pagamentos de comissões e sinistros, fornecedores e outros com a pagar.

5.6 Risco de liquidez

31 de dezembro de 2021

Ativo	Total	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Acima de 12 meses	Sem vencimento
Caixa e bancos	11.184	11.184	-	-	-	-
Aplicações	329.414	126.892	318.261	122	170.082	-
Créditos das Operações com seguradoras e resseguradoras	4.1.872	192.395	68.887	98.540	4.229	109.821
Ativos de Resseguro	117.214	56.780	19.044	10.873	8.952	25.465
Títulos e créditos a receber	-	-	-	-	-	-
Outros valores e bens: Bens à venda	14.548	-	-	-	-	14.548
Empreendimentos e depósitos computacionais	2.140	-	-	-	-	2.140
Depósitos judiciais e legais	250.084	-	-	-	-	250.084
Total Ativo	1.130.656	385.251	86.249	76.835	181.273	402.148
Passivo						
Comissões a pagar	68.700	26.859	20.88	18.917	1.922	19.844
Débitos de operações com seguradoras e resseguradoras	264.658	167.866	14.472	9.155	-	103.155
Depósitos de terceiros	7.397	-	-	-	-	7.397
Provisões de sinistros a liquidar e PDV	256.258	119.793	41.636	23.890	-	70.869
Provisões judiciais	301.272	-	-	-	-	200.272
Total Passivo	845.195	313.449	76.266	52.062	1.922	401.457
Suficiência	285.361	71.733	9.983	23.673	189.351	881

5.7 Risco regulatório e de capital

A Seguradora executa suas atividades de gestão de risco de capital através de um modelo de gestão centralizado com o objetivo primário de atender aos requerimentos de capital mínimo regulatório para o segmento de seguro e para o segmento financeiro segundo critérios de exigibilidade de capital emitidos pela SUSEP.

A estratégia de modelo utilizado pela Administração consideram ambos "capital regulatório" e "capital econômico" segundo a visão de gestão da área de capital adotada pela Seguradora.

A estratégia de gestão de risco de capital é de contribuir a maximizar o valor de capital da Seguradora através da otimização tanto do nível como diversificação das fontes de capital disponíveis. As decisões sobre a alocação dos recursos de capital são conduzidas como parte da revisão do planejamento estratégico periódico da Seguradora.

Os principais objetivos da Seguradora em sua gestão de capital são: (i) manter níveis de capital suficientes para atender requerimentos regulatórios mínimos determinados pela SUSEP; (ii) otimizar retornos sobre capital para os acionistas.

Nos termos da Resolução CNIS nº 422/2021 as sociedades supervisionadas deverão apresentar Patrimônio Líquido Ajustado (PLA) igual ou superior ao Capital Mínimo Requerido (CMR) e liquidez em relação ao Capital de Risco (CR). CMR é equivalente ao maior valor entre o capital base e o capital de risco.

	31/12/2021	31/12/2020
Patrimônio líquido	234.690	115.720
Ajustes contábeis	(89.671)	(20.377)
Despesas antecipadas	(6)	(62)
Créditos tributários	(46.732)	-
Créditos tributários de operações temporárias que representam 15% do CMR (+)	-	-
Ativos intangíveis	(26.379)	(21.897)
Menor valor entre 50% net a contratos de ponto de venda, até 15% do CMR	-	788
Custos de aquisição diferidos não discriminados relacionados à PNIS (+)	(10.496)	-
Ajuste do Excesso de PLA de nível 2 e PLA de nível 3	-	-
Patrimônio líquido ajustado (PLA) ajustado	150.419	95.343
Ajustes associados à variação dos valores econômicos	-	-
Patrimônio líquido ajustado total	150.419	95.343
Capital base (I)	15.000	15.000
Capital de risco (II)	127.400	108.233
Capital adicional - Risco de subscrição	110.250	83.21
Capital adicional - Risco de crédito	14.889	15.949
Capital adicional - Risco operacional	5.897	4.862
Capital adicional - Risco de mercado	3.881	3.282
Efeito de correlação entre os riscos	(13.646)	(19.781)
Capital Mínimo Requerido - CMR (maior entre (I), (II) e (III))	127.400	108.233
Suficiência (Insuficiência) de capital	23.019	1.289
Suficiência (Insuficiência) de capital %	18%	(12%)
Suficiência de ativos garantidores	76.135	26.380
20% do Capital Mínimo Requerido - CMR	25.480	21.643
(+/-) Liquidez em relação ao CMR	50.646	4.737

A suficiência mínima de ativos líquidos requerida pela Resolução CNIS 432/2021 é de 20% do capital de risco deduzido o superávit de fluxo de prêmios/contribuições não regulados apurado no TAP limitado ao efeito no CR da parcela de risco de mercado relativa aos fluxos de prêmios e contribuições não registradas, que equivale a R\$ 66.043. Em 31 de dezembro de 2021 a suficiência apurada é de R\$ 50.646 (Nota Explicativa nº 5).

5.8. Análise de sensibilidade

Sensibilidade a riscos de seguros - sensibilidade (risco de seguros)

A despesa de sinistros ocorridos pode ser afetada pela frequência e/ou severidade dos sinistros em seu portfólio a partir da influência de diversos fatores. As mudanças climáticas ocorrendo no mundo atualmente, comportamento dos motoristas e padrões de conservação das vias rodoviárias, mudanças na situação econômica do país afetando simultaneamente a criminalidade e por consequência os índices de roubo. Os sinistros são devidos à medida que ocorridos. A seguradora deve efetuar a indenização de todos os eventos cobertos acordados durante a vigência de apólice, mesmo que a perda seja descoberta após o término da vigência desta. Como resultado, os sinistros são avisados ao longo de um período e parte significativa destes sinistros está relacionada à Provisão de Sinistros Ocorridos mas Não Avisados (IBNR), sendo complementada pelo IBNR. O custo estimado do sinistro inclui despesas diretas e indiretas incorridas na sua liquidação.

A tabela abaixo ilustra a sensibilidade no resultado do exercício (lucro ou prejuízo líquido de impostos), caso a sinistralidade varie em 10% ponto percentual em relação ao prêmio líquido como resultado do aumento ou diminuição na frequência e severidade destes.

	Bruto de resseguro		Líquido de resseguro	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios	3.844	7.426	5.408	4.701
Aumento da sinistralidade (sinistro líquido/prêmio líquido)	(8.844)	(7.426)	(5.408)	(4.701)
Diminuição da sinistralidade (sinistro líquido/prêmio líquido)	-	-	-	-
Análise de sensibilidade de resultados das operações de seguro (lucro ou prejuízo líquido de impostos)				
As flutuações das taxas de juros, como por exemplo o CDI, podem ter efeito positiva ou adversamente às demonstrações financeiras em decorrência de aumento ou redução no rendimento das aplicações financeiras.				
Análise de sensibilidade de resultados das operações de seguro (lucro ou prejuízo líquido de impostos)				
Se as taxas de juros do CDI fossem: % mais altas ou mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes o resultado do exercício líquido em 31 de dezembro de 2021 aumentaria ou diminuiria, conforme tabela abaixo.				

		Impactos no resultado e no patrimônio líquido				1%	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	%	31/12/2020	%	
Ativos financeiros	-	-	-	0,0%	(78)	0,0%	
Provisão	-	-	-	-	-	-	
Pós-taxado	254.875	60.000	(2.549)	(0,8%)	(500)	(0,2%)	
Inflação	68.542	230.301	(185)	(0,2%)	(2.293)	(0,8%)	
Total	323.415	290.301	(3.234)	(1,0%)	(2.803)	(1,0%)	

6. NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EXISTENTES QUE AINDA NÃO ESTÃO EM VIGOR E NÃO FORAM ADOPTADAS ANTECIPADAMENTE PELA SEGURADORA

IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos financeiros emitidos em novembro de 2008, é o primeiro passo no processo para substituir o IAS 39 Instrumentos Financeiros Reconhecimento e Mensuração. A IFRS 9 inclui novos modelos para a classificação e mensuração de instrumentos financeiros e a mensuração de perdas esperadas de crédito para ativos financeiros e contratuais, como também novos requisitos sobre a contabilização de hedge. A norma foi elaborada para exercício iniciado a partir de 01 de janeiro de 2019 mas ainda não foi aprovada pelo CUSFP.

O IFRS 17 (CPC 50) "Contratos de Seguros" (emitido em maio de 2017) estabelece princípios para reconhecimento, mensuração e apresentação e divulgação de contratos de seguros emitidos. Também requer princípios adicionais a serem aplicados aos contratos de resseguro cedidos e contratos de investimento com características de participação desequilibrada emitidos. O objetivo é garantir que as entidades forneçam informações relevantes de forma a que fielmente represente esses contratos. O IFRS 17 é aplicável a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo permitida a aplicação antecipada. A Administração está aguardando a aprovação dessa norma pela SUSEP e avaliando os impactos.

Não há outras normas IFRS ou interpretações que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre a Seguradora.

7. DISPONÍVEL (CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA)

	31/12/2021	31/12/2020
Caixa	8	7
Bancos	1.185	13.942
Total	11.184	13.949
Bancos	233	473
Banco do Brasil	233	473
Banco do Brasil	233	473
Caixa Econômica Federal	233	473
Itau	233	473
Santander	233	473
Total	11.185	13.942

8. APLICAÇÕES

A composição das aplicações está distribuída da seguinte forma:

		31/12/2021		31/12/2020	
		Custo	Valor	Custo	Valor
	Nível aplicado	justo	% aplicado	justo	%
Títulos ao valor justo por meio do resultado					
Outros fundos de investimento não exclusivos	2	124.414	124.414	254.337	254.337
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	2	121.706	121.706	2.690	2.690
Notas do Tesouro Nacional - NTN	1	38.532	38.532	21.740	21.740
Debênturas	2	10.621	10.621	934	934
Letras Financeiras - LF	2	22.637	22.637	8.469	8.469
Outras aplicações	2	5.504	5.504	2.084	2.084
CDB					

A custódia das cotas e respectivos ativos financeiros dos fundos de investimento são mantidas diretamente pelos respectivos administradores.

Mensuração do valor justo reconhecido no balanço patrimonial:

Na mensuração do valor justo de um ativo ou um passivo, a Seguradora usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e identificados
- Nível 2: inputs: exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços)
- Nível 3: inputs: para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis)

Aproximação

O valor justo por vencimento está distribuído da seguinte forma:

	31/12/2021	31/12/2020
Saldo inicial	88.751	285.042
+ Aplicações	804.59	674.277
- Resgates	(585.798)	(648.767)
+/- Rendimentos	14.802	20.258
+/- Ajuste ao valor justo	-	(1.539)
Saldo final	323.414	288.251

Carteira de aplicações por vencimento

	De 1 até 3 meses	De 4 até 6 meses	De 6 até 12 meses	Acima de 1 ano	Total
De 1 até 3 meses	124.414	-	-	-	124.414
De 4 até 6 meses	-	-	22.407	16.125	38.532
De 6 até 12 meses	-	318	389	21.180	22.637
Acima de 1 ano	-	-	-	121.706	121.706
Outros fundos de investimento não exclusivos	-	-	-	-	254.337
Notas do Tesouro Nacional - NTN (b)	-	-	-	-	21.740
Letras Financeiras - LF	-	-	-	-	8.469
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	-	-	2.690
Debênturas	-	-	-	-	-
Outras aplicações	-	-	-	-	-
Total ao valor justo por meio do resultado	258.818	1.461	1.879	26.073	288.251
Total aplicações financeiras	258.818	1.461	1.879	26.073	288.251

	De 1 até 3 meses	De 4 até 6 meses	De 6 até 12 meses	Acima de 1 ano	Total
De 1 até 3 meses	124.414	-	-	-	124.414
De 4 até 6 meses	-	-	22.407	16.125	38.532
De 6 até 12 meses	-	318	389	21.180	22.637
Acima de 1 ano	-	-	-	121.706	121.706
Outros fundos de investimento não exclusivos	-	-	-	-	254.337
Notas do Tesouro Nacional - NTN (b)	-	-	-	-	21.740
Letras Financeiras - LF	-	-	-	-	8.469
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	-	-	2.690
Debênturas	-	-	-	-	-
Outras aplicações	-	-	-	-	-
Total ao valor justo por meio do resultado	258.818	1.461	1.879	26.073	288.251
Total aplicações financeiras	258.818	1.461	1.879	26.073	288.251

9. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES COM SEGUROS E RESSEGUROS

A composição em 31 de dezembro de 2021 e de 31 de dezembro de 2020 das contas "Créditos das operações com seguradoras e resseguradoras" por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Vencidas	Provisão para redução ao valor recuperável	Total
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Até 60 dias	357.480	0.36	357.840
De 61 a 120 dias	2.296	1.231	3.527
Acima de 120 dias	3.844	581	4.425
Total	363.620	1.812	365.432

	Vencidas	Provisão para redução ao valor recuperável	Total
31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Até 60 dias	357.480	0.36	357.840
De 61 a 120 dias	2.296	1.231	3.527
Acima de 120 dias	3.844	581	4.425
Total	363.620	1.812	365.432

As movimentações do exercício de 2021 e 2020 das contas "Prêmios a receber" está demonstrada a seguir:

	31/12/2021	31/12/2020
Prêmios pendentes no início do exercício	330.339	300.228
(+) Prêmios emitidos/PVNE	1.188.304	1.843.737
(-) Recebimentos	(980.507)	(918.061)
(-) Balanço encerramento	(158.530)	(1.003.391)
(-) Variação da provisão para redução ao valor recuperável	2.399	1.814
Prêmios pendentes no final do exercício	281.995	234.337

*) No ano de 2020 tivemos um número expressivo de cancelamentos no grupo

continuação

</

31 DE DEZEMBRO DE 2021. Valores expressos em milhares de reais.

Adicionalmente aos valores apresentados na linha "PSL + IBNR" das tabelas acima, há R\$ 72.929 mil e R\$ 6.162 mil de saldo de provisões, brutas e líquidas de resseguro respectivamente, referentes a ocorrências de anos anteriores a 2010.

Os valores de despesas e saldos a ressarcimentos estão apresentados nas linhas "PSL + IBNR-DESP" e "PSL + IBNR - SALV. RESS" respectivamente. Essa inclusão tem como objetivo a conciliação com a nota 17b.

Foram considerados os valores de salvidades e ressarcimentos indenizados e não indenizados nas presentes notas. As notas 17b não são consideradas apenas os salvidades e ressarcimentos indenizados.

() Os valores de despesas e saldos e ressarcimentos são apresentados nas linhas "PSL + BGNR - DESP" e "PSL + BGNR - SALV. RESS" respectivamente. Essa inclusão tem como objetivo a conciliação com a nota 17) b. Foram consideradas as variações de saldos e ressarcimentos indenizados e não indenizados no presente nota. Na nota 17) b são consideradas apenas as saldos e ressarcimentos indenizados.*

18. GARANTIA DAS PROVISÕES TÉCNICAS

ଏ ପ୍ରକାରରେ ଏହି ପ୍ରକାରରେ ନିର୍ଦ୍ଦେଶ

e) Abgrenzung des gewöhnlichen Geschäfts

20. BENEFICIO PÓS-EMPREGO

Resumo das principais provisões do plano
A Seguros SURA S.A. oferece a seus aposentados um plano médico segurado pelo Bradesco. A Companhia oferece benefícios médicos totalmente segurados a todos os funcionários e dependentes qualificados. A legislação de saúde (Lei 9066/98) garante o direito aos funcionários (e seus beneficiários) que contribuíram com os prêmios médicos e o direito de estender a cobertura médica na aposentadoria por um caso de demissão involuntária. O plano médico estendido deve incluir o mesmo nível de cobertura e outras condições oferecidas aos funcionários ativos, mas os ex-funcionários devem assumir 100% do prêmio devido. No caso de rescisão involuntária, o período de extensão dos benefícios médicos é igual a 1/3 do período de contribuição de um período mínimo de seis meses a um máximo de vinte e quatro meses. Aposentados podem estender o plano médico em um ano para cada ano de contribuição. Se o aposentado tiver contribuído por 10 anos ou mais, a extensão do benefício será vitalícia. Confronte informações pelo cliente, a contribuição dos funcionários só aparece até 1º de janeiro de 2022.

Declaração de Premissas
O CPC 33 exige que as premissas atuariais sejam "imparciais e mutuamente compatíveis" e específicas que elas devem ser "as melhores estimativas de uma entidade das variáveis que determinarão o custo final de fornecer benefícios pós-emprego". As premissas divulgadas refletem-se por períodos que terminam em 31 de dezembro de 2018, 2019 e 2020 relativos a divulgações financeiras e nos exercícios de 2019, 2020 e 2021, custo de benefício definido.

As premissas para o cálculo do custo de benefício definido para os períodos findos em 31 de dezembro de 2021 são equivalentes às premissas da avaliação em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, respectivamente.

O uso de diferentes premissas decorre dos requisitos do CPC 33, segundo o qual o custo de benefício definido é calculado com base em premissas no início da período, e o valor do DBO é calculado com base em premissas na data da mensuração.

a) Taxa de desconto nominal

2017: 9,44%
2018: 8,93%

2019 7.40%

2020 7,27%

28.121 31.81%

b) Inflação de Preços

O índice adotado para inflação foi de 3,25% (dezembro 2020 foi de 3,25%).

o) Taxas nominal de tendência do custo de assistência médica

A taxa de incidência aplicada foi de 6,35% a.a. (dezembro 2020 foi de 6,35% a.a.)

100% 99% 98% 97% 96% 95% 94% 93% 92% 91% 90% 89% 88% 87% 86% 85% 84% 83% 82% 81% 80% 79% 78% 77% 76% 75% 74% 73% 72% 71% 70% 69% 68% 67% 66% 65% 64% 63% 62% 61% 60% 59% 58% 57% 56% 55% 54% 53% 52% 51% 50% 49% 48% 47% 46% 45% 44% 43% 42% 41% 40% 39% 38% 37% 36% 35% 34% 33% 32% 31% 30% 29% 28% 27% 26% 25% 24% 23% 22% 21% 20% 19% 18% 17% 16% 15% 14% 13% 12% 11% 10% 9% 8% 7% 6% 5% 4% 3% 2% 1% 0%

SEGUROS SURA S.A.

CNPJ 33.065.699/0001-27



PARECER DOS ATUARIOS AUDITORES INDEPENDENTES

Annex 20: Parer de les Atúrgas Auditores Independientes

(A publicação desse Anexo, juntamente com as Demonstrações Financeiras, é facultativa)

Demonstrativo das Votações Subsequentes à Eleição Alvarado em 31/12/2021

Provisões Técnicas	Em Reais	Valores Redutores da Cobertura Financeira das Provisões Técnicas	Em Reais	Patrimônio Líquido Ajustado e Capital Mínimo Requerido	Em Reais
Provisão de Prêmios Não Ganhos	423.284.354	Direitos Creditórios	196.086.349	Patrimônio Líquido Ajustado - PLA (a)	150.419.446
Provisão de Sinistros a Liquidar	228.167.575	Custos de Aquisição Diferidos Redutores de PPNG	76.825.379	Capital Base (b)	15.003.003
Provisão de Sinistros Operados e Não Analisados	38.237.057	Ativos de Resseguro Redutores de PPNG	52.457.172	Capital de Risco - Subscrição (c)	110.259.687
Provisão Complementar de Cobertura	—	Ativos de Resseguro Redutores de PSI	115.685.405	Capital de Risco - Crédito (d)	14.088.343
Provisão de Despesas Relacionadas	28.061.589	Ativos de Resseguro Redutores de IBNR	10.923.129	Capital de Risco - Operacional (e)	5.997.325
Provisão de Excedentes Técnicos	—	Ativos de Resseguro Redutores de PDR	11.322.430	Capital de Risco - Mercado (f)	9.090.963
Total das Provisões Técnicas	717.750.575	Ativos de Resseguro de PCC	—	Saldo de correlação entre os riscos (g)	113.646.191
		Ativos de Resseguro Redutores - Outros	470.502.367	Capital de Risco (h) = (c)+(d)+(e)+(f)-(g)	127.400.046
		Total de Valores Redutores de Provisões Técnicas	470.502.367	Capital Mínimo Requerido (i) = Maior entre (b) e (h)	127.400.046
				Suficiência de PLA (a) - (i)	23.019.398

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos
Diretores e Acionistas da
Seguros SURA S.A.,
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Seguros SURA S.A. (Seguradora), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima relevadas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Seguros SURA S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (Susep).

Base para o cálculo

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Seguradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência da auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

Outras informações que se referem às demonstrações financeiras e o relatório do auditor à administração da Seguradora é responsável por essas outras informações que compõem o Relatório de Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório de Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão ou auditoria sobre esse relatório.

Em decorrência pois a audiência não demonstrou diferenças fundamentais, nestas responsabilidades é o que se vê no Relatório do Administrador e ao fazê-lo, considerou as essas relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nossos conhecimentos obtido na audiência ou, de outra forma, aparentemente estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório de Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e a adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (Susep) e pelas companhias internas que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causadas por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pelas avaliações das capacidades de de a Seguradora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e as suas principais fontes de contabilidade na elaboração das demonstrações financeiras, e não se opõe a procedimentos prestados, líquidos e líquidos para assegurar tais operações, no não tenha nenhuma alternativa razoável para avaliar a continuidade das operações.

Responsabilidades do auditor pelo auditoria das demonstrações financeiras

Nossas objeções são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossas opiniões. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional em todo da auditoria. Além disso:

4. Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução de nossa auditoria, na avaliação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das discrepâncias não contidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião.

• A determinação da materialidade é adotada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras pelos usuários das demonstrações financeiras. Nessa contexto, o razoável que assumimos que os usuários das demonstrações financeiras (i) possuem conhecimento razoável sobre os negócios, as atividades comerciais e econômicas da Seguradora e a disposição para analisar as informações das demonstrações financeiras com diligência razoável; (ii) entendem que as demonstrações financeiras são elaboradas, preparadas e auditadas considerando níveis de materialidade; (iii) reconhecem as demonstrações integrantes à apresentação dos valores com base no uso de estimativas, julgamentos e considerações de incertezas; e (iv) tomam decisões econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras.

• **Para planejar a auditoria, exercemos julgamento sobre as informações que serão consideradas relevantes.** Esses julgamentos fornecem a base para determinarmos: (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avaliação de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos da distorção relevante; e (c) a natureza, a época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria.

* A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercício de julgamento profissional. Aplicamos frequentemente uma percentagem a um valor padrão selecionado como ponto de partida para determinarmos a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o valor ou valores fixado(s) pelo auditor, intencionalmente considerado relevante para as demonstrações financeiras como um todo, para reduzir a um nível baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em conjunto excedam a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo.

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevantes nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, concluir falsificações, omitir ou representar incorretamente fatos importantes;

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressar nossa opinião sobre a eficácia dos controles internos da Seguradora.

* Avaliação a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Conclusões sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de contabilidade operacional A, com base nas evidências da auditoria obtidas, as quais incertezas relevantes em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativas em relação à continuidade da contabilidade operacional da Spsocred. Se concluímos que existe incerteza relevante,

significativas em relação à capacidade de continuidade operacional da Seguradora. Se concluímos que existe impacto relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. No caso contrário, essas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se manter em condição operacional.

• Avaliamos a representatividade geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos da maneira compatível com o objetivo de representação adequada.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela administração e, respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da realização e da continuidade das atividades de avaliação, incluindo-se as avaliações de desempenho, avaliações e outros indicadores de desempenho durante o processo avaliativo.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2022

ERNST & YOUNG
Auditorias Independientes S.S.
CRC-25P034518/O-6
Kelia Sayuri Teroaka Kam
Contadora - CRC-1SP272354/O-1
Paua Colodato Lucas
Contadora - CRC-1SP259864/O-3



WWW.MEDLINGSYSTEMA.COM/EN

broadcast
energia

*A melhor fonte de informações
para sua tomada de decisão!*

- Cobertura especializada
- Indicadores e dados setoriais
- Análises de especialistas
- Clima

broadcast
energia

Acesse WWW.BROADCASTENERGIA.COM.BR
 São Paulo: 11 3456 3500 | Outras localidades: 0800 011 3000
 ☎ 11 99399 3843

